

# Me olemme Outokumpu

Fingridin sähkömarkkinatoimikunta 9.12.2022

Mikael Surakka

outokumpu 

# Outokumpu on ruostumattoman teräksen ykkönen

Liikevaihto

**7,7**

mrd. euroa

Oikaistu  
käyttökate

**1 021**

milj. euroa

**~9,000**

työntekijää

Toimitukset

**2,4**

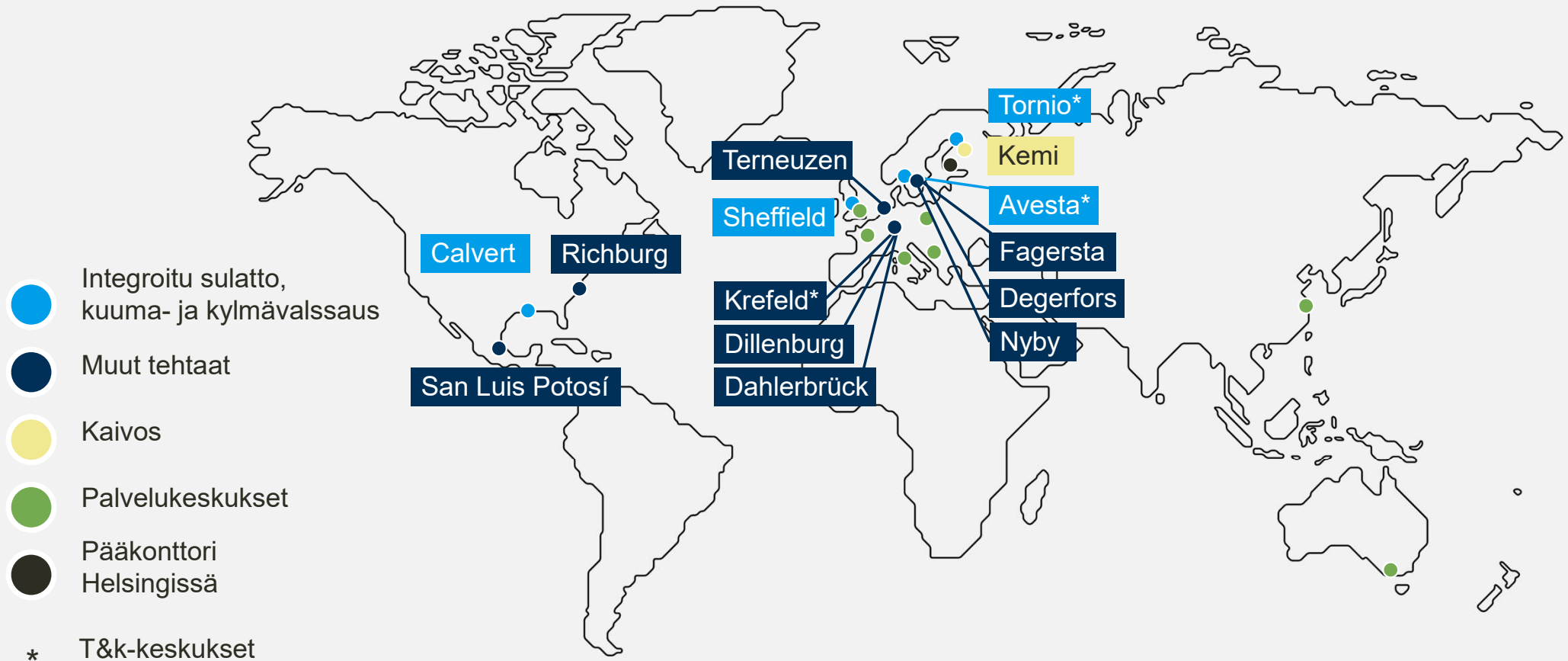
milj. tonnia

- Toimintoja yli 30 maassa, tuotantoa Suomessa, Ruotsissa, Saksassa, Isossa-Britanniassa, Yhdysvalloissa ja Meksikossa
- Vahva markkina-asema: #1 Euroopassa, #2 Amerikoissa
- Tärkein raaka-aine kierrätysteräs
- Oma kromikaivos Kemissä
- Listattu Nasdaq Helsingin pörssissä

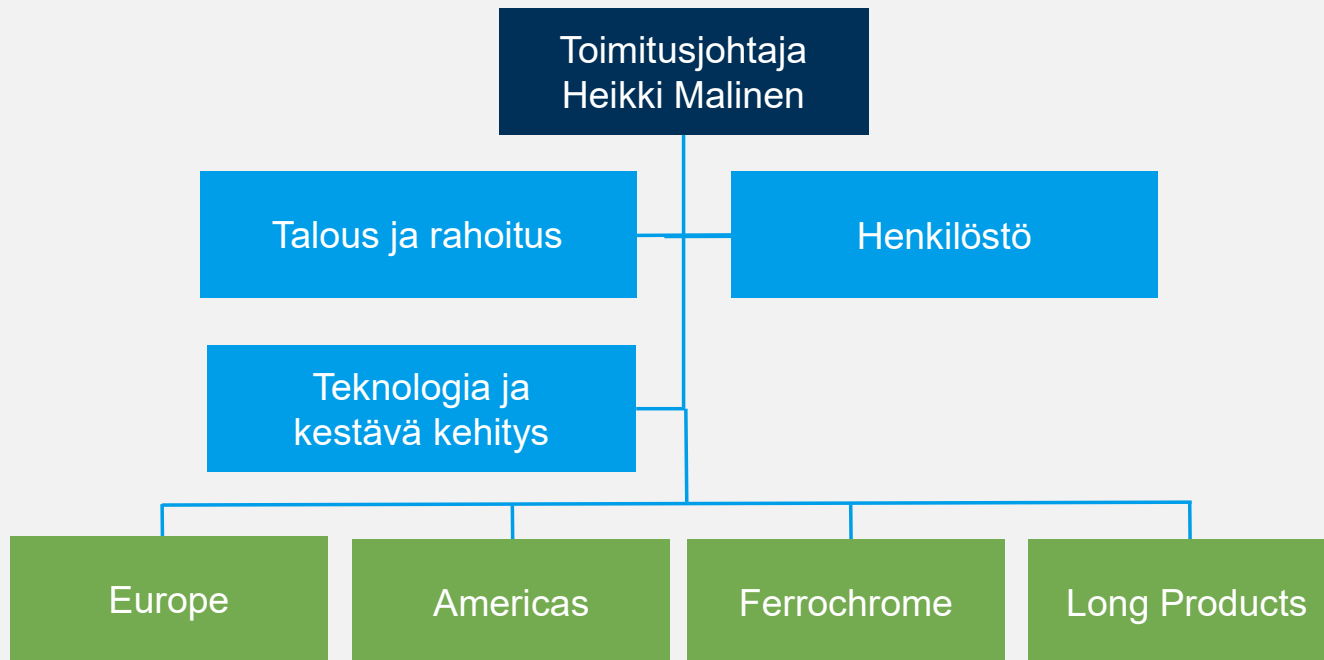
Luvut vuodelta 2021

outokumpu 

# Olemme vahvasti läsnä tärkeimmillä markkinoilla



# Outokummun organisaatio



# Kolmivaiheinen strategiamme

## Vaihe 1: Taseen vahvistaminen 2021–2022

Katteiden parantaminen ja velan vähentäminen

## Vaihe 2: Ydintoimintojen vahvistaminen 2022–2025

Kohdistetut investoinnit tuottavuuteen katteiden parantamiseksi. Lisäinvestoinnit vastuullisuuden kehittämiseen.

Pääoman hallinta ja vahvoja tuottoja osakkeenomistajille

Vastuullisuus

## Vaihe 3: Vahva jatkuva tuloskehitys 2026–

Investoinnit kasvuun ja vastuullisuuteen

**VISIONME**  
Asiakkaan ensimmäinen valinta vastuullisessa ruostumattomassa teräksessä

# Alan laajin tuoteportfolio

## Levytuotteet



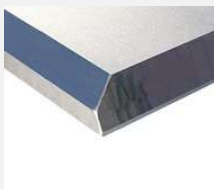
Aihio



Kuumavalssattu  
musta nauha



Kuumavalssattu  
valkoinen nauha



Kvarttolevy



Kylmävalssattu  
valkoinen nauha



Tarkkuusnauha

## Long Products



Puolivalmiit tuotteet



Valssatut ja  
taotut teelmät



Tanko



Betoniteräs



Valssilanka



Metallilanka

## Ferrokromi



## Sivutuotteet



# Tuotevalikoimamme

outokumpu classic	<b>Moda</b> Mildly corrosive environments	<b>Core</b> Corrosive environments	<b>Supra</b> Highly corrosive environments				
outokumpu pro	<b>Forta</b> Duplex & other high strength	<b>Ultra</b> Extremely corrosive environments	<b>Dura</b> High hardness	<b>Therma</b> High service temperatures	<b>Prodec</b> Improved machinability	<b>Deco</b> Special surfaces	

# Ruostumatonta terästä on kaikkialla, ja se sopii lähes kaikkiin käyttötarkoituksiin

Korroosionkestävä

Lämmönkestävä

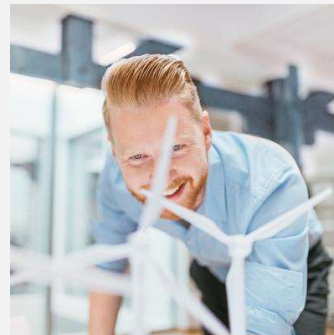
Erittäin luja

Hygieeninen

Esteettinen

Kustannustehokas

Kestävä



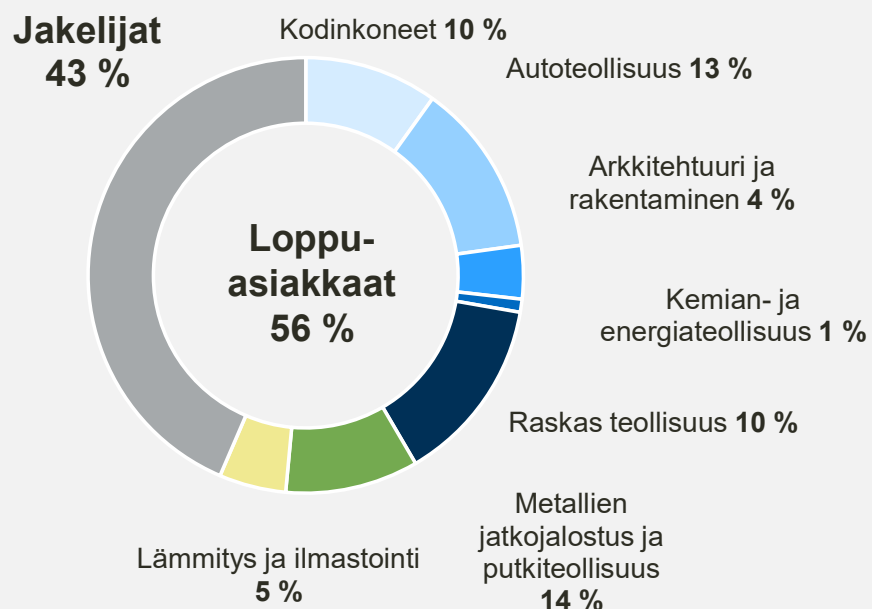
Ruostumaton teräs on ainutlaatuinen materiaali, joka on kestävä, pitkäikäinen ja kierrätettävä. Se mahdollistaa nyky-yhteiskunnan modernin elämäntavan ja ohjaa yhteiskuntaa lyhytaikaisista ratkaisuista kohti ikuisesti kestävää maailmaa.





# Tasapainoinen asiakaspohja

## Asiakassegmentit 2021



Loppu-asiakkaat

56 %

- Pitkäaikaiset sopimukset
- Isot tilausmäärät
- Erikoisteräslajit grades
- Ferriittiset ja duplex-teräslajit
- Tekninen osaaminen
- Pitkäaikaiset suhteet, määräalennukset

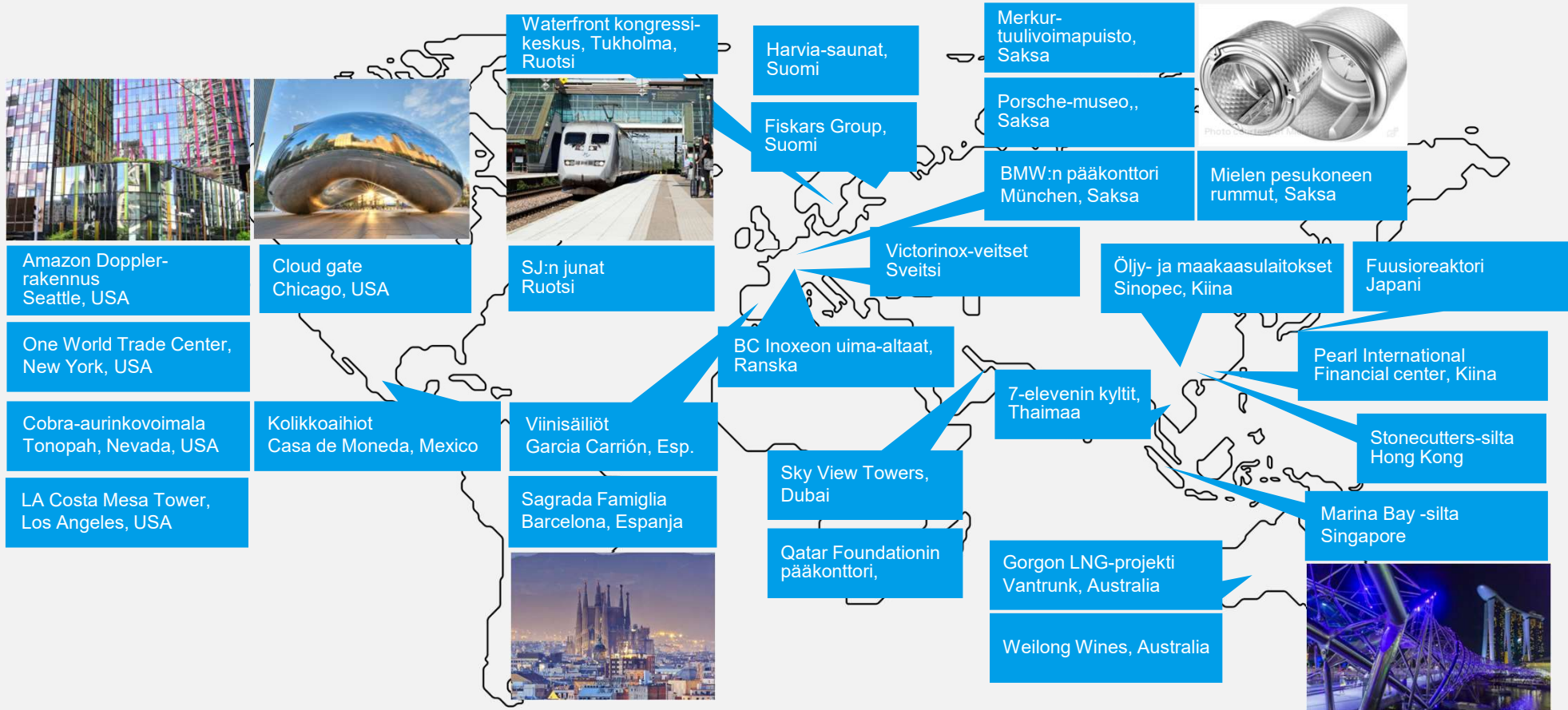
Jakelijat

43 %

- Päivähinnat
- Perusteräslajit ja -tuotteet
- Austeniittiset kylmävalssatut ja putkituotteet
- Spekulatiivinen ostokäyttäytyminen
- Lisäarvoa tuovat palvelut

Toimitusmäärät 2021

# Referenssejä kodinkoneista maamerkkeihin



# Outokummulla on alan pienin hiilijalanjälki

Alallaan suurin  
kierrätetyn materiaalin  
osuus maailmassa:

**>90 %**

Omalla ferrokromilla on  
maailman pienin  
hiilijalanjälki:

**42 %**

alan keskiarvosta

Korkea vähähiilisen  
sähkön käyttö:

**+80%**

Euroopassa

# A comprehensive approach is needed to address climate change

We are the only stainless steel company with an approved

# 1.5°C

SBTi target in place



SCIENCE  
BASED  
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

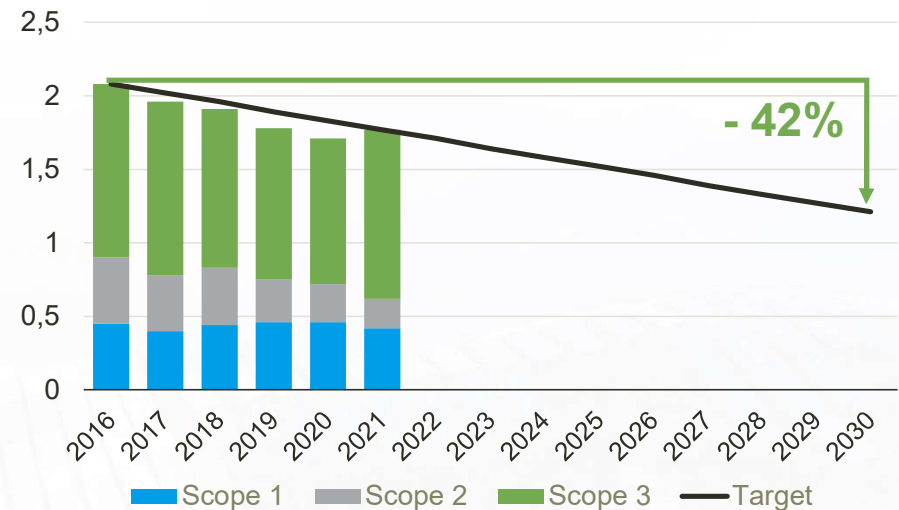
# 1.8

tonnes of CO<sub>2</sub> per tonne of stainless steel\*

# 70%

lower than global industry average

### Emission intensity (tCO<sub>2</sub>/t crude steel)

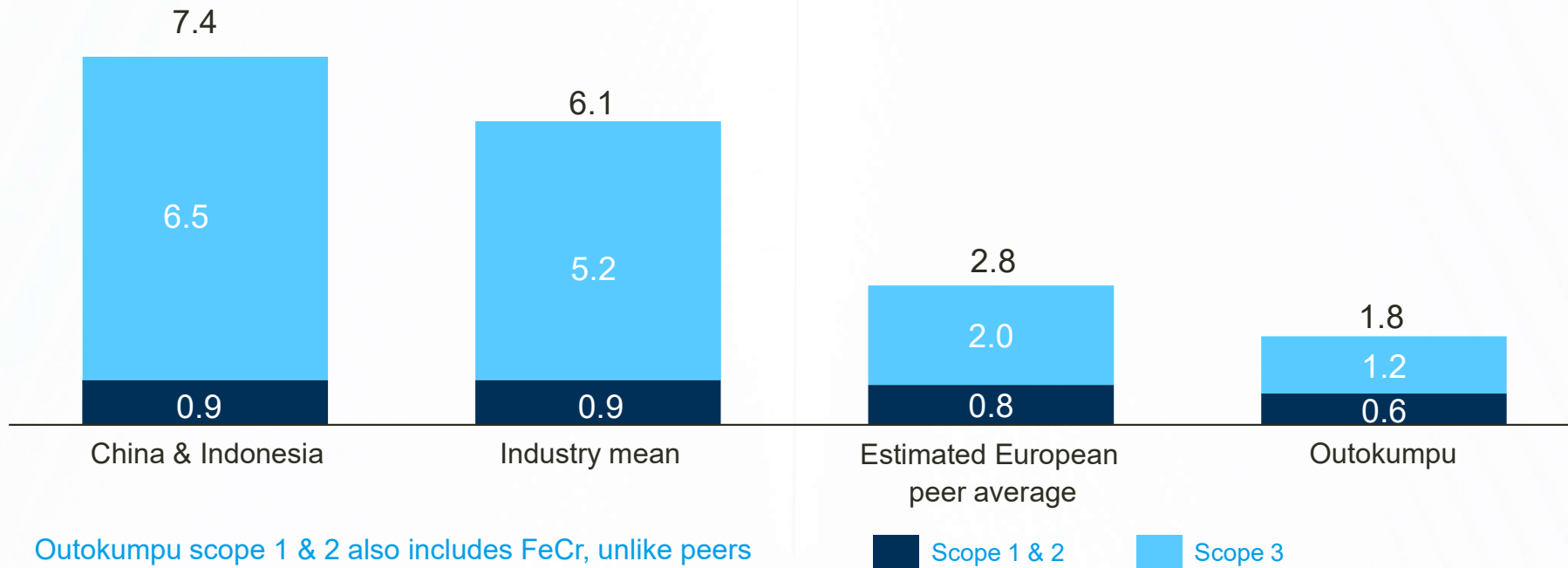


By 2030, we aim to reduce our total emission intensity by 30% from 2020 – and by 42% from the 2014–2016 baseline.

\* we have increased our Scope 3 coverage from 80% to over 95%

# Outokumpu is the industry benchmark for stainless steel carbon footprint

Value chain emissions, tCO<sub>2</sub>-eq/t of stainless steel

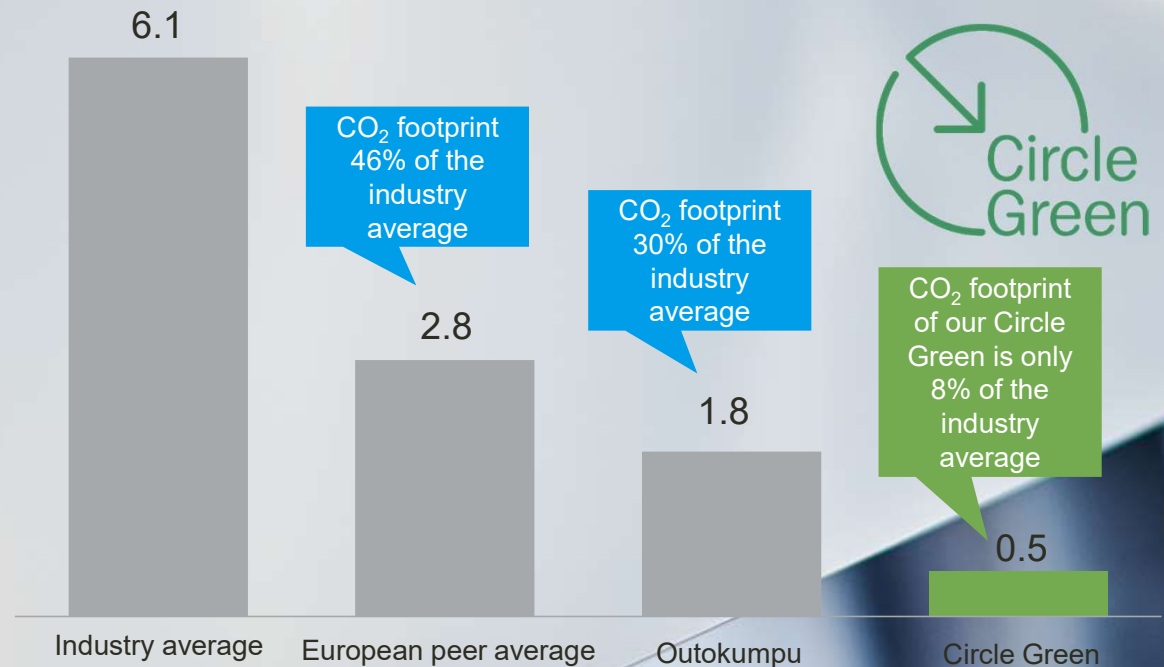


Source: ISSF calculation for stainless steel industry mean emissions with 40% scrap recycling and 30% nickel pig iron for 2020, 3<sup>rd</sup> party estimate of European peer average emissions in scope 3 for 2019

# We are the industry leader in sustainability – our Circle Green has 92% lower CO<sub>2</sub> footprint than industry average

Expanding gap between Outokumpu and competitors creates a leverage for green line products

CO<sub>2</sub> emission tons per produced ton of stainless steel



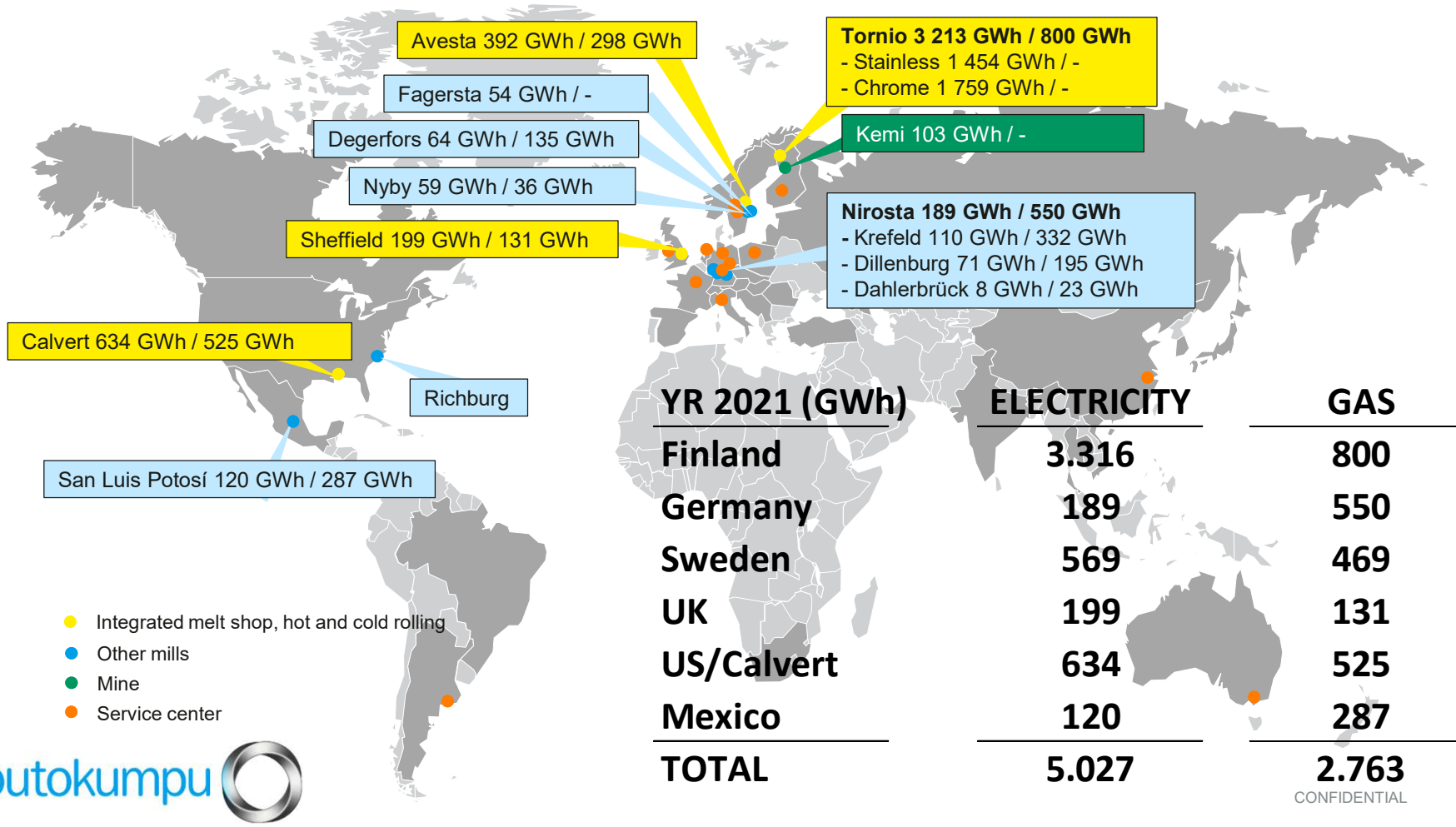
CO<sub>2</sub> footprint of our Circle Green is only 8% of the industry average

0.5



# Electricity and Gas Consumption

Year 2021, Electricity / Gas



CONFIDENTIAL

12/7/2022

15



**Outokumpu**

Working towards  
a world that lasts forever

**Thank you!**

Stay tuned and  
follow us on



[www.outokumpu.com](http://www.outokumpu.com)

outokumpu 



# Back up slides

# Outokummun historia



**1910–1920-luvut**

”Oudosta kummusta” ruostumattoman teräksen keksimiseen



**1930–1940-luvut**

Merkittävä kuparintuottaja



**1950–1960-luvut**

Laajentuminen muihin metalleihin



**1970–1980-luvut**

Useita metalleja louhiva ja teknologiaan keskittyvä yritys



**1990–2000-luvut**

Painopisteenä ruostumaton teräs



**2010–**

Uusi vastuullisen ruostumattoman teräksen johtaja

# Liiketoimintaamme ohjaavat tärkeimmät teemat



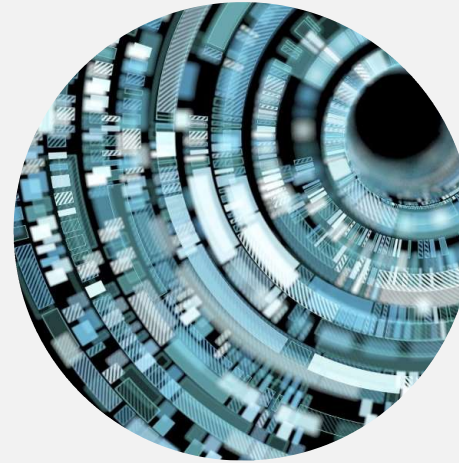
## Megatrendit

Pitkäjänteistä kasvua, jota maailmanlaajuiset megatrendit tukevat



## Kestävä kehitys

Kestävyys on tärkeä osa kaikkea toimintaamme koko arvoketjussa



## Digitalisaatio

Uusia liiketoimintamahdollisuuksia, lisää tehokkuutta, parempaa asiakaspalvelua



## Kiertotalous

Tuotantomme perustuu kierrätykseen eli jätteen minimointiin ja resurssien mahdollisimman tehokkaaseen käyttöön

# Toimimme kasvavalla alalla...

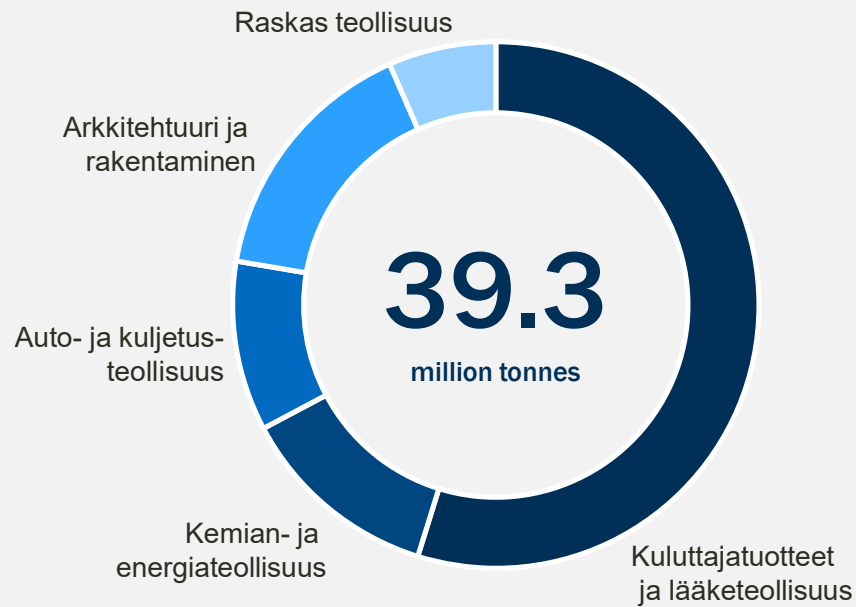
- Globaali hintapaine jatkuu
- Kilpailu halpatuottajien kanssa kiristyy
- Epävakaas kasvaneiden poliittisten riskien myötä



- Kasvava keskiluokka
- Investoinnit infrastruktuuriin
- Teollisen tuotannon kasvu
- Ilmastonmuutos lisää kestävien ratkaisujen kysyntää

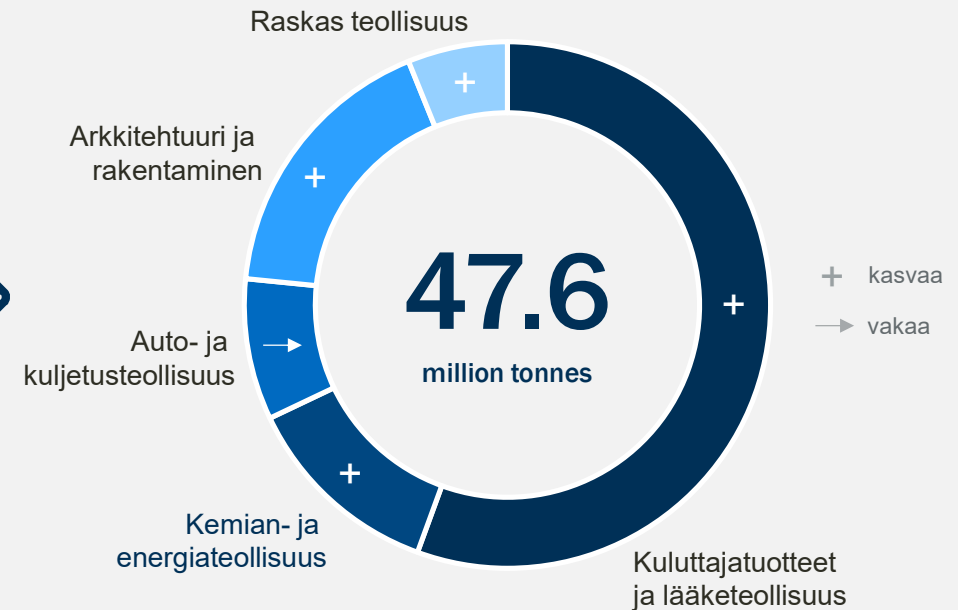
# ... ja pitkän aikavälin näkymät ovat hyvät

Maailmanlaajuinen ruostumattomien nauha- ja levytuotteiden kysyntä vuonna 2021



+ 21%

Ruostumattomien nauha- ja levytuotteiden arvioitu kysyntä vuonna 2026



# Outokummun tunnuslukuja

Tunnuslukuja	2021	2020
Ruostumattoman teräksen toimitukset <sup>1</sup> , 1 000 tonnia	2 395	2 121
Myynti, miljoonaa euroa	7 709	5 639
Oikaistu käyttökate <sup>2</sup> , miljoonaa euroa	1 021	250
Tulos, miljoonaa euroa	553	-116
Liiketoiminnan kassavirta, miljoonaa euroa	597	322
Nettovelka, miljoonaa euroa	408	1 028
Käyttöomaisuusinvestoinnit, miljoonaa euroa	175	180
Henkilöstön määrä vuoden lopussa (kokoaikaiseksi muutettuna)	9 096	9 602

<sup>1</sup> Ilman ferrokromitoimituksia.

<sup>2</sup> Oikaistu käyttökate (EBITDA) = käyttökate - oikaisuksi luokitellut erät, kuten uudelleenjärjestelykulut ja arvonalennukset. Raaka-aineisiin liittyviä varastovoittoja/-tappioita ja metallijohdannaisten voittoja/tappioita EI enää luokitella oikaisuuksiksi.

## Europe-liiketoiminta-alue

- Kaksi erilaista asiakasstrategiaa: kustannusjohtajuuden vahvistaminen suurien tuotantomäärien tuotteissa ja erikoistuotteiden markkinajohtajuus koko maailmassa.
- 29 prosentin markkinaosuus Euroopassa vuonna 2021
- Laaja valikoima austeniittisiä ja ferriittisiä vakio- ja erikoislaatuksia ruostumattomia teräksiä
- Ensiluokkaiset laitoksemme muodostavat yhtenäisen kokonaisuuden, jossa jokaisella on selkeä rooli
- Laaja ja vakiintunut asiakaskunta, johon kuuluu tukkureita ja loppukäyttäjäsegmenttejä
- 100 vuoden tekninen asiantuntemus ruostumattomasta teräksestä

### European operations

Nauhan tuotanto Avestan integroidussa tuotantolaitoksessa, kylmävalssaus Nybyn tehtaassa ja kvarttolevyn valmistus Degerforsissa Ruotsissa

Integroitu tuotantolaitos Torniossa Suomessa

Kylmävalssauslaitokset Dillenburgissa ja Krefeldissä sekä tarkkuusnauhan valmistus Dahlerbrückissä Saksassa

Viimeistelylaitos Terneuzenissa Alankomaissa

Kattava myynti- ja palvelukeskusverkosto ja tuotekehityskeskukset Saksassa, Suomessa ja Ruotsissa

## Americas-liiketoiminta-alue

- Calvertin tehtaamme on Yhdysvaltojen teknisesti edistyksellisin ruostumatonta terästä valmistava tehdas
- Erinomainen asema Amerikan markkinoiden palvelua ajatellen, markkinaosuus 22 prosenttia (2021)
- Austeniittisten ja ferriittisten teräslajien valikoimamme kasvaa, ja olemme Yhdysvaltojen ainoa valmistaja, joka valmistaa 72 tuuman levyistä ruostumatonta teräsnauhaa
- Calvertin ja San Luis Potosín toimipaikat muodostavat yhdessä laadun ja kustannusten osalta tehokkaan tuotantojärjestelmän
- Meidät tunnetaan teknisestä asiantuntemuksestamme, ja painopisteemme ovat palvelukeskukset sekä loppukäyttäjien markkinat, kuten laitteet, kuluttajatuotteet ja autoteollisuus

### Americasin toiminnot

Integroitu tuotantolaitos Calvertissa  
Yhdysvalloissa

Kylmävalssaamo ja kiiltohehkutuslinja San  
Luis Potosíssa Meksikossa

Palvelukeskus Buenos Airesissa  
Argentiinassa

Myyntitoimistot Yhdysvalloissa, Meksikossa  
ja Brasiliassa



## Ferrochrome-liiketoiminta-alue

- Ainutlaatuinen mahdollisuus hankkia kromia, joka on keskeinen ruostumattoman teräksen raaka-aine
- Kemin kaivos on EU-alueen ainoa kromikaivos
- Kemin kaivoksen tavoitteena hiilineutraalius 2025
- Tornion integroidut toiminnot mahdollistavat ferrokromin siirtämisen nestemäisenä → huomattavia kustannussäästöjä energiassa ja logistiikassa
- Maanalaisen kaivoksemme syventäminen 1 000 metriin ja jatkuvan krominsaannin varmistaminen tulevina vuosikymmeninä

## Ferrochrome-toiminnot

Kromikaivos Kemissä

Ferrokromitehdas Torniossa samassa toimipaikassa kuin integroitu ruostumatonta terästä tuottava tehtaamme

## Long Products -liiketoiminta-alue

- Long Products valmistaa tankoa ja valssattua tankoa, betoniterästä, teelmiä ja muita pitkiä tuotteita sekä puolivalmisteita, kuten aihioita, teelmiä, harkkoja ja valanteita
- Laajaa valikoimaa runsasseosteisia ja vakioteräslajeja myydään maailmanlaajuisesti
- Asiakassegmentit: kuluttajatuotteet ja lääketeollisuus, kemia, petrokemia ja energia, autoteollisuus, rakentaminen ja raskas teollisuus; sekä tukkurit että loppukäyttäjät

### Long Productsin toiminnot

Integroitu ruostumatonta terästä valmistava tehdas (sulatto, tankotehdas ja tankojen viimeistely-yksikkö) Sheffieldissä UK:ssa

Raskaita tankoja ja teelmiä valmistava tehdas Degerforsissa Ruotsissa

Tanko-/betoniterästehdas Richburgissa Yhdysvalloissa

Tankotehdas Fagerstassa Ruotsissa

# Outokummun vastuullisuus

## Ympäristö

- Suunnitelma hiilineutraaliuteen
- Kiertotalous
- Päästöjen ja ympäristövaikutusten minimointi

## Yhteiskunta

- Alan johtaja turvallisuudessa
- Erinomainen työpaikka
- Vastuullinen toimitusketju

## Talous

- Taloudellinen kestävyys
- Yritysetiikka ja hallinto

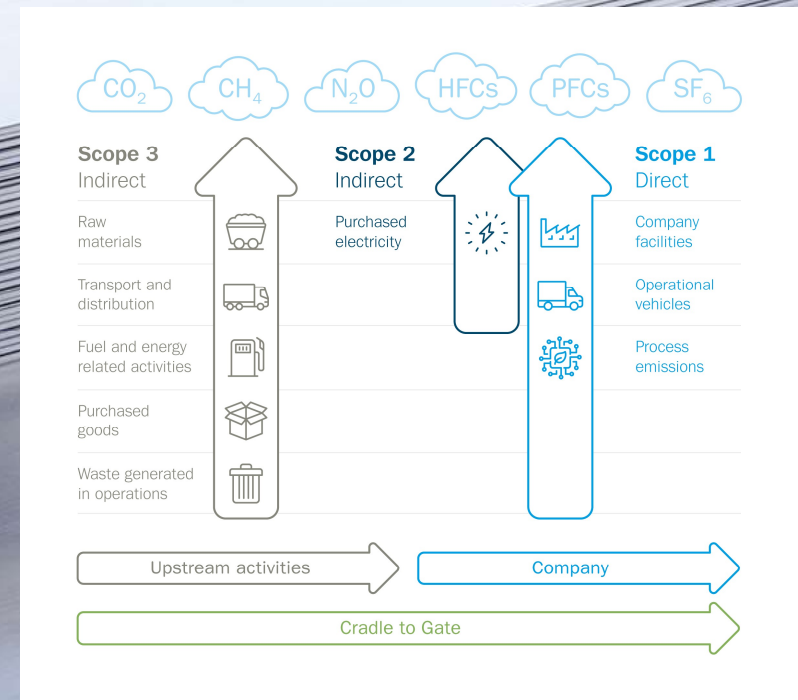
# Product carbon footprint (PCF) cradle to gate

Product carbon footprint measures emissions caused by a product from the extraction of raw materials to our gate. It enables customers to evaluate their scope 3 emissions and enables to minimize their carbon footprint by selective material sourcing.

Material specific CO<sub>2</sub> footprints\* will be available during second half of 2022:

- Tonnage-weighted average of different plants and production routes
- Differentiation by product type: slab, hot rolled (BHB, WHB) and cold rolled
- Calculation verification by third party

\*Including Scope 1, 2 and 3

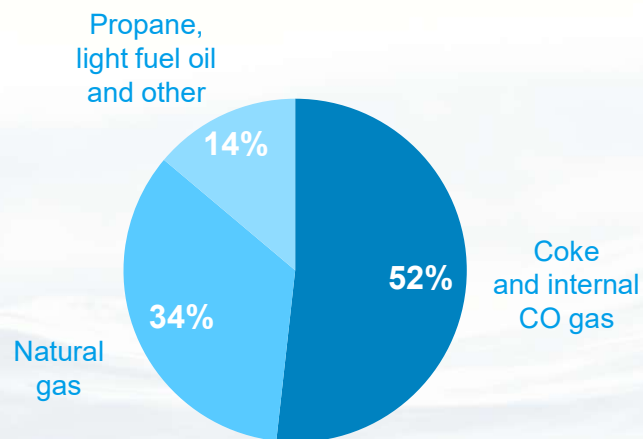


# Our starting point for emission reductions

## Emissions per scope in 2020

### Scope 1

Addressing coke and fuel use has a significant impact on Scope 1 emissions.



Total: 1,150 ktCO<sub>2</sub>

### Scope 2

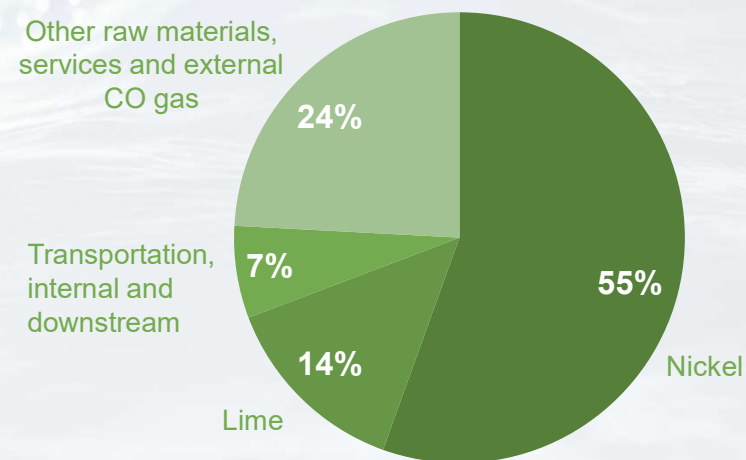
Absolute emissions can be significantly reduced by increasing the share of low-carbon electricity.



Total: 663 ktCO<sub>2</sub>

### Scope 3

The main four raw materials amount to ~70% of our value chain emissions.



Total: 2,477 ktCO<sub>2</sub>