

## Vuosikertomuksen sisältö ja raportointiperiaatteet

Fingrid laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuosisikatsaukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-raportointistandardien ja arvopaperimarkkinalain mukaisesti. Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiö Fingrid Oyj:n lisäksi yhtiön 100-prosenttisesti omistaman tytäryhtiön Finextra Oy:n. Osakkuusyriyksiä on yhdistelty Porvoon Alueverkko Oy (omistus 33,3 %), Nord Pool Spot AS (omistus 18,8 %) ja eSett Oy (omistus 33,3 %). Toimintakertomus ja konsernin emoyhtiön sekä sen tytäryhtiön tilinpäätös laaditaan Suomen kirjanpitolain sekä kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti. Henkilöstöä koskevat tiedot perustuvat henkilöstöhallinnon laskentajärjestelmiin, ja niiden laskennassa noudatetaan kirjanpitolautakunnan yleisohjetta toimintakertomuksen laatimisesta. Ympäristötiedot on kerätty viranomaisille raportoitavista tiedoista ja omista tiedonkeruujärjestelmistämme. Ulkopuolinen päästökauppatodentaja on todentanut hiilidioksidipäästöselvityksen.

Raportoitaessa yritys vastuusta keskitytään Fingrid-konsernin oman toiminnan olennaisimpiin taloudellisiin, sosiaalisiin ja ympäristöön kohdistuviin vaikutuksiin. Sosiaalisten ja ympäristötietojen laskentaraja ei sisällä osakkuusyriyksiä. Raportoitaessa yritys vastuusta sovelletaan kansainvälistä GRI G4 -raportointiohjeistoa (Global Reporting Initiative) siten, että raportoidaan ohjeiston mukaisia vakiotietoja sekä tunnuslukuja energia-alan toimialakohtaisesta liitteestä. Raportoidut tiedot on koottu GRI-sisältöindeksiin. Myös vaatimukset valtionyhtiöiden yritys vastuuraportoinnille on otettu huomioon.

Fingridin vuoden 2014 vuosikertomus julkaistaan sähköisessä muodossa Fingridin verkkosivuilla. Fingridin edellinen vuosikertomus julkaistiin 1.4.2014. Osana vuosikertomusta raportoidaan myös yritys vastuusta. Raportointijakso on tilikausi 1.1.–31.12.2014. Palautetta ja kysymyksiä vuosikertomuksesta ja yritys vastuusta voi lähettää osoitteeseen [viestinta@fingrid.fi](mailto:viestinta@fingrid.fi).

## TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Maailma monimutkaistuu ja kansainvälistyy. Sään ääri-ilmiöt lisääntyvät. Yhteiskunta on yhä riippuvaisempi sähkön saannista. Näiden ilmiöiden seurauksena Fingridin vuoden 2014 pääteemaksi tuli luonteisesti **jatkuvuudenhallinta**.

Olemme luonteeltamme riskejä hallinnoiva organisaatio, jonka rooliin kuuluu jatkuvasti analysoida yhtiöön, sähköjärjestelmään ja toimintaympäristöön liittyviä riskejä ja hallita niitä tehokkaasti. Tärkeätä yhteiskunnallisesta roolistamme johtuen teemme tätä sekä yhtiön että koko yhteiskunnan näkökulmasta. Monimutkaistuvassa maailmassa riskianalyysien tekeminen ja riskien hallitseminen on yhä vaikeampaa ja joudumme entistä enemmän pohtimaan, miten Fingrid ja koko Suomi selviävät jonkin riskin toteutuessa. Tulevaisuudessa jatkuvuuden hallinnan rooli nähdään entistä tärkeämpänä riskienhallinnan parina. Iso osa henkilöstöämme on pohtinut yhtiöön kohdistuvia uhkaskenaarioita ja tehnyt niihin liittyviä valmiussuunnitelmia.

Olemme kehittäneet varautumistamme myös kyberuhkien varalle. Rovaniemellä harjoittelimme sähkön palauttamista Suomeen täydellisen sähköjärjestelmän black-outin jälkeen. Lähtökohtana oli selvitä omin voimin, ilman naapurimaiden verkkojen apua.

**Asiakkaamme** ottivat uuden asiakastoimintamallimme hyvin vastaan. Kävimme asiakkaidemme kanssa keskusteluja kantaverkkotariffin rakenteesta ennen siirtymistä uuteen valvontajaksoon vuonna 2016. Saavutimme hyvissä ajoin yhteisen näkemyksen tulevasta tariffirakenteesta.

Toki asiakaskunnassa oli huoliakin. Erityisesti siirtoverkon pullonkaulat ja sähkömarkkinoiden aluehintaerot puhuttivat. Sähkön hinta Suomessa oli selkeästi korkeampi kuin sähkön hinta muissa Pohjoismaissa ja Saksassa. Aluehintaerot olivat seurausta Suomen rakenteellisesta alijäämästä sähkön tuotannon suhteen. Suomi on lähivuodet vahvasti riippuvainen sähkön tuonnista. Siirtoyhteydet ovat rajalliset ja siksi Suomeen ei pystytty siirtämään kaikkea sitä sähköä, joka markkinaehtoisesti tänne muuten tulisi. Meidän tehtävänä on huolehtia kaikin keinoin rajasiirtoyhteyksien luotettavasta toiminnasta ja antaa markkinoiden käyttöön koko olemassa oleva siirtokapasiteetti. Tähän olemme panostaneet ja näin teemme myös jatkossa. ▶▶

Meidän tehtävänä on huolehtia kaikin keinoin rajasiirtoyhteyksien luotettavasta toiminnasta ja antaa markkinoiden käyttöön koko olemassa oleva siirtokapasiteetti.



Viime vuosina olemme **investoineet** merkittävästi rajasiirtoyhteyksiin, joita sähkömarkkinat ovatkin kiitettävästi hyödyntäneet. Vuonna 2014 panostimme vahvasti Pohjanmaan verkon sekä kohta sata vuotta vanhan, Rautarouvaksi kutsutun itä-länsi-suuntaisen siirtoyhteyden ajanmukaistamiseen. Tämä työ jatkuu tulevina vuosina. Uusiutuvan energian lisääntyminen Suomessa näkyy myös meillä. Työn alla on ollut paljon tuulivoiman liittämiseen liittyviä sähköasemaprojekteja. Hankkeet ovat olleet haasteellisia. Asiakkaat odottavat, että sähköasemat valmistuvat nopealla aikataululla heti sen jälkeen, kun tuulivoiman rakentamiseen liittyvät lupasiat ovat asiakkaalla kunnossa.

Viime vuosina olemme panostaneet vahvasti **työturvallisuuden** kehittämiseen niin ohjeiden kuin työskentelytapojenkin suhteen. Työn tulokset näkyvät, ja tapaturmien vakavuus ja määrä kääntyivät laskuun työmaillamme.

**Taloutemme** on edelleen vakaalla ja hyvällä pohjalalla, vaikka yhtiö on viime vuosina investoinut todella merkittävästi. Tästä kertovat myös luottoluokituksemme, jotka ovat yhtiöluokitusten kärkipäässä Suomessa. Olemme hyvässä tasapainossa omistaja-arvon tuottamisen ja asiakasnäkökulman suhteen. Osingonmaksukykyimme vastaa omistajiemme asettamia tavoitteita ja toisaalta kantaverkkomaksumme ovat alhaisimpien joukossa Euroopassa.

Vuonna 2014 budjetoimme tuloksemme ensimmäistä kertaa vastaamaan kantaverkkotoiminnan sääntelymallin sallimaa tuottotasoa. Markkinaehtoiset tuotot ja kulut toteutuivat ennusteista poiketen kuitenkin niin, että meillä oli mahdollisuus alentaa kantaverkkomaksuja lähes 50 prosenttia joulukuussa 2014. Vastaavasti 2015 päätimme alentaa kantaverkkomaksuja keskimäärin kaksi prosenttia vuoden 2014 tasosta.

Suomalainen yhteiskuntakin saa omansa: maksamme valtiolle ja suomalaisille eläke- ja vakuutusyhtiöille

merkittävät osingot, ja olemme Suomen parhaiden yritysten joukossa yhteisöveronmaksajana. Olemme myös merkittävä työllistäjä suoraan ja välillisesti palvelutoimittajiemme kautta.

**Sähkömarkkinoiden** kehittyessä kantaverkkoyhtiön on arvioitava omaa rooliinsa. Perinteisesti olemme nähneet itsemme ainoastaan tukkumarkkinoiden toiminnan mahdollistajina. Nyt olemme laajentaneet näkemystämme ja ottaneet aktiivisen roolin vähittäismarkkinoihin liittyvän tiedonvaihdon kehittämisessä. Olemme kehittäneet sähkömarkkinatoimijoiden kanssa tiiviissä yhteistyössä tiedonvaihtopalveluita, jotka liittyvät sähkökauppaan ja taseselvitykseen.

Teimme myös ehdotuksen Suomen tulevaisuuden datahub-tiedonvaihtoratkaisusta. Tämä ratkaisu yhdessä tuntiluettavien sähkömittareiden kanssa veisi toteutuessaan suomalaiset sähkön vähittäismarkkinat maailman kärkikastiin sekä markkinoiden tehokkuuden että niiden digitalisaatioasteen näkökulmista. Ratkaisu jää nyt poliittisille päättäjille. Valmistaudumme myös vähittäismarkkinoiden kansainvälistymiseen käynnistämällä yhteispohjoismaisen tasepalveluyhtiön eSettin.

Suomalainen yhteiskunta ja asiakkaamme hyötyvät tehokkaasta, hyvin johdetusta ja motivoituneesta Fingrid-joukkueesta. Olemme asettaneet pitkän tähtäimen tavoitteeksemme sijoittua kymmenen parhaan yrityksen joukkoon Suomen parhaat työpaiikat -tutkimuksessa. Sijoituimme vuoden 2014 tutkimuksen yleisessä sarjassa sijalle 25. Parannettavaa siis vielä riittää. Vuoden 2015 kärkiteemamme onkin johtaminen.

Jukka Ruusunen  
toimitusjohtaja

Viime vuosina olemme panostaneet vahvasti työturvallisuuden kehittämiseen.

## FINGRID LYHYESTI

- Fingrid Oyj on suomalainen julkinen osakeyhtiö, joka vastaa sähkön siirrosta Suomen kantaverkossa.
- Maanlaajuinen kantaverkko on keskeinen osa Suomen sähköjärjestelmää. Kantaverkko on sähkönsiirron runkoverkko, johon ovat liittyneet suuret voimalaitokset ja tehtaot sekä alueelliset jakeluverkot.
- Fingrid huolehtii siitä, että Suomi saa sähköä häiriöttä. Tämän vuosikymmenen aikana rakennetaan noin 2 000 kilometriä uusia voimajohtoja ja parikymmentä sähköasemaa.
- Fingridin asiakkaita ovat verkkoyhtiöt, sähkön tuottajat, sähkön käyttäjät ja sähkömarkkinatoimijat. Näille ryhmille yhtiö tarjoaa erilaisia palveluita, joita ovat kulutuksen ja tuotannon liittäminen kantaverkkoon, tasesähkökauppa ja taseselvitys, käyttövarma sähkönsiirto, toimivat sähkömarkkinat ja edunvalvonta sekä sähkömarkkinainformaation tuottaminen.
- Suomen sähköjärjestelmä on osa yhteispohjoismaista sähköjärjestelmää. Yhteispohjoismainen järjestelmä on kytketty Keski-Euroopan järjestelmään tasesähköyhteyksin. Lisäksi Suomesta on tasesähköyhteydet Venäjälle ja Viroon.
- Fingridin omistamaan kantaverkkoon kuuluu 400, 220 ja 110 kilovoltin voimajohtoja noin 14 000 kilometriä sekä yli 110 sähköasemaa.
- Fingridin vastuulla ovat kantaverkon käytön suunnittelu ja valvonta sekä verkon ylläpito ja kehittäminen. Lisäksi tehtävänä on osallistua eurooppalaisen yhteistyöjärjestö ENTSO-E:n toimintaan ja osallistua eurooppalaisten verkkosääntöjen laadintaan sekä verkkosuunnitteluun.
- Fingrid kehittää uusia markkinapalveluita, joilla parannetaan markkinoiden toimivuutta. Yhtiön vastuulla on 1.4.2014 alkaen sähkön alkupe-  
rätakuiden myöntäminen. Fingrid uudistaa myös markkinoiden sähköistä tiedonvaihtoa. Tällä yhtenäistetään ja tehostetaan erityisesti vähittäismyy-  
jien ja verkkoyhtiöiden liiketoimintaprosesseja.
- Omistajina valtio 67,7 prosenttia, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen 19,9 prosenttia ja muut institutionaaliset sijoittajat 12,4 prosenttia.
- Yhtiö on perustettu 29.11.1996.
- Operatiivinen toiminta alkoi 1.9.1997.
- Liikevaihto 567 (543) miljoonaa euroa.
- Taseen loppusumma 2,15 (2,18) miljardia euroa.
- Fingrid omistaa 18,8 prosenttia sähköpörssi Nord Pool Spot AS:stä.
- Fingridin pääomamarkkinoilla liikkeelle laskemat velkakirjat ovat noteerattuja Lontoon pörssissä.
- Fingrid omistaa yhdessä Statnetin ja Svenska Kraftnätin kanssa tasepalveluyhtiö eSettin. Yhtiö tarjoaa tasepalveluja Suomen, Norjan ja Ruotsin sähkömarkkinoiden osapuolille helmikuusta 2016 lähtien.
- Henkilöstö vuoden lopussa 313 (287), joista vaki-  
naisessa työsuhteessa 282 (268).
- Fingridin pääkonttori sijaitsee Helsingissä, ja yhtiöllä on toimipaikat myös Hämeenlinnassa, Oulussa, Petäjävedellä, Rovaniemellä ja Varkaudessa.

## Fingrid Oyj, organisaatio 1.1.2015

JUKKA RUUSUNEN, TOIMITUSJOHTAJA

 KANTAVERKKO-  
PALVELUT JA  
SUUNNITTELU

JUSSI JYRINSALO

 OMAISUUDEN  
HALLINTA

KARI KUUSELA

 VOIMA-  
JÄRJESTELMÄN  
KÄYTTÖ

REIMA PÄIVINEN

MARKKINAT

JUHA KEKKONEN

 TALOUS  
JA RAHOITUS

JAN MONTELL

ICT

KARI SUOMINEN

 HENKILÖSTÖ  
JA VIESTINTÄ

TIINA MIETTINEN

ASIAKKAAT

 TALOUS JA LIIKETOIMINNAN KEHITYS  
SIIRTOKAPASITEETIN VARMISTAMINEN  
KÄYTTÖVARMUUDEN HALLINTA

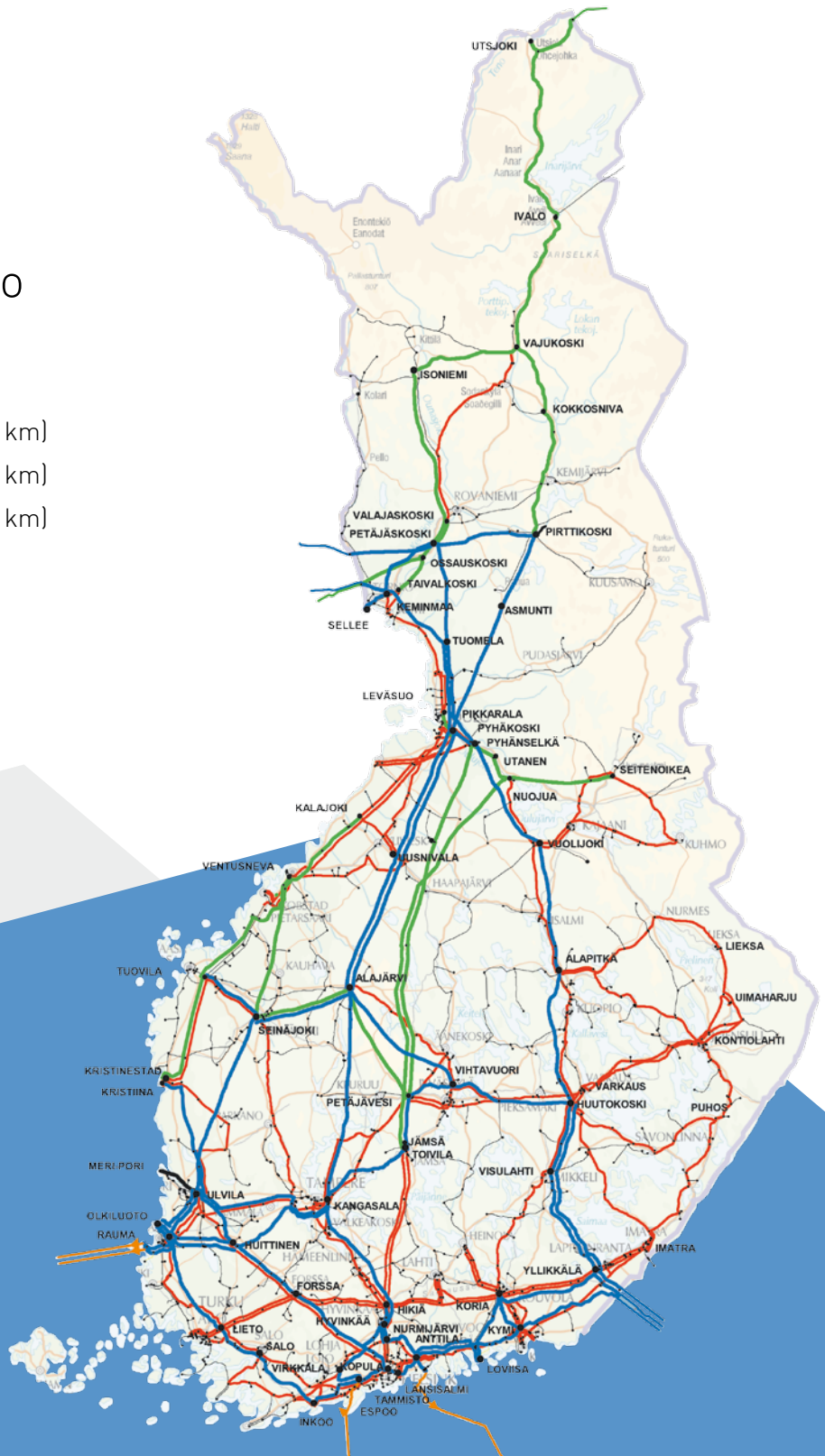
SÄHKÖMARKKINOIDEN EDISTÄMINEN

HENKILÖSTÖ JA OSAAMINEN

# Fingrid Oyj:n voimansiirtoverkko

1.1.2015

- 400 kV kantaverkko (4 500 km)
- 220 kV kantaverkko (2 300 km)
- 110 kV kantaverkko (7 500 km)
- tasavirtayhteys
- muiden verkko



Maanlaajuinen  
kantaverkko  
on keskeinen  
osa Suomen  
sähköjärjestelmää.

## TOIMINTAYMPÄRISTÖ



Fingridin toimintaan merkittävästi vaikuttavia **megatrendejä** ovat energiaturvallisuus ja sähköriippuvuus, ilmastonmuutos, globalisaatio, vastuullisuus ja digitalisoituminen.

Yhteiskunta vaatii yhä varmempaa sähkönsaantia. Koko Euroopassa ja myös Suomessa **energiaturvallisuus** on noussut energiapolitiikan keskeiseksi teemaksi. Suomen energiapolitiikassa tämä näkyy tavoitteena lisätä **omavaraisuutta** sähkön hankinnassa. Suomi on aktiivisesti mukana kehittämässä yhteisiä eurooppalaisia sähkömarkkinoita, jotka tuovat alalle lisää tehokkuutta ja edistävät toimitusvarmuutta sekä lisäävät uutta vähäpäästöistä sähköntuotantoa. Uusiutuvan energian tukijärjestelmät vaarantavat markkinaehtoisen lähestymistavan toimivuutta. Samaan aikaan perinteistä säätävää tuotantokapasiteettia poistuu voimajärjestelmästä. Tulevaisuuden haasteena on taata, että suomalaiset kotitaloudet ja suomalainen teollisuus saavat joka hetki sähköä – luotettavasti, kustannustehokkaasti ja ympäristöystävällisesti.

Fingridin päätehtävänä on pitää joka hetki valot päällä valtakunnassa. Yhtiö panostaa voimakkaasti eurooppalaisten ja Itämeren alueen sähkömarkkinoiden kehittämiseen ja pyrkii omalla toiminnallaan edesauttamaan sähkömarkkinoiden toimintaa. Kehittämällä kantaverkkoa Fingrid mahdollistaa omavaraisuutta

tukevat sähkön tuotantoinvestoinnit. Kantaverkkoinvestoinnit edesauttavat sähkömarkkinoiden toimintaa ja energijärjestelmän muuttumista vähäpäästöisemmäksi ja tukevat näin kestäväää kehitystä. Kantaverkon käytössä ja kunnossapidossa varaudutaan **ilmastonmuutoksesta** johtuviin sään ääri-ilmiöihin.

Globalisaatio luo taloudellisia mahdollisuuksia rahoitukseen, palvelutuotantomarkkinoille, laitehankintoihin ja työmarkkinoille. Kansainväliset rahoitusmarkkinat ovat olleet viime vuosina epävakaita, ja Fingrid on kansainvälisillä markkinoilla pieni toimija. Korkea luottoluokitus on yhtiölle tärkeä sekä rahoituksen saannin että sen hinnan kannalta.

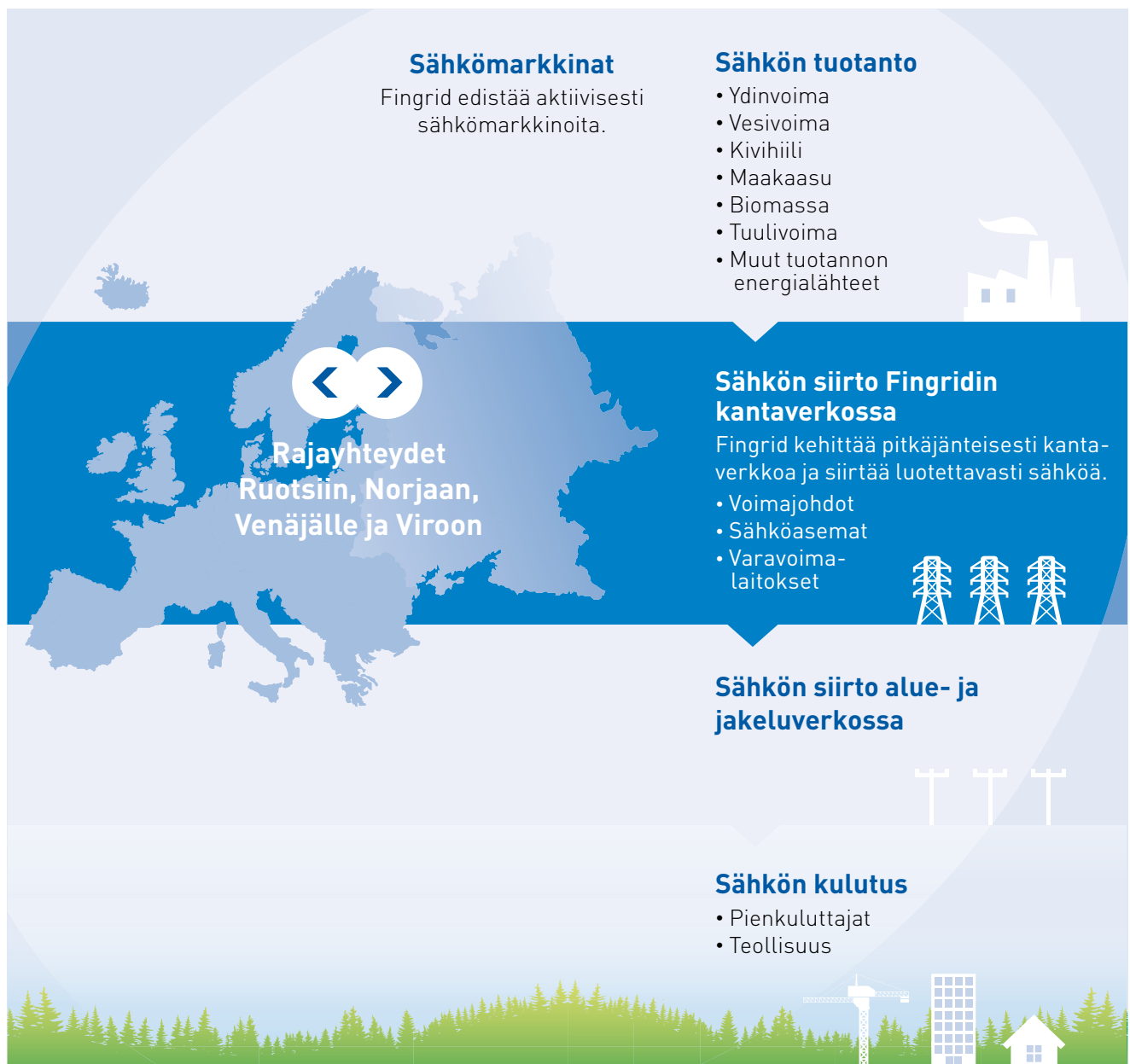
Fingridin ulkoistava toimintamalli palveluiden hankinnassa edellyttää toimivia palveluntuotantomarkkinoita. Kansainvälinen kilpailu edesauttaa näiden markkinoiden toimintaa. Toisaalta kansainvälisillä markkinoilla yhtiö joutuu kilpailemaan parhaista osaajista. Yhtiö on perinteisesti luottanut suomalaiseen osaamiseen oman työvoimansa suhteen, mutta työmarkkinoiden kansainvälistyminen tuo yhtiölle uusia mahdollisuuksia monipuolistaa osaamistaan.

**Vastuullisen** liiketoiminnan lähtökohtana on näkemys siitä, että yritykset ovat kiinteä osa yhteiskuntaa, ►►

ja nykyaikana niiden odotetaan tuovan ratkaisuja yhteiskunnan yhteisiin haasteisiin. Fingridillä on Suomen kantaverkkoyhtiönä merkittävä rooli suomalaisessa yhteiskunnassa. Tehtävän laadukas hoitaminen edellyttää yhtiöltä erityisen korkeaa laatutasoa kaikilla vastuullisuuden osa-alueilla: taloudellinen vastuu, ympäristövastuu ja sosiaalinen vastuu. Yhtiö varmistaa vastuullisen toiminnan integroimalla sen osaksi yhtiön strategiatyötä, johtamista ja arjen toimintaa. Fingridin hankintaketjujen kansainvälistyminen ja pidentyminen tekee toimintatapojen vastuullisuuden varmistamisen aiempaa haasteellisemmaksi.

**Digitalisoitumisen** seurauksena tietotekniikan ja tietoliikenteen merkitys kasvaa. Nämä teknologiat ovat yhtiön toiminnan kannalta elintärkeitä, ja ne tuovat paljon uusia mahdollisuuksia liiketoiminnan kehittämiseen. Toisaalta tietotekniikan ja tietoliikenteen toimivuus ovat keskeisessä roolissa yhtiön riskienhallinnassa ja jatkuvuuden hallinnassa. Tulevaisuudessa kantaverkon kyberturvallisuus on keskeinen tekijä Suomen sähköjärjestelmän toimivuudessa.

## Fingridin rooli sähkön tuotannosta kulutukseen





## FINGRIDIN VISIO JA ARVOT

Kantaverkko-yhtiön tehtävä on toimia asiakkaiden ja yhteiskunnan hyväksi. Yhtiön visio on toimia kantaverkkotoiminnan esikuvana kansainvälistyvillä sähkömarkkinoilla. Yritys-arvoina ovat avoimuus, tasapuolisuus, tehokkuus ja vastuullisuus, ja ne ohjaavat käytännön toimintaa ja valintoja joka päivä.

FINGRID VÄLITTÄÄ. VARMASTI.

### FINGRIDIN VISIO

- Kantaverkkotoiminnan esikuva

### FINGRIDIN ARVOT



AVOIMUUS



TASAPUOLISUUS



TEHOKKUUS



VASTUULLISUUS

# PERUSTEHTÄVÄ JA LIIKETOIMINTAMALLI

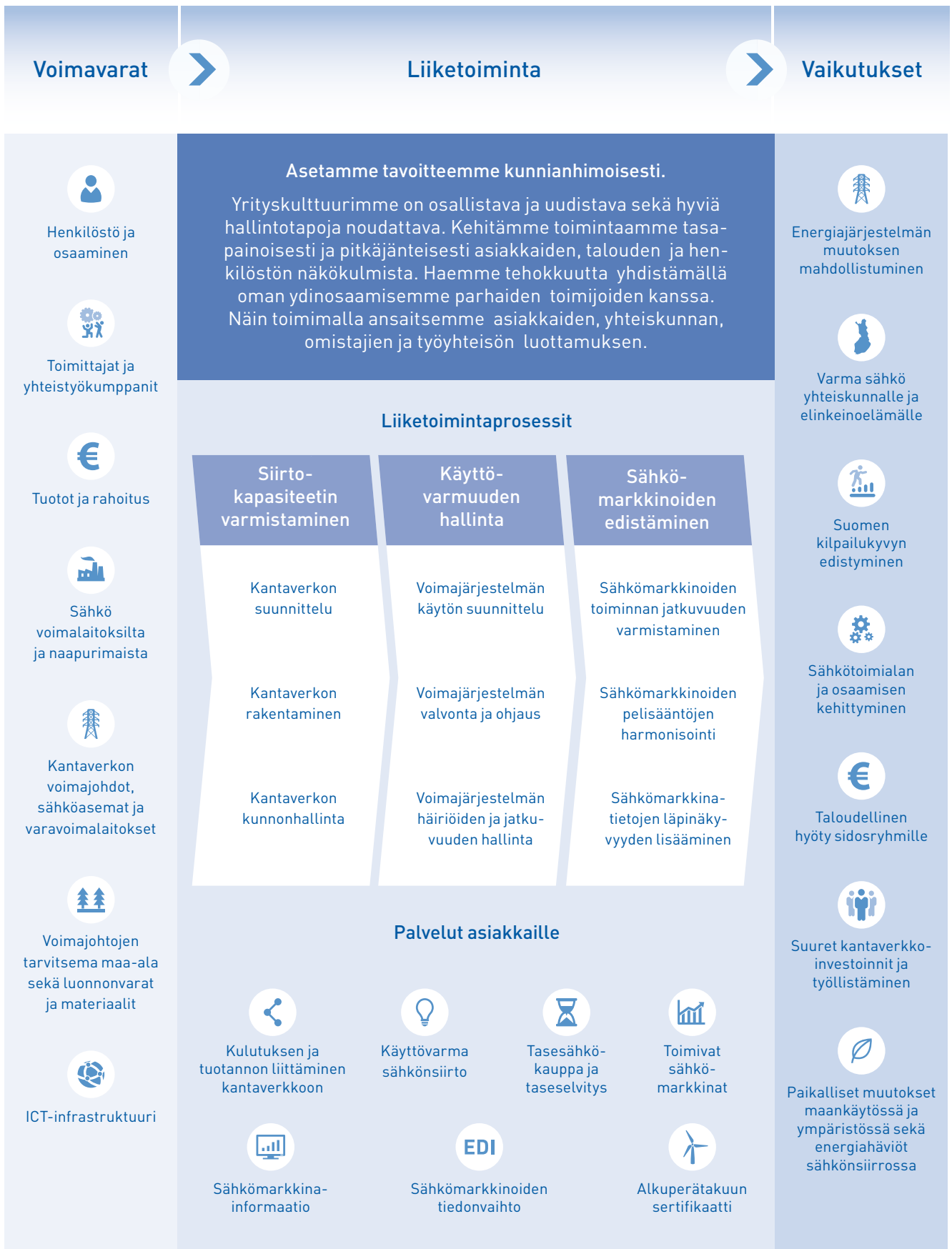
## FINGRIDIN PERUSTEHTÄVÄ

Toimimme asiakkaiden ja yhteiskunnan hyväksi:

- Siirrämme luotettavasti sähköä.
- Edistämme aktiivisesti sähkömarkkinoita.
- Kehitämme pitkäjänteisesti kantaverkkoa.

Fingrid huolehtii siitä, että Suomi saa sähköä häiriöttä nyt ja tulevaisuudessa. Olemme mukana kehittämässä suomalaista yhteiskuntaa ja jokaisen suomalaisen hyvinvointia. Vaikuttamme jokaisen suomalaisen arkeen perustehtävämme kautta: siirtämällä luotettavasti sähköä, edistämällä aktiivisesti sähkömarkkinoita ja kehittämällä pitkäjänteisesti kantaverkkoa.

# Fingridin liiketoimintamalli



## STRATEGIA

Strategian valmistelussa ja toimeenpanossa tarkastellaan vision asettamia vaatimuksia mahdollisimman tasapainoisesti **neljän eri näkökulman kannalta**.

Kaikessa tekemisessä tavoitteet asetetaan kunnianhimoisesti. Yrityskulttuuri on osallistava ja uudistava sekä hyviä hallintotapoja noudattava. Toimintaa kehitetään tasapainoisesti ja pitkäjänteisesti **asiakkaiden, talouden, prosessien ja henkilöstön näkökulmista**. Tehokkuutta haetaan yhdistämällä oma ydinosaaminen parhaiden toimijoiden kanssa. Näin toimimalla ansaitaan asiakkaiden, yhteiskunnan, omistajien ja työyhteisön luottamus.

Sähkön tuotantorakenteen muuttuessa pidetään joka hetki valot päällä valtakunnassa ja markkinat toiminnassa. Kantaverkkoinvestoinnit toteutetaan turvallisesti ja tehokkaasti. Uusi tuotanto liitetään sähköverkkoon. Työyhteisön hyvästä ilmapiiristä ja suorituskyvystä huolehditaan. Riskienhallinta vastaa muuttuviin olosuhteisiin, ja yhtiöllä on jatkuvuussuunnitelmat poikkeustilanteita varten. Omistajille turvataan tavoitteiden mukainen pääoman tuotto.

**Asiakkaat ja sidosryhmät** odottavat Fingridin turvaavan yhteiskunnalle varman sähkönsaannin ja toimivat sähkömarkkinat. Palveluita kehitetään asiakkaiden tarpeiden mukaisesti ja samalla turvataan edullinen siirtohinnoittelu kantaverkossa. Fingrid on riippumaton toimija markkinoilla, ja se palvelee kaikkia asiakkaitaan tasapuolisesti. Asiakkaita ovat sähköntuottajat, sähkömarkkinatoimijat, suurteollisuusyritykset sekä sähköyhtiöt. Fingrid tarjoaa asiakkailleen sähkönsiirtopalveluita ja sähkömarkkinapalveluita.

**Taloudenhoidon** kannalta lähtökohtana on, että yritys vastaa pitkäjänteisesti yhteiskunnan odotuksiin olemalla kustannustehokas ja tuottamalla arvoa omistajille. Fingrid haluaa olla kantaverkkotoiminnan esikuva kansainvälistyvillä sähkömarkkinoilla. Tämä tarkoittaa toiminnan jatkuvaa kehittämistä ja kustannustehokkuutta.

**Sisäiset prosessit** on kuvattu yhtiön päätehtävien mukaisesti. Organisaatiomalliksi on valittu tehokasta toimeenpanoa tukeva ja henkilöstöä laajasti osallistava matriisirakenne. ▶▶

**Käyttövarmuuden hallinta** edellyttää luotettavaa ja ennakoivaa sähkönsiirtoa. Tavoitteena on pitää valot päällä valtakunnassa ja huolehtia siitä, että Suomen sähköjärjestelmässä sähkön kulutus ja tuotanto ovat joka hetki tasapainossa. Tätä työtä tehdään joka päivä ympäri vuorokauden.

Fingrid edistää sähkömarkkinoiden toimintaa osallistumalla aktiivisesti sähkömarkkinoiden ylläpitoon ja kehittämiseen. Sähkönsiirtoyhteiden maiden välillä pyritään pitämään riittävinä, tietoa markkinoista annetaan riittävästi ja tasepalvelu hoidetaan tehokkaasti. Tehokkaasti toimivat yhteisurooppalaiset sähkömarkkinat ovat myös kuluttajan etu.

**Siirtokapasiteetin varmistamisessa** oleelliset tavoitteet ovat, että investoinnit tehdään siirtoverkkoon tehokkaasti kansantalouden kannalta oikeaan aikaan sekä huolehditaan verkon kunnossapidosta. Verkkoa rakennetaan ja kunnostetaan turvallisesti ja joustavasti yhteiskunnan sähköntuotanto- ja kulutustarpeita vastaavasti.

**Henkilöstöä ja osaamista** kehitetään niin, että työyhteisö on tuottava, innovatiivinen ja hyvinvoiva. Yhtiön strategiaa päivitetään vuosittain. Tähän työhön osallistuu kymmeniä fingridiläisiä läpi organisaation joko tavoitteita asetettaessa tai toimintaympäristöä analysoitaessa. Henkilöstönäkökulma on tasapainoisesti mukana kaikessa päätöksenteossa.

## Strategiset hankkeet

Strategian toimeenpanon ytimessä ovat yhtiötason strategiset hankkeet, jotka ovat:

- eurooppalaisten verkkosääntöjen käyttöönotto
- rajasiirtoyhteysien luotettavuuden parantaminen
- kansainvälisten reservimarkkinoiden luominen
- markkinatiedonvaihdon kehittäminen
- kantaverkkohinnoittelu 2016
- liiketoimintaprosessien digitalisointi
- johtamisen kehittäminen.

Jokaisella hankkeella on johtoryhmätason vastuuhenkilö. Strategisia hankkeita toteutetaan organisaatiossa osana vuotuisia toimintasuunnitelmia. Hankkeiden etenemistä seurataan säännöllisesti johtoryhmässä.

Fingrid on riippumaton toimija markkinoilla, ja se palvelee kaikkia asiakkaitaan tasapuolisesti.

# Fingridin strategian näkökulmat

## Asiakkaat ja yhteiskunta

Turvaamme yhteiskunnalle varman sähkön ja toimivat markkinat. Tarjoamme asiakastarpeisiin vastaavat palvelut ja edullisen hinnoittelun.

## Talous

Toimimme kustannustehokkaasti ja tuotamme arvoa omistajille.



## Sisäiset prosessit

### Siirtokapasiteetin varmistaminen

Teemme investoinnit ja kunnossapidon turvallisesti ja tehokkaasti oikeaan aikaan.

### Käyttövarmuuden hallinta

Käytämme kantaverkkoa ennakoiden ja luotettavasti.

### Sähkömarkkinoiden edistäminen








Ylläpidämme ja kehitämme aktiivisesti sähkömarkkinoita.

## Henkilöstö ja osaaminen

Toimintamme tukipilari on tuottava, innovatiivinen ja hyvinvoiva työyhteisö.

# Fingridin strategiset tavoitteet ja mittarit



Tavoitteemme 2014		Miten onnistuimme?	Mihin tähtäämme 2015?
<b>ASIAKKAAT JA YHTEISKUNTA</b>			
Käyttövarma kantaverkko	Kantaverkon häiriöiden aiheuttama taloudellinen haitta asiakkaille alle 4,5 miljoonaa euroa.	 Taloudellinen haitta asiakkaille oli 4,2 miljoonaa euroa.	Tavoitteeksi tarkistettu alle 3,5 miljoonaa euroa.
Tyytyväinen asiakas	Asiakaskyselyn keskiarvo vähintään 8,5. Sidosryhmäkyselyn keskiarvo vähintään 8,5.	 Keskiarvo oli 8,4.	Asiakaskyselyn keskiarvo vähintään 8,6.
Edullinen hinnoittelu	ENTSO-E:n eurooppalainen tariffitasovertailu: mitalisija.	 Fingrid lukeutui vertailussa edullisimpaan neljännekseen.	ENTSO-E:n eurooppalainen tariffitasovertailu: mitalisija 16 maan vertailuryhmässä.
<b>TALOUS</b>			
Korkea luottoluokitus	- (uusi tavoite)		Luottoluokituksen säilyttäminen vähintään tasolla A-.
Hyvä osingonmaksukyky	- (uusi tavoite)		Omistajien tavoitteiden mukainen osinkotuotto.
Hyvä kustannustehokkuus	- (uusi tavoite)		Nykyisen hyvän kustannustehokkuuden säilyttäminen ja tuotavuuden jatkuva parantaminen.
Pääoman tuotto	Säätelymallin mukainen tuotto (WACC) vuodesta 2014 alkaen.	 Sallittu tuotto saavutettiin.	Ei mukana vuoden 2015 tavoitteena.
Tavoiteltu pääomarakenne	Omavaraisuusaste noin 30 %.	 Omavaraisuusaste oli 31,0 %.	Ei mukana vuoden 2015 tavoitteena.
<b>SISÄISET PROSESSIT</b>			
Kantaverkon pitkäjänteinen kehittäminen asiakkaiden ja markkinoiden tarpeisiin	Kantaverkon kymmenvuotisen investointiohjelman toteuttaminen Suomen ilmasto- ja energiastrategian toteuttamisen mahdollistamiseksi: investointihankkeet aikataulussa ja budjetissa.	 Investointihankkeet toteutuivat ja meneillään olevat hankkeet ja hankinnat etenivät suunnitellusti.	Tavoite ennallaan.
Toimivat sähkömarkkinat	Keskeiset sähkömarkkinoiden kehittämishankkeet ja palvelut toteutettu suunnitellusti.	 Luoteis-Euroopan sähkömarkkinoiden hintakytkenä otettiin onnistuneesti käyttöön, ja verkkosäätö kapasiteetin ja jakamisesta ja siirtojen hallinnasta sai EU-jäsenvaltioiden hyväksynnän. EstLink 2 kasvatti markkinoiden siirtokapasiteettia. Fingrid alkoi hallinnoida alkuperätakuuta.	Tavoite ennallaan.



Tavoitteemme 2014		Miten onnistuimme?	Mihin tähtäämme 2015?
Hankintaketjun vastuullisuus	Vastuullisuusvaatimukset käytössä kaikilla työmailla vuoden 2015 loppuun mennessä.  Ei poikkeamia tilaajavastuu- tai työsuhteasioissa.	 Vastuullisuusvaatimukset olivat käytössä, ja tilaajavastuuseen kuuluvat auditoinnit jatkuivat työmailla. Myös tavarantoimittajia auditointiin vastuullisuuden varmistamiseksi.	Tavoite ennallaan.
Korkea työturvallisuus	Työtatapaturmataajuus alle 10 vuoden 2015 loppuun mennessä (mukana fingridiläiset ja palveluntoimittajat).	 Tapaturmataajuus oli 6. Työmailla ei sattunut vakavia tapaturmia eikä kuolemaan johtaneita tapaturmia.	Tavoite ennallaan.
Vastuullinen maankäyttö- ja ympäristöpolitiikka	Ei merkittäviä ympäristöpoikkeamia. Peltopylvään säännönmukainen käyttö.	 Merkittäviä ympäristöpoikkeamia ei tapahtunut. Lisättiin urakoitsijoiden ympäristökoulutusta ja kehitettiin työmaiden ympäristöasioiden valvontaa.  Peltopylväs säännönmukaisesti käytössä.	Ympäristöpoikkeamataavoite ennallaan, peltopylvään käyttö ei mukana.
Kunnossapidon tehokkuus	- (uusi tavoite)		Mitalisija kansainvälisessä kunnossapidon vertailussa.
Käyttötoiminnan tehokkuus	- (uusi tavoite)		Mitalisija kansainvälisessä käyttötoiminnan vertailussa.
<b>HENKILÖSTÖ JA OSAAMINEN</b>			
Hyvä työilmapiiri	Työterveyslaitoksen Parempi Työyhteisö -tutkimuksen avainluvut: kärkitason säilyttäminen.	 Avainluku nousi 16:een. Luku on korkeampi kuin muissa asiantuntijaorganisaatioissa keskimäärin.	Tavoite ennallaan.
Hyvä johtaminen	Suomen parhaat työpaikat -tutkimuksen yleinen yhtiösarja: 10 parhaan joukossa.	Ei tutkittu vuonna 2014.	Tavoite ennallaan (joka toinen vuosi tehtävä tutkimus).
Vastuulliset toimintatavat	Henkilöstö valmennettu vastuullisuuteen ja osallistuu toimintatapojen kehittämiseen vuoden 2014 loppuun mennessä.	 Vastuullisuuden johtamisvastuu integroitiin osaksi talouden ja liiketoiminnan kehitystä. Fingridin toimintaperiaatteet päivitettiin.	Henkilöstön jatkuva valmentaminen vastuullisuuteen ja osallistaminen toimintatapojen kehittämiseen.



## JOHTAMISJÄRJESTELMÄ



Yhtiön arvojen mukainen johtaminen on osallistavaa, kannustavaa, tasa-arvoista ja avointa. Johtamista kehitetään kaikilla tasoilla työyhteisö- ja esimiesvalmennuksilla. Parhaiden käytäntöjen soveltamiseksi yhtiö osallistuu henkilöstöjohtamisen vertailuselvityksiin.

Johtamista parannetaan toimintaympäristön muutosten, saatujen kokemusten, vertailututkimusten ja ilmapiirikyselyjen perusteella. Myös vuosittain käytävien tulos- ja tavoitekeskustelujen sekä lähtökeskustelujen palautteen pohjalta käynnistetään tarvittaessa johtamisen kehittämishankkeita.

Fingrid edellyttää, että jokainen esimiestehtävässä toimiva on sisäistänyt yhtiön arvot, strategian ja toimintaperiaatteet, toimii itse niiden mukaisesti ja pystyy viestimään ne henkilöstölle sekä varmistamaan niiden noudattamisen. Näin päästään tavoitteeseen, jossa koko työyhteisö toimii samojen yhteisten periaatteiden ja pelisääntöjen mukaan.

### Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Toimitusjohtaja vastaa osakeyhtiölain mukaisesti yhtiön juoksevasta hallinnosta. Toimitusjohtaja avustavana elimenä toimii yhtiön johtoryhmä.

Johtoryhmän päätökset toteutetaan toimitusjohtajan valtuuksin. Johtoryhmä tukee myös jäseniään näiden vastuulla olevassa päätöksenteossa. Johtoryhmän tehtävänä on yhtiön strategian valmistelu, toteutus ja valvonta neljän näkökulman mukaisesti. Johtoryhmä huolehtii riittävästä strategian viestinnästä, toimeenpanosta sekä strategian tavoitteiden mukaisten toimintasuunnitelmien ja budjettien laadinnasta. Johtoryhmällä on keskeinen asema yhtiön talousohjauksessa ja riskienhallinnassa. Johtoryhmä osallistuu hallituksen päätöistä edellyttävien asioiden valmisteluun ja toimeenpanoon. Johtoryhmän jäsenet huolehtivat vastuualueidensa mukaisesti ulkoisesta tiedottamisesta ja suhdetoiminnasta. Johtoryhmä linjaa henkilöstöasioiden kehittämistä ja suunnittelee pitkäjänteisesti henkilöstöresursseja. Johtoryhmä on aktiivinen myös oman toimintansa kehittämisessä.

Johtoryhmän jäsenten vastuut ja valtuudet määräytyvät toimintojen tehtävävastuiden mukaisesti asemavaltuutuksien perusteella. Tavoitteena on **vastuunjaon selkeys ja valmius nopeisiin päätöksiin** sekä päätöksentekotason tarkoituksenmukaisuus. Päätös- ja hyväksymisvaltuudet sekä asiakirjojen allekirjoitusoikeudet on yksilöity erillisellä ohjeistuksella. Johtoryhmän jäsenille on määritelty toiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi varahenkilö. ▶▶

## Matriisirakenne

Yhtiön toiminta on organisoitu matriisirakenteeksi, jossa **liiketoimintaa johdetaan neljän näkökulman kautta: asiakkaat, talous ja liiketoiminnan kehitys, sisäiset prosessit, henkilöstö ja osaaminen**. Sisäiset prosessit ovat siirtokapasiteetin varmistaminen, käyttövarmuuden hallinta ja sähkömarkkinoiden toiminnan edistäminen.

Toimitusjohtaja nimittää kullekin näkökulmalle omistajan, joka vastaa sen toiminnasta ja kehittämisestä: strategian valmistelusta, toimintalinjauksista sekä strategian mukaisten keskeisten toimenpiteiden suunnittelusta, aikataulutuksesta ja ohjeistuksesta. Omistaja vastaa prosessin tai näkökulman välittömästä johtamisesta ohjausryhmän tuella sekä strategisten tavoitteiden asettamisesta yhdessä toimitusjohtajan ja johtoryhmän kanssa. Ohjausryhmät nimittää yhtiön johtoryhmä.

Näkökulmien omistajat vastaavat johtamisen edellyttämien ohjaus- ja työryhmien sekä tiimien organisoimisesta tarkoituksenmukaisella tavalla, jotta strategian toteuttaminen, seuranta, valvonta ja toimenpiteiden tulosten mittaaminen voidaan pitkällä aikavälillä varmistaa. Omistaja vastaa myös näkökulmaan liittyvästä kehittämisestä, tehokkuudesta ja riskien hallinnasta. Tämä merkitsee samalla vastuuta näkökulmaan liittyvien merkittävien kustannusten, tulojen ja investointien ennustamisesta ja seurannasta sekä liiketoimintaratkaisuiden kustannustehokkuuden varmistamisesta.

Yhtiön arvojen mukainen johtaminen on osallistavaa, kannustavaa, tasa-arvoista ja avointa.

## Toiminnot

Toimintojen johtajat vastaavat strategian mukaisten tehtävien vuosisuunnittelusta ja budjetoinnista sekä kustannustehokkaasta toteutuksesta omalla vastuualueellaan. Osana tätä toiminnon johtaja vastaa siitä, että toiminnoille asetetut vuositavoitteet saavutetaan, niihin liittyvät riskit hallitaan ja toimintaa mitataan ja raportoidaan asianmukaisesti.

Johtajalla on omalla vastuualueellaan henkilöstön johtaminen, motivaation ja hyvinvoinnin sekä osaamisen ylläpito ja kehittäminen sekä resurssien riittävyys. Omat resurssit on allokoitava ja palveluiden hankinta järjestettävä kustannustehokkaasti. Toiminnon johtaja vastaa myös sisäisestä viestinnästä omassa toiminnossaan.

## Ohjejärjestelmä

Yhtiön ohjejärjestelmä on kolmitasoinen: hallituksen hyväksymiä periaatteita täsmentävät johtoryhmän hyväksymät politiikat, joita täydentävät näkökulmien ja toimintojen antamat yksityiskohtaisemat ohjeet.

Fingridin hallituksen hyväksymät periaatedokumentit:

- Fingridin toimintaperiaatteet
- Henkilöstön ja johtamisen periaatteet
- Yritystalouden ja hankinnan periaatteet
- Rahoitustoiminnan periaatteet
- Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet
- Kantaverkon kehittämisen ja kunnonhallinnan periaatteet
- Käyttövarmuuden hallinnan periaatteet
- Sähkömarkkinoiden edistämisen periaatteet.

## JOHTORYHMÄ



**Jukka Ruusunen**  
Toimitusjohtaja

s. 1958, tekniikan tohtori  
Toimitusjohtaja vuodesta 2007  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2007  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2007



**Kari Kuusela**  
Varatoimitusjohtaja

s. 1955, diplomi-insinööri  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 1999  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997



**Juha Kekkonen**  
Varatoimitusjohtaja

s. 1950, diplomi-insinööri  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 1997  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997



**Jussi Jyrinsalo**

s. 1964, tekniikan lisensiaatti  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997



**Tiina Miettinen**

s. 1963, valtiotieteen maisteri  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2007



**Jan Montell**

s. 1968, kauppatieteiden maisteri  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2013



**Reima Päivinen**

s. 1958, diplomi-insinööri  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 1997



**Kari Suominen**

s. 1964, diplomi-insinööri, MBA  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013  
Yhtiön palveluksessa vuodesta 2013

## YRITYSVASTUU



Yritysvastuu on Fingridin perustehtävästä johtuen luonteva osa fingridiläistä toimintatapaa. Fingrid kantaa suurta vastuuta koko yhteiskunnan toiminnasta huolehtiessaan sähkönsiirrosta valtakunnallisessa kantaverkossa.

Fingridin strategia ja sen näkökulmat muodostavat lähtökohdan myös yritysvastuulle. **Yritysvastuu tunnistetaan tärkeäksi osaksi liiketoimintaosaamista.** Yritysvastuu lisää Fingridin kykyä tuottaa arvoa sidosryhmille ja varmistaa toiminnan yhteiskunnallista hyväksyttävyyttä.

Yritysvastuuta johdetaan Fingridin normaalin johtamisjärjestelmän avulla kaikkeen johtamiseen integroituna. Fingridin hallitus hyväksyy Fingridin toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja seuraa yhtiön toiminnan vastuullisuutta. Yritysvastuuta ei ole erikseen nimetty yksittäisen hallituksen jäsenen vastuulle.

Fingridin toimitusjohtaja ja toimintojen johtajat vastaavat yritysvastuun toteutumisesta omilla vastualueillaan. Kaikessa päätöksenteossa ja toimintaa arvioitaessa otetaan taloudellisen tuloksellisuuden rinnalla tasapainoisesti huomioon myös sosiaalisten kysymysten ja ympäristövaikutusten hallinta.

Yritysvastuuta koordinoi yhtiötasolla talous- ja liiketoiminnan kehitysnäkökulman ohjausryhmä, jota johtaa talous- ja rahoitusjohtaja. Ohjausryhmää tukee yhtiön kehityspäälliköistä koostuva liiketoiminnan kehitysryhmä. Muutos koordinoitivastuussa tehtiin toimintavuoden aikana, ja se nivoi yritysvastuun paremmin Fingridin perusliiketoimintaan ja sen kehittämiseen. Nyt yritysvastuutyö linkittyy systemaattisena ja tavoitteellisena Fingridin johtamisen vuosikelloon.

Keskeiset tavoitteet on asetettu strategian ja Fingridin toiminnalle olennaisten asioiden tunnistamisen kautta. Tavoitteiden saavuttamista käytetään johtoryhmän ja henkilöstön palkitsemisen perusteena. Vuosittaisessa toiminnansuunnittelussa yritysvastuu on strategiaan pohjautuen mukana, kun arvioidaan kehittämismahdollisuuksia ja riskejä sekä työestetään toimenpiteitä seuraavalle vuodelle.

**Toimintatapojen vastuullisuus** varmistetaan yhteisellä arvopohjalla ja muun muassa YK:n Global Compact -aloitteeseen perustuvilla toimintaperiaatteilla (Code of Conduct), joita jokaisen fingridiläisen edellytetään työssään noudattavan. ▶▶

Toimintavuoden aikana päivitettiin toimintaperiaatteet, toteutettiin yhtiötason verkkoperehdytyskokonaisuus ja varmistettiin uusien työntekijöiden perehtyminen toimintaperiaatteisiin. Lisäksi aloitettiin päivitettyihin toimintaperiaatteisiin perustuvan, kaikille työntekijöille tarkoitetun verkkoperehdytyksen suunnittelu.

Toimintaperiaatteiden mukaisen toiminnan toteutuminen varmistetaan esimiestyössä ja koko työyhteisön voimin. Yhtiön työntekijät saavat neuvoa toimintaperiaatteiden soveltamiseen liittyvissä kysymyksissä yhtiön lakipalveluilta. Epäilyt periaatteiden vastaisesta toiminnasta on viipymättä ilmoitettava esimiehelle, Fingridin johdolle tai sisäiselle tarkastukselle. Epäilyt periaatteiden vastaisesta toiminnasta tutkitaan luottamuksellisesti taaten yksityisyyden suoja ja varmistaen, että rikkeen ilmoittajalle ei aiheudu kielteisiä seurauksia. Toimintaperiaatteiden vastainen toiminta johtaa keskusteluun esimiehen kanssa ja tarpeen vaatiessa muihin kurinpitotoimiin.

**Tavoitteena on edistää vastuullisia toimintatapoja** myös koko toimitusketjussa. Fingrid edellyttää palvelu- ja tavarantoimittajilta erillisten yritys vastuuvaatimusten (Supplier Code of Conduct) tai omien vastaavien noudattamista. Vähintään 30 000 euron arvoisissa hankinnoissa sopimuksiin liitetään yritys vastuuvaatimukset, jotka sisältävät vaatimuksia muun muassa liiketoimintatavoista, ihmisoikeuksista, työelämän oikeuksista, työturvallisuudesta ja ympäristöasioista. Vaatimusten toteutumista valvotaan riskiperusteisesti ja tarvittaessa työskennellään yhdessä sopimuskumppanin kanssa epäkohtien korjaamiseksi. Toimintavuonna vastuullisuusvaatimukset asetettiin myös Fingridin toimittajarekisterien pääsyvaatimuksiksi. Vastaavalla periaatteella Fingrid on valmis sitoutumaan sen liiketoiminnalle

sopimuskumppanien suunnasta asetettaviin yritys vastuuvaatimuksiin.

Tavarahankintojen vastuullisuusvaatimusten toteutumista varmistavia toimittaja-auditointeja tehtiin vuonna 2014 yhteensä viisi. Auditoinneista vastasi Fingridin oma henkilöstö. Auditoinneissa havaittiin yksi merkittävä epäkohta, joka liittyi henkilökohtaisten suojavarusteiden käyttöön. Lisäksi havaittiin puutteita muun muassa kemikaali- ja työturvallisuudessa, perehdytyksessä, dokumentoinnissa ja toimitusketjun hallinnassa.

Merkittävänä rakennus- ja kunnossapitotöiden tilaajana Fingrid tunnistaa selvitysvelvollisuutensa ja vastuunsa **harmaan talouden torjumiseksi** ulkopuolista työvoimaa käytettäessä. Tähän liittyen toimintavuonna julkaistiin uudet alihankinnan ja työvoiman käytön sopimusehdot. Kantaverkkoyhtiön työmailla eri puolilla Suomea jatkettiin myös tilaajavastuuseen kuuluvia toimittajien auditointeja. Auditoinneissa tuli esiin erityisesti alihankkijoiden toimintaan liittyviä epäkohtia, joita selvitettiin ja parannettiin yhteistyössä.

Parantaakseen läpinäkyvyyttä ja vertailukelpoisuutta Fingrid on raportoinut yritys vastuustaan kansainvälisen GRI-viitekehyksen (Global Reporting Initiative) mukaisesti vuodesta 2011 alkaen. Vuonna 2014 siirryttiin soveltamaan uusinta GRI G4 -viitekehystä siten, että raportoidaan ohjeiston mukaisia vakiotietoja. GRI-sisältöindeksissä esitetään Fingridin raportitiedot. ▶▶

Fingrid edellyttää palvelu- ja tavarantoimittajilta erillisten yritys vastuuvaatimusten noudattamista.

Fingridin yritys vastuutyössä keskitytään yhtiön perusliiketoiminnan kannalta tärkeisiin asioihin. Tämä varmistettiin vuoden 2014 aikana päivittämällä arvio Fingridin toiminnasta aiheutuvi- ta merkittävistä taloudellisista, sosiaalisista ja ympäristövaikutuksista sekä vaikutuksista sidosryhmien päätöksentekoon. Olennaisuusarvion päivityksessä otettiin huomioon vastuullisuuden entistä vahvempi strategia- ja liiketoimintayhteys sekä uudistuneen raportointiohjeiston koko arvoketjuun ulottuvat vaatimukset.

Olennaisuusarvion päivitystyön ensimmäisessä vaiheessa tehtiin laaja tausta-analyysi, jolla tunnistettiin ja arvioitiin Fingridin toiminnan kannalta mahdollisesti tärkeitä yritys vastuun asioita. Seuraavassa vaiheessa asioita karsittiin ja priorisoitiin. Tähän saatiin tukea sekä kymmeniä fingridiläisiä asiantuntijoita osallistaneista työkokouksista että noin 700 henkilölle lähetetystä sidosryhmäkyselystä. Sidosryhmäkyselyn vastausprosentti oli 38, ja sen tulokset vahvistivat aiempaa käsitystä sidosryhmien odotuksista yhtiön toimintaa kohtaan. Eri sidosryhmät toivat esille hyvin yhteneviä asioita ja antoivat Fingridin toiminnan vastuullisuudelle **kouluarvosanan 8,6**. Olennaisuuspäivityksen viimeisessä vaiheessa johtoryhmä käsitteli työkokousten ja sidosryhmäkyselyn tulokset ja vahvisti Fingridin toiminnalle tärkeimmät asiat. Myös johtamiskäytäntöjen riittävyys varmistettiin. Fingridille olennaisimmiksi priorisoidut asiat ja niitä vastaavat GRI G4 -raportoinnin näkökohdat on esitetty sivun 26 kuvassa ja GRI-sisältöindeksissä.

Vastuullisuuden kehittäminen jatkuu tasapainoisesti kaikissa Fingridin strategian näkökulmissa ja prosesseissa. Fingridille ominaisesti yritys vastuussakin tavoitteena on koko henkilöstön osallistaminen toimintatapojen jatkuvaan kehittämiseen.

Olennaisimpien asioiden määrittelytyön yhteydessä Fingridissä on tunnistettu **tärkeimmät sidosryhmät**. Tavoitteena on avoin ja tasapuolinen vuoropuhelu kaikkien sidosryhmien kanssa yhteisymmärryksen lisäämiseksi. Fingrid pyrkii keskustelemaan ja keräämään palautetta sidosryhmiltään sekä julkaisemaan toiminnastaan mahdollisimman avoimesti aineistoa kaikkien saataville.

Suomen **energia- ja ilmastostrategia** tuo haasteita sidosryhmätyöhön. Suunnitteilla on uutta tuuli- ja ydinvoimaa, mikä tarkoittaa myös kantaverkkoon uusia voimajohtoja ja sähköasemia. Maanomistajien, voimajohtojen läheisyydessä asuvien ihmisten ja paikallisten yhteisöjen mielipiteet on otettava huomioon hankkeita suunniteltaessa. Syksyllä 2014 toteutetun maanomistajille suunnatun yritys kuvatutkimuksen tuloksista ilmeni, että Fingrid tunnistetaan luotettavaksi, osaavaksi ja huolehtivaksi yritykseksi. Yleisarvosana 7,69 (7,57) Fingridistä toimijana parani edellisvuodesta selvästi. Parannusta toivottiin uusien voimajohtojen rakennusaikaiseen viestintään.



## VUODEN VARRELTA

### Sähköisen viestinnän edistäjän tunnustus Fingridille

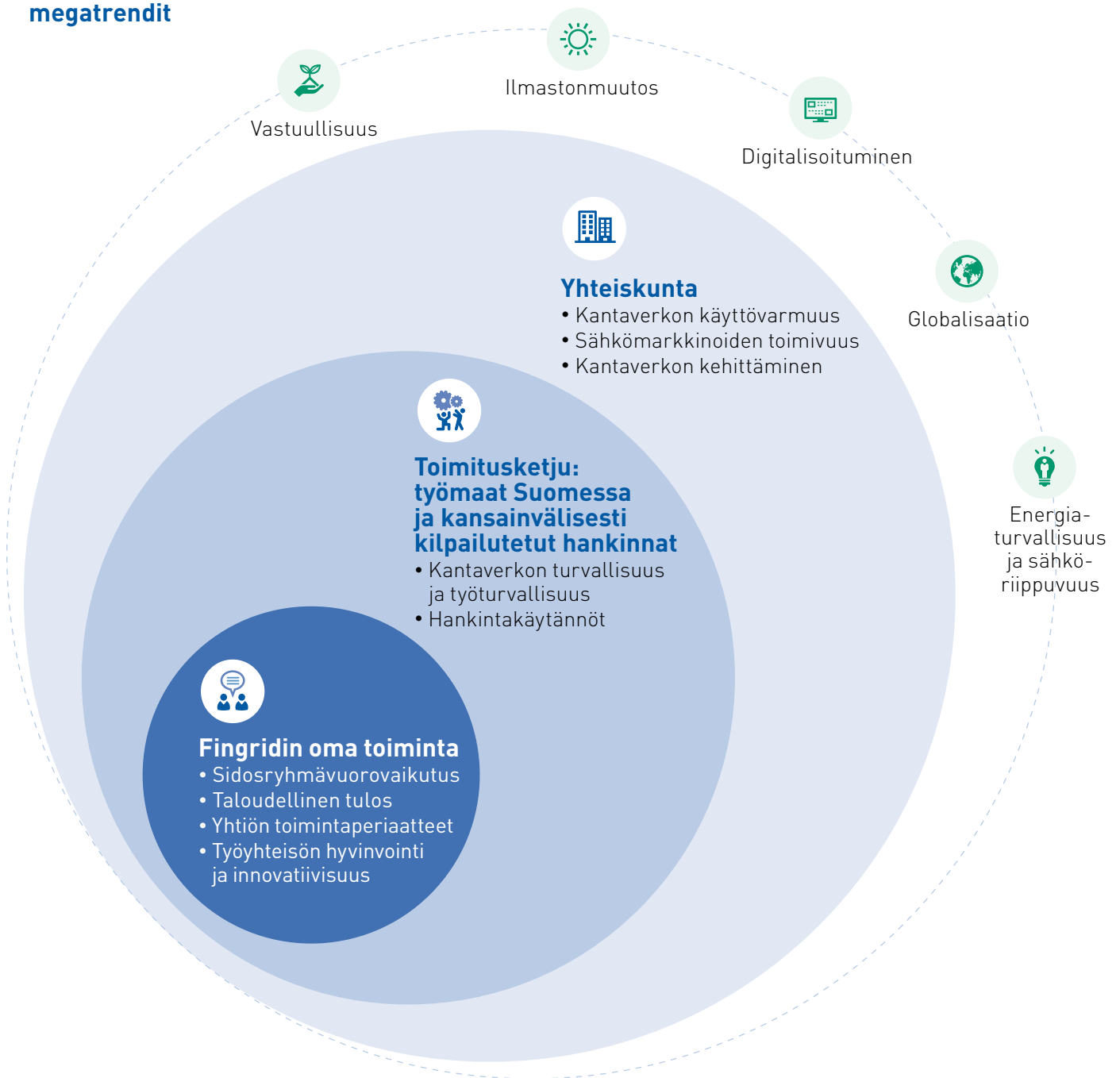
Viestintävirasto myönsi syyskuussa 2014 Fingridille sähköisen viestinnän edistäjän tunnustuksen. Perustelujen mukaan Fingrid huolehtii esimerkillisesti toimintansa turvallisuudesta ja parantaa siten myös kansallista tietoturvaluutta.

Palkitsemisperusteissa kiitetään Fingridin toimintaa tietoturvaan liittyvän tiedonvaihdon lisäämiseksi. Perustelujen mukaan yhtiö on toiminnallaan edistänyt tietoturvaopkeamien avointa käsittelyä ja mahdollistanut siten osaltaan ajantasaisen ja oikean tilannekuvan muodostamisen. Fingridin toiminta on myös edistänyt Viestintäviraston HAVARO-havainnointijärjestelmän käyttöönottoa uusissa organisaatioissa.

Viestintäviraston tunnustus myönnetään vuosittain taholle, joka on merkittävästi edistänyt sähköisen viestinnän kehittämistä ja leviämistä Suomessa.

# Fingridin vastuullisuuden olennaisimmat asiat ja niiden vaikutusalueet

## Toimintaan vaikuttavat megatrendit



**FINGRIDIN SIDOSRYHMÄT JA TOIMENPITEET**

Sidosryhmät	Toimenpiteitä 2014
Asiakkaat	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sähkömarkkinapäivä 7.4., Kantaverkkopäivä 3.9., Käyttövarmuuspäivä 25.11. Tilaisuuksiin osallistui yhteensä lähes 400 vierasta. Suoran webcastingin kautta lähetyksiä pystyivät seuraamaan kaikki halukkaat.</li> <li>Vaasa Wind Exchange -tapahtuma 18.-19.3.</li> <li>Energia-messut 28.-30.10.</li> <li>Tasevastaavapäivä 21.11.</li> <li>Lukuisia alueellisia asiakastilaisuuksia</li> <li>Eurooppa-tason koodivalmisteluihin liittyviä keskustelutilaisuuksia</li> <li>Tilaisuuksia liittymisehdoista ja niiden kehittämisestä</li> <li>Tilaisuuksia kantaverkkopalvelujen ehtojen ja tariffirakenteen kehittämisestä</li> <li>Neuvottelukunta, 4 kokousta/vuosi</li> <li>Verkkotoimikunta 4 kokousta/vuosi</li> <li>Käyttötoimikunta 4 kokousta/vuosi</li> <li>Markkinatoimikunta 3 kokousta/vuosi</li> <li>Asiakaspalvelu: etenkin tuulivoiman liittäminen kantaverkkoon</li> <li>Asiakaslehti 3 kertaa vuodessa</li> <li>Utiskirje asiakkaille 12 kertaa vuodessa</li> <li>Asiakaskysely marraskuussa</li> </ul>
Henkilöstö	<ul style="list-style-type: none"> <li>Minun strategiani -keskustelut I (tulos- ja tavoitteet) ja II (kehittyminen)</li> <li>TTL Party -ilmapiiiritutkimus</li> <li>Intranet</li> <li>Henkilöstötilaisuuksia: 22.5., 12.9., 28.11. ja toimitusjohtajan tiedotustilaisuuksia keväällä ja syksyllä, aamukahvi-infoja perjantaiaamuisin</li> <li>Fingridin perhepäivä 3.6.</li> <li>Sähköinen uuden työntekijän perehdytyskokonaisuus</li> <li>Orchidea-ideointityökalu</li> <li>Henkilöstöyhdistys Kehys ry:n järjestämät vapaa-ajan liikunta- ja kulttuuritilaisuudet</li> </ul>
Omistajat	<ul style="list-style-type: none"> <li>Yhtiökokous 6.6., ylimääräinen yhtiökokous 18.6.</li> <li>Hallitustyöskentely: 16 kokousta/vuosi</li> <li>Henkilökohtainen yhteydenpito</li> </ul>
Rahoittajat ja luottoluokittajat	<ul style="list-style-type: none"> <li>Korkean luottoluokituksen ylläpitäminen vähintään kahdelta johtavalta kansainväliseltä luottoluokituslaitokselta</li> <li>Proaktiivinen ja avoin kommunikaatio rahoittajien sekä velkasijoittajien kanssa</li> </ul>
Urakoitsijat ja palveluiden tuottajat	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kokoukset ja palautekeskustelut</li> <li>Auditoinnit</li> <li>Yhteiset tietojärjestelmät</li> <li>Tarjouskilpailut ja sopimusneuvottelut</li> <li>Sopimusehdot ja tekniset eritelmät</li> <li>Työturvallisuuskampanja</li> <li>Turvallisilla linjoilla -työturvallisuusjulkaisut kesäkuussa ja joulukuussa</li> </ul>



Sidosryhmät	Toimenpiteitä 2014
Maanomistajat ja voimajohdon naapurit	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Suunnitteilla oleviin johtohankkeisiin liittyen 7 yleisötilaisuutta</li> <li>• Tiedotteita maanomistajille johtohankkeiden suunnittelusta, rakentamisesta ja kasvuston käsittelystä</li> <li>• Karttapalautepalvelu ja muu yhteydenpito</li> <li>• Metko-näyttely elokuussa Jämsässä</li> <li>• Yhteisillä linjoilla -julkaisu kesäkuussa</li> <li>• Fingridin mainetutkimus maanomistajien keskuudessa syyskuussa</li> </ul>
Media	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lehdistötilaisuuksia: EstLink 2 -yhteyden vihkimistilaisuus, tiedotustilaisuus Länsi-Suomen voimajohtohankkeen etenemisestä, Valve 2014 -suurhäiriöharjoitus Rovaniemellä, Sähkömarkkinapäivä, Kantaverkkopäivä, Käyttövarmuuspäivä</li> <li>• Lehdistötiedotteita, pörssitiedotteita ja ajankohtaisia uutisia internetissä noin 160 kappaletta</li> <li>• Henkilökohtaiset yhteydenotot</li> <li>• Jatkuva mediaseuranta ja julkisuusanalyysi</li> <li>• Energia-alan mediabarometri tammikuussa 2014</li> </ul>
Viranomaiset ja järjestöt: Energiavirasto, ET, MML, MMM, MTK, STUK, TEM, YM, alueelliset ja paikalliset viranomaiset, Huoltovarmuuskeskus	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yhteistyö ja yhteydenpito toimialan viranomaisten kanssa</li> <li>• Työryhmät ja toimikunnat</li> <li>• Lausunnot</li> <li>• Voimatalouspoolin toiminta</li> <li>• Viranomaiskysely marraskuussa</li> </ul>
Muut yhteistyökumppanit: muut kantaverkkoyhtiöt, toimialajärjestöt, korkeakoulut ja tutkimuslaitokset, maankäytön suunnittelijat, kansalaisjärjestöt, poliittiset päätöksentekijät	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Osallistuminen ja vaikuttaminen ENTSO-E:ssä ja muu kansainvälinen ja kansallinen toimialayhteistyö</li> <li>• Tutkimus- ja kehityshankkeisiin osallistuminen, oppilaitosyhteistyö, osa-aikainen alan professuuri Aalto-yliopistossa</li> <li>• Maankäytön suunnittelun vuoropuhelu</li> <li>• Yhteydenpito poliittisiin päättäjiin</li> <li>• Contact Forum -rekrytointimessut 23.1.</li> <li>• It-alan rekrytointimessut 6.11.</li> <li>• Työnantajamielikuva opiskelijoiden keskuudessa -tutkimus toukokuussa 2014</li> <li>• Kansallinen Luottamus&amp;Maine-tutkimus suurelle yleisölle kesäkuussa 2014</li> </ul>

## ASIAKKAAT



Fingridin asiakastoimintamallin käyttöönottoa ja kehitystyötä jatkettiin toimintavuonna. Yhtiön palvelut ja niistä asiakasrajapinnassa vastaavat henkilöt määriteltiin tarkemmin ja työn tueksi otettiin käyttöön asiakkuudenhallintajärjestelmä. **Asiakaspalautetta** kerättiin aktiivisesti sekä asiakaskohtaisten palautekeskusteluiden että erilaisten kyselyiden avulla. Asiakkaita otettiin mukaan kehittämään aktiivisesti yhtiön palveluita ja niiden hinnoittelun kehittämistä.

**Asiakastytyväisyyskyselyn** yleisarvosana laski hieman, ja se oli 8,4 (8,6). Kyselyn mukaan erityisesti sähkönsiirron pullonkaulat Ruotsista Suomeen ja niistä aiheutuneet hintaerot heikensivät asiakastytyväisyyttä. Nykytilanteessa kyse on Fingridin mukaan lähtökohtaisesti rakenteellisesta tuotantovajauksesta Suomessa eikä sinänsä sähköntuontikapaa-

siteetin alimitoituksesta. Fingrid kehittää kaikin keinoin nykyisen rajasiirtokapasiteetin käytettävyyttä ja toisaalta selvittää mahdollisuuksia lisätä siirtokapasiteettia. Toinen asiakastytyväisyyskyselyn kehityskohde on Fingridin tunnettuuden lisääminen uusissa asiakasryhmissä, joita ovat tiedonvaihtopalvelujen ja alkuperätakuun asiakkaat.

Kantaverkkopalveluiden nelivuotinen sopimuskausi päättyy vuoden 2015 loppuun mennessä. Kuluneen sopimuskauden aikana sopimusehdoissa ja hinnoittelurakenteessa on ilmennyt uudistustarpeita, joihin etsittiin toimintavuonna ratkaisuja yhteistyössä asiakkaiden kanssa. **Kantaverkkotariffin** suhteen asiakkaat toivovat lähtökohtaisesti selkeää ja yksinkertaista hinnoittelurakennetta – kuitenkin siten, että aiheuttaja maksaa -periaate toteutuu riittävällä tasolla. ▶▶

Jälkimmäisen vuoksi tariffin suuruus perustuu jatkossa energian lisäksi myös tehoon ja tuotannon maksuosuutta nostetaan. Tehokomponentti lisätään, koska verkko mitoitetaan ja rakennetaan tarvittavan tehon mukaan. Tuotannon maksuosuutta nostetaan, kun aiheuttamisperustetta on arvioitu uudelleen ja päivitetty nykytilanteen mukaiseksi. Tariffirakenne suppeni vuoden mittaan käydyissä asiakaskeskusteluissa siten, että se voidaan viedä uusittujen sopimusehtojen myötä asiakaskohtaisiin sopimusneuvotteluihin. Sähkömarkkinalain edellyttämää kantaverkon rajausta Fingrid valmisteli asiakaskeskusteluissa erityisesti säteittäisten, jatkossa kantaverkon käsitteen ulkopuolelle jäävien johtojen osalta.

Lukuisat **tuulivoimahankkeet** pitivät asiakaspalvelun ja verkkosuunnittelijat kiireisinä koko vuoden. Vireillä olevia tuulivoimahankkeita on satoja odotamassa kaavoituksen ja lupien valmistumista, vaikka tuulivoimalaitoksia käynnistyykin vielä vuosittain suhteellisen vähän. Fingrid tekee tiivistä yhteistyötä tuulivoimatoimijoiden kanssa hankkeiden esiselvitysvaiheesta tuulivoimapuiston käyttöönottoon asti. Jokaisen hankkeen liitettävyyttä sähköverkkoon sekä mahdolliset verkon vahvistustarpeet selvitetään ja toimijalle annetaan arviot kustannuksista ja aikataulusta. Samaan aikaan Fingrid on rakentamassa runsaasti uusia voimajohtoja ja sähköasemia, mikä tarkoittaa muutoksia olemassa oleviin asiakasliityntöihin sekä lukuisia haastavia siirtokeskeytyksiä ja käyttötilanteita. Näistä huolimatta kuluvan vuoden

aikana asiakkaiden ja Fingridin välinen käyttöyhteistyö sujui hyvin ilman suurempia ongelmia.

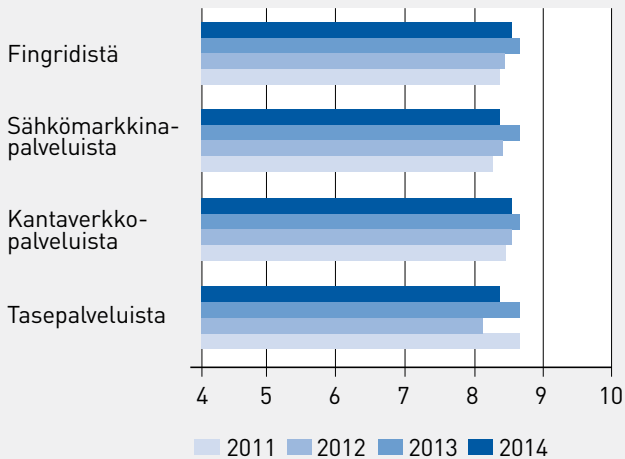
Jotta tehokas ja oikeellinen **sähkömarkkinoiden tiedonvaihto** kehittyisi, Fingrid teki tiivistä yhteistyötä muun muassa sähkömarkkinatoimijoiden, etujärjestöjen, palveluntarjoajien, valvovan viranomaisen, lainsäätäjän, kansallisten ja kansainvälisten sanomaliikennettä kehittävien organisaatioiden sekä muiden kantaverkkoyhtiöiden kanssa. Tässä yhteydessä toteutettiin myös selvitys tulevaisuuden tiedonvaihtoratkaisusta (datahub). Toimialan laaja-alainen osallistuminen ja syvä asiantuntemus mahdollistivat tiedonvaihdon nykytilan kuvauksen, ratkaisuvaihtoehtojen monipuolisen analysoinnin ja päätöksenteon. Fingridin projektiryhmän työtä tukemaan perustettiin core-työryhmä ja referenssiryhmä. Ryhmät tukivat projektiryhmän työtä laaja-alaisella asiantuntemuksellaan ja sitoutuivat toimialaa hankkeeseen. Selvitystyön aikana järjestettiin muun muassa kolme sidosryhmätilaisuutta, joihin osallistui yli 300 alan edustajaa. Myös yhteispohjoismaisen taseselvityksen kehittämisessä jatkui tiivis yhteistyö asiakkaiden kanssa. Hankkeen pohjoismainen referenssiryhmä kokoontui kolmeen otteeseen pohtimaan ja kehittämään mallia sekä hankkeen käytäntöjä. Lisäksi Fingrid järjesti yhteistyössä Adaton ja Energiateollisuuden kanssa markkinatoimijoille koulutuksia uudesta taseselvitysmallista vuosittaisten NBS (Nordic Balance Settlement) -infopäivien lisäksi. ▶▶

## KANTAVERKKOON LIITETYT ASIAKKAAT 31.12.2014

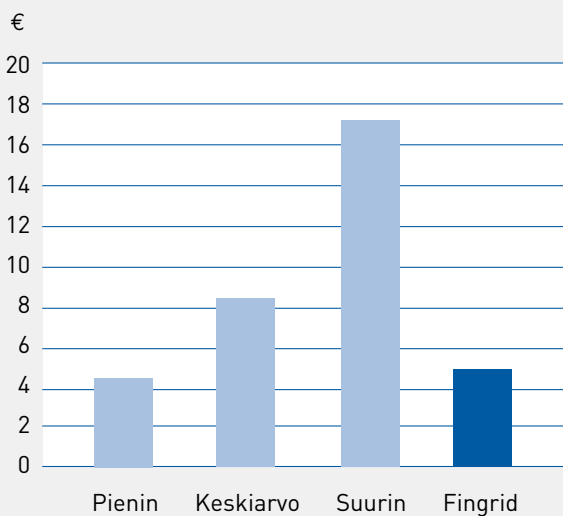
	Joulukuu 2014		Joulukuu 2013	
	Asiakkaat	Liittymispisteet	Asiakkaat	Liittymispisteet
<b>Jakeluverkot</b>	60	409	60	406
<b>Tuotanto</b>	25	50	23	45
<b>Teollisuus</b>	28	40	29	42
<b>Institutionaaliset asiakkaat</b>	1	44	1	44
<b>Yhteensä</b>	114	543	113	537

## ASIAKAS JA SIDOSRYHMÄTTYTYVÄISYYS

Minkä arvosanan antaisit Fingridistä kouluarvosana-asteikolla?



## SÄHKÖN SIIRRON HINTA



Sisältäen kantaverkkotoimintaan liittyvät kustannukset, kuten investoinnit, häviösähkö ja järjestelmäpalvelut, mutta ei muita kantaverkkotoimintaan suoraan kuulumattomia kustannuksia, kuten julkisen palvelun velvoitteet, uusiutuvan energian syöttötariffi ja tehoreservi.

Vertailuun valittu ETA-maat, joissa kantaverkkoyhtiön vastuulla ovat 110 kV että 400 kV infrastruktuuri. Mukana vertailussa 16 maata: Belgia, Kroatia, Tsekki, Tanska, Viro, Ranska, Iso-Britannia, Unkari, Irlanti, Latvia, Liettua, Norja, Puola, Romania, Slovakia ja Islanti.

Fingridin tytäryhtiö Finextra aloitti **sähkön alkuperätakuiden sähköisestä rekisteristä** vastaavana taho-  
na 1.3.2014 lain velvoitteen mukaisesti. Alkuperäta-  
kuut ovat sertifikaatteja, joiden avulla varmennetaan,  
että sähkö on tuotettu uusiutuvista energialähteistä  
tai tehokkaalla yhteistuotannolla. Asiakkaille alkuperä-  
takuiden rekisteripalvelut jatkuivat palvelusopimuk-  
sen avulla. Vuoden aikana toteutettiin uusi sähköinen  
rekisteri, jonka kehittämiseen alkuperätakuun asiaka-  
at osallistuivat. Finextra hyväksyttiin eurooppalai-  
sen sertifikaattiorganisaation Association of Issuing  
Bodies (AIB) jäseneksi alkaen 1.1.2015. AIB yhdistää  
kansalliset sähköiset rekisterit ja mahdollistaa standar-  
doitujen alkuperätakuiden välittämisen Euroopassa.

## Asiakastoimikunnat ja neuvottelukunta

Fingridillä on neuvottelukunta ja kolme asiakastoimi-  
kuntaa. Neuvottelukunta on vuorovaikutuskanava asi-  
akkaiden ja yhtiön välillä. Sen kautta yhtiö jakaa tie-  
toa tilanteestaan ja suunnitelmistaan. Asiakasryhmien  
edustajat puolestaan voivat ottaa kantaa neuvottelu-  
kunnassa esitettyihin asioihin. Neuvottelukunta käsit-  
telee yhtiön koko toimintakenttää ja sen asiakkailleen  
tarjoamia palveluita. Vuonna 2014 neuvottelukunnan  
keskeisenä teemana oli kantaverkkotariffin rakenteen  
kehittäminen. Vuoden jokaisessa neljässä kokouksessa  
käsiteltiin aihetta, ja tuloksena saavutettiin yhteisym-  
märrys uudesta tariffirakenteesta, joka on tarkoitus ot-  
taa käyttöön vuonna 2016 alkavalla valvontajaksolla.

Asiakastoimikunnat käsittelevät kukin oman osa-  
alueensa asioita. Käyttötoimikunnan tehtävänä on  
ottaa kantaa ja esittää näkemyksiä sähköjärjestelmän  
käyttöön ja käyttövarmuuden hallintaan liittyviin asi-  
oihin. Markkinatoimikunta on keskustelufoorumi, joka  
auttaa yhtiötä pohjoismaisten ja eurooppalaisten säh-  
kömarkkinoiden kehittämisessä. Verkkotoimikunnan  
tehtävänä on toimia verkon kehittämiseen ja verkko-  
omaisuuden hallintaan liittyvänä yhteistyöelimenä.

## Neuvottelukunta

**Antti Koskelainen**, Outokumpu Oyj (puheenjohtaja)  
**Raimo Härmä**, Kymenlaakson Sähköverkko Oy  
**Tapio Jalonen**, Rovakaira Oy  
**Jussi Jyrinsalo**, Fingrid Oyj (sihteeri)  
**Juhani Järvelä**, Oulun Energia  
**Jussi Laitinen**, Tampereen Sähkölaitos Oy  
**Juha Lindholm**, Vatajankosken Sähkö Oy  
**Jukka Mikkonen**, Stora Enso Oyj  
**Jorma Myllymäki**, Elenia Oy  
**Marko Nylund**, Pohjolan Voima Oy  
**Risto Penttinen**, Fortum Oyj  
**Jukka Ruusunen**, Fingrid Oyj (toimitusjohtaja)  
**Seppo Tuomisto**, Kemira Oyj  
**Rami Vuola**, EPV Energia Oy

## Käyttötoimikunta

**Reima Päivinen**, Fingrid Oyj (puheenjohtaja)  
**Hannu Halminen**, Boliden Harjavalta Oy  
**Mikael Heikkilä**, Fortum Power and Heat Oy  
**Teppo Härkönen**, Helen Sähköverkko Oy  
**Teuvo Jouhten**, PVO-Vesivoima Oy (puuttuu kuvasta)  
**Jonne Jäppinen**, Fingrid Oyj (sihteeri)  
**Pekka Pollari**, UPM Energia  
**Jukka Rajala**, Etelä-Pohjanmaan Alueverkko Oy  
**Ismo Reinikka**, E.ON Kainuun Sähköverkko Oy  
**Erkki Tiippana**, VR-Rata Oy Ab



## Markkinatoimikunta

**Juha Kekkonen**, Fingrid Oyj (puheenjohtaja)  
**Juha Hiekkala**, Fingrid Oyj (sihteeri)  
**Jouko Isoviita**, Oulun Energia Oy  
**Mika Laakkonen**, Kymppivoima Hankinta Oy  
**Janne Laine**, Energiakolmio Oy  
**Mikko Lepistö**, SSAB  
**Sami Oksanen**, Nord Pool Finland Oy  
**Raimo Peltola**, Fortum Power and Heat Oy  
**Ari Sormunen**, Kuopion Energia  
**Anne Särkilähti**, UPM-Kymmene Oyj  
**Harri Tiittanen**, Power-Deriva Oy  
**Jouni Väisänen**, RAO Nordic Oy (puuttuu kuvasta)

## Verkkotoimikunta

**Kari Kuusela**, Fingrid Oyj (puheenjohtaja)  
**Jyrki Havukainen**, Porvoon Alueverkko Oy  
**Jorma Heikkilä**, Metsä Fibre Oy  
**Markku Hyvärinen**, Helen Sähköverkko Oy  
**Suvi Lokkinen**, Fingrid Oyj (sihteeri)  
**Petri Parviainen**, Fingrid Oyj  
**Matti Ryhänen**, Savon Voima Verkko Oy  
**Henrik Suomi**, Caruna Oy (puuttuu kuvasta)  
**Antti Timonen**, Oulun Energia Siirto ja Jakelu Oy  
**Jaakko Tuomisto**, Teollisuuden Voima Oy  
**Seppo Tupeli**, Herrfors Nät-Verkko Oy Ab



## TALOUS JA RAHOITUS

### Fingridin talousohjauksen keskeiset, pitkäaikaiset tavoitteet ovat:

- Hyvä kustannustehokkuus ja tuottavuuden jatkuva parantaminen, jotta palveluiden hinnoittelu voidaan pitää maltillisella tasolla. Yhtiön tavoitteena on ylläpitää kustannustehokkuus Euroopan mittakaavassa parhaiden tasolla ja kantaverkkohinnoittelu parhaassa neljänneksessä vertailuryhmässä.
- Korkea luottoluokitus, jotta varmistetaan pitkäaikaisen, hajautetun rahoituksen saataavuus, edullinen rahoituskustannus sekä hyvä velanhoitokyky.
- Omistaja-arvon luominen, joka saavutetaan pitämällä yhtiön oikaistu tuotto sääntelyn sallimalla tasolla ja maksamalla osinkoa, joka vastaa omistajien tuottotavoitetta. ▶▶



Fingrid pyrkii varmistamaan palvelujensa vakaan hintakehityksen suunnittelemalla pitkäjänteisesti yhtiön taloutta, investointeja, riskien hallintaa ja rahoitusta. Lyhyen aikavälin taloudelliset tavoitteet eivät ohjaa investointipäätöksiä, kuten ei muutakaan päätöksentekoa. Yhtiön vuosittainen sijoittuminen kärkijoukkoon kantaverkkotoiminnan kustannustehokkuutta ja laatua mittaavissa kansainvälisissä vertailututkimuksissa sekä yhtiölle myönnetty kansainvälinen omaisuuden hallinnan (PAS 55) sertifiikaatti ovat osoituksia toiminnan kustannustehokkuudesta ja kantaverkko-omaisuuteen liittyvien kustannus- ja muiden riskien tehokkaasta hallinnasta.

Myös Fingridin tulos on tulevaisuudessa yhä volatiliimpi, mikä tulee heijastumaan myös hinnoitteluun – molempiin suuntiin. Tämä johtuu erityisesti markkinaehtoisten pullonkaula- ja rajasiirtotuottojen sekä mm. reservi- ja häviösähkökulujen heilunnasta. Fingrid hinnoittelee jatkossakin palvelunsa vuodeksi kerrallaan, pyrkien em. epävarmuuksien vallitessa kuitenkin mahdollisimman tasaiseen kehitykseen. Mikäli heilahtelut markkinoilla jatkuvat suurina, voi yksittäisen vuoden aikana jatkossakin tulla tarve korjata

hintoja nyt kun yhtiön vuotuinen tuottotaso on saavuttanut sääntelyn salliman tason.

Fingridin keräämät tuotot käytetään merkittävässä määrin **kotimaisiin investointeihin**. Lisäksi yhtiön tuotot ohjautuvat mm. palveluimittajien toimintaan, henkilöstön palkkoihin, maanomistajien ja rahoittajien kompensatioihin, veroihin ja lopuksi kohutuullisen osingon muodossa omistajille, eli valtiolle sekä kotimaisille eläke- ja vakuutusyhtiöille.

## Talous parani

Konsernin tilikauden 2014 voitto oli 106 (91) miljoonaa euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 7,6 (6,3) prosenttia ja oman pääoman tuotto 16,3 (15,0) prosenttia. Vuoden 2014 tulosta paransi pääasias-  
sa pullonkaulatuottojen merkittävä kasvu Suomen ja Ruotsin väliseltä yhteydeltä. Konsernin liikevaihto oli 567 (543) miljoonaa euroa tilikauden aikana. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 5 (4) miljoonaa euroa. Konsernin liikevoitto 2014 oli 143 (115) miljoonaa euroa. Sähköjohdannaisten arvomuutoksista kirjattiin tulokseen 6 (-6) miljoonaa euroa.

Kantaverkkotuotot olivat 326 (321) miljoonaa euroa. Kantaverkkotariffeihin tehtiin kahdeksan prosentin korotus vuoden 2014 alussa johtuen markkinaehtoisten kustannusten noususta ja yhtiön mittavasta investointiohjelmasta. Joulukuulta tariffeja alennettiin 45 prosenttia markkinaehtoisten tuottojen ja kulujen toteuduttua toisin kuin oli arvioitu. Sähkön kulutus laski Suomessa 0,8 (1,5) prosenttia verrattuna vuoteen 2013. ▶▶

Fingrid pyrkii varmistamaan palvelujensa vakaan hintakehityksen suunnittelemalla pitkäjänteisesti yhtiön taloutta, investointeja, riskien hallintaa ja rahoitusta.



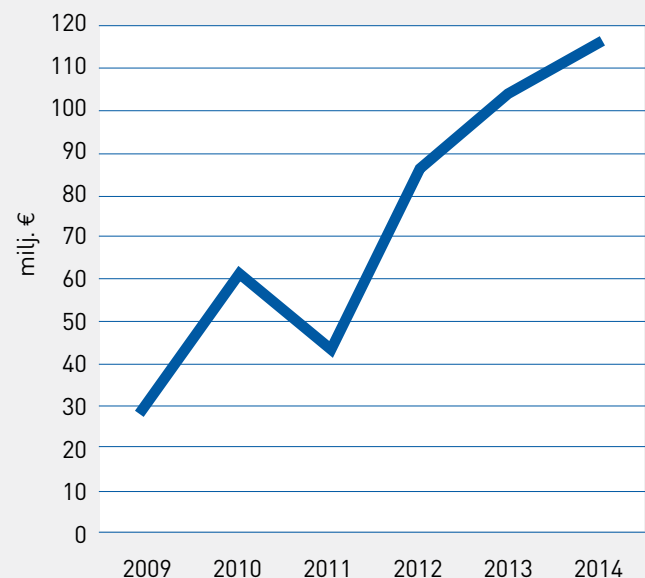
Fingrid siirsi verkossaan sähköä 67,1 (64,6) terawat-  
tuntia. Tasesähkön myynti laski 151 (159) miljoonaa euroon johtuen tasesähkön hintojen laskusta. Fingridin saamat pullonkaulatutot Suomen ja Ruotsin väliseltä yhteydeltä kasvoivat merkittävästi markkinatilanteesta johtuneiden suurten aluehintaerojen seurauksena ja olivat 49 (19) miljoonaa euroa. Suomen ja Viron väliset pullonkaulatutot vastaavasti laskivat. Rajasiirtotutot Suomen ja Venäjän välillä laskivat alhaisemman Venäjän tuonnin seurauksena 9 (13) miljoonaa euroon. Läpisiirtotutot kasvoivat.

Tasesähkön kulut alenivat edellisestä vuodesta tasesähkön hinnan laskun seurauksena ja olivat 107 (121) miljoonaa euroa. Häviösähkökulut kasvoivat seitsemällä miljoonalla eurolla siirtovolyymien kasvassa 66 (58) miljoonaa euroon. Häviösähkön hankinnan keskihinta oli 49,98 (51,03) euroa megawattitunnilta. Poistot kasvoivat 10 miljoonalla eurolla uusien investointihankkeiden valmistuttua olleen 92 (82) miljoonaa euroa. Kantaverkon käyttövarmuuden varmistavien reservien kokonaiskulut 62 (62) miljoonaa euroa pysyivät edellisen vuoden tasolla. Reservikuluista taajuusohjattujen reservien hankinnan kulut olivat edellisvuotta alhaisemmat markkinahintojen laskun ja hyvän markkinatilanteen seurauksena. Vastaavasti taajuuden laadun parantamiseksi hankittujen lisäreservien hankinnan ja Fingridin omistamien varavoimalaitoksien kunnossapidon kulut kasvoivat. Henkilöstökulut olivat 25 (23) miljoonaa euroa, kunnonhallintakulut 19 (20) miljoonaa euroa ja läpisiirtokulut 11 (12) miljoonaa euroa. Muiden kulujen kasvu 15 miljoonalla eurolla johtuu lähinnä kasvaneista vastakauppakuluista.

Vuonna 2014 kokonaisinvestoinnit olivat 129 (225) miljoonaa euroa, mikä oli yhtiölle merkittävä määrä. Tästä määrästä sähköverkkoon investoitiin yhteensä 118 (209) miljoonaa ja varavoimaan 1 (4) miljoonaa euroa. Tietojärjestelmäinvestoinnit olivat 11 (9) miljoonaa euroa. Konsernin liiketoimintojen rahavirta investointien jälkeen parani ja oli 95 (-68) miljoonaa euroa johtuen paremmasta tuloksesta mutta selkeästi pienemmistä investoinneista.

Konsernin varainhankinta perustuu pitkäjänteiseen yhteistyöhön pankkien ja institutionaalisten sijoittajien kanssa. Kansainväliset luottoluokituslaitokset päivittivät Fingridin luottoluokitukset vuonna 2014, ja ne säilyivät korkealla tasolla. Tämä takasi myös omalta osaltaan kilpailukykyisen rahoituksen saannin yritystodistus- ja joukkovelkakirjalainamarkkinoilta, niin investointien kuin korollisten velkojenkin pitkäaikaiseksi (jälleen)rahoittamiseksi. Konsernin rahoitusasema säilyi tyydyttävänä. Nettorahoituskulut ilman johdannaisten käyvän arvon muutoksia olivat 22 (19) miljoonaa euroa. IFRS:n mukaiset nettorahoituskulut olivat 11 (29) miljoonaa euroa, joihin sisältyvä johdannaisten käyvän arvon muutos oli 11 (-10) miljoonaa euroa. Rahavarat olivat 31.12.2014 yhteensä 179 (217) miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä on maksuvalmiutta turvaava 250 miljoonan euron suuruinen nostamaton valmiusluotto. Korolliset lainat olivat 1 225 (1 294) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste oli tarkastelukauden lopussa 31,0 (29,5) prosenttia.

#### VOITTO ENNEN VEROJA ILMAN JOHDANNAISTEN KÄYVÄN ARVON MUUTOKSIA



## TUOTETTU JA JAETTU SUORA TALOUDELLINEN LISÄARVO, EUROA

			2014	2013
Tuotot asiakkailta				
	Liikevaihto		567 155 225	543 088 377
	Muut liiketoiminnan tuotot		4 619 211	4 071 213
		Saadut avustukset	-199 534	-214 666
	Osinkotuotot		345 805	306 284
	Tuotot sijoituksista ja lainoista		1 035 098	1 242 645
<b>Yhteensä</b>			<b>572 955 805</b>	<b>548 493 853</b>
Maksut toimittajille				
	Ostetut, materiaalit ja palvelut		264 304 258	269 526 385
		Omakäyttösähkön sähkövero	-9 766	-19 872
	Muut kulut		48 148 708	57 801 606
		Käyvän arvon muutokset	6 171 081	-6 465 471
		Vapaaehtoiset sivukulut (ei koulutus)	-1 323 771	-1 283 376
		Kiinteistöverot	-427 408	-179 431
		Lahjoitukset	-190 656	-187 697
<b>Yhteensä</b>			<b>316 672 447</b>	<b>319 192 144</b>
Korvaukset henkilöstölle				
	Palkat, palkkiot ja sosiaalikulut		24 992 709	22 847 248
	Vapaaehtoiset sivukulut (ei koulutus)		1 323 771	1 283 376
<b>Yhteensä</b>			<b>26 316 480</b>	<b>24 130 624</b>
Korvaukset rahoittajille ja osakkeenomistajille				
	Osinko*		65 000 001	81 900 014
	Rahoituskulut		24 021 610	22 108 227
<b>Yhteensä</b>			<b>89 021 611</b>	<b>104 008 241</b>
Yleishyödylliset panokset ja verot				
	Tilikaudelta maksettava tulovero		20 202 952	20 884 723
	Kiinteistöverot		427 408	179 431
	Omakäyttösähkön sähkövero		9 766	19 872
	Annetut lahjoitukset ja sponsorointi		190 656	187 697
<b>Yhteensä</b>			<b>20 830 781</b>	<b>21 271 724</b>
<b>Tuotettu lisäarvo</b>			<b>120 114 486</b>	<b>79 891 120</b>

\*Vuoden 2014 osinko hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

Taloudellisten vaikutusten raportoinnissa ei ole mukana Fingridin tekemiä investointeja. Investoinneista on kerrottu muualla vuosikertomuksessa.

**VALTIOLTA SAADUT AVUSTUKSET, EUROA**

	2014	2013
Tekes	66 181	78 139
Huoltovarmuuskeskus	130 000	130 000
Real-Smart (EU)	3 353	6 528
EU investointiavustus	19 935 005	
<b>Yhteensä</b>	<b>20 134 539</b>	<b>214 666</b>

**FINGRIDIN VEROJALANJÄLKI, EUROA**

		2014	2013
Maksettavat verot			
	Tuloverot	20 202 952	20 884 723
	Työttömuusvakuutusmaksut	580 287	502 811
	Sosiaaliturvamaksut	436 274	395 777
	Kiinteistöverot	427 408	179 431
	Sähkövero omakäyttösähköstä	9 766	19 872
<b>Yhteensä maksettavat verot</b>		<b>21 656 685</b>	<b>21 982 616</b>
Kerättävät ja tilitettävät verot			
	Arvonlisävero, nettotilitetyt	36 847 515	27 300 851
	Sähkövero (sis huoltovarmuusmaksun)	33 508 431	31 623 034
	Ennakonpidätys	6 525 519	6 056 580
<b>Yhteensä tilitettävät verot</b>		<b>76 881 465</b>	<b>64 980 465</b>

Yhteenvedo kattaa verot ja veroluontoiset maksut, joista Fingridillä on lakimääräinen velvollisuus maksaa tai kerätä kyseinen vero tai maksu.

Sen sijaan sellaiset verot, jotka sisältyvät tuotteen tai palvelun ostohintaan ja joista Fingridillä ei ole lakisääteistä ilmoitusvelvollisuutta, eivät sisälly yhteenvedon tietoihin.

## SÄHKÖJÄRJESTELMÄ



Suomen sähkönkulutus laski 0,8 prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Suomessa kulutettiin vuonna 2014 sähköä 83,3 (84,0) terawattituntia. Fingridin verkossa sähköä siirrettiin 67,1 (64,6) terawattituntia, joka vastasi 80,5 (77,0) prosenttia Suomen sähkönsiirrosta (kulutus ja läpisiirto).

Sähkön tuonti- ja tuotantokapasiteetti riittivät hyvin kattamaan talven kulutushuipun. Talven 2014 sähkönkulutus oli Fingridin käytönvalvontamittausten mukaan suurimmillaan 14 288 (14 043) megawattia. Sähkön tuotanto Suomessa oli alkuvuonna suurimmillaan noin 12 100 megawattia, ja voimalaitokset toimivat pakkasjakson aikana ilman merkittäviä häiriöitä.

Suomen ja Ruotsin välinen sähkönsiirto oli valtaosin runsasta tuontia Ruotsista Suomeen. Tuontikapasiteettia rajoittivat aika ajoin Fenno-Skan-tasasähköyhteyksien vikaantumiset. Fenno-Skan 1 -kaapelille suoritettujen teknisten tutkimusten perusteella on todettu, että kaapelilla ei voida siirtää täydellä teholla sähköä. Kaapelin maksimisirtoteho pienennettiin 1.7.2014 alkaen pysyvästi maksimissaan 400 megawattiin.

Suomen ja Viron välisessä sähkönsiirrosta vallitseva siirtosuunta oli vientiä Suomesta Viroon. Uusi Est-Link 2 -yhteys antoi siirtokapasiteettia markkinoiden käyttöön 650 megawattia. Vientikapasiteetti Viroon nostettiin 1 000 megawattiin elokuussa 2014.

Sähkön tuonti Venäjältä oli alhaisella tasolla kuten edellisenäkin vuonna. Siirtokapasiteettia oli tarjolla lähes täysimääräisesti lukuun ottamatta tavanomaisia vuosittaisia Viipurin tasasähköaseman sekä Venäjän verkon huoltotöitä.

Fingrid ja venäläiset kantaverkko-osapuolet allekirjoittivat 7.11.2014 Suomen ja Venäjän välisen kaksisuuntaisen sähkökaupan sopimukset alkamaan joulukuusta 2014 lähtien.

**Kantaverkon toimintavarmuus** oli katsausvuonna erinomaisella tasolla ja siirtovarmuus oli **99,99974 prosenttia**. Häiriöiden lukumäärä kantaverkossa pysyi keskimääräisellä tasolla. Häiriökeskeytysaika oli hieman tavanomaista korkeampi, koska vuoden mahtui muutama poikkeuksellinen ja pitkittynyt häiriö. Hikiän ja Forssan välisellä 110 kilovoltin voimajohdolla tapahtui 24.3.2014 vikaantuminen, jonka syynä oli voimajohdolle kaadettu puu.

Tapahtumahetkellä alueella oli huoltotöistä johtuen poikkeuksellinen kytkentätilanne, mikä aiheutti laajuudeltaan ja kestoltaan normaalia suuremman häiriön, usean tunnin sähkökatkoksen 24 000 asiakkaalle. Kaikkiaan häiriöistä aiheutunut laskennallinen haitta asiakkaille ja yhteiskunnalle oli noin neljä miljoonaa euroa. Fingridin kantaverkon toimintavarmuuden keskeistä merkitystä osoittaa se, ►►

## VASTAKAUPAT

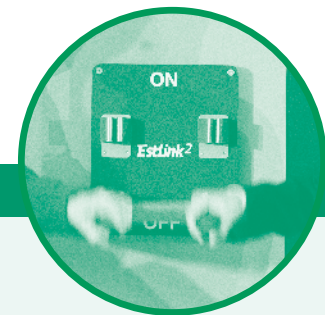
	1-12/14	1-12/13	10-12/14	10-12/13
Vastakaupat Suomen ja Ruotsin välillä M€	7,6	0,4	1,1	0,0
Vastakaupat Suomen ja Viron välillä M€	0,8	0,1	0,2	0,0
Vastakaupat Suomen sisäisillä yhteyksillä M€	1,7	0,4	0,0	0,3
Vastakaupat yhteensä M€	10,1	0,9	1,3	0,3

että koko maan laajuudessa suurhäiriössä taloudellinen haitta asiakkaille ja yhteiskunnalle olisi suuruusluokaltaan 100 miljoonaa euroa tuntia kohti. Fingridin käyttövarmuuteen liittyvät tavoitteet on koottu yhteen muiden tavoitteiden kanssa vuosikertomuksen taulukkoon.

Kantaverkon toimivuutta koettelivat lähinnä tasa-sähköyhteyksien viat ja yksi vaihtosähköyhteyden johdinvika Suomen ja Ruotsin välillä. Näiden häiriöiden vuoksi käynnistettiin varavoimalaitoksia ja tehtiin voimajärjestelmän erikoissäätöä sekä ostettiin hätätehoa Venäjältä poikkeuksellisen runsaasti. Lisäksi Pohjanmaan investointien vaatimien keskeytysten aikana varmistettiin alueen käyttövarmuutta ostamalla alueen voimalaitoksia tuotantoon merkittävällä summalla. Häiriöistä aiheutuneet niin sanotut vastakauppakustannukset olivat yhtiön toimin-

tahistorian suurimmat 10,1 miljoonaa euroa. Vastakauppojen avulla varmistettiin, että asiakkaille ei aiheutunut sähköjakelun keskeytyksiä.

Erityisesti Pohjanmaalla kantaverkossa toteutettiin useita **vaativia siirtokeskeytyksiä** lukuisien investointitöiden myötä. Siirtokeskeytykset edellyttivät huolellista etukäteissuunnittelua ja hyvää yhteistyötä asiakkaiden kanssa. Keskeytyksissä onnistuttiin kuitenkin hyvin. Käyttövarmuus varmistettiin ostamalla paikallisesti tuotettua sähköä verkkoon ja käyttämällä Kristiinan varavoimalaitosta. ▶▶



## VUODEN VARRELTA

### EstLink 2 -tasa-sähköyhteys toi Baltian osaksi pohjoismaisia sähkömarkkinoita

EstLink 2 -tasa-sähköyhteys Viron ja Suomen välillä otettiin kaupalliseen käyttöön helmikuussa 2014. Uusi yhteys nosti maiden välisen sähkönsiirtokapasiteetin 350 megawattista 1 000 megawattiin ja vahvisti merkittävästi sähkömarkkinoiden yhdentymistä Itämeren alueella.

Fingrid omistaa EstLink 2 -yhteyden yhdessä Viron kantaverkkoyhtiön Eleringin kanssa. Yhteyden kokonaispituus on noin 170 kilometriä, josta noin 14 kilometriä on avojohtoa Suomessa, noin 145 kilometriä Suomenlahden pohjaan upotettua merikaapelia ja noin 11 kilometriä maakaapelia Virossa. Yhteyden molemmissa päissä on suuntaaja-asemat, joilla tasa-sähkö muutetaan vaihtosähköksi ja päinvastoin. Merikaapeli liittyy Suomessa kantaverkkoon Anttilan sähköasemalla Porvoossa. Virossa maakaapelin liittymiskohta maan kantaverkkoon on Püssin sähköasemalla maan itäosassa.

Hankkeen kokonaisbudjetti oli 320 miljoonaa euroa, joka jaettiin Fingridin ja Eleringin kesken. Hanke sai 100 miljoonaa euroa Euroopan unionin investointitukea.

Koko hanke työllisti rakentamisen aikana kymmeniä yrityksiä ja satoja työntekijöitä niin suunnittelussa kuin käytännön toteutuksessa. Kansainvälisen hankkeen pääurakoitsijoina olivat Nexans Norway AS, Siemens AG ja Siemens Osakeyhtiö, Empower Oy ja Bouygues Energies & Services.

Vesivoiman hyvä pohjoismainen tuotantotilanne ja vähäinen sähkönsiirto Venäjältä vähensivät **taajuusohjattujen reservien** saatavuutta. Tästä johtuen Suomessa ylläpidettävän reservimäärän velvoite oli ajoittain vaikea saavuttaa. Tilanne oli kuitenkin edellisvuotta parempi. Kotimaista sähkön niukkuutta korvattiin lisääntyneellä ostolla Pohjoismaista ja Virosta. Markkinaehtoisesti hankittavien reservien kustannukset jäivät selvästi alle budjetoidun tason. Pohjoismaisen taajuuden laadun heikentymisen korjaamiseksi pohjoismaiset kantaverkkoyhtiöt ovat jatkaneet uuden reservilajin, automaattisen taajuudenhallintareservin, testikäyttöä. Reserviä ylläpidettiin valituilla tunneilla enintään 300 megawattia, josta Fingridin osuus oli enintään 69 megawattia.

Kantaverkon **häviöiden määrä** kasvoi edellisestä vuodesta ja oli 1,3 (1,1) terawattituntia. Syynä hävikin kasvuun oli, että Suomessa siirtoa oli enemmän kuin edellisenä vuotena. Häviöiden vuosittaiseen vaihteluun vaikuttaa pohjoismainen sähköntuotanto.

Sateisena vuonna on etenkin Ruotsissa ja Norjassa käytettävissä paljon edullista vesivoimaa, jolloin sähköä siirretään Suomessa pitkiä matkoja pohjoisesta etelään ja häviöt kasvavat. Vähäsateisena vuotena on taas enemmän paikallista tuotantoa Suomessa, jolloin siirtohäviöt kantaverkossa ovat pienemmät. Verkon käyttöä optimoidaan siten, että häviöt ovat mahdollisimman pienet. Tähän pyritään Ruotsin suunnan siirtojen optimoinnilla, jännitteen säädön tilanteen mukaisella ohjaamisella ja loistehon siirron minimoinnilla.

**Jatkuvuudenhallinta** eli liiketoiminnan kannalta kriittisten prosessien ja resurssien jatkuvuus kaikissa tilanteissa on erittäin tärkeää Fingridin toiminnassa. Vuoden 2013 lopulla tunnistettiin keskeisiä kantaverkkotoiminnan jatkuvuutta vaarantavia uhkakuvia, kuten poikkeuksellisia häiriöitä, myrskyjä, tulipaloja ja niin edelleen. Tunnistettujen uhkavien käsittelemiseksi vuonna 2014 toteutettiin jatkuvuudenhallinnan projekti. Vuoden aikana uhkavien varalle laadittiin jatkuvuussuunnitelmat, perehdytettiin henkilöstöä sekä luotiin yhtiölle jatkuvuudenhallinnan toimintamalli osana kokonaisvaltaista riskienhallintaa. Mallin avulla saatetaan jatkuvuudenhallinta osaksi yhtiön vuotuista toimintaa. Lisäksi projekti nosti esille lukuisia kehitystoimenpiteitä, joilla uhkavien riskiä ja seurauksia vähennetään sekä parannetaan varautumista niiden varalle.

Fingrid oli voimatalouspoolin jäsenenä mukana järjestämässä sähköyhtiöiden ja viranomaisten **VALVE 2014 (Valot verkkoon 2014) -suurhäiriöharjoitusta** Rovaniemellä. Häiriöharjoituksessa testattiin kansallista sähköpalautusta suurhäiriötilanteessa. Harjoitus, joka edellytti runsaan tunnin sähkökatkosta Rovaniemen seudulla ja kosketti noin 30 000:ta kuluttajaa, oli erittäin hyödyllinen.



## VUODEN VARRELTA

### VALVE 2014 testasi sähköyhtiöiden ja viranomaisten yhteistyötä sähköpalautuksessa

Rovaniemellä syyskuussa järjestetty ainutlaatuinen suurhäiriöharjoitus toi arvokasta tietoa sähköjärjestelmän toiminnasta kantaverkon häiriötilanteessa. Sähköyhtiöiden ja viranomaisten yhteistyössä järjestämällä harjoituksella haluttiin varmistaa, että sähköjen palautus Suomen kantaverkkoon onnistuu tarvittaessa Pohjois-Suomen vesivoimalla, jos naapurina Ruotsista saatavaa siemensähköä ei olisi saatavilla.

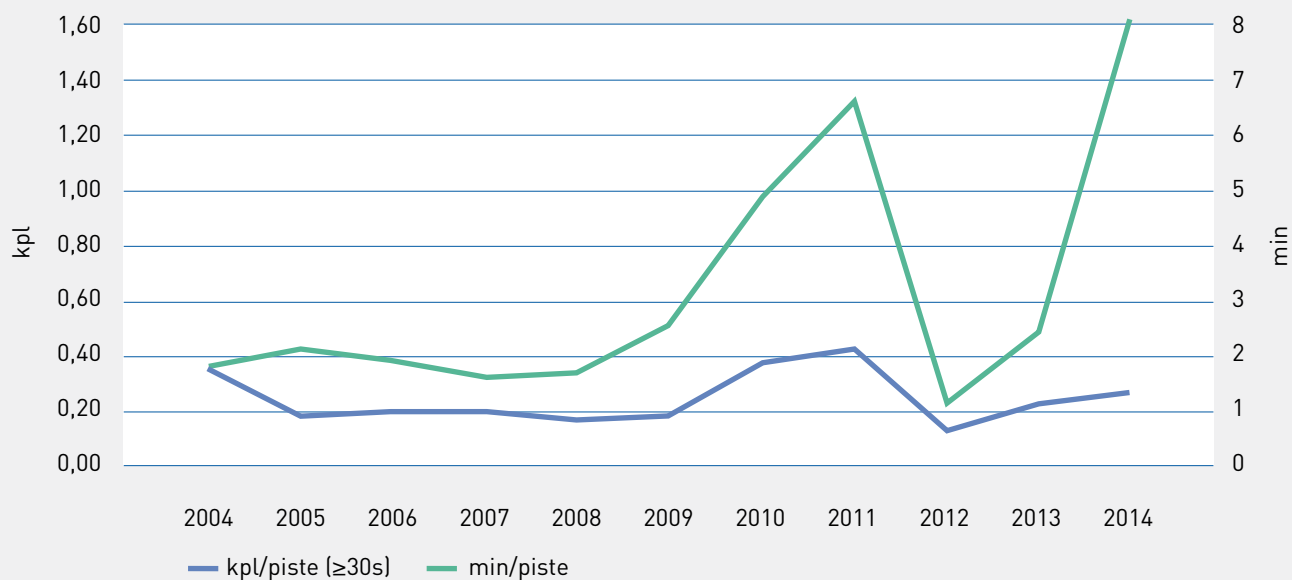
Harjoituksen toteuttaminen edellytti Rovaniemen alueella sähköntoimitukseen lyhyitä katkoksia, joista pisimmät kestivät reilun tunnin. Katkojen vaikutusalueella oli kaikkiaan hieman alle 30 000 taloutta. Harjoituksesta oli rajattu pois tärkeitä kohteita, kuten Lapin keskussairaala ja terveysasemia.

Harjoituksessa luodun saarekkeen taajuuden pitäminen vakaana osoittautui odotettua hitaammaksi. Harjoituksen aikarajoituksesta johtuen sähköt palautettiin purkamalla suunniteltu saareke ja liittämällä Rovaniemen alue takaisin kantaverkkoon varasuunnitelman mukaisesti.

Harjoituksesta saatiin paljon tietoa, jonka pohjalta toimintaa kehitetään jatkossa. Teknisten toimenpiteiden lisäksi tärkeäksi kehityskohteeksi nousi viranomaisten ja sähköyhtiöiden viestintävalmiuksien parantaminen ja yhdenmukaistaminen.

Harjoitukseen osallistuivat Huoltovarmuuskeskus, voimatalouspooli, Fingrid Oyj, Fortum Power & Heat Oy, Kemijoki Oy, Rovakaira Oy, Rovaniemen Energia Oy, Rovaniemen Verkko Oy ja Tenergia Oy.

## KANTAVETKON HÄIRIÖISTÄ AIHEUTUNEET KESKEYTYKSET LIITTYMISPISTEISSÄ



## VOIMAJÄRJESTELMÄN KÄYTTÖ

	2014	2013	2012	2011	2010	2009	2008	2007
Sähkön kulutus Suomessa TWh	83,3	84,0	85,1	84,4	87,7	81,3	87,2	90,3
Fingridin siirtovolyymi TWh	67,1	64,6	64,2	64,2	68,1	62,8	65,4	68,2
Fingridin häviösähkövolyymi TWh	1,3	1,1	1,2	1,2	1,1	1,0	1,0	
<b>Sähkösiirto Suomi–Ruotsi</b>								
Vienti Ruotsiin TWh	0,15	0,7	0,4	4,0	5,7	4,1	4,2	3,7
Tuonti Ruotsista TWh	18,1	12,8	14,8	5,9	2,8	2,7	3,7	4,0
<b>Sähkösiirto Suomi–Viro</b>								
Vienti Viroon TWh	3,6	1,6	1,5	0,5	0,2	0,1		
Tuonti Virosta TWh	0,05	0,5	0,4	1,6	2,0	1,8	2,3	1,9
<b>Sähkösiirto Suomi–Venäjä</b>								
Vienti Venäjälle								
Tuonti Venäjältä	3,4	4,7	4,4	10,8	11,6	11,7	10,9	10,2

## SÄHKÖMARKKINAT

Fingridin toiminta sähkömarkkinoiden kehittäjänä pyrkii tuottamaan hyötyä kansantaloudelle. **Siirtoverkon vahvistaminen** sisäisesti ja maan rajoilla parantaa markkinoiden tehokkuutta. Sähkömarkkinoiden edistämisestä hyötyvät kuluttajat: yhteiset alueelliset markkinat ja vahvat siirtoyhteydet tehostavat kilpailua ja alentavat sähkön hintaa. Esimerkiksi Suomen ja Ruotsin välisen siirtoyhteyden häiriö voi maksaa kuluttajille useita miljoonia euroja vuorokaudessa.

**Sähkön hintataso** Pohjoismaisilla sähkömarkkinoilla on painunut alaspäin viime aikoina. Markkinoiden keskihinta spot-sähkölle (systemihinta) oli 30 (38) euroa megawattitunnilta.

Syitä kehitykseen ovat taloustilanteesta johtuva kysynnän aleneminen ja hyvä vesivoimatilanne. Yhä enemmän tilanteeseen vaikuttaa myös subventoidun uusiutuvan energiantuotannon esiinmarssi pohjoisessa Euroopassa. Tuulivoiman ja muun uusiutuvan energian tuotannon kustannukset katetaan pääosin erilaisin tukimekanismein, jolloin itse sähkö voidaan tarjota markkinoille hyvin halvalla. Kun tällaisen tuotannon osuus on monissa maissa kasvanut merkittäväksi (mm. Tanska ja Saksa), se vaikuttaa koko alueen hintatasoon.

Suomessa tukumarkkinoiden hintataso oli viime vuonna muita Pohjoismaita korkeampi, esimerkiksi Ruotsissa hinta oli keskimäärin kuusi euroa megawattitunnilta alempi. Syynä tähän on Suomen oman sähköntuotannon merkittävä alijäämä, kun Olkiluoto 3:n valmistuminen on viivästynyt ja muuta tuotantoa on suljettu. Markkinat olisivat ottaneet lännestä sähköä enemmän kuin rajasiirtokapasiteetti mahdollisti.

Siirtokapasiteetti rajoitti kauppaa Ruotsin rajalla puolet vuoden tunneista vuonna 2014, mikä on historiallisen suuri määrä. Sen seurauksena Fingridille kertyi ns. **pullonkaulatuloja** Suomen ja Ruotsin rajajohdojen osalta 48,9 (18,6) miljoonaa euroa. Lisäksi Suomen ja Viron väliltä kertyi pullonkaulatuloja 2,4 (3,7) miljoonaa euroa. Pullonkaulatulot tulee säännösten mukaan käyttää siirtokapasiteetin ylläpitoon ja lisäinvestointeihin.

Vienti Baltiaan kasvoi uuden Estlink 2 -yhteyden myötä. Tuonti Venäjältä säilyi alhaisella 3,4 (4,7) terawattitunnin tasolla johtuen sikäläisistä, vientiä raskavista kapasiteettimaksuista. Joulukuussa avautui mahdollisuus viedä sähköä Suomesta Venäjälle, kun siihen liittyvät tekniset ja kaupalliset edellytykset saatiin valmiiksi. Tähän asti kauppa on ollut mahdollista vain tuontisuunnassa. ▶▶



**Eurooppalaisten sisämarkkinoiden kehittämisessä** otettiin merkittävä askel. Länsi-Euroopan spot-markkinat yhdistettiin kahdessa erässä helmikuussa ja toukokuussa 2014. Uusi markkina-alue kattaa Pohjoismaat, Baltian, läntisen Keski-Euroopan, Ison-Britannian ja Iberian niemimaan. Käytännössä luotiin maailman suurimmat sähkömarkkinat, joissa hinnanlaskenta ja siirtokapasiteettien anto markkinoille on yhdistetty samaan prosessiin. Markkinat kattavat 75 prosenttia EU:n sähkökulutuksesta. Vastaavaa järjestelyä valmistellaan päivän sisäisten markkinoiden (intraday) yhdistämiseksi.

Euroopan unioni hyväksyi joulukuussa kolmanteen sähkömarkkinasäädöskokonaisuuteensa liittyen ensimmäisen kolmesta keskeisestä verkkosäännöstä. Fingrid on osallistunut aktiivisesti **verkkosäätöjen valmisteluun**, koska siinä viitotetaan markkinoiden toimintamalli pitkälle tulevaisuuteen.

Fingrid on kehittämässä **uusia markkinapalveluita**, joilla parannetaan markkinoiden toimivuutta. Lainmuutoksen myötä yhtiön vastuulle tullut sähkön alkuperätakuiden myöntäminen saatiin täyteen vauhtiin vuoden lopulla. Uuteen rekisteriin on liittynyt yli 200 voimalaitosta, kapasiteetiltaan yhteensä noin 7 000 megawattia. Uusiutuvan energian tuottajat voivat varmentaa sähkön alkuperän näillä takuilla.

Fingrid on käynnistänyt myös markkinoiden sähköisen tiedonvaihdon kehittämisen, millä pyritään yhtenäistämään ja tehostamaan erityisesti vähittäismyyjien ja verkkoyhtiöiden liiketoimintaprosesseja. Siihen liittyen yhtiö laati yhdessä toimialan kanssa selvityksen tiedonvaihdon keskittämisestä yhteen tietokeskukseen, niin sanottuun datahubiin, minkä perustamista selvitys päättyi suosittelemaan.

Suomen, Norjan ja Ruotsin kantaverkkoyhtiöt jatkoivat yhteisen taseselvityksen toteuttamista Fingridin johdolla. Yhteinen yhtiö eSett Oy, josta Fingrid omistaa kolmasosan, tähtää toiminnan käynnistämiseen 2016 helmikuusta lähtien.

Sähkön tuotannon muuttuessa monimuotoisemmaksi ja vaikeammin säädettäväksi **voimajärjestelmän joustavuuden säilyminen** on turvattava muilla tavoin voimajärjestelmässä. Aktiivisempi sähkökulutuksen osallistuminen säätösähkömarkkinoille voi tuoda uutta, joustokkyistä kapasiteettia. Yhdessä sidosryhmiensä kanssa on aloitettu vuonna 2014 viisi T&K-projektia, joissa testataan uudentyypisten kulutuskohdeiden mahdollisuutta käytännössä osallistua kysyntäjoustoon. Kohteet sijaitsevat niin pkt-yrityksissä kuin kotitalouksissakin. Pilottiprojektit valmistuvat alkuvuonna 2015.



## VUODEN VARRELTA

### Tuntihinta-mobiilisovellus auttaa seuraamaan sähkön hintaa

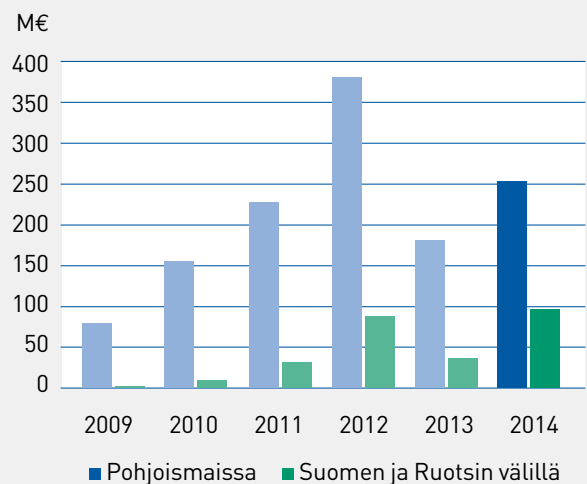
Fingridin julkaisemasta Tuntihinta-mobiilisovelluksesta julkaistiin vuoden alussa oma versio iPhone-puhelimille. Aiemmin sovellus oli saatavilla Windows- ja Android-puhelimille.

Mobiilisovelluksen avulla voi seurata pohjoismaisen sähköpörssi NordPoolSpotin julkaisemaa Suomen aluehintaa. Hintatietojen avulla sähkönkäyttöä voidaan vähentää silloin, kun sähkö on kallista, ja vastaavasti hyödyntää halvimmat tunnit. Tuntihinta-palvelu hälyttää, jos sähkön tuntihinta ylittää käyttäjän asettaman hälytysrajan.

## SÄHKÖMARKKINAT

	2014	2013	2012	2011	2010	2009
Nord Pool Spot systeemihinta €/MWh	30	38	31	47	53	35
Suomen aluehinta, keskihinta €/MWh	36	41	37	49	57	37
Pullonkaulatulot Pohjoismaissa M€	255,1	179,3	381,3	228,5	156,1	79,5
Pullonkaulatulot Suomen ja Ruotsin välillä M€	97,7	37,2	88,5	31,2	8,9	1,1
Pullonkaulatunnit Suomen ja Ruotsin välillä %	47,8	19,4	35,1	22,9	6,5	4,9
Pullonkaulatulot Suomen ja Viron välillä M€	4,8	7,4	12,9	19,6	18,9	
Pullonkaulatunnit Suomen ja Viron välillä %	8,2	27,3	34,7	45,5	50	

### POHJOISMAISET PULLONKAULATULOT SEKÄ PULLONKAULATULOT SUOMEN JA RUOTSIN VÄLILLÄ



Yhteiset alueelliset markkinat ja vahvat siirtoyhteydet tehostavat kilpailua ja alentavat sähkön hintaa.

## KANTAVERKON KEHITTÄMINEN JA YLLÄPITO

Vuosi 2014 jää kantaverkon historiaan hyvin **merkittävänä investointivuotena**. Loppuvuodesta rakennusvaiheessa oli seitsemän 400 kilovoltin sähköasemakohdetta ja työn alla yli 400 kilometrin verran 400 kilovoltin voimajohtourakoita sekä huomattava määrä 110 kilovoltin projekteja.

Viron ja Suomen välinen tasasähköyhteys **EstLink 2** on ollut markkinoiden käytössä joulukuun alusta 2013 lähtien. Yhteyden myötä sähkönsiirtokapasiteetti maiden välillä kolminkertaistui. Omistajilleen Fingridille ja virolaiselle Eleringille yhteys luovutettiin helmikuussa 2014. Maiden välistä yhteisviikimistä vietettiin maaliskuussa samanaikaisissa tilaisuuksissa Viron Püssissa ja Porvoossa. EstLink 2 on monessa mielessä tärkeä yhteys. Se lisäsi siirtokapasiteettia Suomen ja Viron välillä ja poisti yhden Itämeren alueen pahimmista siirtoahtautumista. Haastava suurhanke pysyi asetetussa aikataulussa ja budjetissa. Projektityhdistys ry palkitsi kunniamaininnalla EstLink 2 projektin Vuoden projekti -kilpailussa, jossa se sijoittui toiselle sijalle. ▶▶



Fingrid **vahvistaa** länsirannikon ikääntynyttä ja tulevaisuuden tarpeisiin kapasiteetiltaan riittämätöntä **siirtoverkkoa** korvaamalla 220 kilovoltin yhteydet 400 kilovoltin yhteyksillä. Yhteensä nämä investoinnit ovat kustannuksiltaan noin 220 miljoonaa euroa. Nämä kustannukset jakautuvat useammalle vuodelle. Vuonna 2014 kokonaisuudesta valmistui Ulvila–Kristinestad-siirtoyhteys, jonka kustannus on noin 90 miljoonaa euroa. Urakkakokonaisuudessa rakennettiin lähes 120 kilometriä uutta voimajohtoa, uusittiin Ulvilan sähköasema ja rakennettiin Kristinestadiin kokonaan uusi sähköasema. Länsirannikon verkon vahvistaminen jatkuu Hirvisuo–Pyhänselkä-siirtoyhteyden rakentamisella.

Kokonaisuuteen kuuluu kolme voimajohto- ja kolme sähköasemaurakkaa sekä sarjakondensaattori-projekti. Kokonaisuudessaan länsirannikon verkon vahvistaminen valmistuu vuoden 2016 loppuun mennessä.

Suurhanke Hikiän ja Forssan välillä eteni vuoden aikana aikataulussaan. Uuden rakentamisen ohella hankkeessa on purettu osa historiallisesta Rautarouva-voimajohdosta. Itä-Suomessa Varkaus–Kontiolahti-voimajohtoprojekti eteni suunnitelman mukaisesti.

Fingrid on kiinnittänyt **tapaturmien torjuntaan** erityistä huomiota työmailla. Vuonna 2014 päättyneistä projekteista useat pystyttiin viemään läpi ilman tapaturmia. Tällaisia olivat projektit Ulvilassa, Kristinestadissa, Ontojoella, Meltauksessa, Pyhävedellä, Ulvila–Leväsjoeki-voimajohtotyömaalla sekä ukkosjohdinvaihdot ja Poikkimaantien johtojärjestelyt Oulussa.

Suomen energia- ja ilmastostrategian mukaisesti tuulivoiman tuotanto tulee nostaa yhdeksään terawattituntiin vuoteen 2025 mennessä. Kevään aikana Fingrid teki **useita investointipäätöksiä**, jotka palvelevat **tuulivoiman liittämistä** kantaverkkoon. Vuosina 2015–2016 valmistuvien tuulivoimainvestointien kokonaiskustannus on yli 50 miljoonaa euroa.

Fingrid teki syyskuun lopussa hankintapäätökset sähköasemien ja voimajohtojen peruskunnossapidosta vuosille 2015–2017. Koko Suomen kattavat kantaverkon **peruskunnossapitosopimukset** kilpailutettiin sekä sähköasemien että voimajohtojen osalta työalueittain. Sähköasemien peruskunnossapidon hankinta-arvo oli noin 14 miljoonaa euroa ja voimajohtojen peruskunnossapidon arvo noin kuusi miljoonaa euroa. Voimajohtojen käyttövarmuutta parannettiin raivaamalla vuoden aikana johtoaukeita noin 5 000 hehtaaria ja käsittelemällä reuna-  
vyöhykepuustoa noin 900 kilometrin matkalta. Fingrid panostaa kasvuston käsittelyyn vuosittain noin puolella voimajohtojen kunnonhallinnan budjetistaan. ▶▶

Fingrid on sekä laadulla että kustannuksilla mitaten maailman kärkiluokkaa kunnonhallinnassa.

Keväällä 2014 julkaistun kantaverkkoyhtiöiden kansainvälisen ITOMS (International Transmission Operations & Maintenance Study) -vertailun mukaan Fingrid on sekä laadulla että kustannuksilla mitaten **maailman kärkiluokkaa kunnonhallinnassa**. ITOMS-tutkimuksessa mitataan siirtoyhtiöiden kunnonhallinnan tehokkuutta ja verkon luotettavuutta. Vertailuun osallistui 28 järjestelmävuotuista siirtoverkkoyhtiötä ympäri maailman. Lokakuussa Fingridissä suoritettiin vuotuinen PAS55 (Publicly Available Specification) -sertifioinnin tarkastuskäynti Lloyd's Registerin tekemänä. Auditointitulosten mukaan Fingridin omaisuuden hallinta on kehittynyt edelleen ja on erinomaisella tasolla. Erityiskiitosta ansaitsivat Fingridin satsaukset työturvallisuuteen ja fingridiläisten asenne toiminnan kehittämiseen.

Vuonna 2014 perustettiin Fingridiin yhtiötason monivuotinen strateginen hanke, jolla tähdätään **raja-yhteyksien luotettavuuden kehittämiseen**. Kantaverkkoyhtiöllä on käytössään neljä tasasähköyhteyttä (HVDC); Fenno-Skan 1 ja 2 Ruotsiin sekä EstLink 1 ja 2 Viroon. Näiden yhteyksien luotettavuutta kehitetään lähivuosina useilla eri toimenpiteillä.

**Verkkotieto- ja toiminnanohjausjärjestelmän** monivuotinen kehitysohjelma eteni edelleen. Elvis-järjestelmän ensimmäiset vaiheet otettiin käyttöön vuodenvaihteessa 2013–2014. Käyttöönottoa tuki laaja käyttäjäkoulutus Fingridin omalle henkilöstölle ja sähköasemakunnossapidon palvelutoimittajille.

**Työturvallisuuden kehitysohjelma** jatkui vahvana vuonna 2014. Erityskehityskohteena oli työmaiden T3-mobiiliraportoinnin kehittäminen. Työturvallisuuden luupin alla olivat useat asiakokonaisuudet, kuten sopimusehdot, nostojen hallinta, korkealla työskentely ja turvallisuuskannustimien kehittäminen. Tapaturmien vakavuus ja taajuus kääntyivät laskuun. Vuonna 2014 Fingridin palvelutoimittajille sattui yhteensä kahdeksan tapaturmaa.

## Palvelutoimittajat kantaverkon rakentamisessa ja kunnossapidossa

Kantaverkon **rakentaminen ja kunnonhallinta on ulkoistettu** erikoisalan hallitseville urakoitsijoille ja palvelutoimittajille. Näiden pätevyys varmistetaan pääasiassa erillisten toimittajarekistereiden ja esivalintamenettelyjen kautta. Tilaajavastuulain mukaisesti Fingridin työmailla niin kotimaisen kuin ulkomaisen työvoiman osalta koko urakointiketju on velvoitettu toimimaan soveltuvien suomalaisten työehtosopimusten mukaisesti. Kantaverkon kunnossapito- ja rakennustoiminnassa tehtiin vuoden 2014 aikana yhteensä 905 706 työtuntia vastaten 533 henkilötyövuotta. ▶▶



## VUODEN VARRELTA

### Fingridin mittava voimajohtohanke etenee länsirannikolla

Pohjanmaan sähkösiirtoverkossa on meneillään laajamittainen verkon investointiohjelma. Ikäännytynyt, pääosin 1970-luvulla rakennettu ja siirtokyvyltään riittämätön 220 kilovoltin verkko korvataan kokonaisuudessaan uudella verkolla. Kaiken kaikkiaan Pohjanmaalle valmistuu vuoteen 2017 mennessä 400 kilovoltin rengasverkko Porista Ouluun, viisi uutta sähköasemaa ja 350 kilometriä 400 kilovoltin voimajohtoja.

Vuonna 2007 alkanut Pohjanmaan sähkösiirtoverkon kehittäminen muodostuu kolmesta laajasta hankekokoisuudesta. Vuonna 2011 valmistuivat 400 ja 110 kilovoltin voimajohtoyhteys Seinäjoelta Vaasaan sekä uusi muuntoasema Nivalaan. Vuoden 2014 lopulla valmistui 400 kilovoltin voimajohtoyhteys Ulvilasta Kristiinankaupunkiin. Viimeisenä on vuorossa 400 kilovoltin voimajohtoyhteys Kokkolasta Muhokselle, jonka valmistuttua länsirannikolla siirrytään 400 kilovoltin jännitteen käyttöön.

Fingridin hanke tukee osaltaan Suomen energia- ja ilmastostrategiaa. Hankkeella luodaan edellytykset uuden tuuli- ja ydinvoiman liittämiseksi verkkoon. Uusi siirtoyhteys parantaa myös Suomen pohjoisen ja etelän välistä kapasiteettia ja mahdollistaa Suomen säilymisen yhtenä hinta-alueena.

Kantaverkon rakentaminen toteutetaan projektipohjaisesti erillisinä sähköasema- ja voimajohtoprojekteina niin sanottuina avaimet käteen -urakoina. Fingridin sopimuskumppanina oleva pääurakoitsija vastaa kohteen yksityiskohtaisesta suunnittelusta, materiaali- ja laitehankinnoista sekä rakentamisesta ja asentamisesta käyttöönottoon asti. Pääurakoitsijalla voi olla kussakin projektissa lukuisia alurakoitsijoita.

Fingridin välittömiä sopimuskumppaneita on noin 40, joista 10 suurinta vastaa yli 90 prosentista hankintojen rahallisesta arvosta. Aluejaon mukaisesti tehtyjä sopimuksia on voimajohtokunnossapidossa kahden ja sähköasemakunnossapidossa viiden yhteen kanssa.

Kantaverkon rakennustoiminnassa urakoitsijoiden ja niiden alihankkijoiden työvoima on pääosin kotimaista. **Ulkomaista työvoimaa** muun muassa Puolasta, Kroatiasta, Baltian maista ja Saksasta on ollut merkittävässä määrin lähinnä voimajohtotyömaille. Vastaavasti kantaverkon kunnossapitotoiminnassa palvelutoimittajien ja niiden alihankkijoiden työvoima on kotimaista. Ulkomaista työvoimaa on jonkin verran käytössä voimajohtojen raivaustoiminnassa ja joillakin erikoisosaamisen alueilla.

## HENKILÖKUNNAN JA PALVELUTOIMITTAJIEN HENKILÖTYÖVUODET

	2014	2013	2012	2011
Oman henkilökunnan henkilötyövuodet	275	258	250	243
Palvelutoimittajien henkilötyövuodet	533	639	593	624
Henkilötyövuodet yhteensä	808	897	843	867

## VUODEN VARRELTA



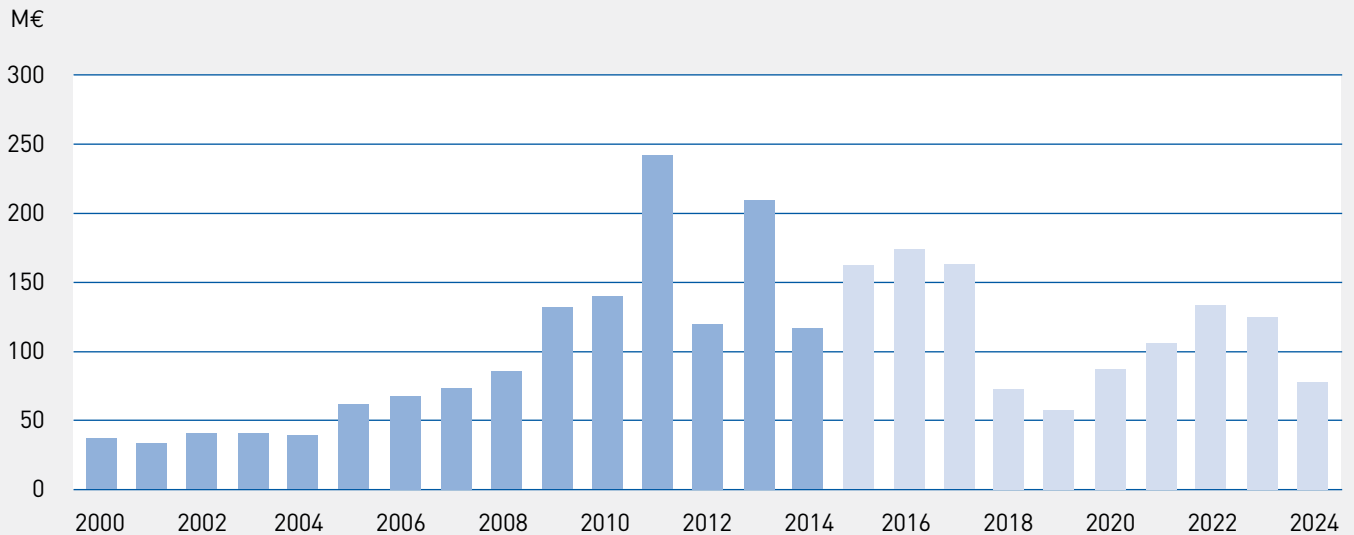
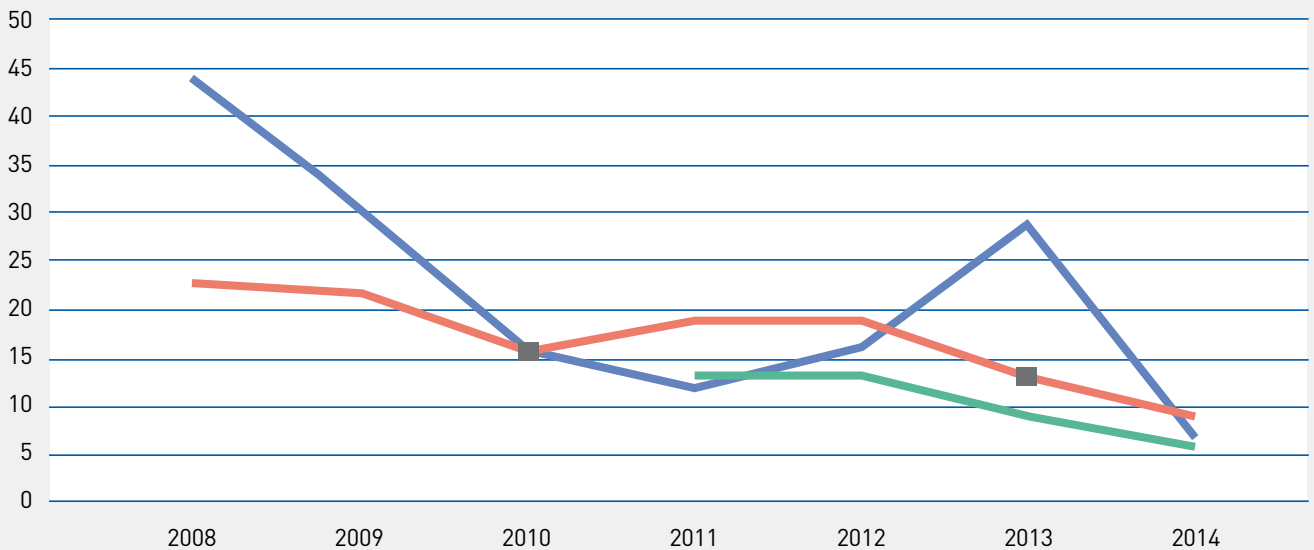
### Mobiiliraportointi tulee Fingridin työmaille

Fingridin työmaille pilotoitiin elokuusta 2014 alkaen NordSafety Oy:n kehittämää T3-raportointipalvelua työturvallisuuden ja työmaatiedon mobiiliin hallintaan.

T3-raportointi sisältää työmaiden työturvallisuutta, projektinhallintaa sekä paikallisvalvontaa parantavia sovelluksia. Näihin kuuluvat muun muassa MVR-FGR-mittaukset (työturvallisuustason mittaaminen), sähköiset työmaapäiväkirjat, vaaratilanneilmoitukset, tapaturmailmoitukset, johdon katselmus -lomakkeet sekä sovellus työmaiden tärkeimpien dokumenttien hallinnointiin. Selainpohjainen palvelu toimii älypuhelimilla, tableteilla ja tietokoneilla käyttöjärjestelmästä riippumatta.

Kokeiluun osallistuneet työmaiden työntekijät olivat tyytyväisiä palveluun. Sovelluksen hyvinä puolina pidettiin helppokäyttöisyyttä, sujuvaa toimintaa offline-tilassa, kuvien ottamisen helppoutta sekä MVR-mittauksen työmäärän vähentymistä.

T3-raportointi päätettiin ottaa käyttöön kaikilla uusilla Fingridin investointityömaille sekä osana kunnonhallintaa. Kunnonhallinnassa raportointia hyödynnetään työturvallisuuden seurannassa, kehittämisessä ja laadunvalvonnassa.

**FINGRIDIN INVESTOINNIT KANTAVERKKOON**

**TYÖTAPATURMATAAJUUS JA TAPATURMIEN VAKAVUUS**


- Palvelutoimittajien tapaturmien vakavuus (SRP/tapaturmien lkm)
- Palvelutoimittajien työtapaturmataajuus (vähintään 1 SRP)
- Yhdistetty työtapaturmataajuus
- 2010 ja 2013 kuolemaan johtanut tapaturma
- SRP = sairauspoissaolo

## YMPÄRISTÖ



Kun Fingrid suunnittelee, rakentaa ja kunnossapitää sähköverkkoaan, yhtenä keskeisenä tavoitteena on varmistaa, että ympäristövaikutukset ja maankäyttökysymykset otetaan pitkäjänteisesti huomioon. **Sitoutuminen ympäristövaikutusten vähentämiseen** perustuu Fingridin maankäyttö- ja ympäristöpolitiikkaan.

Ympäristövaikutukset arvioidaan huolella ennen hankkeiden toteuttamista ja ympäristöriskien hallintaan kiinnitetään erityistä huomiota. Oman henkilöstön lisäksi toimintatapoihin sitoutetaan ympäristöasioita koskevien sopimusehtojen, ympäristökoulutuksen ja auditointien avulla kantaverkon rakentamiseen osallistuvat urakoitsijat ja kunnossapitotöitä tekevät palvelutoimittajat.

Työmailla ympäristöasioita seurataan osana työmaan muuta jatkuvaa valvontaa. Toimintavuonna jätehuollon uudistetun toimintamallin todettiin tehostavan työmaiden jätehuoltoa ja materiaalien kierrästyä. Ympäristöauditointeja tehtiin rakennushank-

keissa ja yhdessä sähköasemakunnossapidon kohteessa. Kaikkiaan auditointeja tehtiin 12 kappaletta. Ympäristökoulutusta annettiin aiempaa enemmän niin rakennushankkeiden urakoitsijoille kuin uusille voimajohto- ja sähköasemakunnossapidon palvelutoimittajille. Myös uusia fingridiläisiä perehdytettiin ympäristöasioihin.

Fingridin tavoitteena on minimoida erityisesti merkittävien ympäristöpoikkeamien riski. Toimintavuonna yhtiön toiminnassa ei tapahtunut merkittäviä ympäristöpoikkeamia. Ympäristöpoikkeamien seuranta ja käsittelyä kehitettiin. Muutamalla sähköasemalla otettiin käyttöön uutta tekniikkaa muuntajien suoja-alden vesitykseen, ja varavoimalaitoksilla varmistettiin kemikaaliturvallisuutta muun muassa uusimalla putkistoja ja venttiilejä sekä koestamalla ja tarkistamalla vuotoilmaisimet. Meluntorjuntaratkaisuja toteutettiin Hikiän, Anttilan ja Rauman sähköasemilla. Voimajohtohankkeissa kokeiltiin uutta tieisännöinnin käytäntöä voimajohtorakentamisesta yksityisteille aiheutuvien vaurioiden minimoimiseksi. ▶▶



Fingrid osallistuu aktiivisesti **maankäytön suunnitteluun** varmistaakseen sähkönsiirtojärjestelmän kehittämiseksi tarvittavat maankäyttövaraukset ja niihin liittyvät lähiympäristön vaikutusten arvioinnit. Vuonna 2014 annettiin noin 300 kaavoitusta ja ympäristövaikutusten arviointeja koskevaa lausuntoa.

Lisäksi ohjattiin kantaverkon läheisyydessä tapahtuvaa yhdyskuntasuunnittelua ja -rakentamista antamalla turvallisuusohjeita ja maankäytönrajoituksia sisältäviä lausuntoja. Näitä lausuntoja annettiin lähes 380 kappaletta. Myös maakuntaliittojen tuulivoimaselvitysten ja tuulivoimamaakuntakaavojen laatimisessa oltiin mukana. Edunvalvonnassa oltiin aktiivisia muun muassa työntekijöiden sähkömagneettisille kentille altistumista koskevan lainsäädännön uudistamisessa.

Uusien voimajohtohankkeiden haitalliset vaikutukset niin ihmisiin kuin luontoarvoihin selvitetään joko osana **ympäristövaikutusten arviointimenettelyä** (YVA) tai sähkömarkkinalain mukaisella ympäristöselvityksellä. YVA-menettelyllä ja siihen liittyvällä sidosryhmävuoropuhelulla on haitallisten vaikutusten vähentämisessä suuri merkitys. Lähtökohtana on asutuksen ja muiden tärkeiden kohteiden välttäminen jo voimajohtoreittiä suunniteltaessa. Maankäyttö- ja rakennuslain valtakunnallisten alueidenkäyttötavoitteiden mukaisesti hyödynnetään ensisijaisesti olemassa olevia voimajohtokäytäviä.

Toimintavuonna käynnistyi Hikiän ja Orimattilan välisen voimajohtohankkeen YVA-menettely, jossa tutkitaan noin 90 kilometriä voimajohtoreittejä. Lisäksi laadittiin ympäristöselvitys viidestä voimajohtohankkeesta (Vanaja–Tikinmaa ja Korja–Yliskälä sekä Seinäjoen, Petäjaveden ja Alajärven sähköasemien johtojärjestelyt). Inventointeja arkeologisesti arvokkaiden kohteiden huomioimiseksi tehtiin viidessä hankkeessa.

Voimajohdon rakentamisen, käytön ja kunnossapidon mahdollistamiseksi Fingrid **lunastaa johtoalueeseen käyttöoikeuden**. Kalajoki–Siikajoki–Pyhänselkä-, Tikinmaa–Lavianvuori-, Raasakka–Maalimaan haara- ja Keminmaa–Takakumpu-voimajohtoja varten saatiin lunastuslupapäätökset koskien yhteensä noin 160:tä kilometriä. Lunastuslupahakemus laadittiin Lieto–Forssa- ja Harakkaperä–Isokangasvoimajohtohankkeille (yhteensä 76 kilometriä). Valmistuneista voimajohtohankkeista (Nikuviken–Anttila, Hyvinkää–Hikiä, Nurmijärvi–Hikiä ja osaksi Yliskälä–Huutokoski) korvausasiat saatettiin loppuun noin 700 tilaa koskien. Johtohankkeiden toteuttamiseksi ei jouduttu ostamaan asuinkiinteistöjä. Korvausasioihin liittyen teetettiin diplomityö, jossa tutkittiin voimajohdon vaikutusta haja-asutusalueilla olevien asuin- ja lomatojentien hintoihin. ▶▶



## VUODEN VARRELTÄ

### Hietasisilisko muutti voimajohtoaukealle

Vuoden aikana saatiin taas yksi osoitus voimajohtoaukeiden positiivisesta vaikutuksesta luonnon monimuotoisuuteen. Paimiossa havaittiin hietasisiliskoja 400 kilovoltin Salo–Lieto- sekä 110 kilovoltin Lieto–Valkojannummi-voimajohtojen alla. Hietasisilisko kuului Suomen eläimistöön ennen toista maailmansotaa, jolloin sitä tavattiin Laatokan Karjalassa. Sittemmin laji ei ole tavattu Suomen rajojen sisäpuolella ennen Paimiossa tehtyä havaintoa. Suomen lähialueilla laji elää Karjalan lisäksi Virossa ja Keski-Ruotsissa.

Tavallista sisiliskoa isompi hietasisilisko viihtyy paahdeympäristössä ja vaatii elinpaikaltaan hienoa hiekkaa, avoimia paikkoja sekä lymyily- ja saalistussuojaa, kuten raivausjätettä tai koivunjuurakoita. Paimion voimajohtoaukea on juuri tällainen alue, sillä siellä on vanhoja soranottopaikkoja, kuivaa kanervaista kangasmetsää saalistusmaastoksi ja raivausjätettä suojaksi. Alueella on havaittu myös muita paahdeympäristön harvinaisuuksia, kuten palosirkkoja.

Fingridin voimajohto- ja sähköasemahankkeet teetetään kokonaisurakoina, joihin sisältyvät myös monet **materiaali- ja laitehankinnat**. Vuonna 2014 käyttöön otettuihin voimajohtopylväisiin käytettiin terästä 2 688 tonnia. Johtimien kokonaispaino oli 1 610 tonnia. Kreosoottikyllästettyä puuta tarvittiin perustusten vahvistamiseen pehmeikköalueilla ja kunnossapidossa yksittäisten pylväsjalkojen uusimiseen. Fingridin suorissa hankinnoissa kehitettiin ympäristönäkökohtien huomioimista.

Voimajohtojen kunnossapitotöitä ja kasvustonkäsitteilyä tekeviä palvelutoimittajia ohjeistetaan ottamaan huomioon suojelualueet ja -arvot.

Säännöllisen raivauksen vuoksi avoimina pysyvät voimajohtoaukeat muuttavat paikallista maankäyttöä ja ympäristöä, mutta **luonnon monimuotoisuuden** kannalta vaikutukset voivat olla myönteisiäkin. Toimintavuonna voimajohtoaukealta löytyi esimerkiksi hietasisiliskoja ja palosirkkoja – paahdeympäristöissä viihtyviä harvinaisuuksia kumpikin. Lisäksi teetettiin opinnäytetyö, jossa tutkittiin harvinaisten perhoslajien ravintokasvin siirtoistutusta Kontiolahden sähköasemalla ja sen ympäristössä.

Fingridin vastuulla on sähköjärjestelmän toimivuus ja sähköturvallisuuden varmistaminen kaikissa tilanteissa. Toimintavuonna jouduttiin hakemaan poikkeuslupaa liito-oravaesiintymän vuoksi Joensuussa, jotta voitiin kaataa voimajohdon reunavyöhykkeeltä sähköverkon turvallisuutta vaarantavat puut. Lisäksi varauduttiin yleisen turvallisuuden varmistamiseen hakemalla poikkeuslupa, joka tarvittaessa oikeuttaa Fingridin poistamaan linnunpesiä kantaverkon rakenteista. Voimajohtojen linnustovaikutuksia lievennettiin asentamalla lisää lintujen törmäysriskiä vähentäviä huomiopalloja.

Kysymys voimajohtojen **sähkö- ja magneettikenttien** terveysvaikutuksista kiinnostaa sidosryhmiä. Fingrid osallistui edelleen Tampereen teknillisen yliopiston julkaisemiin tilannekatsauksiin sähkö- ja magneettikenttiin liittyvistä lääketieteellisistä tutkimuksista. Uudet tutkimustulokset eivät tuoneet aiemmasta poikkeavaa näyttöä sähkö- ja magneettikenttien vaikutuksista terveyteen.

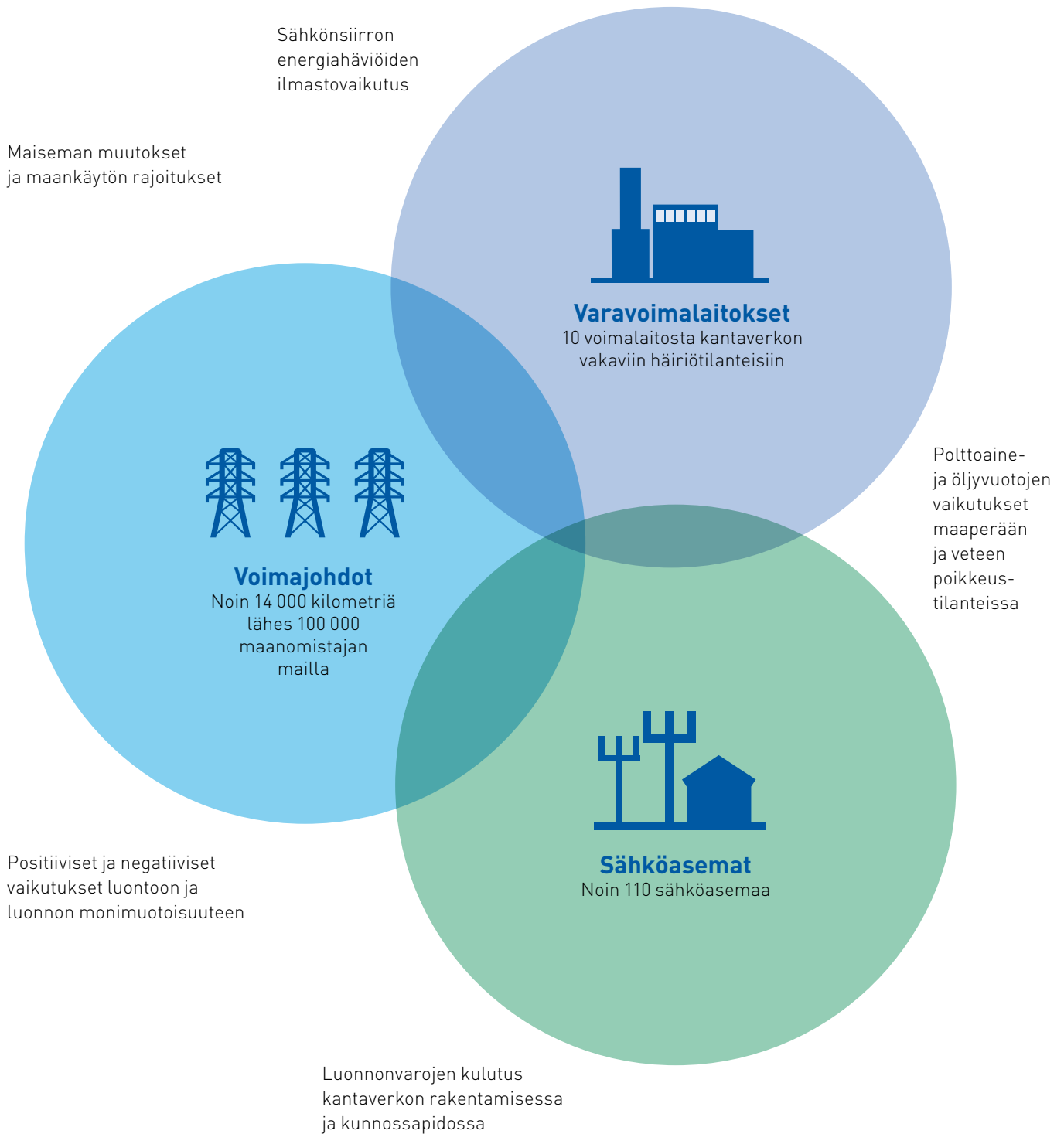
Kansallisten **ilmastotavoitteiden** saavuttamisessa Fingrid on osaltaan mahdollistamassa uuden energiantuotannon liittämisen kantaverkkoon. Fingridin toiminnassa suurin ilmastovaikutus aiheutuu sähkönsiirrossa tapahtuvista energiahäviöistä. Energiahäviöt ovat suuruusluokaltaan noin prosentti Suomen sähkönkulutuksesta. Suoria kasvihuonekaasupäästöjä aiheutuu varavoimalaitosten polttoaineista ja sähköasemalaitteissa käytettävästä, voimakkaana kasvihuonekaasuna tunnetusta rikkiheksafluoridikaasusta (SF<sub>6</sub>). Fingridin varvoimalaitokset kuuluvat Euroopan unionin päästökaupparjestelmän piiriin. Polttoaineen kulutuksen mitaus- ja raportointijärjestelmien toiminnan oikeellisuuden todentaa virallinen akkreditoitu päästökauppatodentaja. Päästökaupan taloudellinen merkitys oli Fingridille vähäinen.

SF<sub>6</sub>-kaasupäästöt olivat 15 (13) kilogrammaa. Vuoden 2014 lopussa sähköasemilla oli SF<sub>6</sub>-kaasua yhteensä noin 33 (32) tonnia, ja pitkän aikavälin vuosittainen vuototaso on ollut keskimäärin alle 0,2 prosenttia. Fingridin SF<sub>6</sub>-kaasun valvontamenetelmät ovat kansainvälisesti korkeatasoisia. Pienetkin vuodot havaitaan nopeasti, kun kaasutiloja valvotaan yhä enemmän reaaliaikaisilla valvontalaitteilla.

## JÄTEMÄÄRÄT

Jätteiden kokonaismäärä jaoteltuna jätelajeittain ja käsittelytavan mukaisesti (tonnia)	2014
Kokonaisjättemäärä	3 678
Ongelmajätettä	412
Kierrätykseen ja uudelleenkäyttöön	3 128
Muuhun hyödyntämiseen, esim. energiana	430
Polttoon jätevoimalassa	3
Loppusijoitukseen (mm. kaatopaikka)	117

# Fingridin keskeiset ympäristövaikutukset



## YMPÄRISTÖTIETOJEN LUVUT

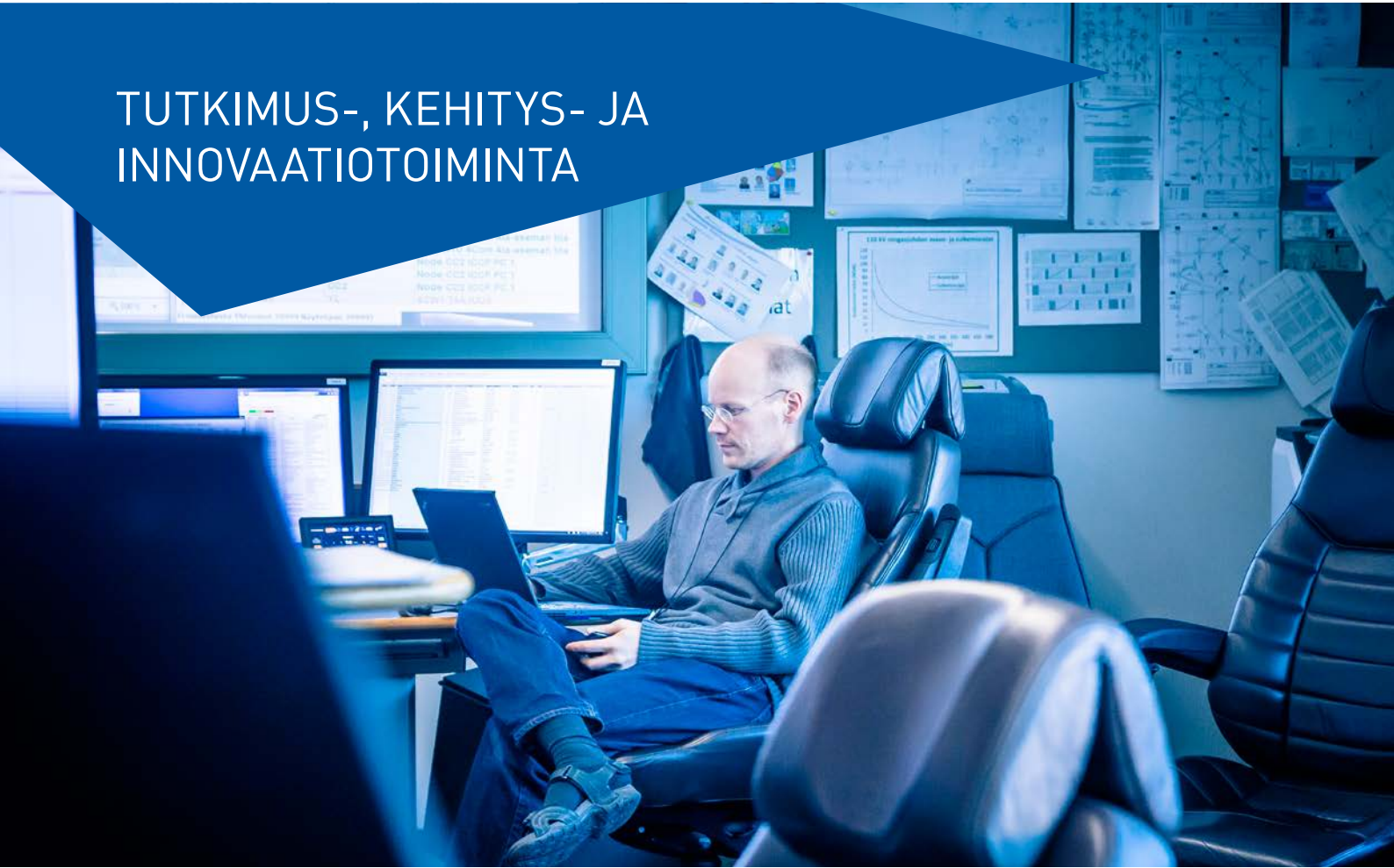
Energiankulutus					
Suora			2014	2013	2012
	Kevyt polttoöljy	t (GJ)	3 289 (140 757)	1 725 (74 000)	6 806 (291 000)
	Lentopetroli	t (GJ)	0 (0)	35,0 (1 500)	32,5 (1 400)
Epäsuora					
	Sähkösiirron energiahäviöt	GWh (GJ)	1 266 (4 558 700)	1 089 (3 920 000)	1 170 (4 210 000)
	Hankittu nopea häiriöreservisähkö	GWh (GJ)	0,538 (1 937)	0,379 (1 400)	0,345 (1 200)
	Varavoimalaitosten omakäyttö sähkö	GWh (GJ)	9,2 (33 195)	7,7 (27 700)	7,8 (28 200)
	Varavoimalaitosten kaukolämpö	GWh (GJ)	0,725 (2 610)	0,745 (2 700)	0,947 (3 400)
Fingridin toimintojen kasvihuonekaasupäästöt					
Suorat päästöt (Scope 1)			2014	2013	2012
	Varavoimalaitosten polttoaineet	tCO <sub>2</sub>	10 660	5 566	21 317
	Sähköasemien rikkiheksafluoridi	tCO <sub>2</sub> -ekv	342	296	570
	Yhteensä <sup>1)</sup>	tCO <sub>2</sub> -ekv	11 000	5 862	21 887
<sup>1)</sup> Tilastokeskuksen mukaan koko Suomen CO <sub>2</sub> -ekv-päästöt vuonna 2013 olivat 60,6 miljoonaa hiilidioksiditonnia. Fingridin päästöjen osuus koko Suomen CO <sub>2</sub> -päästöistä vuonna 2013 oli noin 0,2 %.					
Epäsuorat päästöt (Scope 2)					
	Siirtohäviöt	tCO <sub>2</sub> -ekv	354 800	221 800	232 700
	Hankittu nopea häiriöreservisähkö	tCO <sub>2</sub> -ekv	122	76	70
	Varavoimalaitosten omakäyttö sähkö	tCO <sub>2</sub> -ekv	2 096	1 565	1 558
	Varavoimalaitosten kaukolämpö	tCO <sub>2</sub> -ekv	152	162	205
	Yhteensä		357 170	223 603	234 533
Muut epäsuorat päästöt (Scope 3)					
	Liikematkustaminen (lennot ja kilometrikorvatut työmatkat)	tCO <sub>2</sub>	552	497	603
	Yhteensä		552	497	603



Muut ympäristötunnusluvut					
			2014	2013	2012
Kantaverkon voimajohtoja luonnonsuojelu- tai Natura-alueilla <sup>2)</sup>		km	240	266	230
<sup>2)</sup> Noin 2 % Fingridin voimajohdoista sijaitsee luonnonsuojelu- tai Natura-alueilla. Suomen pinta-alasta oli vuonna 2014 suojeltu noin 9 %.					
Varavoimalaitosten rikkidioksidi- ja typenoksidipäästöt			2014	2013	2012
	Rikkidioksidi (SO <sub>2</sub> )	t	1,45	1,5	6,2
	Typenoksidit (NO <sub>x</sub> )	t	62	32	160
<p><b>Laskentaperiaatteet</b></p> <p>Fingridin ympäristötietojen raportointi kattaa koko yhtiön, lukuun ottamatta sähköasemien sähkön sekä toimitilojen sähkön ja lämmön kulutustietoja ja näihin liittyviä hiilidioksidipäästöjä. Edellä mainittujen tietojen osalta tietojen keruuta tullaan kehittämään tulevina vuosina. Palvelutoimittajien tekemien kuljetusten päästömäärät eivät sisälly raportointiin. Fingrid ei omista autokalustoa. Yhtiö kehitti ympäristötietojen laskentaa ja periaatteita vuoden 2013 aikana ja vuoden 2012 vertailutiedot päivitettiin uusien laskentaperiaatteiden mukaisiksi.</p> <p>Ympäristötunnusluvut on kerätty viranomaisille raportoitavista tiedoista ja Fingridin tiedonkeruujärjestelmistä. Fingridin hiilidioksidipäästölaskenta perustuu EU-ETS-päästökauppalaskentaan sekä kansainvälisen GHG protocol -standardin periaatteisiin. Fingridin hiilidioksidilaskennassa käytetyt päästökertoimet perustuvat Tilastokeskuksen viimeisimpiin kertoiimiin, IpCC 2001 GWp -kertoiimiin ja IEA:n Suomen keskimääräisiin sähkön päästökertoiimiin. Sähkön CO<sub>2</sub>-päästöjen laskennassa käytetään kolmen vuoden liukuvaa keskiarvoa. Vuoden 2014 päästöt on laskettu käyttäen vuosien 2010–2012 keskiarvoa. Kaukolämmön hiilidioksidipäästö on laskettu käyttäen Energiateollisuuden vuoden 2012 päästökerrointa 209 gCO<sub>2</sub>/kWh.</p>					

Ympäristövaikutukset arvioidaan huolella ennen hankkeiden toteuttamista, ja ympäristöriskien hallintaan kiinnitetään erityistä huomiota.

## TUTKIMUS-, KEHITYS- JA INNOVAATIOTOIMINTA



Energia-alan murroksen keskellä tarvitaan uusia ideoita ja innovaatioita toiminnan edelleen kehittämiseksi. Tutkimus- ja kehitystoiminta on myös edellytys uusien teknologioiden ja menetelmien käyttöönottamiseksi. Fingridissä T&K-toiminnalla tähdätään ennen kaikkea toiminnan tehostamiseen ja laadun parantamiseen, ei niinkään uusien teknologioiden kehittämiseen.

Toimintavuoden aikana Fingridissä jatkettiin edellisvuoden tapaan innovatiivisen työyhteisön kehittämistä hyvän ideointiaktiivisuuden ylläpitämiseksi. Osa ideoista päättyi myös tutkimus- ja kehityshankkeiksi, joita toimintavuonna tehtiin yhteensä 1,7 miljoonalla eurolla. Kehityshankkeita oli kaikkiaan yli 50, ja ne keskittyivät pääosin kolmeen painopistealueeseen. Suurin (lähes 40 prosenttia kuluista) panostus kohdistui **siirtokapasiteetin varmistamiseen** tähtääviin hankkeisiin, kuten tasasähköyhteyksien luotettavuuden parantamiseen. Uusiutuvan energian lisääntyminen ja tarve lisätä voimajärjestelmän joustavuutta näkyi selvänä panostuksena **käyttövarmuuden ylläpitoon** (lähes 30 prosent-

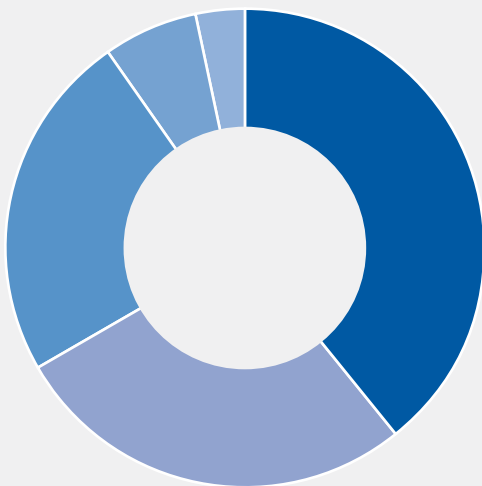
tia kuluista) ja **sähkömarkkinoiden toiminnan edistämiseen** (reilut 20 prosenttia kuluista) tähtääviin hankkeisiin. Esimerkkejä edellä mainituista tutkimuksen ja kehityksen painopisteistä ovat jo edellisvuonna alkanut hanke kysyntäjoustopuun edistämiseksi sekä hanke tulevaisuuden markkinatiedonvaihtoratkaisun (datahub) määrittämiseksi.

Yhteistyö T&K-toiminnassa sidosryhmien kanssa on tärkeää paitsi resurssimelessä myös alan osaamisen varmistamiseksi. Merkittävä osa (noin 60 prosenttia) Fingridin tutkimus- ja kehitystoiminnasta tehtiinkin **yhteistyössä yliopistojen ja tutkimuslaitosten kanssa**. Tärkeä osa yliopistoyhteistyötä ovat myös opinnäytetyöt, joita toimintavuonna valmistui 12 kappaletta. Lisäksi kansallisella tasolla yhteistyötä tehtiin muun muassa laajassa älyverkkoja ja sähkömarkkinoita kehittävässä tutkimusohjelmassa (Smart Grids and Energy Markets). Fingrid on mukana myös Energiategollisuuden alaisessa Sähkötutkimuspoolissa, jonka tavoitteena on kehittää energia-alaa palvelevaa tutkimusta. ▶▶

Kansainvälinen näkökulma tutkimus- ja kehitystoimintaan saadaan osallistamalla ENTSO-E:ssä **eu-rooppalaisten kantaverkkoyhtiöiden tutkimustoimintaa** koordinoivaan komiteaan, jonka tavoitteena on käynnistää laajoja kantaverkkoyhtiöiden ja koko yhteiskunnan tarpeita palvelevia hankkeita. Tällä hetkellä tutkimuksen ja kehityksen painopisteenä on edistää Euroopan komission kolmannen energiapaketin vaatimusten täyttymistä.

Yksi tähän liittyvä laaja hanke on vuonna 2013 käynnistynyt nelivuotinen tutkimusprojekti, jonka tavoitteena on kehittää voimajärjestelmän suunnittelu- ja käyttöperiaatteita, jotka ovat todennäköisyyspohjaisia ja täydentävät laajasti käytössä olevaa N-1-kriteeriä. Tässä Euroopan komission osin rahoittamassa hankkeessa on mukana 20 osapuolta 12 maasta. Näistä seitsemän on kantaverkkoyhtiöitä. Suomesta Fingrid on mukana hankkeen seurantar ryhmässä ja Aalto-yliopisto itse hankkeessa. Hankkeen budjetti on lähes 11 miljoonaa euroa.

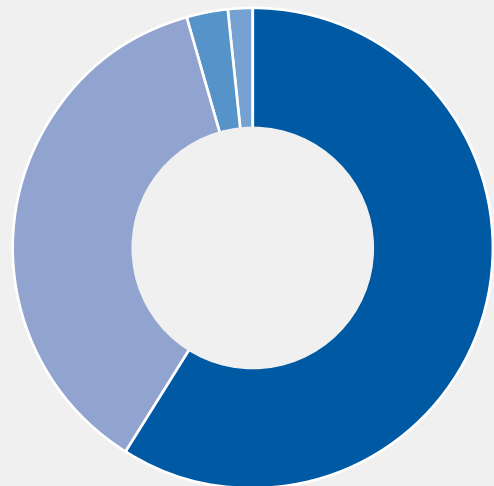
### T&K-KUSTANNUSTEN JAKAUTUMINEN



- Siirtokapasiteetin varmistaminen (39,3 %)
- Käyttövarmuuden hallinta (27,5 %)
- Sähkömarkkinoiden toiminnan edistäminen (23,7 %)
- T&K-hallinnointi (6,3 %)
- Muut hankkeet (3,3 %)

T&K-toteuma 2014 yhteensä 1 727 884 euroa.

### T&K-TOTEUMA TILEITTÄIN



- Vieraat palvelut (58,9 %)
- Palkat (36,7 %)
- Matkat (2,8 %)
- Muut kulut (1,5 %)

Fingridin henkilöstöjohtamisen perustana ovat yhtiön arvopohja sekä henkilöstö- ja johtamisperiaatteet. Henkilöstöasioita hoidetaan yhtiössä pitkäjänteisesti siten, että henkilöstönäkökulma on tasapainoisesti mukana yhtiön strategiassa ja päätöksenteossa. **Johtamisote on osallistava** matalassa matriisiorganisaatioissa, jossa strategiaprosessiin pääsee vaikuttamaan laaja joukko fingridiläisiä. Henkilöstön osaamisesta ja etenemisestä pidetään huolta tarjoamalla yhtiössä selkeät esimies- ja asiantuntijaurat. Palkkapolitiikassa pyritään kannustavuuteen.

Vuonna 2014 keskityttiin HR-kokonaisarkkitehtuurin ja HR-prosessien sekä osaamisen kehittämiseen. Näihin liittyen parannettiin muun muassa HR-järjestelmien yhteensopivuutta sekä tarkistettiin kaikkien tehtävänkuvien vaatimusluokitukset. Fingridin ydintiedon hallinnan kokonaisuutta kehitettiin, ja pilottiprojektina olivat henkilöstötiedot. Tiimit ja yksiköt kävivät yksikkötasoiset osaamiskeskustelut ja tunnistivat kriittiset osaamisalueensa. Työn keskeinen tavoite oli määrittää osaamisen kehittämistoimenpiteet tuleville vuosille.

Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminnan koordinoimiseksi vakiinnutettiin 2013 perustetun, fingridiläisistä koostuvan innovaatiotiimin (iTiimi) toiminta. Tiimin tavoitteena on aikaansaada entistä innovatiivisempi työyhteisö ja näin edesauttaa Fingridiä visionsa saavuttamisessa. Toimintavuonna luotiin periaatteet, joiden mukaisesti toteutetaan neljää tiimin päätehtävää: innovatiivisen yrityskulttuurin kehittäminen, ideaprosessin hallinta, tulevaisuuden toimintaympäristömuutoksiin varautuminen (trendien ennakointi) sekä T&K-toiminnan koordinointi.

Avoimuuden varmistamiseksi järjestettiin kaksi henkilöstöpäivää sekä toimitusjohtajan henkilöstötilaisuuksia. Näiden tavoitteena on tuoda yhteiseen keskusteluun ja tietoisuuteen ajankohtaisia aiheita yhtiön toiminnasta, strategiasta ja meneillään olevista hankkeista. Kevään tilaisuus painottui henkilöstön henkiseen ja fyysiseen hyvinvointiin, syksyn tilaisuudessa puhuttiin yhtiön jatkuvuudenhallinnasta, eli siitä, kuinka eri kriisitilanteisiin voi varautua ja miten niissä tulee toimia.

Fingridin **henkilöstömäärä kasvoi hieman** vuoden kuluessa yhtiölle tulleiden uusien tehtävävastuiden sekä toiminnan volyymin kasvun myötä. Toimintavuoden aikana palkattiin uusia ammattilaisia muun muassa tietoturvallisuuden, käytönvalvontajärjestelmän, talouden ja rahoituksen sekä työturvallisuuden tehtäviin.

Fingridin henkilöstöllä on käytettävissään kattavat ja monipuoliset **työterveys- ja hyvinvointipalvelut**, joiden tavoitteena on tukea työkykyä ja työhyvinvointia. Henkilöstön sairauspoissaolot ovatkin jo vuosia olleet huomattavan alhaiset. Myös korkea eläköitymisikä kertoo henkilöstön hyvinvoinnista. Fingridin työtapaturmien lukumäärä pysyi viime vuosien tapaan alhaisena. Tapaturmia sattui kaikkiaan 4 (8) kappaletta. Tapaturmista tai sairauksista aiheutuvat henkilöstön poissaolot olivat toimintavuonna 2 (2) prosenttia työajasta. ▶▶



## VUODEN VARRELTA

### Fingrid menestyi Suomen parhaat työpaikat 2014 -tutkimuksessa.

Fingrid sijoittui Suomen parhaat työpaikat 2014 -tutkimuksen yleisessä sarjassa sijalle 25. Fingrid oli valtiomisteisena teollisen alan yrityksenä ainoa, joka mahtui palkittavien joukkoon.

Fingrid osallistui tutkimukseen ensimmäisen kerran vuonna 2012, ja sen sijoitus parani nyt kolmella sijalla. Tulokset kohosivat kautta linjan. Erityisesti työpaikasta ja omasta työstä tunnettu ylpeys sekä yleinen yhteishenki ja työyhteisöllisyys ovat entisestään vahvistuneet. Fingrid on asettanut tavoitteeksi, että yhtiö sijoittuu yleisessä sarjassa sijalle 10.

Suomen parhaat työpaikat 2014 -tutkimuksen toteutti Great Place to Work® Institute. Tutkimukseen osallistui kaikkiaan 138 organisaatiota, joista 50 parhaiten menestynyttä julkistettiin.



Toimintavuonna hyvinvointia pidettiin yllä erilaisin kampanjoin ja tukemalla henkilöstöyhdistys Kehyksen liikunta- ja kulttuuritoimintaa. Henkilöstön vahva osallistuminen tilaisuuksiin kertoo yhtiön kulttuurista, jossa tavoitteena on olla avoin, toisia tukeva, joustava, kehittävä ja kuunteleva.

Fingridissä suhtaudutaan myönteisesti henkilöstön **jatkuvaan kouluttautumiseen**. Työntekijöiden tehtävänkuvat vaihtelevat eri osissa organisaatiota. Monipuolisilla tehtävänkuvilla ja tehtäväkierrolla varmistetaan osaamisen kehittyminen yhtiössä, jossa toiminta perustuu pitkäjänteiseen asiantuntijatyöhön. Työntekijöille tarjottiin yhteistä keskitettyä koulutusta, kuten kielikoulutusta, ja henkilöstöllä oli mahdollisuus myös itsenäisesti ehdottaa täydentävää koulutusta. Vuonna 2014 fingridiläisen keskimääräinen koulutukseen käyttämä aika oli 31,3 (45) tuntia. Fingridissä käynnissä olevat laajat ja intensiiviset projektit toimivat osaltaan koulutusfoorumeina.

Uusien työntekijöiden osaamisen varmistamiseksi uudistettiin yhtiön perehdytysohjelma. Verkkokoulutuksessa opastetaan uusi työntekijä yhtiön perustietojen äärelle, minkä lisäksi järjestetään kaksi kertaa vuodessa perehdytyspäivä liiketöiden osa-alueisiin.

Fingrid osallistui vuosittaiseen Työterveyslaitoksen Parempi työyhteisö® -ilmapiiritutkimukseen, jossa yhtiö ylsi jälleen erinomaisiin arvosanoihin ja sai työnantajana arvosanaksi 8,8 (8,6) kouluarvosanaasteikolla. Toiminnan jatkuvalla arvioinnilla ja koko työyhteisön osallistamisella pyritään minimoimaan riskit, jotka liittyvät henkilöstön työkykyyn, osaamiseen, työturvallisuuteen ja työtyytyväisyyteen.

Vuosittainen **tasa-arvosuunnitelma** laadittiin Fingridin tasa-arvoperiaatteiden mukaisesti yhteistyössä henkilöstöryhmien edustajien kanssa. Siinä arvioidaan nykyinen työpaikan tasa-arvotilanne, aikaisempien toimien toteutuminen ja käynnistettäväksi suunnitellut toimet. Tavoitteena on estää syrjintä ja edistää sukupuolten välistä tasa-arvoa.

Uusien osaajien löytäminen varmistetaan tekemällä pitkäjänteistä työtä yritys- ja työnantajakuvan säilyttämiseksi sekä kehittämiseksi. Fingrid on ollut mukana eri työnantajajulkaisuissa sekä osallistunut rekrytointimessuille ja opiskelijatilaisuuksiin.

Monipuolisilla tehtävänkuvilla ja tehtäväkierrolla varmistetaan osaamisen kehittyminen.

## HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ 31.12.2014

	2014		miehet		%		naiset		%		2013		2012	
Vakituisia	282	90 %	215	76 %	67	24 %	268	93 %	203	76 %	65	24 %	261	
Kokoaikaisia	290	93 %	222	77 %	68	23 %	269	94 %	201	75 %	68	25 %	250	
Osa-aikaisia	23	7 %	19	83 %	4	17 %	18	6 %	14	78 %	4	22 %	11	
Määräaikaisia	31	10 %	26	84 %	5	16 %	19	7 %	12	63 %	7	37 %	14	
Yhteensä	313						287						275	
Keskimäärin	305,3						277,3						269,4	

Merkittävää osaa työstä ei ole tehty yksityisyrittäjän työpanoksella tai vuokratyövoimalla.

**TYÖSUHTEET**

	2014	2013	2012
Uusia vakituisia työsuhteita	23	16	14
Päätyneiden työsuhteiden määrä	5	3	7
Eläkkeelle jääneet	3	6	4
Keskimääräinen eläköitymisikä	63	64	65
Keskimääräinen työsuhteen pituus*	8,9 v.	9,4 v.	13,0 v.
Irtisanottujen määrä	0	0	0
Tulovaihtuvuus	8,16 %	5,97 %	5,40 %
Lähtövaihtuvuus	2,84 %	3,36 %	4,21 %

\* Fingrid perustettiin 1996, operatiivinen toiminta käynnistyi 1997 ja henkilöt siirtyivät yhtiön palvelukseen vanhoina työntekijöinä.

**VAKITUISEN HENKILÖSTÖN IKÄJAKAUMA**

	2014	2013	2012
Alle 29 v.	19	18	22
30–39 v.	86	82	75
40–49 v.	83	77	75
50–59 v.	75	71	66
60–69 v.	19	20	23
Keskimääräinen ikä	44	44	44

**KOULUTUSTUNNIT HENKILÖSTÖRYHMITTÄIN JA SUKUPUOLEN MUKAAN**

Koulutustunnit sukupuolen mukaan	Naiset 31,3 h/vuosi	Miehet 31,5 h/vuosi
Koulutustunnit henkilöstöryhmittäin	Toimihenkilöt 26 h/vuosi	Ylemmät toimihenkilöt 32 h/vuosi

**VAKITUISEN HENKILÖSTÖN KOULUTUSASTE**

	2014	2013	2012
Perus- ja keskiaste	24	23	22
Alin korkea-aste	34	39	38
Alempi korkeakouluaste	102	91	97
Ylempi korkeakouluaste	114	108	97
Tutkijakoulutus	7	7	7
Koulutuspäiviä/hlö	4,2	6,0	4,9

**SUKUPUOLIJAKAUMA HENKILÖSTÖRYHMITTÄIN**

	2014		2013		2012	
	miehet	naiset	miehet	naiset	miehet	naiset
Hallitus	3	2	3	2	3	2
Johto	7	1	7	1	8	0
Ylemmät toimihenkilöt	217	54	195	50	190	47
Toimihenkilöt	17	17	1	14	1	15

**HENKILÖSTÖ TOIMIPAIKOITTAIN**

	2014	2013	2012
Helsinki	260	239	218
Hämeenlinna	17	17	26
Oulunsalo	10	9	9
Petäjävesi	13	12	11
Rovaniemi	2	1	1
Varkaus	11	9	10

**TULOSPALKKIOT**

Maksetut tulospalkkiot henkilöstöryhmittäin

	2014	2013	2012
Johto	234 000 €	313 000 €	215 000 €
Henkilöstö	756 000 €	422 000 €	261 000 €

Palkitsemissjärjestelmän piiriin kuuluvat kaikki ne henkilöt työsuhteen laadusta riippumatta, joilla on voimassa oleva työsuhde palkkionmaksuhetkellä.

Töiden vaativuuteen perustuvan palkkausjärjestelmän lisäksi käytössä ovat laatu- ja kannustepalkkiojärjestelmät.

**UUDET VAKITUISET TYÖSUHTEET JAOTELTUNA IKÄRYHMITTÄIN**

2014	henkilöä
Alle 29 v.	5
30-39 v.	12
40-49 v.	6
50-59 v.	
60-69 v.	

**PÄÄTTYNEIDEN VAKITUISTEN TYÖSUHTEIDEN MÄÄRÄ IKÄRYHMITTÄIN**

2014	henkilöä
Alle 29 v.	
30-39 v.	3
40-49 v.	2
50-59 v.	
60-69 v.	3

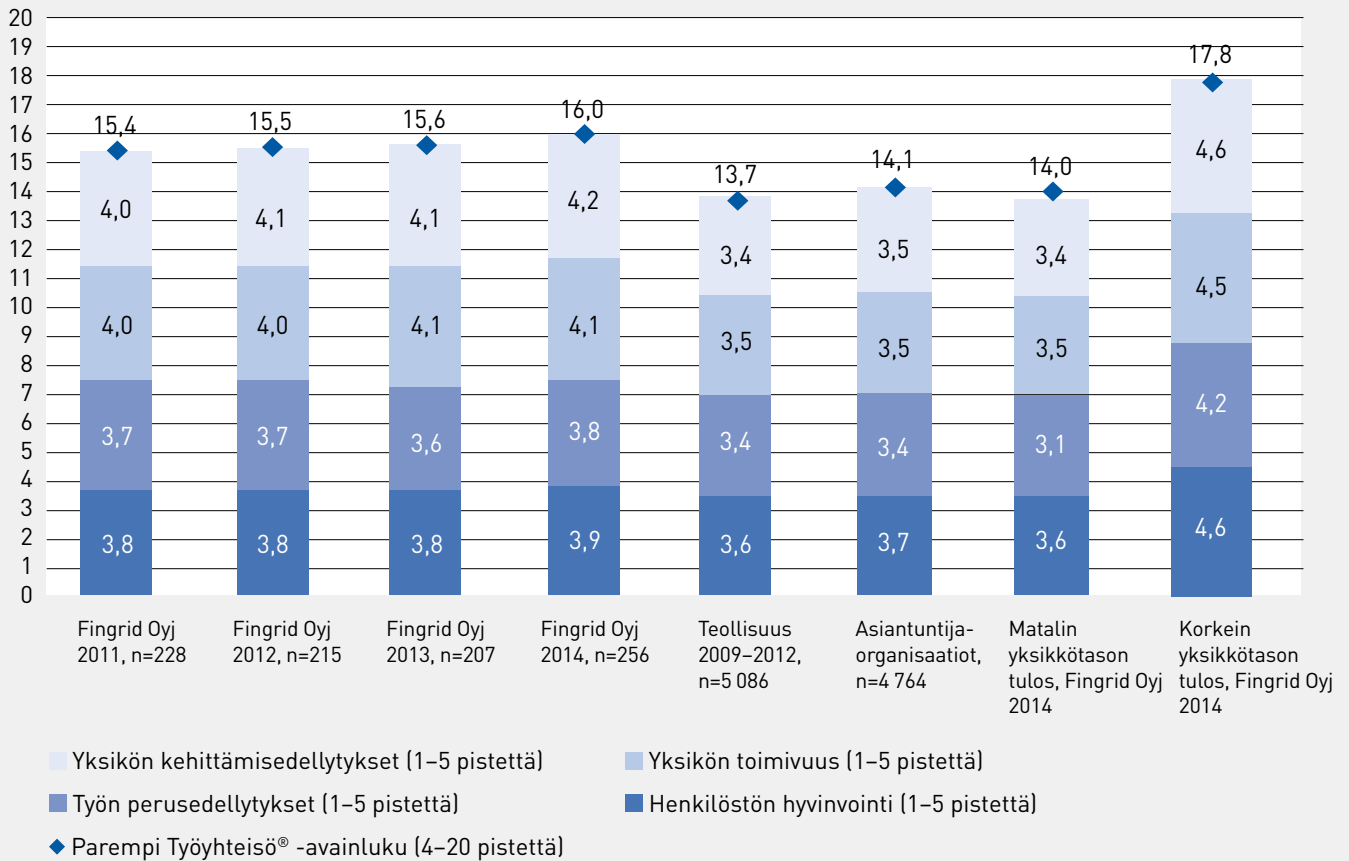
**TYÖTAPATURMIEN MÄÄRÄ JA SAIRAUSPOISSAOLOT**

	2014		2013		2012	
	Työpaikka	Työmatka	Työpaikka	Työmatka	Työpaikka	Työmatka
Sairauspoissaoloprosentti	2 % (3,6 pv/hlö)		2 % (4,3 pv/hlö)		2 % (5,0 pv/hlö)	
Poissaoloon johtaneita tapaturmia	0	0	0	5	0	1
Ei poissaoloa aiheuttaneita tapaturmia	3	1	1	2	4	5
Tapaturmataajuus (tapaturmia/miljoona työtuntia)	0*	0	0*	12	0	2,3
Työhön liittyvät kuolemantapaukset	0	0	0	0	0	0

\* Nolla tapaturmaa -foorumin kriteerien mukainen tapaturmataajuus.

**KEHITYSKESKUSTELUT**

	2014 osallistui	2013 osallistui
Kehityskeskustelut koskevat kaikkia vakituksia työntekijöitä. Kaksi kertaa vuodessa käytävät kehityskeskustelut sisältävät keskustelun henkilökohtaisista tavoitteista ja tuloksista sekä henkilökohtaisen kehityssuunnitelman pitkällä ja lyhyellä aikavälillä.	99 %	89 %

**PAREMPI TYÖYHTEISÖ (PARTY)<sup>®</sup> -AVAINLUVUT**


Huom. mahdollinen 0,1-0,2 pisteen ero Parempi Työyhteisö -avainluvussa ja yksittäisten avainlukujen yhteenlasketussa summassa johtuu pyöristyksestä. Yksittäisten avainlukujen matalin ja korkein tulos lasketaan erikseen, jolloin yhteenlaskettu summa voi olla eri kuin matalin /korkein kokonaisluku.

**HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ TYÖSUHTEEN JA TYÖSOPIMUKSEN MUKAAN, ALUEELLISESTI JA SUKUPUOLEN MUKAAN JAOTELTUNA**

Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö	Koko henkilöstö, poislukien johto	
Eläkkeelle jäävien osuus seuraavien 5 ja 10 vuoden aikana	5 vuoden aikana 7,0 %*	Toimihenkilöt 4,5 %, ylemmät toimihenkilöt 95,5 %
	10 vuoden aikana 18,2 %*	Toimihenkilöt 5,3 %, ylemmät toimihenkilöt 94,7 %
*Arvio eläkkeelle jäävien osuudesta perustuu lakisääteisen eläkejärjestelmän alimpaan mahdolliseen ikään jäädä vanhuuseläkkeelle.		
Osuus kokonaistyövoimasta, joka on edustettuna virallisissa henkilöstön ja johdon yhteisissä työterveyttä ja -turvallisuutta valvovissa ja neuvoa-antavissa toimikunnissa	3,50 %	

# GRI-SISÄLTÖINDEKSI

## YLEINEN SISÄLTÖ

Tunnus	GRI:n sisältö	Sijainti	Lisätiedot
<b>Strategia ja analyysi</b>			
G4-1	Toimitusjohtajan katsaus	Toimitusjohtajan katsaus, s. 4–5	
<b>Organisaation taustakuvaus</b>			
G4-3	Raportoivan organisaation nimi	Fingrid lyhyesti, s. 6	
G4-4	Tärkeimmät tavaramerkit/brändit sekä tuotteet ja palvelut	Fingrid lyhyesti, s. 6	
G4-5	Organisaation pääkonttorin sijainti	Fingrid lyhyesti, s. 6	
G4-6	Toimintamaiden lukumäärä ja maat, joissa organisaatio toimii tai jotka ovat merkittäviä raportissa kuvattujen olennaisten yritys vastuun näkökohtien osalta	Fingrid lyhyesti, s. 6	
G4-7	Organisaation omistusrakenne ja yhtiömuoto	Fingrid lyhyesti, s. 6	
G4-8	Markkina-alueet	Fingrid lyhyesti, s. 6	
G4-9	Raportoivan organisaation koko	Fingrid lyhyesti, s. 6	
G4-10	Henkilöstön määrä työsuhteen ja työsopimuksen mukaan, alueellisesti ja sukupuolen mukaan jaoteltuna	Henkilöstö, s. 62, 64	
G4-10 (add.)	Urakoitsijoiden henkilöstön määrä työsuhteen ja työsopimuksen mukaan sekä alueellisesti jaoteltuna	Kantaverkon kehittäminen ja ylläpito, s. 50–51	Raportoitu palvelutoimittajien työtunnit, jotka ovat Fingridin sisäisessä seurannassa.
G4-11	Kollektiivisesti neuvoteltujen työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö	GRI-sisältöindeksi, s. 67	Fingrid noudattaa energiateollisuuden toimihenkilöiden ja ylempien toimihenkilöiden työehtosopimuksia. Työehtosopimusten piiriin kuuluu koko henkilöstö pois lukien johto.
G4-11 (add.)	Yhtiölle työtä suorittavien urakoitsijoiden työehtosopimusten piiriin kuuluva henkilöstö maittain jaoteltuna	Kantaverkon kehittäminen ja ylläpito, s. 49	
G4-12	Organisaation toimitusketju	Kantaverkon kehittäminen ja ylläpito, s. 49–50	
G4-13	Merkittävät muutokset organisaation koossa, rakenteessa, omistusrakenteessa tai toimitusketjussa raportointijaksolla	Hallituksen toimintakertomus, s. 98	
EU-1	Asennettu kapasiteetti energialähteittäin ja sääntelyjärjestelmittäin		Ei sovellu Fingridille. Fingridillä ei omaa tuotantoa.
EU-2	Energian tuotanto energialähteittäin ja sääntelyjärjestelmittäin		Ei sovellu Fingridille. Fingridillä ei omaa tuotantoa.
EU-3	Kotitalous-, teollisuus-, instituutio- ja kaupallisten asiakkaiden määrä	Asiakkaat, s. 31	
EU-4	Sähköverkoston pituus (ilma- ja maakaapelit/siirto- ja jakelulinjat)	Fingrid lyhyesti, s. 6, 8	
EU-5	Hiilidioksidipäästöoikeudet päästökauppajärjestelmän mukaan	Ympäristö, s. 54 Hallituksen toimintakertomus, s. 103	
G4-14	Varovaisuuden periaatteen soveltaminen	Hallinnointi, s. 73, 75–78 Ympäristö, s. 52–54	
G4-15	Organisaation hyväksymät tai edistämät ulkopuolisten toimijoiden periaatteet tai aloitteet	GRI-sisältöindeksi, s. 67	Elinkeinoelämän energiatehokkuussopimus 2008–2016.
G4-16	Jäsenyydet järjestöissä ja edunvalvonta-organisaatioissa	GRI-sisältöindeksi, s. 67	ENTSO-E, Energiateollisuus ry ja Cigré.

Tunnistetut olennaiset näkökohdat ja laskentarajat			
G4-17	Konsernin laskentaraja	Raportointiperiaatteet, s. 2	
G4-18	Raportin sisällön määrittely	Yritysvastuu, s. 25–26	
G4-19	Olellaiset näkökohdat	Yritysvastuu, s. 26 GRI-sisältöindeksi, s. 69	
G4-20	Olellaisia näkökohtia koskevat laskentarajat organisaation sisällä	Yritysvastuu, s. 26 GRI-sisältöindeksi, s. 69	
G4-21	Olellaisia näkökohtia koskevat laskentarajat organisaation ulkopuolella	Yritysvastuu, s.26 GRI-sisältöindeksi, s.69	
G4-22	Muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa	Mahdolliset muutokset aiemmin raportoiduissa tiedoissa on esitetty tietojen yhteydessä.	
G4-23	Merkittävät muutokset raportin laajuudessa ja näkökohtien laskentarojoissa	Ei merkittäviä muutoksia raportin laajuudessa tai näkökohtien laskentarojoissa.	
Sidosryhmävuorovaikutus			
G4-24	Luettelo organisaation sidosryhmistä	Yritysvastuu, s.27–28	
G4-25	Sidosryhmien määrittely- ja valintaperusteet	Yritysvastuu, s. 25	
G4-26	Sidosryhmätoiminnan periaatteet	Yritysvastuu, s. 27–28	
G4-27	Sidosryhmien esille nostamat tärkeimmät asiat ja huolenaiheet	Asiakkaat, s. 30–32 Yritysvastuu, s. 24–25 Ympäristö, s. 53–54	
Raportin kuvaus			
G4-28	Raportointijakso	Raportointiperiaatteet, s. 2	
G4-29	Edellisen raportin päiväys	Raportointiperiaatteet, s. 2	
G4-30	Raportin julkaisuviite	Raportointiperiaatteet, s. 2	
G4-31	Raporttiin tai sen sisältöön liittyvät yhteystiedot	Raportointiperiaatteet, s. 2	
G4-32	GRI-sisältövertailu	GRI-sisältöindeksi, s. 67–72 Yritysvastuu, s. 24	
G4-33	Lähestymistapa ulkoiseen varmennukseen	Raportointiperiaatteet, s. 2 GRI-sisältöindeksi, s. 68	Yritysvastuun tietoja ei ole ulkoisesti varmennettu lukuun ottamatta hiilidioksidipäästöselvitystä, jonka on todentanut ulkopuolinen päästökauppatodentaja.
Hallinto			
G4-34	Hallintorakenne ja valiokunnat	Hallinto ja ohjausjärjestelmä, s. 79–81	
G4-35	Vastuunjako	Hallinto ja ohjausjärjestelmä, s. 86 Yritysvastuu, s. 23	
G4-36	Vastuuhenkilöt	Yritysvastuu, s. 23	
G4-38	Hallituksen kokoonpano	Hallinto ja ohjausjärjestelmä, s. 84	Raportoitu hallituksen kokoonpano ja hallitusjäsenien riippumattomuus.
G4-39	Hallituksen puheenjohtajan asema	Hallinto ja ohjausjärjestelmä, s. 84	
G4-40	Hallituksen valinta	Hallinto ja ohjausjärjestelmä, s. 80–81	Raportoitu jäsenien valinnasta ja siihen liittyvistä kriteereistä.
G4-41	Eturistiriitojen välttäminen	Hallinto ja ohjausjärjestelmä, s. 80	Raportoitu jäsenien valinnasta ja siihen liittyvistä kriteereistä.
G4-42	Hallituksen rooli organisaation tarkoituksen, arvojen ja strategian määrittelyssä	Hallinto ja ohjausjärjestelmä, s. 80–82 Yritysvastuu, s. 23	
G4-45	Hallituksen rooli riskien tunnistamisessa ja riskien hallinnassa	Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös, s. 99	Kuvattu hallituksen vastuuta riskienhallinnan järjestämisessä.
G4-46	Riskienhallinnan tehokkuuden arviointi	Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös, s. 99	

G4-47	Riskiarviointien frekvenssi	Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös, s. 99	Kuvattu hallituksen rooli riskienhallinnan periaatteiden hyväksymisessä sekä riskien ja niiden hallintatoimenpiteiden määrittelyssä ja toteutuksessa.
G4-51	Hallituksen ja ylimmän johdon palkitseminen	Hallinto ja ohjausjärjestelmä, s. 88–89	Kuvattu hallituksen ja ylimmän johdon palkitsemisen periaatteita ja palkitsemisjärjestelmiä.
G4-52	Palkitsemisjärjestelmät	Hallinto ja ohjausjärjestelmä, s. 88	Raportoitu palkitsemisjärjestelmien hyväksyntäprosessista ja palkitsemisen muodoista.
G4-56	Arvot ja liiketoimintaperiaatteet	Strategia ja johtaminen, s. 12–13 Yritysvastuu, s. 23–24	
G4-57	Toiminnan eettisyyteen ja lainmukaisuuteen liittyvä neuvonanto	Hallinto ja ohjausjärjestelmä, s. 85–86	
G4-58	Epäiltyjen väärinkäytösten ilmoittaminen	Hallinto ja ohjausjärjestelmä, s. 85–86	

FINGRIDIN TOIMINNASSA OLENNAINEN ASIA (TOPIC)	MISSÄ VAIKUTUKSET TAPAHTUVAT	FINGRIDIN JOHTAMISEN MITTARI	TOIMINNAN KANNALTA OLENNAINEN GRI-RAPORTOINNIN NÄKÖKOHTA (ASPECT) JA TUNNUSLUKU
Sidosryhmävuorovaikutus	Fingridin oma toiminta	Asiakaskyselyn keskiarvo	Tuote- ja palvelutiedot (G4-PR5), Paikallisyhteisöt (EU22)
Taloudellinen tulos	Fingridin oma toiminta	Luottoluokitus, Osingonmaksukyky, Kustannustehokkuus	Taloudelliset tulokset (G4-EC1 ja EC-4)
Kantaverkon kehittäminen	Koko yhteiskunta Suomessa	Investointiohjelma	
Kantaverkon turvallisuus ja työturvallisuus	Toimitusketju: työmaat Suomessa ja kansainvälisesti kilpailutetut hankinnat	Tapaturmataajuus, Ympäristöpoikkeamat, Kunnossapidon tehokkuus, Käyttötoiminnan tehokkuus	Työterveys ja -turvallisuus (G4-LA5-6), Asiakkaiden terveys ja turvallisuus (EU25)
Työyhteisön hyvinvointi ja innovatiivisuus	Fingridin oma toiminta	Party-avainluvut, Suomen parhaat työpaikat -tutkimus, Vastuulliset toimintatavat	Tutkimus ja kehitys (DMA), Koulutus (G4-LA9-11)
Hankintakäytännöt	Toimitusketju: työmaat Suomessa ja kansainvälisesti kilpailutetut hankinnat	Hankintaketjun vastuullisuus (vaatimusten käyttö ja poikkeamat)	Ostokäytännöt (DMA)
Kantaverkon käyttövarmuus	Koko yhteiskunta Suomessa	Kantaverkon häiriöiden aiheuttama taloudellinen haitta, Tariffitasovertailu	Välilliset taloudelliset vaikutukset (G4-EC8), Sähkön saatavuus ja toimitusvarmuus (DMA), Kysyntäjousto (DMA), Järjestelmätehokkuus (EU12), Access (EU28, EU29)
Sähkömarkkinoiden toimivuus	Koko yhteiskunta Suomessa	Sähkömarkkinoiden kehittämissuunnitelmat ja palvelut	
Yhtiön toimintaperiaatteet	Fingridin oma toiminta		Syrjinnän kieltäminen (G4-HR3), Kilpailun rajoittaminen (G4-S07), Määräystenmukaisuus (G4-S08), Korruption vastaisuus (G4-S05), Poliittinen vaikuttaminen (G4-S06), Asiakkaiden yksityisyyden suoja (G4-PR8)

## ERITYINEN PERUSSISÄLTÖ

Tunnus	GRI:n sisältö	Sijainti	Lisätiedot
<b>Strategia ja analyysi</b>			
G4-DMA	Yleinen johtamistavan kuvaus	GRI-sisältöindeksi, s. 69 Yritysvastuu, s. 23–24 Strategia ja johtaminen, s. 10–11, 14–17, 20, 22 Fingridin strategiset tavoitteet ja mittarit, s. 18–19 Hallinnointi, s. 75–78	
<b>TALOUDELLISET VAIKUTUKSET</b>			
<b>Taloudelliset tulokset</b>			
G4-EC1	Suoran taloudellisen lisäarvon tuottaminen ja jakautuminen	Talous ja rahoitus, s. 38–39	
G4-EC4	Valtiolta saadut avustukset	GRI-sisältöindeksi, s. 69 Fingrid lyhyesti, s. 6	Tekes: 66 181 euroa. Huoltovarmuuskeskus: 130 000 euroa. Real-Smart (EU) 3 353 euroa. EU investointiavustus 19 935 000 euroa.
<b>Välilliset taloudelliset vaikutukset</b>			
G4-EC8	Merkittävät epäsuorat taloudelliset vaikutukset ja niiden laajuus	Sähkömarkkinat, s. 44–45 Sähköjärjestelmä, s. 40–42	
<b>Ostokäytännöt</b>	DMA	Strategia ja johtaminen, s. 10–11, 16 Kantaverkon kehittäminen ja ylläpito, s. 48–50 Yritysvastuu, s. 24 GRI-sisältöindeksi, s. 69	
<b>Sähkön saata- vuus ja toimi- tusvarmuus</b>	DMA	Kantaverkon kehittäminen ja ylläpito, s. 48–50	
<b>Kysyntäjousto</b>	DMA	Sähkömarkkinat, s. 42 Sähköjärjestelmä, s. 44–45 Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta, s. 58–59	Raportoitavia tuloksia ei vielä käytettävissä.
<b>Tutkimus ja kehitys</b>	DMA	Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta, s. 58–59 Henkilöstö, s. 61–62	
<b>Järjestelmätehokkuus</b>			
EU12	Siirto- ja jakeluhäviöt	Sähköjärjestelmä, s. 43 Ympäristö, s. 56	
<b>YMPÄRISTÖVAIKUTUKSET</b>			
<b>Materiaalit*</b>			
G4-EN1	Materiaalien käyttö painon tai määrän mukaan	Ympäristö, s. 54	Raportoitu voimajohtohankkeiden keskeiset materiaalit.
<b>Energia*</b>			
G4-EN3	Organisaation oma energiankulutus	Ympäristö, s. 56	Raportoitu suora ja epäsuora energiankulutus.
G4-EN4	Organisaation ulkopuolinen energiankulutus	Ympäristö, s. 56	Raportoitu suora ja epäsuora energiankulutus.
<b>Luonnon monimuotoisuus*</b>			
G4-EN11	Omistettut, vuokratut tai hallinnoidut toimitilat, jotka sijaitsevat luonnonsuojelualueilla tai luonnon monimuotoisuuden kannalta rikkailla alueilla	Ympäristö, s. 57	Raportoidaan johtokilometrit luonnonsuojelu- ja Natura-alueilla.



<b>Päästöt*</b>			
G4-EN15	Suorat kasvihuonekaasujen päästöt (Scope 1)	Ympäristö, s. 56	Ei eloperäisistä lähteistä aiheutuvia kasvihuonekaasupäästöjä.
G4-EN16	Epäsuorat kasvihuonekaasujen päästöt (Scope 2)	Ympäristö, s. 56	
G4-EN17	Muut epäsuorat kasvihuonekaasujen päästöt (Scope 3)	Ympäristö, s. 56	
G4-EN21	NO <sub>x</sub> ja SO <sub>x</sub> päästöt sekä muut merkittävät päästöt ilmaan	Ympäristö, s. 57	
<b>Jätevedet ja jätteet*</b>			
G4-EN23	Jätteiden kokonaismäärä jaoteltuna jätela-jeittain ja käsiteltävän mukaisesti	Ympäristö, s. 54	Raportoitu kokonaisjättemäärä käsiteltävän mukaan sekä ongelmajätteen määrä.
G4-EN24	Merkittävien vuotojen määrä ja suuruus	Ympäristö, s. 52	
<b>Määräystenmukaisuus*</b>			
G4-EN29	Merkittävien ympäristölainsäädännön ja -säännösten rikkomiseen liittyvien sakkojen rahamääräinen arvo sekä ei-rahallisten sanktioiden lukumäärä	GRI-sisältöindeksi, s. 70	Ei sakkoja tai sanktioita raportointikaudella.
<b>SOSIAALISET VAIKUTUKSET, HENKILÖSTÖ JA TYÖOLOJAT</b>			
<b>Työllistäminen*</b>			
G4-LA1	Uuden palkatun henkilöstön kokonaismäärä ja osuus sekä henkilöstön vaihtuvuus jaoteltuna ikäryhmittäin, sukupuolen mukaan ja alueittain	Henkilöstö, s.64	Tulo- ja lähtövaihtuvuusprosentteja ei raportoitu ikäryhmittäin ja sukupuolittain. Raportoitu absoluuttiset luvut ja vaihtuvuuden vähäisyyden johdosta jätetty prosentiosuudet raportoimatta.
EU15	Eläkkeelle jäävien osuus seuraavien 5 ja 10 vuoden aikana	Henkilöstö, s. 65	
EU17	Alihankkijoiden ja urakoitsijoiden rakennus-, käyttö- ja kunnossapitotehtävissä toimivien työntekijöiden työpäivien määrä	Kantaverkon kehittäminen ja ylläpito, s. 49–50	Raportoitu palvelutoimittajien kokonais työaika.
EU18	Työturvallisuuskoulutukseen osallistuneiden alihankkijoiden ja urakoitsijoiden työntekijöiden osuus	Kantaverkon kehittäminen ja ylläpito, s. 49	Raportoitu työturvallisuuden kehittämisohjelmasta.
<b>Työterveys ja -turvallisuus</b>			
G4-LA5	Osuus kokonaistyövoimasta, joka on edustettuna virallisissa henkilöstön ja johdon yhteisissä työterveyttä ja -turvallisuutta valvovissa ja neuvoo-antavissa toimikunnissa	Henkilöstö, s. 65	3,5 prosenttia henkilöstöstä (edustaa koko henkilöstöä).
G4-LA6	Tapaturmatyyppit, tapaturmataajuus, ammattitautitaajuus, menetetyt työpäivät, poissaolot ja työhön liittyvät kuolemantapaukset jaoteltuna alueittain ja sukupuolen mukaan	Kantaverkon kehittäminen ja ylläpito, s. 51 Henkilöstö, s. 64	Ei todettuja ammattitautitapauksia vuonna 2014. Raportoitu tapaturmien lukumäärä ja tapaturmataajuus, kuolemantapaukset sekä sairauspoissaoloprosentti.
G4-LA6 (add.)	Urakoitsijoiden ja alihankkijoiden suoriutuminen terveyteen ja turvallisuuteen liittyvissä asioissa	Kantaverkon kehittäminen ja ylläpito, s. 51 Henkilöstö, s. 64	Raportoitu tapaturmien lukumäärä ja vakavuus, tapaturmataajuus sekä kuolemantapaukset.
<b>Koulutus</b>			
G4-LA9	Keskimääräiset koulutustunnit vuodessa henkilöä kohden, jaoteltuna sukupuolen mukaan ja henkilöstöryhmittäin	Henkilöstö, s. 62–63	
G4-LA10	Osaamisen kehittämiseen ja elinikäiseen oppimiseen liittyvät ohjelmat, jotka tukevat henkilöstön jatkuvaa työllisyyttä ja antavat tukea työsuhteen päättymistilanteissa	Henkilöstö, s. 62	
G4-LA11	Säännöllisten suoritusarviointien ja kehityskeskustelujen piirissä olevan henkilöstön osuus	Henkilöstö, s. 64	Raportoitu kokonaisosuus.
<b>Monimuotoisuus ja tasavertaiset mahdollisuudet*</b>			
G4-LA12	Organisaation hallintoelinten kokoonpano ja henkilöstön jakauma henkilöstöryhmittäin jaoteltuna sukupuolen, ikäryhmän, vähemmistöryhmän ja muiden monimuotoisuuteen liittyvien tekijöiden mukaisesti	Henkilöstö, s. 63	Raportoitu hallituksen ja henkilöstöryhmi- en sukupuolijakauma. Raportoitu vakituisen henkilöstön ikäjakauma. (lukumäärät)

<b>SOSIAALISET VAIKUTUKSET, IHMISOIKEUDET</b>			
<b>Syrjinnän kieltö</b>			
G4-HR3	Syrjintätapausten lukumäärä ja niihin liittyvät korjaavat toimenpiteet	GRI-sisältöindeksi, s. 71	Ei syrjintätapauksia raportointikaudella.
<b>SOSIAALISET VAIKUTUKSET, YHTEISKUNTA</b>			
<b>Paikallisyhteisöt</b>			
EU22	Yhtiön toiminnan vaikutuksesta pois muutaneiden määrä ja/tai korvaukset hankekohdaisesti eriteltyinä	Ympäristö, s. 53	Raportoitu jouduttiinko ostamaan tai lunnastamaan asuinkiinteistöjä johtohankkeiden toteuttamiseksi
<b>Korruption vastaisuus</b>			
G4-S05	Vahvistetut lahjontatapaukset ja niihin liittyvät toimenpiteet	GRI-sisältöindeksi, s. 71	Ei korruptiotapauksia raportointikaudella.
<b>Poliittinen vaikuttaminen</b>			
G4-S06	Poliittisten tukien kokonaisarvo jaoteltuna maittain ja edunsaajittain	GRI-sisältöindeksi, s. 71	Fingrid ei suoraan tai välillisesti tue uskonnollista tai poliittista toimintaa, käsittäen myös ei-rahalliset tuet.
<b>Kilpailun rajoittaminen</b>			
G4-S07	Kilpailuoikeudellisten säännösten rikkomiseen, kartelleihin ja määräävän markkina-aseman väärinkäyttöön liittyvät oikeustoimet	GRI-sisältöindeksi, s. 71	Ei oikeustoimia raportointikaudella.
<b>Määräystenmukaisuus</b>			
G4-S08	Merkittävät lakien ja säännösten rikkomuksiin liittyvät sakot ja muut sanktiot	GRI-sisältöindeksi, s. 71	Ei sakkoja tai sanktioita raportointikaudella.
<b>SOSIAALISET VAIKUTUKSET, TUOTEVASTUU</b>			
<b>Asiakkaiden terveys ja turvallisuus</b>			
EU25	Ulkopuolisiin kohdistuneet vahingot sekä vahinkoihin liittyvät oikeudenkäynnit ja korvaukset	GRI-sisältöindeksi, s. 71	Tiedossa yksi vahinko, joka sovittu kauden aikana.
EU28	Sähkönjakeluhäiriöiden esiintymistiheys	Sähköjärjestelmä, s. 43	
EU29	Sähkönjakeluhäiriöiden keskimääräinen kesto	Sähköjärjestelmä, s. 43	
<b>Tuote- ja palvelutiedot</b>			
G4-PR5	Asiakastyytyväisyystutkimusten tulokset	Asiakkaat, s. 30 Yritysvastuu, s. 27	
<b>Asiakkaiden yksityisyyden suoja</b>			
G4-PR8	Asiakkaiden yksityisyyden suojan rikkomiseen ja asiakastietojen hävittämiseen liittyvät valitukset	GRI-sisältöindeksi, s. 71	Ei tiedossa olevia tapauksia 2014.

\*Näkökohta ei Fingridin toiminnan kannalta olennainen.

## SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA

Fingridissä sisäinen valvonta on luontainen osa yritystoimintaa. Se käsittää kaikki ne toimintatavat ja menetelmät, joiden tavoitteena on varmistaa, että

- yhtiön toiminta on strategian mukaista, tehokasta ja tuloksellista
- johtamisinformaatio ja muu raportointi on virheetöntä ja luotettavaa
- riskienhallinta on riittävää
- soveltuvia lakeja, määräyksiä ja sääntelyä sekä yhtiön omia toimintaohjeita noudatetaan.

Riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa. Kokonaisvaltaisella riskienhallinnalla tarkoitetaan systemaattisia ja yhtenäisiä toimintatapoja, joiden avulla tunnistetaan, arvioidaan, seurataan ja suojaudutaan erilaisten uhkatekijöiden aiheuttamilta riskeiltä, jotka kohdistuvat yhtiön toimintaan, ympäristöön, henkilöstöön ja omaisuuteen. Jatkuvuudenhallinta on riskienhallinnan osa-alue ja menetelmä, jonka tarkoitus on parantaa organisaation valmiuksia reagoida parhaalla mahdollisella tavalla erilaisten riskien toteutuessa ja siten varmistaa Fingridin toiminnan jatkuvuus näissä tilanteissa. Fingridin perustehtävän mukaisesti riskejä, niiden vaikutuksia ja hallintaa tarkastellaan myös koko yhteiskunnan näkökulmasta.

Toimiva sisäinen valvonta perustuu hyvään johtamiseen, terveeseen yrityskulttuuriin, tarkoituksenmukaisesti toimiviin menettelytapoihin ja prosesseihin, riittäviin valvontatoimenpiteisiin, avoimeen ja läpinäkyvään tiedonvälitykseen, toimintojen ja prosessien jatkuvaan seurantaan ja kehittämiseen sekä riippumattomaan varmennukseen.

### Hallitus

Yhtiön hallitus on vastuussa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja hyväksyy vuosittain sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet. Hallitus päättää yhtiön strategiasta ja toimitasuunnitelmasta, ja osana näitä määrittellään strategiset riskit ja niiden keskeiset riskienhallintatoimenpiteet, sekä valvoo niiden toteuttamista. Hallitus päättää yhtiön sisäisen tarkastuksen toimintamallista. Hallitus (tarkastusvaliokunta) saa säännöllisesti sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastajan raportit sekä vähintään vuosittain tilannekatsauksen yhtiön toimintaan liittyvistä strategisista riskeistä ja niiden hallinnasta sekä toteutuneista riskeistä. ▶▶

## Linjajohto ja muu organisaatio

Toimitusjohtaja vastaa johtoryhmän avustamana yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan politiikan määrittämisestä, käytännön toteuttamisesta sekä yhtiötason strategisten riskien arvioinnista ja niihin liittyvästä riskienhallinnasta. Näkökulmat ja toiminnot toteuttavat sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa oman vastuualueensa osalta. Toimintojen johtajat omistavat vastuualueensa toimintaan liittyvät riskit ja ovat vastuussa riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja hallitsemisesta, kontrollien ja tarkemman ohjeistuksen riittävydestä ja toimivuudesta sekä riskien ja erilaisten poikkeamien raportoimisesta.

Yhtiön tukitoiminnoissa toimivat asiantuntijat koordinoivat, tukevat ja seuraavat sisäinen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamista eri näkökulmissa ja toiminnoissa. Jokainen fingridiläinen on velvollinen tunnistamaan ja raportoimaan havaitsemansa riskit ja kontrollipuutteet ja toteuttamaan sovitut riskienhallinnan toimenpiteet.

## Sisäinen tarkastaja ja tilintarkastaja

Sisäinen tarkastus on hallituksen perustama, toimii hallituksen (tarkastusvaliokunnan) hyväksymien suunnitelmien pohjalta ja raportoii työnsä tu-

loksista hallitukselle (tarkastusvaliokunnalle). Hallinnollisesti sisäinen tarkastus toimii yhtiön toimitusjohtajan alaisuudessa. Sisäinen tarkastus tarjoaa järjestelmällisen lähestymistavan yhtiön riskienhallinta-, valvonta-, johtamis- ja hallintoprosessien tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen ja varmentaa riippumattomana osapuolena niiden riittävyyden ja toimivuuden. Sisäisellä tarkastuksella on valtuudet toteuttaa selvityksiä ja saada pääsy kaikkeen tarkastuksen kannalta olennaiseen informaatioon.

Yhtiön tilintarkastaja tarkastaa kunkin tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon sekä antaa niistä tilintarkastuslaissa tai muualla lainsäädännössä edellytetyt raportit yhtiökokoukselle. Tilintarkastaja raportoii työstään, havainnoistaan ja suosituksistaan hallitukselle ja voi lisäksi hallituksen tai toimivan johdon toimeksiannosta suorittaa muita varmennusluonteisia tehtäviä.

## Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät Fingridille ja yhteiskunnalle

Koska yhtiöllä on merkittävä tehtävä suomalaisessa yhteiskunnassa, merkittävien riskien vaikutus arvioidaan yhtiön ja yhteiskunnan näkökulmasta. Merkittävimmiksi riskeiksi on tunnistettu seuraavat:

## Strategiset riskit – riskit yhteiskunnalle ja Fingridille



Yhtiön suurimpia liiketoimintariskejä ja yhteiskunnan kannalta suurin riski on sähköjärjestelmän toimivuuteen liittyvä **suurhäiriö**. Sähköjärjestelmän mitattavat häiriöt voivat johtua useammasta samanaikaisesta viasta kantaverkossa tai sähköntuotannossa. Häiriö voi syntyä myös teknisen vian ja inhimillisen käyttövirheen yhdistelmästä, ilkvallasta tai tietoisesta tunkeutumisesta kriittisiin käytön tietojärjestelmiin. Häiriön laajuutta voi pahentaa tai kestoa lisätä yhtiön käytönvalvontajärjestelmään tai muuhun järjestelmään liittyvä käyttötoimintaa estävä vakava vika. Fingrid on varautunut laajaan Suomea tai pohjoismaista sähköjärjestelmää koskevaan häiriöön tekemällä investointeja kantaverkkoon ja varavoimaan. Strategiassaan yhtiö panostaa lisäksi käytönvalvontajärjestelmän monipuoliseen hyödyntämiseen, häiriöselvityksen nopeuttamiseen ja tehopolutilanteiden hallintaan. Lisäksi häiriötilanteisiin valmistaudutaan jatkuvuudenhallinnan keinoin: erilaisin reservein, toimintaohjein, jatkuvuussuunnitelmin ja harjoituksin.

Fingridin ja yhteiskunnan kannalta **sähkömarkkinoiden luottamuksen** menettäminen on merkittävä riski. Syynä riskin toteutumiseen voi olla esimerkiksi riittämätön siirtokapasiteetti, korkeat sähkön hinnat tai tukkusähkömarkkinoiden pitkäaikainen keskeytyminen. Yhtiö pyrkii edistämään eurooppalaisten sähkömarkkinoiden integroitumista ja varmistamaan markkinoiden tehokkuuden rakentamalla tarvittaessa lisää rajasiirtoyhteyksiä ja julkaisemalla markkinoiden läpinäkyvyyden kannalta keskeistä markkinatietoa.

Yhteiskunnan ja Fingridin kannalta merkittävimmät **ympäristöasioihin** liittyvät riskit ovat ympäristövahingot ja epäonnistuminen toiminnalle asetettavien ympäristövelvoitteiden ennakoimisessa. Konkreettisinä riskinä nähdään polttoaine- ja öljyvuodot

ja säiliö- tai muuntajapalot. Yhtiön kannalta ympäristöasioihin liittyvä riski voisi olla myös investointihankkeen viivästyminen ympäristövaikutusten selvittämisestä johtuen. Keskeistä näihin riskeihin varautumisessa ovat ennakoiva ympäristövaikutusten selvittäminen, lainsäädännön muutosten seuraaminen, ennalta ehkäisevä vahinkojen torjunta teknisin ratkaisuin, ympäristöasioita koskevat sopimusehdot ja auditoinnit.

**Sähkö- ja työturvallisuusriskit** liittyvät kantaverkon sähköturvallisuuteen erityisesti rakennus- ja kunnostustöiden yhteydessä. Syynä riskin toteutumiseen voi olla esimerkiksi työvirhe jännitteisten osien lähellä, rakennustyössä tapahtuva virhe tai vahinko, jännitteisten rakenteiden vaurioituminen tai ilkvallalta ja piittaamaton toiminta jännitteisten osien lähellä. Riskin toteutumisesta aiheutuvia seurauksia voivat olla vakava tai useisiin henkilöihin kohdistunut vaaratilanne, vakava loukkaantuminen, sairausloma, työkyvyttömyys, invalidisoituminen tai kuolema. Tapahtuma voi myös aiheuttaa keskeytyksiä sähkön jakelussa. Fingrid parantaa jatkuvasti kantaverkon turvallisuutta kehittämällä esimerkiksi teknisiä ratkaisuja, työtapoja, osaamista ja viestintää.

Syynä **investointien ajoituksen epäonnistumisiin** voivat olla esimerkiksi muutokset taloustilanteessa tai kulutuksessa ja tuotannossa, lupaprosessin lykkääntyminen, resurssipula tai lakko. Ajoituksen epäonnistuminen voi aiheuttaa rajoituksia sähkömarkkinoille, jolloin markkinat eivät kehity tai toimi tehokkaasti. Yhtiö suunnittelee ja rakentaa keskeiset rajasiirto- ja runkoverkon vahvistamishankkeet huolella ja ottaa huomioon markkinavaikutukset pitkäjänteisesti. ▶▶

Fingrid on varautunut laajaan Suomea tai pohjoismaista sähköjärjestelmää koskevaan häiriöön tekemällä investointeja kantaverkkoon ja varavoimaan.

**Pitkäaikaisten siirtokapasiteetin rajoitusten** syynä voivat olla esimerkiksi tekniset viat tai käyttövarmuusongelmat. Rajoitukset tai keskeytykset sähkön jakelussa voivat aiheuttaa asiakkaille ja yhteiskunnalle taloudellista haittaa. Riskiä hallitaan varmentamalla kriittisiä kohteita kantaverkossa ja rajasiirtoyhteyksillä sekä tehokkaalla keskeytysuunnittelulla. Esimerkiksi keskeytykset suunnitellaan siten, että niistä olisi mahdollisimman vähän taloudellista haittaa yhteiskunnalle.

Fingridin toiminta on säänneltyä toimintaa, jota valvoo Energiavirasto. **Säätelyn epäsuotuisaan kehittymiseen** liittyvät riskit, kuten muutokset suomalaisessa tai eurooppalaisessa säätelyssä tai lainsäädännössä, voivat heikentää yhtiön taloudellista asemaa tai mahdollisuuksia toteuttaa sähkömarkkinoiden kehittämiseen liittyviä tavoitteita. Yhtiö pyrkii luomaan toimivat yhteistyö- ja vuorovaikutusmallit sidosryhmiin ja osallistumaan aktiivisesti viranomaisten selvitystöihin ja työryhmiin. Fingrid vaikuttaa kantaverkkoyhtiöiden eurooppalaisessa kattojärjestössä ENTSO-E:ssä ja pyrkii sitä kautta varautumaan ja vaikuttamaan säätelyn muutoksiin.

**Tarpeettomiksi muuttuneet investoinnit** voivat johtua esimerkiksi alueellisesta kulutusmuutoksesta, muutoksista tuotannossa, kansainvälisessä tilanteessa tai säätelyssä tai teknologian muutoksesta. Tarpeettomiksi muuttuneita investointeja pyritään ehkäisemään jatkuvalla keskusteluyhteydellä ja tiiviillä yhteistyöllä asiakkaiden, muiden kantaverkkoyhtiöiden ja sidosryhmien kanssa.

Fingrid laatii läpinäkyvät, laajat ja kestävät perusteet investoinneille sekä päivittää säännöllisesti

verkkosuunnitelmia. Yhtiö luo joustoja investointiohjelmaan ja toteuttaa hankkeet oikea-aikaisesti.

Fingridin merkittävä taloudellinen riski on **ennakoimaton kulujen kasvu tai tulojen pieneneminen**. Muutos voi aiheutua esimerkiksi markkinaehtoisten kulujen yllättävistä muutoksista. Kulujen kasvu voi aiheutua esimerkiksi vastapuoliriskin toteutumisesta, reservikulujen kasvusta, yllättävistä vioista tai sähkön aluehinnan äkillisistä muutoksista. Vastaavasti tulojen pieneneminen voi johtua esimerkiksi sähkön kulutuksen voimakkaasta laskusta, palveluliiketoimintoihin liittyvien vastapuoliriskien toteutumisesta tai siirto- ja pullonkaulatulojen vähenemisestä. Ennakoimaton kulujen kasvu tai tulojen pieneneminen pyritään ehkäisemään kehittämällä konsernin talousohjausta, -ennustamista ja taloudellisen liikumavaran arviointia. Fingrid voi tehdä muutoksia kantaverkkohinnoittelun tasoon ja rakenteeseen tarvittaessa. Sähkön hintaan liittyviltä vaihteluilta suojaudutaan johdannaisilla. Fingridin kanssa sopimus-suhteessa olevien osapuolten velvoitteisiin liittyvää vastapuoliriskiä rajataan sopimuksellisesti, erilaisin limiitein ja tekemällä säännöllistä seurantaa vastapuolten taloudellisesta asemasta.

**Rahoitusriskejä** ovat valuuttariskit, transaktioriskit, korkoriskit, hyödykeriskit, maksuvalmius- ja jälleeno-rahoitusriskit sekä luottoriskit. Rahoitusriskejä voivat aiheuttaa esimerkiksi häiriö pääoma- ja rahamarkkinoilla, vastapuoliriskien realisoituminen johdannaisten tai sijoitusten osalta, liiketoiminnan luottoriskien toteutuminen tai maksuliikenteen keskeytykset. Riskejä pyritään rajaamaan korkean ja vakaan luottoluokituksen sekä rahoituksen tasaisen erääntymisprofiilin ja monipuolisen rakenteen avulla. Rahoitusriskeistä kerrotaan tarkemmin Konsernitilinpäätöksen (IFRS) liitteessä 35.

**Henkilöstöriskit** liittyvät osaamisen varmistamiseen. Henkilöstöön liittyviä riskejä pyritään rajaamaan yhtiön strategisella pitkän aikavälin henkilöstösuunnittelulla, ▶▶

Kriittisille järjestelmille laaditaan varautumissuunnitelmat ja yhtiössä seurataan ja ennakoidaan mahdollisia tietoturva- ja kyberturvallisuusuhkia.

kohdennetuilla koulutusohjelmilla henkilöstölle sekä laadukkaalla viestinnällä sidosryhmille. Energiatoimialan osana Fingrid pyrkii toimialan osaamisen kehittämiseen.

**Tietotekniikkaan ja tietoliikenteeseen liittyvät riskit** voivat aiheutua ICT-laitetiloissa tapahtuvasta onnettomuudesta, tietoliikenteen pitkäkestoisesta toimimattomuudesta tai vakavasta kriittisen ICT-järjestelmän viasta, joka haittaa välittömästi ja merkittävästi yhtiön toimintaa. Aiheuttajana voi olla myös työvirhe tai tietoturvaloukkaus. Näihin riskeihin pyritään varautumaan siten, että yhtiössä on riittävä ja vahva tietotekninen osaaminen ja ICT-toiminta on varmennettu laitetilojen, tietoliikenteen ja järjestelmien osalta. Kriittisille järjestelmille laaditaan varautumissuunnitelmat ja yhtiössä seurataan ja ennakoidaan mahdollisia tietoturva- ja kyberturvallisuushakia.

**Omaisuuksien riski** kattaa Fingridin omaisuuteen liittyvät merkittävät vahingot, kuten omaisuuden viikaantumisen korjauskelvottomaksi. Lisäksi syitä voivat olla muut merkittävät ja ennakoimattomat tekijät, kuten hirmumyrsky, mielenilmaus, maanjäristys, meteoriitti, tulivuorenpurkaus tai sota. Fingridin keinoja omaisuusriskin hallitsemiseksi ovat ennakoiva kunnonhallinta, kattava vakuutus keskeisille verkkokomponenteille, projektien ja kunnonhallinnan yksityiskohtainen määrittely sekä tiukka laadunvalvonta ja koetellun teknologian ja osaavien toimittajien käyttäminen.

**Maineriski** voi aiheutua useista syistä, joita voivat olla esimerkiksi vakavat häiriötilanteet tai tapaturmat, hintamuutokset, maan lunastukset tai verkkoinvestointien myöhästyminen. Näitä riskejä pyritään vähentämään tehokkaan riskien ja muutosten hallinnan sekä vastuullisen, avoimen ja tasapuolisen toiminnan, laadukkaan viestinnän ja aktiivisen sidosryhmätyön avulla.

Fingridin osakkuusyhtiöt ovat luonteeltaan pitkäaikaisia omistuksia, ja ne kuuluvat yhtiön kokonaisvaltaisen riskienhallinnan piiriin. Osakkuusyhtiöt lisäävät Fingrid Oyj:n kannalta vain vähän riskejä taloudelliseen asemaan, tulokseen ja rahavirtoihin nähden, sillä ne ovat toiminnaltaan vähäisiä verrattuna emoyhtiön liiketoimintaan. Osakkuusyhtiöihin liittyviä riskejä ovat sääntelyn epäsuotuisa kehittyminen, tarpeettomiksi muuttuneet investoinnit, ennakoinnaton kulujen kasvu tai tulojen pieneneminen, sähkömarkkinoiden luottamuksen väheneminen, tietotekniikkaan sekä tietoliikenteeseen liittyvät riskit.

**Fingridin toiminnasta aiheutuvia riskejä yhteiskunnalle** ovat investointien ajoituksen epäonnistuminen ja pitkäaikaiset siirtokapasiteetin rajoitukset.

Syynä investointien ajoituksen epäonnistumiseen voivat olla esimerkiksi muutokset taloustilanteessa tai sähkön kulutuksessa ja tuotannossa, lupaprosessin lykkääntyminen, resurssipula tai lakko. Ajoituksen epäonnistuminen voi aiheuttaa rajoituksia sähkömarkkinoille, jolloin markkinat eivät toimi tehokkaasti. Yhtiö suunnittelee ja rakentaa keskeiset rajasiirto- ja runkoverkon vahvistamishankkeet huolella ja ottaa huomioon markkinavaikutukset pitkäjänteisesti.

Pitkäaikaisten siirtokapasiteetin rajoitusten syynä voivat olla esimerkiksi tekniset viat tai käyttövarmuusongelmat. Rajoitukset tai keskeytykset sähkön jakelussa voivat aiheuttaa asiakkaille ja yhteiskunnalle taloudellista haittaa. Riskiä hallitaan varmentamalla kriittisiä kohteita kantaverkossa ja rajasiirtoyhteyksillä sekä tehokkaalla siirtokeskeytyssuunnittelulla. Siirtokeskeytykset suunnitellaan siten, että niistä olisi mahdollisimman vähän taloudellista haittaa yhteiskunnalle.

**Siirtokeskeytykset suunnitellaan siten, että niistä olisi mahdollisimman vähän taloudellista haittaa yhteiskunnalle.**

## HALLITUS



**Helena Walldén**

Hallituksen puheenjohtaja

s. 1953, diplomi-insinööri  
Hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2011



**Sirpa Ojala**

s. 1963, diplomi-insinööri  
Hallituksen jäsen vuodesta 2012



**Juhani Järvi**

s. 1952, kauppatieteiden maisteri  
Hallituksen jäsen 6.6.2014 lähtien



**Juha Majanen**

Hallituksen varapuheenjohtaja

s. 1969, oikeustieteen kandidaatti  
Hallituksen jäsen vuodesta 2012



**Esko Torsti**

s. 1964, valtiotieteiden lisensiaatti  
Hallituksen jäsen vuodesta 2012

**Marina Louhija**

s. 1968, oikeustieteen kandidaatti  
Fingrid Oyj:n lakiasiaintohtaja  
Hallituksen sihteeri vuodesta 2013



# HALLINTO JA OHJAUSJÄRJESTELMÄ

## 1. Yleistä

Fingrid on julkinen osakeyhtiö, ja sen hallinnointi perustuu osakeyhtiölakiin, arvopaperimarkkinalakiin, yhtiöjärjestykseen ja osakassopimukseen. Fingrid noudattaa toiminnassaan vuonna 2010 voimaan tullutta Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia, koska yhtiö on laskenut liikkeeseen Lontoon pörsissä noteerattuja joukkovelkakirjalainoja. Fingridin osake ei ole julkisen kaupankäynnin kohteena.

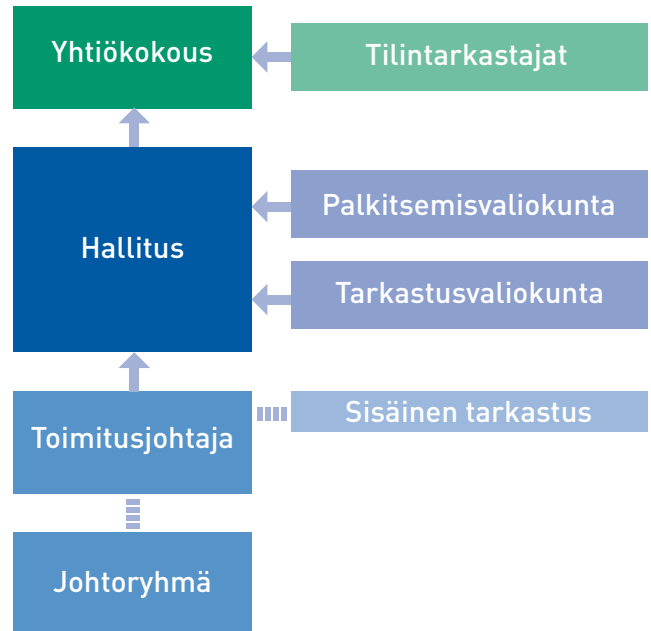
Yhtiön toimintaa tai sen toimielinten tehtäviä säätelee sähkömarkkinalaki. Sähkömarkkinalain mukaan Fingridin hallinnon ja sen harjoittaman kantaverkkotoiminnan on oltava riippumatonta sähkön ja maakaasun tuotannosta ja myynnistä. Fingridin omistajien on huolehdittava siitä, että ne eriyttävät päätöksenteon koskien toisaalta Fingridiä ja toisaalta sähkön tai maakaasun tuotantoa tai myyntiä harjoittavia yrityksiä.

Fingridin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu hallinnointikoodin suosituksen 54 mukaisesti. Selvitys on laadittu toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena ja se on Fingridin hallituksen tarkastusvaliokunnan ja hallituksen käsittelemä. Fingridin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien kuvaus on yhdenmukainen yhtiön tilinpäätöksen kanssa.

Fingridillä ei ole hallinnointikoodin suosituksen 51 mukaista velvollisuutta sisäpiirirekisterin ylläpitoon eikä yhtiöllä ole näin ollen sisäpiirihallinnosta selostettavaa, koska sen osakkeet eivät ole julkisen kaupankäynnin kohteena. Hallinnointikoodin ensimmäisestä suosituksesta poiketen Fingrid ei aseta yhtiökokouspöytäkirjaa internetsivuilleen johtuen yhtiön osakkeenomistajien vähäisestä lukumäärästä sekä siitä, että yhtiökokouspöytäkirjat toimitetaan erikseen jokaiselle osakkeenomistajalle.

Hallinnointikoodi on luettavissa kokonaisuudessaan osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

## 2. Kuvaus Fingridin hallintoelimestä



Fingridin ylintä päätösvaltaa käyttävät osakkeenomistajat yhtiökokouksessa. Hallituksen yleisenä tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus varmistaa, että yhtiö noudattaa hyviä hallinnointiperiaatteita. Operatiivisesta toiminnasta vastaa toimitusjohtaja johtoryhmän avustamana.

Fingridin asiakasrajapintaan liittyvät tärkeät asiat käydään läpi neuvoa antavassa neuvottelukunnassa, johon yhtiön hallitus nimeää jäsenet yhtiön asiakkaiden ja keskeisten sidosryhmien edustajista.

### 2.1 Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänivaltaansa. Yhtiön osakkeet jakaantuvat A- ja B-sarjan osakkeisiin. Jokainen A-sarjan osake oikeuttaa äänestämään kolmella (3) ja jokainen B-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Valittaessa hallituksen jäseniä jokainen A-sarjan osake oikeuttaa äänestämään kymmenellä (10) äänellä ja jokainen B-sarjan osake yhdellä (1) äänellä.

Yhtiökokouksessa päätökset tehdään pääsääntöisesti yksinkertaisella äänten enemmistöllä. Eräät yhtiöjärjestysmuutokset edellyttävät kuitenkin määräenemmistön kannatusta. Lisäksi B-sarjan osakkeenomistajilla on oikeus valita yksi (1) hallituksen jäsen.

Yhtiökokous vahvistaa tilinpäätöksen, päättää voitonjaosta ja valitsee tilintarkastajan ja yhtiön hallituksen, hallituksen puheenjohtajan sekä varapuheenjohtajan sekä päättää vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi yhtiökokous päättää hallituksen ja valiokuntien palkitsemisesta. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään kesäkuussa. Ylimääräinen yhtiökokous tulee pitää, jos hallitus niin päättää tai osakeyhtiölaki muutoin niin edellyttää.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokouskutsu ja muut tiedonannot lähetetään kirjattuna kirjeenä kullekin osakkeenomistajalle yhtiön osakeluetteloon merkittyy osoitteeseen aikaisintaan neljä (4) viikkoa ja viimeistään kaksi (2) viikkoa ennen yhtiökokousta.

Hallinnointikoodin suosituksen 1 mukaisesti yhtiökokouskutsu ja seuraavat tiedot asetetaan yhtiön internetsivuille vähintään 21 päivää ennen yhtiökokousta:

- osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärä osakelajeittain kokouskutsun päivänä
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen päätösehdotukset
- mahdolliset yhtiökokouksen asialistalle otetut asiat, joista ei ehdoteta päätöstä tehtäväksi.

Lisäksi yhtiö asettaa internetsivuilleen yhteenvedon yhtiökokousten päätöksistä viimeistään kahden (2) viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

Lähtökohtaisesti hallituksen puheenjohtaja ja muut hallituksen jäsenet, Fingridin toimitusjohtaja sekä tilintarkastaja ovat läsnä yhtiökokouksessa. Myös hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö osallistuu yhtiökokoukseen, jollei hänen poissaololleen ole painavia syitä.

## 2.2 Hallitus, sen valiokunnat ja tehtävät

Fingridin yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen. Yhtiön B-sarjan osakkeenomistajat ovat oikeutettuja valitsemaan yhden (1) hallituksen jäsenen päättämällä asiasta omistamiensa B-sarjan osakkeiden lukumäärän mukaisella yksinkertaisella enemmistöllä. Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on hallituksen jäsen jossakin sähkön ja maakaasun tuotantoa tai myyntiä harjoittavassa yhtiössä tai tällaista yritystä edustavassa toimielimessä. Yhtiökokous valitsee yhden hallituksen jäsenen hallituksen puheenjohtajaksi ja yhden jäsenen hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallituksen kutsuu koolle hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja.

Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaisesti viisi (5) varsinaista jäsentä. Hallitus on päätösvaltainen, kun paikalla on yli puolet hallituksen jäsenistä, joista yksi on hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja. Päätökset tehdään yksinkertaisella enemmistöllä laskettuna läsnä olevista hallituksen jäsenistä. Uudet hallituksen jäsenet perehdytetään yhtiön toimintaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

### Hallituksen tehtävät

Fingridin hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön sekä yhtiöjärjestyksen perusteella. Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on lisäksi määritelty hallituksen työjärjestyksessä. Hallitus varmistaa, että yhtiö noudattaa asiaankuuluvia sääntöjä ja säädöksiä, yhtiön yhtiöjärjestystä sekä yhtiökokouksen antamia ohjeita:

- päättää yhtiön strategiasta
- hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoen toteuttamista
- käsittelee ja hyväksyy osavuosikatsaukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen
- hyväksyy Fingridin johtamisjärjestelmän ja muut keskeiset liiketoimintaperiaatteet sekä vahvistaa yhtiön toiminnassa noudatettavat arvot

- käsittelee vuosittain yhtiön toimintaan liittyvät riskit ja niiden hallinnan
- päättää yhtiön sisäisen tarkastuksen toimintamallista sekä seuraa sisäisen tarkastuksen raportointia
- hyväksyy hankintojen ja investointien kokonaismäärän ja sen jakautumisen eri osa-alueille sekä päättää erikseen budjetoiduista yli 10 M€ hankinnoista ja investoinneista ja budjetin ulkopuolisista hankinnoista ja investoinneista
- nimittää ja vapauttaa tehtävästään yhtiön toimitusjohtajan
- hyväksyy yhtiön perusorganisaation ja johtoryhmän kokoonpanon
- päättää palkitsemisjärjestelmän periaatteista ja toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkkaetuksista
- nimeää neuvoa antavan neuvottelukunnan, jonka tehtävänä on toimia hallituksen ja yhtiön johdon yhdyssiteenä sähkön tuottajiin, siirtäjiin, myyjiin, käyttäjiin ja muihin sähkömarkkina-toimijoihin
- valitsee tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan jäsenet
- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäsen tai toimitusjohtaja on esittänyt otettavaksi esityslistalle
- kokoontuu myös ilman toimivan johdon läsnäoloa
- arvioi kerran vuodessa toimintaansa.

### Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on kaksi (2) valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus hyväksyy valiokuntien työjärjestykset, jotka päivitetään säännöllisesti. Hallitus nimeää jäsenistään valiokuntien jäsenet. Kuhunkin valiokuntaan kuuluu vähintään kolme (3) jäsentä. Tarkastusvaliokunnan jäsenten nimeämisessä noudatetaan hallinnointikoodin mukaisia vaatimuksia.

Tarkastusvaliokunta on hallituksen nimeämä ja hallitusta avustava valiokunta. Hallitus on määritellyt tarkastusvaliokunnan tehtävät hallinnointikoodin suosituksen 27 mukaisesti, jonka lisäksi tarkastusvaliokunta arvioi tilintarkastajan ja sisäisen tarkastajan tarkastussuunnitelmia, käsittelee sisäisen tarkastuksen tarkastusraportit ja valvoo lakien ja hallituksen asettamien hallintoperiaatteiden noudattamista.

Palkitsemisvaliokunta on hallituksen nimeämä ja hallitusta avustava valiokunta. Hallitus on määritellyt palkitsemisvaliokunnan tehtävät hallinnointikoodin suosituksen 33 mukaisesti. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on valmistella hallitukselle johdon ja muun henkilökunnan palkitsemisjärjestelmän periaatteet. Lisäksi valiokunta valmistelee hallitukselle hyväksytyjen periaatteiden pohjalta esityksen toimitusjohtajan sekä muiden johtoryhmän jäsenten palkkaetuksista. Valiokunnan tehtäviin kuuluu lisäksi toimitusjohtajan ja yhtiön johtoryhmään kuuluvien henkilöiden nimityksiasioiden valmistelu ja heidän seuraajasuunnittelu.

Tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta arvioivat toimintaansa vuosittain itsearviona.

### 2.3 Yhtiön johtaminen, toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Fingridillä on keskeinen vastuu Suomen sähkön siirrosta kantaverkossa, ja siten koko yhteiskuntamme toiminnasta. Siksi on tärkeää varmistaa toiminnan yhteiskunnallinen hyväksyttävyys yhteisellä arvopohjalla ja toimintaperiaatteilla (Code of Conduct). Toiminnassa noudatetaan soveltuvaa lainsäädäntöä ja kansainvälisiä sopimuksia, kuten myös hallituksen hyväksymiä periaatteita ja johtoryhmän hyväksymiä politiikkoja ja ohjeita. Fingridin toimintaperiaatteet on julkaistu yhtiön internetsivuilla.

Fingridin johdon ensisijainen tehtävä on huolehtia tehokkaasti yhtiön perustehtävien hoitamisesta. Toiminta perustuu asiakkaiden ja yhteiskunnan tarpeiden tyydyttämiseen yhtiöjärjestyksen, osakassopimusten, sähköverkkoluvan ja sähkömarkkinalain velvoitteet huomioon ottaen.

Yhtiön toimintaa johdetaan matriisissa neljän näkökulman mallilla. Näkökulmat ovat: henkilöstö ja

osaaminen, sisäiset prosessit (siirtokapasiteetin varmistaminen, käyttövarmuuden hallinta ja sähkömarkkinoiden toiminnan edistäminen), talous ja liiketoiminnan kehitys sekä asiakkaat.

Toiminnallinen organisaatio on järjestetty toiminoiksi. Toimintojen johtajat muodostavat yhtiön johtoryhmän. Hallitus hyväksyy yhtiön perusorganisaation toimintotasolla.

Merkittävät erityistehtävät eriytetään ja organisoidaan tarvittaessa erilliseen yhtiöön. Tällaisia tehtäviä ovat esimerkiksi sähkömarkkinoiden erityispalvelut, kuten tehoreservijärjestelmän hallinnoiminen ja sähkön alkuperäjärjestelmästä huolehtiminen, jotka toteutetaan emoyhtiön täysin omistamassa Finextra Oy:ssä.

### Toimitusjohtaja

Toimitusjohtaja on osakeyhtiölain mukainen toimielin. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevan hallinnon hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Osakeyhtiölain mukaan toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa yhtiön operatiivisesta toiminnasta johtoryhmän avustamana, hallituksen päätösten toimeenpanosta ja toimii tytäryhtiön hallituksen puheenjohtajana. Toimitusjohtaja ei ole yhtiön hallituksen jäsen.

Toimitusjohtajan toimitusuhteen ehdot on määritelty erillisessä toimitusjohtajasopimuksessa, joka on hallituksen hyväksymä. Toimitusjohtajan eläkeikä ja eläkekarttuma määräytyvät yleisen työeläkelainsäädännön mukaan. Toimitusjohtajalla ei ole yhtiön puolesta lisäeläkettä. Toimitusjohtajan irtisanomisaika on molemminpuolisesti 6 kuukautta. Mikäli yhtiö irtisanoo toimitusjohtajan, maksetaan irtisanomisaajan palkan lisäksi yhdeksän kuukauden kiintää palkkaa vastaava rahasumma.

### Johtoryhmä

Johtoryhmä tukee Fingridin toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa ja päätöksenteossa. Sen tehtäviä ovat:

- strategian määrittäminen, toteutus ja valvonta
- strategian viestintä ja jalkauttaminen

- toimintasuunnitelman ja budjetin laadinta
- talousohjaus ja riskienhallinta
- resurssien suunnittelu, hankinta ja ohjaus
- ulkoinen tiedottaminen ja sidosryhmätoiminta
- asioiden valmistelu hallitukselle
- johtoryhmätyön kehittäminen.

Kukin johtoryhmän jäsen vastaa oman vastuualueensa organisaation päivittäisistä liiketoiminnoista sekä operatiivisten päätösten toteuttamisesta.

## 2.4 Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus

### Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajana toimii yhtiökokouksen valitsema KHT-yhteisö. Yhtiön tilintarkastaja tarkastaa kunkin tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon sekä antaa niistä tilintarkastuslaissa tai muualla lainsäädännössä edellytetyt raportit yhtiökokoukselle. Tilintarkastaja raportoi työstään, havainnoistaan ja suosituksistaan hallitukselle ja voi lisäksi hallituksen tai toimivan johdon toimeksiantosta suorittaa muita varmennusluonteisia tehtäviä.

### Sisäinen tarkastus

Yhtiön sisäisen tarkastuksen toimintamallista päättää hallitus. Sisäinen tarkastus toimii tarkastusvaliokunnan käsittelemien ja hallituksen hyväksymien suunnitelmien pohjalta. Tarkastustulokset raportoidaan tarkastuskohteelle, toimitusjohtajalle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Yhtiössä toimii hallituksen päätöksellä KHT-yhteisölle ulkoistettu sisäinen tarkastus. Hallinnollisesti sisäinen tarkastus toimii yhtiön toimitusjohtajan alaisuudessa. Sisäinen tarkastus tarjoaa järjestelmällisen lähestymistavan yhtiön riskienhallinta-, valvonta-, johtamis- ja hallintoprosessien tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen ja varmentaa riippumattomana osapuolena niiden riittävyyden ja toimivuuden. Sisäisellä tarkastuksella on valtuudet toteuttaa selvityksiä ja saada pääsy kaikkeen tarkastuksen kannalta olennaiseen informaatioon. Yhtiön sisäinen tarkastus tekee yhtiön eri prosesseihin liittyviä riskiperusteisia auditointeja.

## 2.5 Neuvottelukunta

Yhtiön johdon apuna on hallituksen nimeämä 10–14 hengen neuvottelukunta, joka toimii yhdysiteenä yhtiön ja sen asiakkaiden ja muiden sidosryhmien välillä. Neuvottelukunta on neuvoa antava elin, joka antaa asiakasnäkökulmasta näkemyksiä yhtiön kantaverkkoliiketoimintaan ja asiakkaille tarjottaviin palveluihin liittyen. Neuvottelukunnan jäsenten toimikausi on kolme vuotta. Neuvottelukunta edustaa laajasti sähkön tuottajia, siirtäjiä, myyjiä, käyttäjiä ja muita sähkömarkkinatoimijoita. Neuvottelukunta ei ole päättävä elin. Neuvottelukunnasta on määrätty yhtiöjärjestyksessä. Yhtiön hallitus vahvistaa vuosittain neuvottelukunnan ohjesäännön ja nimittää sen jäsenet. Toimitusjohtaja ja yhtiön asiakkuuksista vastaava johtaja osallistuvat neuvottelukunnan kokouksiin.

## 3. Fingridin hallintoelimet ja niiden toiminta vuonna 2014

### 3.1 Yhtiökokous

Fingridin varsinainen yhtiökokous pidettiin 6.6.2014. Keskeiset varsinaisen yhtiökokouksen päätökset on julkaistu yhtiön internetsivuilla.

Lisäksi yhtiö piti ylimääräisen yhtiökokouksen 18.6.2014. Keskeiset ylimääräisen yhtiökokouksen päätökset on julkaistu yhtiön internetsivuilla.

### 3.2 Hallitus

Hallituksessa olivat edustettuina varsinaiseen yhtiökokoukseen 6.6.2014 asti Helena Walldén (pj.), Juha Majanen (varapj.), Sirpa Ojala, Esko Torsti ja Matti Rusanen. Varsinaisessa yhtiökokouksen hallituksen

jäseniksi valittiin Helena Walldén (pj.), Juha Majanen (varapj.), Juhani Järvi, Sirpa Ojala ja Esko Torsti.

Hallituksen jäsenistä Helena Walldén ja Juhani Järvi ovat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista, muut jäsenet ovat riippumattomia yhtiöstä. Vuoden aikana hallitus kokoontui 16 kertaa. Yhtiön toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja sekä lakiasiaintohtaja, joka on hallituksen sihteeri, ovat osallistuneet hallituksen kokouksiin.

Vuoden 2014 aikana hallitus päätti muun muassa Fingridin strategiasta 2015–2024, vuoden 2015 budjetista, yhtiön osinkopolitiikasta sekä merkittävistä investoinneista kuten Pohjanmaalle rakennettavista sähköasema- ja voimajohtoinvestoinneista. Hallitus käsittelee kokouksissaan valiokunnissa esillä olleet asiat.

Tarkastusvaliokunnan jäsenet olivat Juha Majanen (pj.), Juhani Järvi ja Helena Walldén. Valiokunta kokoontui vuoden 2014 aikana 5 kertaa. Toimitusjohtaja on osallistunut valiokunnan kokouksiin. Tarkastusvaliokunta käsittelee kokouksissaan muun muassa tilintarkastajan ja sisäisen tarkastuksen tarkastussuunnitelmat ja tarkastusraportit, riskit ja riskienhallinnan periaatteet, rahoitustoiminnan periaatteet ja selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä.

Palkitsemisvaliokunnan jäsenet ovat Helena Walldén (pj.), Sirpa Ojala ja Esko Torsti. Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2014 aikana 2 kertaa. Toimitusjohtaja osallistui valiokunnan kokouksiin. Kokouksissa käsiteltiin henkilöstön ja johtoryhmän palkitsemisjärjestelmiä sekä seuraajasuunnittelua.

Hallitus ja sen valiokunnat arvioivat toimintaansa kerran vuodessa.

Hallituksen sihteerinä toimi yhtiön lakiasiaintohtaja Marina Louhija.

## Fingrid Oyj:n hallitus 31.12.2014

Nimi	Syntymä- vuosi	Koulutus	Päätoimi	Läsnäolo hallituksen kokouksissa	Läsnäolo valiokuntakokouksissa
Puheenjohtaja Helena Walldén	1953	DI	Riippumaton yhtiöstä ja merkittä- vistä osakkeenomistajista	15/16	Tarkastusvaliokunta 5/5 Palkitsemisvaliokunta 2/2
Varapuheenjohtaja Juha Majanen	1969	OTK	Valtiovarainministeriö, finanssi- politiikan yksikön päällikkö, riippumaton yhtiöstä, ei- riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	16/16	Tarkastusvaliokunta 5/5
Juhani Järvi	1952	KTM	Rautakesko Oy, johtaja, kansain- väliset projektit, riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	8/8	Tarkastusvaliokunta 3/3
Sirpa Ojala	1963	DI	Riippumaton yhtiöstä ja ei- riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	15/16	Palkitsemisvaliokunta 2/2
Esko Torsti	1964	VTL	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, johtaja, riippumaton yhtiöstä ja ei-riippumaton merkittävistä osakkeen- omistajista	16/16	Palkitsemisvaliokunta 1/1 Tarkastusvaliokunta 2/2
Matti Rusanen	1961	MMM, eMBA	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, arvopaperisijoitus- johtaja, riippumaton yhtiöstä ja ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	8/8	Palkitsemisvaliokunta 1/1

### 3.3 Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

#### Toimitusjohtaja

Fingridin toimitusjohtajana on vuodesta 2007 lähtien toiminut Jukka Ruusunen.

#### Johtoryhmä

Yhtiön johtoryhmään kuuluivat vuonna 2014 toimitusjohtaja Jukka Ruususen lisäksi varatoimitusjohtaja Kari Kuusela (omaisuuden hallinta), varatoimitusjohtaja Juha Kekkonen (sähkömarkkinat), johtaja Jussi Jyrinsalo (asiakkaat ja kantaverkkosuunnittelu), johtaja Tiina Miettinen (henkilöstö ja viestintä), johtaja Jan Montell (talous ja liiketoiminnan kehitys), johtaja Reima Päivinen (voimajärjestelmän käyttö) ja johtaja Kari Suominen (ICT).

Yhtiön johtoryhmä kokoontui vuoden aikana 15 kertaa.

### 3.4 Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus

#### Tilintarkastaja

Yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Jouko Malinen. Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio ja kulut korvataan yhtiön hyväksymän laskun mukaan.

Tilintarkastusyhteisön palkkiot, 1 000 €	2014	2013
Tilintarkastuspalkkiot	50	51
Muut palkkiot	150	97
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>200</b>	<b>148</b>

#### Sisäinen tarkastaja

KHT-yhteisö Ernst & Young Oy toimi vuonna 2014 yhtiön sisäisenä tarkastajana ja teki yhteensä 3 tarkastusta. Tarkastukset koskivat tietoliikennettä, va-

ravoimalaitosten omaisuuden hallintaa ja ympäristöpoikkeamien käsittelyä. Ernst & Young Oy:lle tarkastustehtävistä maksetut palkkiot olivat yhteensä 78 943 euroa. Tarjouskilpailun perusteella yhtiön hallitus valitsi vuosille 2015–2017 uudeksi sisäiseksi tarkastajaksi Deloitte & Touche Oy:n.

### 3.5 Neuvottelukunta

Neuvottelukunnan kokoonpano on kuvattu yhtiön internetsivuilla.

## 4. Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

### 4.1 Yleiset periaatteet

Fingridissä sisäinen valvonta on luontainen osa yrittöystoimintaa ja käsittää kaikki ne toimintatavat ja menetelmät, joiden tavoitteena on varmistaa, että

- yhtiön toiminta on strategian mukaista, tehokasta ja tuloksellista
- johtamisinformaatio ja muu raportointi on virheetöntä ja luotettavaa
- riskienhallinta on riittävää
- soveltuvia lakeja, määräyksiä ja sääntelyä sekä yhtiön omia toimintaohjeita noudatetaan.

Riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa. Kokonaisvaltaisella riskienhallinnalla tarkoitetaan systemaattisia ja yhtenäisiä toimintatapoja, joiden avulla tunnistetaan, arvioidaan, seurataan ja suojaudutaan erilaisen uhkatekijöiden aiheuttamilta riskeiltä, jotka kohdistuvat yhtiön toimintaan, ympäristöön, henkilöstöön ja omaisuuteen. Jatkuvuudenhallinta on riskienhallinnan osa-alue ja menetelmä, jonka tarkoitus on parantaa organisaation valmiuksia reagoida parhaalla mahdollisella tavalla erilaisten riskien toteutuessa ja siten varmistaa Fingridin toiminnan jatkuvuus näissä tilanteissa. Fingridin perustehtävän mukaisesti riskiä, niiden vaikutuksia ja hallintaa tarkastellaan myös koko yhteiskunnan näkökulmasta.

Toimiva sisäinen valvonta perustuu hyvään johtamiseen, terveeseen yrityskulttuuriin, tarkoituksenmukaisesti toimiviin menettelytapoihin ja prosesseihin, riittäviin valvontatoimenpiteisiin, avoimeen ja läpinäkyvään tiedonvälitykseen, toimintojen ja prosessien jatkuvaan seurantaan ja kehittämiseen sekä riippumattomaan varmennukseen.

Lisää informaatiota sisäisestä valvonnasta sekä riskienhallinnasta ja merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä löytyy yhtiön internetsivuilta [www.fingrid.fi](http://www.fingrid.fi) ja hallituksen toimintakertomuksesta.

## 4.2 Vastuunjako

### Hallitus

Yhtiön hallitus on vastuussa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja hyväksyy vuosittain sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet. Hallitus päättää yhtiön strategiasta ja toimintasuunnitelmasta, ja osana näitä määrittää strategiset riskit ja niiden keskeiset riskienhallintatoimenpiteet, sekä valvoo niiden toteuttamista. Hallitus päättää yhtiön sisäisen tarkastuksen toimintamallista. Hallitus (tarkastusvaliokunta) saa säännöllisesti sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastajan raportit sekä vähintään vuosittain tilannekatsauksen yhtiön toimintaan liittyvistä strategisista riskeistä ja niiden hallinnasta sekä toteutuneista riskeistä.

### Linjajohto ja muu organisaatio

Toimitusjohtaja vastaa johtoryhmän avustamana yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan politiikan määrittämisestä, käytännön toteuttamisesta sekä yhtiötason strategisten riskien arvioinnista ja niihin liittyvästä riskienhallinnasta. Näkökulmat ja toiminnot toteuttavat sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa oman vastualueensa osalta. Toimintojen johtajat omistavat vastualueensa toimintaan liittyvät riskit ja ovat vastuussa riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja hallitsemisesta, kontrollien ja tarkemman ohjeistuksen riittävydestä ja toimivuudesta sekä riskien ja erilaisten poikkeamien raportoimisesta.

Yhtiön tukitoiminnoissa toimivat asiantuntijat koor-dinoivat, tukevat ja seuraavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamista eri näkökulmissa ja toiminnoissa. Jokainen fingridiläinen on velvollinen tunnistamaan ja raportoimaan havaitsemansa riskit ja kontrollipuutteet ja toteuttamaan sovitut riskienhallinnan toimenpiteet.

## 4.3 Taloudelliseen raportointiin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan pääpiirteet

Talousraportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan järjestelmät ovat osa Fingridin sisäisen valvonnan suurempaa kokonaiskuvaa.

### Talousraportointiprosessin kontrolliympäristö

Konserni käsittää emoyhtiö Fingrid Oyj:n lisäksi yhtiön sataprosenttisesti omistaman tytäryhtiön Finextra Oy:n. Osakkuusyhtiöitä ovat Porvoon Alueverkko Oy (omistus 33,3 %), eSett Oy (omistus 33,3 %) ja Nord Pool Spot AS (omistus 18,8 %). Konsernilla ei ole yhteisyrityksiä.

Yhtiön taloushallinto vastaa keskitetysti konsernin talousraportoinnista sekä talousraportoinnin sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta. Yhtiössä raportoidaan taloudellisesta kehityksestä kuukausitasolla johtoryhmälle ja budjettivastuullisille sekä toimintojen ja yksiköiden esimiehille. Raportointiin sisältyy tietoa kunkin oman vastualueen tuotoista, kustannuksista ja investoinneista. Ulkoisen laskennan raporttien lisäksi raportointi sisältää laajasti liiketoimintatietoa sisältävää raportointia, jota tuotetaan sisäisen laskennan ja talousohjausjärjestelmän avulla.

Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon, joka seuraa laskentastandardeja (IFRS, FAS), ylläpitää tilikarttaa, laatii tilinpäätöksen sisäistä ohjeistusta ja vastaa taloudellisen raportoinnin prosessista. Prosessi on dokumentoitu ja se määrittelee miten, missä aikataulussa ja missä järjestyksessä kuukausittainen talousraportti laaditaan.



Fingrid laatii konsernitilinpäätöksen ja osavuositarkastukset kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-raportointistandardien ja arvopaperimarkkinalain mukaisesti. Toimintakertomus ja konsernin emoyhtiön tilinpäätös laaditaan Suomen kirjanpitolain sekä kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti.

Seuraavassa yksityiskohtaisemmin selostettavat talousraportointiprosesseihin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmät ja menettelytavat on suunniteltu sen varmistamiseksi, että yhtiön talousraportointi olisi luotettavaa, ehyttä ja oikea-aikaista, ja että julkistettavat taloudelliset raportit antaisivat olennaisesti oikeat ja riittävät tiedot Fingridin taloudesta.

### **Talousraportointiprosessin roolit ja vastuut**

Fingridin hallitus on ensisijaisesti vastuussa taloudelliseen raportointiin liittyvästä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaperiaatteiden määrittämisestä ja huolehtii siitä, että näitä periaatteita noudatetaan yhtiössä. Hallitus käsittelee ja hyväksyy osavuositarkastukset, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta tässä tehtävässä seuraamalla yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta.

Konsernin taloustoiminto vastaa taloudellisen raportointiprosessin kehittämisestä mm. seuraamalla talousraportointiin liittyvien kontrollien kehitystarpeita, valvomalla em. kontrollien riittävyyttä ja tehokkuutta sekä huolehtimalla ulkoisen raportoinnin oikeellisuudesta, ajantasaisuudesta ja raportointiin liittyvien säännösten noudattamisesta.

Yhtiön tilintarkastaja sekä sisäinen tarkastus tekevät aika ajoin tarkastuksia taloudelliseen raportointiin liittyen.

### **Talousraportointiprosessin riskienhallinta, kontrollitoimenpiteet sekä seuranta**

Riskienhallintaan liittyviä kontrolleja asetetaan koko konsernin laajuudelle, kaikille konsernin tasoille ja yksiköille. Esimerkkejä kontrolleista ovat mm. sisäiset ohjeistukset, hyväksymismenettelyt ja -valtuudet, ristiintarkistukset sisäiseen laskentaan, täsmäy-

tykset, varmistukset, operatiivisen tehokkuuden arviointi, omaisuuden turvaaminen ja tehtävien eriyttäminen. Konsernin taloushallinto on vastuussa taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvistä vastavista kontrollirakenteista.

Budjetointiprosessin valvonnan perustana on budjetointiohje, jonka määrittämisestä ja keskitetystä ylläpitämisestä ja noudattamisen seurannasta vastaa konsernin taloushallinto. Periaatteita sovelletaan yhdenmukaisesti koko konsernissa, ja käytössä on yhdenmukainen raportointijärjestelmä.

Toimintojen tehokkuuden, tarkoituksenmukaisuuden ja taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden varmistamisessa keskeinen ohjaus- ja valvontaprosessi on kuukausittainen johdon talousraportointi ja sen yhteydessä tehtävät analyysit. Analyyseissa verrataan toteutuneen liiketoiminnan tulosta tuotto- ja kulu-komponentteittain budjettiin ja edelliseen vuoteen sekä budjettia neljännesvuosittain ylläpidettävään ennusteeseen. Kassavirran ja investointien seuranta on osa tätä prosessia.

Kuukausiraportoinnin oikeellisuuden varmistamisessa hyödynnetään yhtiön talousohjausjärjestelmää, jonka avulla yhtiön controllerit ja yksiköiden päälliköt pystyvät valvomaan oleellisia virheitä ja poikkeamia. Taloudellisen raportoinnin oikeellisuus varmistetaan myös huolehtimalla hyvästä tietoturvasta ja tietohallinnosta. Vaarallisia työyhdistelmiä vältetään mahdollisuuksien mukaan. Käyttöoikeuksia tarkastellaan säännöllisesti ja ne määräytyvät sen mukaan, missä asemassa henkilö on organisaatiossa. Talousohjausjärjestelmän ja kirjanpitojärjestelmän tietokantojen varmistukset tehdään säännöllisesti. Yhtiöllä on tietoturvapäällikkö, joka vastaa tietoverkkojen ja tietoturvan hallinnasta ja kehittämisestä sekä henkilöstön ohjeistamisesta tietoturva-asioissa.

Talousraportointiprosessien kontrolleja kehitetään osana yhtiön sisäistä valvontaa. Henkilöstöä koulutetaan valvomaan yhtiön taloudellisen raportointiprosessin tuottaman informaation oikeellisuutta liittyen kustannuspaikkaseurantaan, tiliöintiin, las-kujen ja tositteiden hyväksymismenettelyihin sekä budjetointiin ja toteumaseurantaan.

Yhtiön tilintarkastaja sekä sisäinen tarkastus tekevät säännöllisesti tarkastuksia taloudellisen raportointiprosessin kontrollien toimivuuteen sekä tiedon oikeellisuuteen liittyen.

## 5. Palkitsemisen yleiset periaatteet Fingridissä

Yhtiökokous päättää hallituksen jäsenten ja tilintarkastajan palkkioista. Fingridin hallitus hyväksyy yhtiön johdon ja henkilöstön palkitsemisen periaatteet sekä kunkin vuoden palkitsemisjärjestelmät.

### 5.1 Hallituksen jäsenten palkkiot ja muut etuudet

Kullekin hallituksen jäsenelle maksetaan kiinteä vuosipalkkio ja kokouspalkkio. Kokouspalkkio maksetaan myös valiokunnan kokouksista. Hallituksen jäsenillä ei ole käytössä osake- tai osakeperusteista palkitsemisjärjestelmää tai lisäeläkejärjestelmiä. Fingrid ei myöskään maksa hallituksen palkkioista eläkemaksuja.

### 5.2 Yhtiön johdon palkitsemisjärjestelmä

Johtoryhmän jäsenten kokonaispalkkaus muodostuu kiinteästä kokonaispalkasta, yksivuotisesta bonusohjelmasta ja kolmevuotisesta pitkän tähtäimen kannustinohjelmasta. Yksivuotisen bonusohjelman enimmäismäärä on toimitusjohtajan osalta 25 prosenttia ja muiden johtoryhmän jäsenten osalta 20 prosenttia vuosipalkasta. Pitkän tähtäimen kannustinohjelman vuosittainen enimmäismäärä on toimitusjohtajan osalta 35 prosenttia ja muiden johtoryhmän jäsenten osalta 25 prosenttia.

Yksivuotisessa bonusohjelmassa mitataan kustannustehokkuutta, asiakastytyväisyyttä, työyhteisön toimivuutta ja johtamista. Lisäksi mitataan johtoryhmän jäsenten oman vastualueen keskeisten tavoitteiden saavuttamista. Pitkän tähtäimen kannus-

tinohjelman mittareina ovat käyttövarmuus, sähkömarkkinoiden toiminta ja omistaja-arvo. Yhteiskuntavastuu otetaan huomioon sekä yksivuotisessa että pitkätähtäimen kannustinohjelmassa.

Fingridin johtoryhmän jäsenillä ei ole käytössä osake- tai osakeperusteista palkitsemisjärjestelmää tai lisäeläkejärjestelmiä.

### 5.3 Henkilöstön palkitseminen

Henkilöstön palkkaus määräytyy työtehtävän sisällön, pätevyyden, kokemuksen ja tuloksien mukaisesti peruspalkasta, strategian tehokasta toimeenpanoa ohjaavasta vuosittaisesta laatupalkkiosta sekä henkilökohtaisen suorituksen johtamista tukevista kannustepalkkioista. Palkitsemista täydentävät yhtiön järjestämät muut edut ja työaikajoustot. Laatupalkkioiden perustana olevia tuloksia mitataan vuosittain määriteltävillä yhtiö- ja toimintotason mittareilla. Kannustepalkkioita maksetaan hyvistä työsuorituksista osana henkilökohtaisen suorituksen päivittäisjohtamista.

## 6. Palkitseminen vuonna 2014

### 6.1 Hallitus

Varsinainen yhtiökokous vahvisti 6.6.2014 seuraavat kuukausipalkkiot hallituksen jäsenille:

- hallituksen puheenjohtaja 2 400 euroa
- hallituksen varapuheenjohtaja 1 300 euroa
- hallituksen jäsenet 1 000 euroa.

Lisäksi päätettiin, että hallituksen jäsenille maksetaan 600 euroa kokouspalkkiota jokaisesta hallituksen sekä valiokunnan kokouksesta, johon jäsen on osallistunut. Vuonna 2014 hallitus kokoontui 16 kertaa, tarkastusvaliokunta 5 kertaa ja palkitsemisvaliokunta 2 kertaa.

**Hallitukselle maksetut kokonaispalkkiot vuonna 2014:**

	Hallituksessa vuonna 2014	Palkkiot yhteensä euroa 2014*	Hallituksessa vuonna 2013	Palkkiot yhteensä euroa 2013*
Puheenjohtaja Helena Walldén	1.1.–31.12.	42 000	1.1.–31.12.	41 900
Varapuheenjohtaja Juha Majanen	1.1.–31.12.	28 200	1.1.–31.12.	25 800
Juhani Järvi, hallituksen jäsen	6.6.–31.12.	13 409	-	
Sirpa Ojala, hallituksen jäsen	1.1.–31.12.	22 200	1.1.–31.12.	21 800
Esko Torsti, hallituksen jäsen	1.1.–31.12.	23 400	1.1.–31.12.	22 800
Matti Rusanen, hallituksen jäsen	1.1.–6.6.	11 400	27.5.–31.12. 1.1.–27.5. varajäsen	14 900
Timo Ritonummi, varajäsen	1.1.–6.6.	1 350		2 700
Niko Ijäs, varajäsen	1.1.–6.6.	1 350	1.1.–31.12.	2 700
Marja Hanski, varajäsen	1.1.–6.6.	1 950	1.1.–31.12.	3 200
Jari Eklund, varajäsen	-	-	1.1.–27.5.	1 600
Ari Hakala, varajäsen	1.1.–6.6.	1 350	27.5.–31.12.	1 600
Katja Salovaara, varajäsen	1.1.–6.6.	1 350	27.5.–31.12.	

\* Sisältää vuosipalkkion ja kokouspalkkiot.

**6.2 Toimitusjohtaja ja johtoryhmä**

Seuraava taulukko havainnollistaa toimitusjohtajan ja muiden johtoryhmän jäsenten maksuperusteiset palkkiot ja etuudet vuodelta 2014:

	Palkat ja luontoisedut	Muuttuva tulospalkkio*	2014	2013
Toimitusjohtaja	253 200	79 700	332 900	327 400
Johtoryhmä	950 400	154 300	1 104 700	1 107 600
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1 203 600</b>	<b>234 000</b>	<b>1 437 600</b>	<b>1 435 000</b>

\* Vuonna 2014 maksettu tulospalkkio.

# 1. TOIMINTAKERTOMUS

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Vertailuluvut suluissa viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita.

### Taloudellinen tulos

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laskentaperiaatteita kuin vuonna 2013, lukuun ottamatta sähköjohdannaisten suojauslaskentaa, joka on lopetettu 1.1.2014 alkaen.

Konsernin liikevaihto oli 567 (543) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muut tuotot olivat 5 (4) miljoonaa euroa.

Kantaverkkotuotot olivat 326 (321) miljoonaa euroa. Kantaverkkotariffeihin tehtiin kahdeksan prosentin korotus vuoden 2014 alussa. Joulukuulta tariffeja alennettiin noin 45 prosenttia markkinaehtoisten tuottojen ja kulujen toteuduttua ennakoitua paremmin. Sähkön kulutus laski Suomessa 0,8 (1,5) prosenttia edellisvuodesta. Fingrid siirsi verkossaan sähköä 67,1 (64,6) terawattituntia. Tasesähkön myynti laski 151 (159) miljoonaan euroon johtuen tasesähkön hintojen laskusta. Fingridin saamat pullonkaulatutot Suomen ja Ruotsin väliseltä yhteydeltä kasvoivat merkittävästi markkinatilanteesta johtuneiden suurten aluehintaerojen seurauksena ja olivat 49 (19) miljoonaa euroa. Suomen ja Viron väliset pullonkaulatutot vastaavasti laskivat 2 (4) miljoonaan euroon. Rajasiirtotuotot Suomen ja Venäjän välillä laskivat alhaisemman Venäjän tuonnin seurauksena 9 (13) miljoonaan euroon. Läpisiirtotuotot kasvoivat 12 (8) miljoonaan euroon lähinnä Viron viennin seurauksena.

Tasesähkön kulut alenivat edellisestä vuodesta tasesähkön hinnan laskun seurauksena ja olivat 107 (121) miljoonaa euroa. Häviösähkökulut kasvoivat seitsemällä miljoonalla eurolla siirtovolyymien kasvaessa 66 (58) miljoonaan euroon. Häviösähkön hankinnan keskihinta oli 49,98 (51,03) euroa megawattitunnilta. Poistot kasvoivat 10 miljoonalla eurolla uusien investointihankkeiden valmistuttua ollen 92 (82) miljoonaa euroa. Kantaverkon käyttövarmuuden varmistavien reservien kokonaiskulut 62 (62) miljoonaa euroa pysyivät edellisen vuoden tasolla. Reservikuluista taajuusohjattujen reservien hankinnan kulut olivat edellisvuotta alhaisemmat markkinahintojen laskun ja hyvän markkinatilanteen seurauksena. Vastaavasti taajuuden laadun parantamiseksi hankittujen lisäreservien hankinnan ja Fingridin omistamien varavoimalaitoksien kunnossapidon kulut kasvoivat. Henkilöstökulut olivat 25 (23) miljoonaa euroa, kunnonhallintakulut 19 (20) miljoonaa euroa ja läpisiirtokulut 11 (12) miljoonaa euroa. Muiden kulujen kasvu 15 miljoonalla eurolla johtuu lähinnä kasvaneista vastakauppakuluista.

Konsernin liikevoitto oli 143 (115) miljoonaa euroa. Sähköjohdannaisten arvonmuutoksista kirjattiin tulokseen 6 (-6) miljoonaa euroa.

IFRS:n mukaiset nettorahoituskulut olivat 11 (29) miljoonaa euroa, joihin sisältyvä johdannaisten käyvän arvon muutos oli 11 miljoonaa euroa positiivinen (10 negatiivinen).

Konsernin tilikauden voitto oli 106 (91) miljoonaa euroa. Sijoitetun pääoman tuotto oli 7,6 (6,3) prosenttia ja oman pääoman tuotto 16,3 (15,0) prosenttia. Omavaraisuusaste oli tarkastelukauden lopussa 31,0 (29,5) prosenttia.

Emoyhtiön liikevaihto oli 559 (530) miljoonaa euroa, tilikauden voitto 81 (65) miljoonaa euroa ja jakokelpoiset varat 103 miljoonaa euroa.

<b>Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot, milj. €</b>	<b>1-12/14</b>	<b>1-12/13</b>	<b>10-12/14</b>	<b>10-12/13</b>
Kantaverkkotuotot	326	321	83	93
Tasesähkön myynti	151	159	40	45
Rajasiirtotuotot	9	13	3	4
Suomi-Viro pullonkaulatutuotot*	2	4	1	1
Suomi-Ruotsi pullonkaulatutuotot	49	19	13	6
Tehoreservituotot**	8	13	2	2
Läpisiirtotuotot	12	8	4	2
Muu liikevaihto	9	6	2	2
Liiketoiminnan muut tuotot	5	4	3	1
<b>Liikevaihto ja muut tuotot yhteensä</b>	<b>572</b>	<b>547</b>	<b>151</b>	<b>156</b>
<b>Kulut, milj. €</b>	<b>1-12/14</b>	<b>1-12/13</b>	<b>10-12/14</b>	<b>10-12/13</b>
Tasesähkön osto	107	121	31	32
Häviösähkökulut	66	58	17	15
Poistot	92	82	23	22
Reservikulut	62	62	17	13
Henkilöstökulut	25	23	7	6
Kunnonhallintakulut	19	20	7	5
Tehoreservikulut**	8	13	2	2
Läpisiirtokulut	11	12	3	3
Estlink-verkkovuokrat*	0	4		1
Muut kulut	46	31	11	9
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>435</b>	<b>425</b>	<b>119</b>	<b>108</b>
<b>Liikevoitto ilman hyödyke- johdannaisten arvonmuutoksia</b>	<b>137</b>	<b>122</b>	<b>32</b>	<b>48</b>
<b>Konsernin liikevoitto</b>	<b>143</b>	<b>115</b>	<b>27</b>	<b>36</b>

\* Suomen ja Viron välisistä pullonkaulatuloista Fingridin saamat tuotot olivat 2,4 miljoonaa euroa. Kuluja (Suomi-Viro verkkovuokrat) ei katsauskaudella syntynyt, koska Estlink yhteys on ollut Fingridin omistuksessa 30.12.2013 alkaen. Ennen omistuksen siirtymistä Suomen ja Viron väliset pullonkaulatulot maksettiin verkkovuokrina yhteyden omistajille.

\*\* Tehoreservituotot ja -kulut liittyvät huippukulutustuntien sähkön riittävyyden turvaamiseen tehoreservilain puitteissa.

## Investoinnit

Fingrid toteutti suunnitellusti kantaverkon investointiohjelman, jolla edistetään Suomen energia- ja ilmastostrategian toteutumista, parannetaan käyttövarmuutta, lisätään siirtokapasiteettia sekä edistetään sähkömarkkinoita. Fingridin vuosittaiset investoinnit kantaverkkoon ovat olleet vuosia erittäin mittavat.

Vuonna 2014 kokonaisinvestoinnit olivat 129 (225) miljoonaa euroa. Tästä sähköverkkoon investoitiin yhteensä 118 (209) miljoonaa euroa ja varavoimaan 1 (4) miljoonaa euroa. Vuoden 2014 lopussa Fingridillä oli rakennusvaiheessa seitsemän 400 kilovoltin sähköasemakohdetta ja yli 400 kilometriä 400 kilovoltin voimajohtourakoita sekä huomattava määrä 110 kilovoltin projekteja.

Tietojärjestelmäinvestoinnit olivat 11 (9) miljoonaa euroa. Tutkimus- ja kehityshankkeisiin käytettiin toimintavuonna yhteensä 1,7 (1,8) miljoonaa euroa.

Viron ja Suomen välinen korkeajännitteinen tasa-sähköyhteys, EstLink 2 on ollut markkinoiden käytössä joulukuun alusta 2013 lähtien. Omistajilleen, Fingridille ja virolaiselle Eleringille, yhteys luovutettiin helmikuussa 2014. Yhteys kolminkertaisti sähkönsiirtokapasiteetin maiden välillä ja poisti yhden Itämeren alueen pahimmista siirtoahtaumista. Haastava suurhanke pysyi asetetussa aikataulussa ja budjetissa. Projektiyhdistys ry palkitsi kunniamaininnalla EstLink 2 -projektin Vuoden projekti -kilpailussa, jossa projekti sijoittui toiselle sijalle.

Fingrid vahvistaa länsirannikon ikääntynyttä ja tulevaisuuden tarpeisiin kapasiteetiltaan riittämättömää siirtoverkkoa korvaamalla 220 kilovoltin yhteydet 400 kilovoltin yhteyksillä. Yhteensä nämä investoinnit ovat kustannuksiltaan noin 220 miljoonaa euroa. Nämä kustannukset jakautuvat useammalle vuodelle. Vuonna 2014 kokonaisuudesta valmistui Ulvila-Kristinestad-siirtoyhteys, jonka kustannus on noin 90 miljoonaa euroa. Urakakokonaisuudessa rakennettiin lähes 120 kilometriä uutta voimajohtoa, uusittiin Ulvilan sähköasema ja rakennettiin Kristinestadin kokonaan uusi

sähköasema. Länsirannikon verkon vahvistaminen jatkuu Hirvisuo-Pyhänselkä siirtoyhteyden rakentamisella. Kokonaisuudessaan länsirannikon verkon vahvistaminen valmistuu vuoden 2016 loppuun mennessä.

Suurhanke Hikiän ja Forssan välillä eteni vuoden aikana aikataulussaan. Uuden rakentamisen ohella hankkeessa on purettu osa historiallisesta Rautarouva-voimajohdosta. Itä-Suomessa Varkaus-Kontiolahti -voimajohtoprojekti eteni suunnitelman mukaisesti.

Suomen energia- ja ilmastostrategian mukaisesti tuulivoiman tuotanto tulee nostaa yhdeksään terawattituntiin vuoteen 2025 mennessä. Fingrid teki useita investointipäätöksiä, jotka palvelevat tuulivoiman liittämistä kantaverkkoon. Vuosina 2015–2016 valmistuvien tuulivoimainvestointien kokonaiskustannus on Fingridille yli 50 miljoonaa euroa.

Fingrid teki vuoden lopussa hankintapäätökset sähköasemien ja voimajohtojen peruskunnossapidosta vuosille 2015–2017. Koko Suomen kattavat kantaverkon peruskunnossapitosopimukset kilpailutettiin sekä sähköasemien että voimajohtojen osalta.

Voimajohtojen käyttövarmuutta parannettiin raivaamalla vuoden aikana johtoaukeita noin 5 000 hehtaaria ja käsittelemällä reunavyöhykepuustoa noin 900 kilometrin matkalta.

Keväällä 2014 julkaistun kantaverkkoyhtiöiden kansainvälisen ITOMS (International Transmission Operations & Maintenance Study) -vertailun mukaan Fingrid on sekä laadulla että kustannuksilla mitaten maailman kärkiluokkaa kunnonhallinnassa. ITOMS-tutkimuksessa mitataan siirtoyhtiöiden kunnonhallinnan tehokkuutta ja verkon luotettavuutta. Vertailuun osallistui 28 järjestelmävastuullista siirtoverkkoyhtiötä ympäri maailman.

Lloyd's Register teki Fingridissä vuotuisen PAS55 (Publicly Available Specification) -sertifioinnin tarkastuskäynnin. Auditointitulosten mukaan Fingridin omaisuuden hallinta on kehittynyt edelleen ja on erinomaisella tasolla.

Vuonna 2014 Fingridissä perustettiin monivuotinen strateginen hanke, jolla tähdätään rajayhteyksien luotettavuuden kehittämiseen. Kantaverkkoyhtiöllä on käytössään neljä tasasähköyhteyttä (HVDC); Fenno-Skan 1 ja 2 Ruotsiin sekä EstLink 1 ja 2 Viroon. Näiden yhteyksien luotettavuutta parannetaan lähivuosina useilla toimenpiteillä.

Verkkotieto- ja toiminnanohjausjärjestelmän ensimmäiset vaiheet otettiin käyttöön vuodenvaihteessa 2013–2014.

Fingrid on kiinnittänyt tapaturmien torjuntaan erityistä huomiota työmailla. Erityskehityskohteenä oli työmaiden T3-mobiiliraportoinnin kehittäminen. Tapaturmien vakavuus ja taajuus onnistuttiin kääntämään laskuun. Vuonna 2014 päättyneistä projekteista useat pystyttiin viemään läpi ilman tapaturmia. Kaiken kaikkiaan Fingridin palvelutoimittajille sattui kahdeksan tapaturmaa.

## Voimajärjestelmä

Suomessa kulutettiin vuonna 2014 sähköä 83,3 (84,0) terawattituntia. Fingridin verkossa siirrettiin sähköä 67,1 (64,6) terawattituntia, joka vastasi 80,5 (77,0) prosenttia Suomen sähkönsiirrotta (kulutus ja läpisiirto).

Sähkön tuonti- ja tuotantokapasiteetti riittivät hyvin kattamaan talven kulutushuipun, joka oli suurimmillaan 14 288 (14 043) megawattia. Sähkön tuotanto Suomessa oli alkuvuoden kulutushuipun aikaan noin 12 100 megawattia.

Suomen ja Ruotsin välinen sähkönsiirto oli valtaosin runsasta tuontia Ruotsista Suomeen. Sähköä tuotiin Ruotsista Suomeen vuoden 2014 aikana 18,1 (12,8) terawattituntia ja vietiin Suomesta Ruotsiin 0,2 (0,7) terawattituntia. Tuontikapasiteettia rajoittivat aika ajoin Fenno-Skan-tasasähköyhteyksien vikaantumiset. Fenno-Skan 1 -kaapelille tehtyjen teknisten tutkimusten perusteella todettiin, että kaapelilla ei voida enää siirtää täydellä teholla sähköä ja kaapelin maksimisiirtoteho pienennettiin pysyvästi maksimissaan 400 megawattiin.

Suomen ja Viron välisessä sähkönsiirrossa vallitseva siirtosuunta oli vientiä Suomesta Viroon 3,6 (1,6) terawattituntia. Suomeen tuotiin Virosta sähköä 0,05 (0,5) terawattituntia. Uusi EstLink 2 -yhteys antoi siirtokapasiteettia markkinoiden käyttöön 650 megawattia. Vientikapasiteetti Viroon nostettiin 1 000 megawattiin elokuussa 2014.

Sähkön tuonti Venäjältä oli alhaisella tasolla kuten aiempinakin vuosina. Siirtokapasiteettia oli kuitenkin tarjolla lähes täysimääräisesti. Sähkön tuonti Venäjältä oli 3,4 (4,7) terawattituntia. Fingrid ja venäläiset kantaverkko-osapuolet allekirjoittivat 7.11.2014 Suomen ja Venäjän välisen kaksisuuntaisen sähkökaupan sopimukset alkamaan joulukuusta 2014 lähtien.

Kantaverkon toimintavarmuus oli katsausvuonna erinomaisella tasolla ja siirtovarmuus oli 99,99974 prosenttia. Häiriöiden lukumäärä kantaverkossa pysyi keskimääräisellä tasolla. Häiriökeskeytysaika oli hieman tavanomaista korkeampi, koska vuoteen mahtui muutama poikkeuksellinen ja pitkittynyt häiriö.

Kantaverkon toimivuutta koettelivat lähinnä tasasähköyhteyksien viat ja yksi vaihtosähköyhteyden johdinvika Suomen ja Ruotsin välillä. Näiden häiriöiden vuoksi käynnistettiin varavoimailaitoksia ja tehtiin voimajärjestelmän erikoissäätöä sekä otettiin hätätehoa Venäjältä poikkeuksellisen runsaasti. Lisäksi Pohjanmaan investointien vaatimien keskeytysten aikana varmistettiin alueen käyttövarmuutta ostamalla alueen voimailaitoksia tuotantoon merkittävällä summalla. Häiriöistä aiheutuneet niin sanotut vastakauppakustannukset olivat 10,1 miljoonaa euroa. Vastakauppojen avulla varmistettiin, että asiakkaille ei aiheutunut sähkönjakelun keskeytyksiä.

Fingrid oli voimatalouspoolin jäsenenä mukana järjestämässä sähköyhtiöiden ja viranomaisten VALVE 2014 (Valot verkkoon 2014) -suurhäiriöharjoitusta Rovaniemellä. Häiriöharjoituksessa testattiin kansallista sähkönpalautusta suurhäiriötilanteissa.

<b>Vastakaupat</b>	<b>1-12/14</b>	<b>1-12/13</b>	<b>10-12/14</b>	<b>10-12/13</b>
Vastakaupat Suomen ja Ruotsin välillä M€	7,6	0,4	1,1	0,0
Vastakaupat Suomen ja Viron välillä M€	0,8	0,1	0,2	0,0
Vastakaupat Suomen sisäisillä yhteyksillä M€	1,7	0,4	0,0	0,3
<b>Vastakaupat yhteensä M€</b>	<b>10,1</b>	<b>0,9</b>	<b>1,3</b>	<b>0,3</b>

<b>Voimajärjestelmän käyttö</b>	<b>1-12/14</b>	<b>1-12/13</b>	<b>10-12/14</b>	<b>10-12/13</b>
Sähkön kulutus Suomessa TWh	83,3	84,0	22,5	22,2
Fingridin siirtovolyyymi TWh	67,1	64,6	17,6	16,9
Fingridin häviösähkövolyyymi TWh	1,3	1,1	0,3	0,3
<b>Sähkön siirto Suomi–Ruotsi</b>				
vienti Ruotsiin TWh	0,15	0,7	0,05	0,04
tuonti Ruotsista TWh	18,1	12,8	4,1	3,7
<b>Sähkön siirto Suomi–Viro</b>				
vienti Viroon TWh	3,6	1,6	0,8	0,7
tuonti Virosta TWh	0,05	0,5	0,01	0,1
<b>Sähkön siirto Suomi–Venäjä</b>				
tuonti Venäjältä TWh	3,4	4,7	1,5	1,3



## Sähkömarkkinat

Sähkön hintataso Pohjoismaisilla sähkömarkkinoilla on painunut alaspäin viime aikoina. Markkinoiden keskihinta spot-sähkölle (systeemihinta) oli 30 (38) euroa megawattitunnilta.

Syitä kehitykseen ovat taloustilanteesta johtuva sähkön kysynnän aleneminen ja hyvä vesivoimatilanne. Yhä enemmän tilanteeseen vaikuttaa myös tuettu uusiutuva energiantuotanto pohjoisessa Euroopassa.

Suomessa tukkimarkkinoiden hintataso oli viime vuonna muita Pohjoismaita korkeampi, Suomessa spot-hinnan keskiarvo oli noin viisi euroa megawattitunnilta korkeampi kuin Ruotsissa. Syynä tähän on Suomen oman sähköntuotannon merkittävä alijäämä, kun Olkiluoto 3:n valmistuminen on viivästynyt ja muuta tuotantoa on suljettu. Markkinat olisivat ottaneet lännestä sähköä enemmän kuin rasiirtokapasiteetti mahdollisti.

Siirtokapasiteetti rajoitti kauppaa Ruotsin rajalla puolet vuoden tunneista vuonna 2014, mikä on historiallisen suuri määrä. Sen seurauksena Fingridille kertyi pullonkaulatuloja 49 (19) miljoonaa euroa.

Vienti Baltiaan kasvoi uuden Estlink 2 -yhteyden myötä. Tuonti Venäjältä säilyi alhaisella 3,4 (4,7) terawattitunnin tasolla johtuen sikäläistä, vientiä rasiirtavista kapasiteettimaksuista. Joulukuussa avautui mahdollisuus viedä sähköä Suomesta Venäjälle, kun siihen liittyvät tekniset ja kaupalliset edellytykset saatiin valmiiksi.

Eurooppalaisten sisämarkkinoiden kehittämisessä otettiin merkittävä askel. Länsi-Euroopan spotmarkkinat yhdistettiin kahdessa erässä helmikuussa ja toukokuussa 2014. Uusi markkina-alue kattaa Pohjoismaat, Baltian, läntisen Keski-Euroopan, Ison-Britannian ja Iberian niemimaan. Käytännössä luotiin maailman suurimmat sähkömarkkinat, joissa hinnanlaskenta ja siirtokapasiteettien anto mark-

kinoille on yhdistetty samaan prosessiin. Markkinat kattavat 75 prosenttia EU:n sähkönkulutuksesta. Vastaavaa järjestelyä valmistellaan päivän sisäisten markkinoiden (intraday) yhdistämiseksi.

Euroopan unioni hyväksyi joulukuussa kolmanteen sähkömarkkinasäädöskokonaisuuteensa liittyen ensimmäisen kolmesta keskeisestä verkkosäännöstä.

Fingrid on kehittämässä uusia markkinapalveluita, joilla parannetaan markkinoiden toimivuutta. Lainmuutoksen myötä yhtiön vastuulle tullut sähkön alkuperätakuiden myöntäminen saatiin täyteen vauhtiin vuoden lopulla. Uuteen rekisteriin on liittynyt yli 200 voimalaitosta kapasiteetiltaan yhteensä noin 7 000 megawattia. Uusiutuvan energian tuottajat voivat varmentaa sähkön alkuperän näillä takuilla.

Fingrid on käynnistänyt myös markkinoiden sähköisen tiedonvaihdon kehittämisen, millä pyritään yhtenäistämään ja tehostamaan erityisesti vähittäismyyjien ja verkkoyhtiöiden liiketoimintaprosesseja. Siihen liittyen yhtiö laati yhdessä toimialan kanssa selvityksen tiedonvaihdon keskittämisestä yhteen tietokeskukseen, niin sanottuun datahubiin, minkä perustamista selvitys päättyi suosittelemaan.

Suomen, Norjan ja Ruotsin kantaverkkoyhtiöt jatkoivat yhteisen taseselvityksen toteuttamista Fingridin johdolla. Yhteinen yhtiö eSett Oy, josta Fingrid omistaa kolmasosan, tähtää toiminnan käynnistämiseen helmikuussa 2016.

Sähkön tuotannon muuttuessa monimuotoisemmaksi ja vaikeammin säädettäväksi, voimajärjestelmän joustavuuden säilyminen on turvattava muilla tavoin. Tavoitteena on, että markkinoille tulisi uutta, joustokykystä kapasiteettia. Yhteistyössä sidosryhmien kanssa Fingrid aloitti vuonna 2014 viisi T&K-pilottiprojektia, joissa kysyntäjoustoa testaavat erilaiset yhteistyökumppanit niin pkt-yrityksissä kuin kotitalouksissakin.

Sähkömarkkinat	1-12/14	1-12/13	10-12/14	10-12/13
Nord Pool systeemihinta €/MWh, keskihinta	30	38	31	36
Suomen aluehinta €/MWh, keskihinta	36	41	36	40
Pullonkaulatulot Suomen ja Ruotsin välillä M€*	97,7	37,2	26,3	12,4
Pullonkaulatunnit Suomen ja Ruotsin välillä %*	47,8	19,4	43,8	27,9
Pullonkaulatulot Suomen ja Viron välillä M€*	4,8	7,4	1,0	1,9
Pullonkaulatunnit Suomen ja Viron välillä %*	8,2	27,3	6,4	26,4

\* Pullonkaulatulot Suomen ja Ruotsin ja Suomen ja Viron välillä jaetaan kantaverkkoyhtiöiden kesken puoliksi. Yhteyksien tuotot ja kulut on esitetty taloudellinen tulos osion taulukoissa. Pullonkaulatulot käytetään investointeihin, jotka tähtäävät niiden poistamiseen.

## Rahoitus

Yhtiön rahoitusasema säilyi tyydyttävänä.

Yhtiön maksuvalmius säilyi hyvänä. Rahoitus- ja rahavarat olivat 31.12.2014 yhteensä 179 (217) miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä on maksuvalmiutta turvaava 250 miljoonan euron suuruinen nostamaton valmiusluotto. Korolliset lainat olivat 1 225 (1 294) miljoonaa euroa, joista pitkäaikaisia oli 962 (975) miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia 263 (319) miljoonaa euroa. Valuutta- ja korkojohdannaisten vastapuoliriski (saatava) oli 28 (34) miljoonaa euroa. Yhtiön valuutta- ja hyödykehintariskit olivat pääsääntöisesti täysin suojattu.

Kansainväliset luottoluokituslaitokset päivittivät yhtiön luottoluokitukset:

- Moody's Investors Service (Moody's) vahvisti 9.12.2014 Fingrid Oyj:n pitkäaikaisen velan ja yritysluokituksen 'A1' ja lyhytaikaisen velan ja yritysluokituksen 'P-1', näkymät vakaat
- Fitch Ratings (Fitch) vahvisti 6.11.2014 Fingrid Oyj:n vakuudettoman seniorivelan luokituksen 'A+', pitkäaikaisen yritysluokituksen 'A' ja lyhytaikaisen yritysluokituksen 'F1', näkymät vakaat
- Standard & Poor's Rating Services (S&P) laski 14.10.2014 Fingrid Oyj:n vakuudettoman seniorivelan luokituksen ja pitkäaikaisen yritysluokituksen luokkaan 'A+' (aiemmin 'AA-') ja lyhytaikaisen yritysluokituksen luokkaan 'A-1' (aiemmin 'A-1+'), näkymät vakaat. Luottoluokituksen lasku oli suora seuraus Suomen valtion luottoluokituksen laskusta

## Osakepääoma ja omistusjärjestelyt

Nykyinen osakepääoma on 55 922 485,55 euroa. Yhtiön osakkeet jakautuvat A-sarjan osakkeisiin ja B-sarjan osakkeisiin. A-sarjan osakkeita on 2 078 kappaletta ja B-sarjan osakkeita 1 247 kappaletta. Osakkeisiin liittyvää äänivaltaa ja osingonmaksua on tarkemmin kuvattu tilinpäätöksen liitetiedoissa ja yhtiön internetsivuilla olevassa yhtiöjärjestyksessä.

Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö Suomi myi Pohjola Vakuutus Oy:lle omistamansa B-osakkeet (75 kappaletta) Fingridistä 10.10.2014. Suomen valtio lisäsi omistustaan yhtiöstä, kun Keskinäinen työeläkevakuutusyhtiö Varma, Mandatum Henkivakuutusosakeyhtiö ja IF Vahinkovakuutusyhtiö Oy myivät Fingridistä omistamansa B-osakkeet (484 kappaletta) Valtion Eläkerahastolle. Osakekauppa toteutui 15.12.2014. Osakekaupan jälkeen Suomen valtion omistus on 67,70 prosenttia osakkeista ja 77,33 prosenttia äänistä.

## Henkilöstö ja palkitsemisjärjestelmät

Fingrid Oyj:n palveluksessa oli vuoden lopussa, määrällisesti mukaan lukien 313 (287) henkilöä. Vakinaisen henkilöstön määrä oli 282 (268).

Henkilöstöstä oli vuoden lopulla naisia 23,0 (25,4) prosenttia ja miehiä 77,0 (74,6) prosenttia. Työntekijöiden keski-ikä oli 44 (44) vuotta.

Vuoden 2014 aikana käytettiin henkilöstön koulutukseen yhteensä 9 797 (12 837) tuntia, keskimäärin 31,3 (46) tuntia henkilöä kohden. Sairauspoissaolot vuoden aikana olivat 2 (2) prosenttia työajasta. Töiden vaatavuuteen perustuvan palkkausjärjestelmän lisäksi käytössä ovat kannustepalkkiojärjestelmät.

## Hallitus ja ylin johto

Fingrid Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 6.6.2014 Helsingissä. Hallituksen puheenjohtajaksi valittiin diplomi-insinööri Helena Walldén ja varapuheenjohtajaksi apulaisbudjettipäällikkö Juha Majanen, valtiovarainministeriö. Hallituksen jäseniksi valittiin johtaja Juhani Järvi, Rautakesko Oy, diplomi-insinööri Sirpa Ojala ja johtaja Esko Torsti, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen.

Hallituksen jäseninä 6.6.2014 saakka toimivat Helena Walldén, Juha Majanen, Sirpa Ojala, Esko Torsti ja Matti Rusanen, Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen.

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy, vastuullisena tilintarkastajana Jouko Malinen.

Hallituksella on kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Tarkastusvaliokunnan jäseninä toimivat 6.6.2014 alkaen Juha Majanen (pj), Juhani Järvi ja Helena Walldén. Tarkastusvaliokunnan jäseninä toimivat 6.6.2014 saakka Juha Majanen (pj), Esko Torsti ja Helena Walldén.

Palkitsemisvaliokunnan jäseninä toimivat 6.6.2014 alkaen Helena Walldén (pj), Sirpa Ojala ja Esko Torsti. Palkitsemisvaliokunnan jäseninä toimivat 6.6.2014 saakka Helena Walldén (pj), Sirpa Ojala ja Matti Rusanen.

Yhtiön toimitusjohtaja on Jukka Ruusunen. Yhtiöllä on johtoryhmä, joka tukee toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa ja päätöksenteossa.

Hallinnointikoodin mukainen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmistä on annettu erillisenä. Selvitys ja muut hallinnointikoodin edellyttämät tiedot ovat luettavissa myös yhtiön internetsivuilta.

## Sisäinen valvonta, riskien hallinta ja sisäinen tarkastus

Fingridissä sisäinen valvonta on luontainen osa yritystoimintaa. Se käsittää kaikki ne toimintatavat ja menetelmät, joiden tavoitteena on varmistaa, että

- yhtiön toiminta on strategian mukaista, tehokasta ja tuloksellista
- johtamisinformaatio ja muu raportointi on virheetöntä ja luotettavaa
- riskienhallinta on riittävää
- soveltuvia lakeja, määräyksiä ja sääntelyä sekä yhtiön omia toimintaohjeita noudatetaan.

Riskienhallinta on osa sisäistä valvontaa. Kokonaisvaltaisella riskienhallinnalla tarkoitetaan systemaattisia ja yhtenäisiä toimintatapoja, joiden avulla tunnistetaan, arvioidaan, seurataan ja suojaudutaan erilaisten uhkatekijöiden aiheuttamilta riskeiltä, jotka kohdistuvat yhtiön toimintaan, ympäristöön, henkilöstöön ja omaisuuteen. Jatkuvuuden hallinta on riskienhallinnan osa-alue ja menetelmä, jonka tarkoitus on parantaa organisaation valmiuksia reagoida parhaalla mahdollisella tavalla erilaisten riskien toteutuessa ja siten varmistaa Fingridin toiminnan jatkuvuus näissä tilanteissa. Fingridin perustetävän mukaisesti riskejä, niiden vaikutuksia ja hallintaa tarkastellaan myös koko yhteiskunnan näkökulmasta.

Toimiva sisäinen valvonta perustuu hyvään johtamiseen, terveeseen yrityskulttuuriin, tarkoituksenmukaisesti toimiviin menettelytapoihin ja prosesseihin, riittäviin valvontatoimenpiteisiin, avoimeen ja läpinäkyvään tiedonvälitykseen, toimintojen ja prosessien jatkuvaan seurantaan ja kehittämiseen sekä riippumattomaan varmennukseen.

### Hallitus

Yhtiön hallitus on vastuussa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja hyväksyy vuosittain sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet. Hallitus päättää yhtiön strategiasta ja toiminta-

suunnitelmasta, ja osana näitä määritellään strategiset riskit ja niiden keskeiset riskienhallintatoimenpiteet, sekä valvoo niiden toteuttamista. Hallitus päättää yhtiön sisäisen tarkastuksen toimintamallista. Hallitus (tarkastusvaliokunta) saa säännöllisesti sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastajan raportit sekä vähintään vuosittain tilannekatsauksen yhtiön toimintaan liittyvistä strategisista riskeistä ja niiden hallinnasta sekä toteutuneista riskeistä.

### Linjajohto ja muu organisaatio

Toimitusjohtaja vastaa johtoryhmän avustamana yhtiön sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan politiikan määrittämisestä, käytännön toteuttamisesta sekä yhtiötason strategisten riskien arvioinnista ja niihin liittyvästä riskienhallinnasta. Näkökulmat ja toiminnot toteuttavat sisäistä valvontaa ja riskienhallintaa oman vastualueensa osalta. Toimintojen johtajat omistavat vastualueensa toimintaan liittyvät riskit ja ovat vastuussa riskien tunnistamisesta, arvioinnista ja hallitsemisesta, kontrollien ja tarkemman ohjeistuksen riittävydestä ja toimivuudesta sekä riskien ja erilaisten poikkeamien raportoisesta.

Yhtiön tukitoiminnoissa toimivat asiantuntijat kordinoivat, tukevat ja seuraavat sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toteuttamista eri näkökulmissa ja toiminnoissa. Jokainen fingridiläinen on velvollinen tunnistamaan ja raportoimaan havaitsemansa riskit ja kontrollipuutteet ja toteuttamaan sovitut riskienhallinnan toimenpiteet.

### Sisäinen tarkastaja ja tilintarkastaja

Sisäinen tarkastus on hallituksen perustama, toimii hallituksen (tarkastusvaliokunnan) hyväksymien suunnitelmien pohjalta ja raportoi työnsä tuloksista hallitukselle (tarkastusvaliokunnalle). Hallinnollisesti sisäinen tarkastus toimii yhtiön toimitusjohtajan alaisuudessa. Sisäinen tarkastus tarjoaa järjestelmällisen lähestymistavan yhtiön riskienhallinta-, valvonta-, johtamis- ja hallintoprosessien tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen ja varmentaa riippumattomana osapuolena niiden riittävyden ja toimivuuden. Sisäisellä tarkastuksella on valtuudet toteuttaa selvityksiä ja saada pääsy kaikkeen tarkastuksen kannalta olennaiseen informaatioon.

Yhtiön tilintarkastaja tarkastaa kunkin tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon sekä antaa niistä tilintarkastuslaissa tai muualla lainsäädännössä edellytetyt raportit yhtiökokoukselle. Tilintarkastaja raportoi työstään, havainnoistaan ja suosituksistaan hallitukselle ja voi lisäksi hallituksen tai toimivan johdon toimeksiannosta suorittaa muita varmenusluonteisia tehtäviä.

## Merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät yhteiskunnalle ja Fingridille

Koska yhtiöllä on merkittävä tehtävä suomalaisessa yhteiskunnassa, merkittävien riskien vaikutus arvioidaan yhtiön ja yhteiskunnan näkökulmasta. Merkittävimmiksi riskeiksi on tunnistettu:

### Yhteisiä riskejä

- Suurhäiriö
- Luottamuspulla sähkömarkkinoihin
- Ympäristöriskit
- Sähkö- ja työturvallisuusriskit

### Riskejä yhteiskunnalle

- Investointien ajoituksen epäonnistuminen
- Pitkäaikaiset siirtokapasiteetin rajoitukset

### Riskejä Fingridille

- Sääntelyn epäsuotuisa kehittyminen
- Tarpeettomiksi muuttuneet investoinnit
- Ennakoimaton kulujen kasvu tai tulojen pieneneminen
- Rahoitusriskit
- Henkilöstöriskit
- Tietotekniikkaan ja tietoliikenteeseen liittyvät riskit
- Omaisuusriskit
- Maineriskit

Yhtiön suurimpia liiketoimintariskejä ja yhteiskunnan kannalta suurin riski on sähköjärjestelmän toimivuuteen liittyvä **suurhäiriö**. Sähköjärjestelmän

mittavat häiriöt voivat johtua useammasta samanaikaisesta viasta verkossa, yhtiön käytönvalvontajärjestelmän toimimattomuudesta, tuotantokapasiteetin riittämättömyydestä, ulkopuolisista tapahtumista, käytön tukijärjestelmiin tai tietoturvaan liittyvistä ongelmista, jotka estävät verkon käyttötöiminnan kokonaan tai osittain. Fingrid on varautunut laajaan Suomea tai pohjoismaista sähköjärjestelmää koskevaan häiriöön tekemällä investointeja kantaverkkoon ja varavoimaan. Strategiassaan yhtiö panostaa lisäksi käytönvalvontajärjestelmän monipuoliseen hyödyntämiseen, häiriöselvityksen nopeuttamiseen ja tehopulatilanteiden hallintaan. Lisäksi häiriötilanteisiin valmistaudutaan jatkuvuudenhallinnan keinoin erilaisin reservein, toimintaohjein, jatkuvuussuunnitelmin ja harjoituksin.

Fingridin ja yhteiskunnan kannalta **sähkömarkkinoiden luottamuksen menettäminen** on merkittävä riski. Syynä riskin toteutumiseen voi olla esimerkiksi riittämätön siirtokapasiteetti, korkeat sähkön hinnat tai tukkusähkömarkkinoiden pitkäaikainen keskeytyminen. Yhtiö pyrkii edistämään eurooppalaisten sähkömarkkinoiden integroitumista ja varmistamaan markkinoiden tehokkuuden rakentamalla tarvittaessa lisää rajasiirtoyhteyksiä ja julkaisemalla markkinoiden läpinäkyvyyden kannalta keskeistä markkinatietoa.

Yhteiskunnan ja Fingridin kannalta merkittävimmät **ympäristöasioihin liittyvät riskit** ovat ympäristövaHINGOT ja epäonnistuminen toiminnalle asetettavien ympäristövelvoitteiden ennakoimisessa. Konkreettisinä riskinä nähdään polttoaine- ja öljyvuodot ja säiliö- tai muuntajapalot. Yhtiön kannalta ympäristöasioihin liittyvänä riskinä voi myös olla investointihankkeen viivästyminen ympäristövaikutusten selvittämisestä johtuen. Keskeistä näihin riskeihin varautumisessa ovat ennakoiva ympäristövaikutusten selvittäminen, lainsäädännön muutosten seuraaminen, ennalta ehkäisevä vahinkojen torjunta teknisin ratkaisuin, ympäristöasioita koskevat sopimusehdot ja auditoinnit.

Yhteiskunnan ja Fingridin kannalta **sähkö- ja työturvallisuusriskit** liittyvät kantaverkon sähköturvallisuuden erityisesti rakennus- ja kunnostustöiden

yhteydessä. Syynä riskin toteutumiseen voi olla esimerkiksi työvirhe jännitteisten osien lähellä, rakennustyössä tapahtuva virhe tai vahinko, jännitteisten rakenteiden vaurioituminen tai ilkeältä ja piittaamaton toiminta jännitteisten osien lähellä. Riskin toteutumisesta aiheutuvia seurauksia voi olla vakava vaaratilanne tai useisiin henkilöihin kohdistunut vaaratilanne, vakava loukkaantuminen, sairausloma, työkyvyttömyys, invalidisoituminen tai kuolema. Tapahtuma voi myös aiheuttaa keskeytyksiä sähkön jakelussa. Fingrid kehittää jatkuvasti kantaverkon turvallisuutta kehittämällä esimerkiksi teknisiä ratkaisuja, työtapoja, osaamista ja viestintää.

Syynä **investointien ajoituksen epäonnistumisiin** voivat olla esimerkiksi muutokset taloustilanteessa tai kulutuksessa ja tuotannossa, lupaprosessin lykkäytyminen, resurssipula tai lakko. Ajoituksen epäonnistuminen voi aiheuttaa rajoituksia sähkömarkkinoille, jolloin markkinat eivät kehity tai toimi tehokkaasti. Yhtiö suunnittelee ja rakentaa keskeiset rajasiirto- ja runkoverkon vahvistamishankkeet huolella ja ottaa huomioon markkinavaikutukset pitkäjänteisesti.

**Pitkäaikaisten siirtokapasiteetin rajoitusten** syynä voivat olla esimerkiksi tekniset viat tai käyttövarmuusongelmat. Rajoitukset tai keskeytykset sähkön jakelussa voivat aiheuttavat asiakkaille ja yhteiskunnalle taloudellista haittaa. Riskiä hallitaan varmentamalla kriittisiä kohteita kantaverkossa ja rajasiirtoyhteyksillä sekä tehokkaalla keskeytyssuunnittelulla. Esimerkiksi keskeytykset suunnitellaan siten, että niistä olisi mahdollisimman vähän taloudellista haittaa yhteiskunnalle.

Fingridin toiminta on säänneltyä toimintaa, jota valvoo Energiavirasto. **Sääntelyn epäsuotuisaan kehittämiseen** liittyvät riskit, kuten muutokset suomalaisessa tai eurooppalaisessa sääntelyssä tai lainsäädännössä, voivat heikentää yhtiön taloudellista asemaa tai mahdollisuuksia toteuttaa sähkömarkkinoiden kehittämiseen liittyviä tavoitteita. Yhtiö pyrkii luomaan toimivat yhteistyö- ja vuorovaikutusmallit sidosryhmiin ja osallistumaan aktiivisesti viranomaisten selvitystöihin ja työryhmiin. Fingrid vaikuttaa kantaverkkoyhtiöiden eurooppalaisessa kattojärjestössä ENTSO-E:ssä ja pyrkii sitä kautta vaikuttamaan ja vaikuttamaan sääntelyn muutoksiin.

**Tarpeettomiksi muuttuneet investoinnit** voivat joutua esimerkiksi alueellisesta kulutusmuutoksesta, muutoksista tuotannossa, muutoksista kansainvälisessä tilanteessa, muutoksesta sääntelyssä tai teknologian muutoksesta. Tarpeettomiksi muuttuneita investointeja pyritään ehkäisemään jatkuvalla keskusteluyhteydellä ja tiiviillä yhteistyöllä asiakkaiden, muiden kantaverkkoyhtiöiden ja sidosryhmien kanssa. Fingrid laatii läpinäkyvät, laajat ja kestävät perusteet investoinneille sekä päivittää säännöllisesti verkkosuunnitelmia. Yhtiö luo joustoja investointiohjelmaan ja toteuttaa hankkeet oikea-aikaisesti.

Fingridin merkittävä taloudellinen riski on **ennakoimaton kulujen kasvu tai tulojen pieneneminen**. Muutos voi aiheutua esimerkiksi markkinaehtoisten kulujen yllättävistä muutoksista. Kulujen kasvu voi aiheutua esimerkiksi vastapuoliriskin toteutumisesta, reservikulujen kasvusta, yllättävistä vioista tai sähkön aluehinnan äkillisistä muutoksista. Vastaavasti tulojen pieneneminen voi johtua esimerkiksi sähkön kulutuksen voimakkaasta laskusta, palveluliiketoimintoihin liittyvien vastapuoliriskien toteutumisesta tai siirto- ja pullonkaulatulojen vähenemisestä. Ennakoimaton kulujen kasvu tai tulojen pieneneminen pyritään rajaamaan kehittämällä konsernin talousohjausta, -ennustamista ja taloudellisen liikumavaran arviointia. Fingrid voi tehdä muutoksia kantaverkkohinnoittelun tasoon ja rakenteeseen tarvittaessa. Sähkön hintaan liittyviltä vaihteluilta suojautaan johdannaisilla. Fingridin kanssa sopimus-suhteessa olevien osapuolten velvoitteisiin liittyvää vastapuoliriskiä rajataan sopimuksellisesti, erilaisin limiitein ja tekemällä säännöllistä seuranta vastapuolten taloudellisesta asemasta.

**Rahoitusriskejä** ovat valuuttariskit, korkoriski, hyödykehintariskit, maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskit sekä luotto- ja vastapuoliriskit. Rahoitusriskejä voivat aiheuttaa esimerkiksi häiriö pääoma- ja rahamarkkinoilla, vastapuoliriskien realisoituminen johdannaisten tai sijoitusten osalta, liiketoiminnan luottoriskien toteutuminen tai maksuliikenteen keskeytyminen. Riskejä pyritään rajaamaan korkean luottoluokituksen sekä rahoituksen tasaisen erääntymisprofiilin ja monipuolisen rakenteen avulla. Rahoitusriskeistä kerrotaan tarkemmin Konsernitilinpäätöksen (IFRS) liitteessä 35.

**Henkilöstöriskit** liittyvät osaamisen varmistamiseen. Henkilöstöön liittyviä riskejä pyritään rajamaan yhtiön strategisella pitkän aikavälin henkilöstösuunnittelulla, kohdennetuilla koulutusohjelmilla henkilöstölle sekä laadukkaalla viestinnällä sidosryhmille. Energiatoimialan osana Fingrid pyrkii toimialan osaamisen kehittämiseen.

**Tietotekniikkaan ja tietoliikenteeseen liittyvät riskit** voivat aiheutua ICT-laitetiloissa tapahtuneesta onnettomuudesta, tietoliikenteen pitkäkestoisesta toimimattomuudesta tai vakavasta kriittisen ICT-järjestelmän viasta, joka haittaa välittömästi ja merkittävästi yhtiön toimintaa. Aiheuttajana voi olla myös työvyrhe tai tietoturvaloukkaus. Näihin riskeihin pyritään varautumaan siten, että yhtiössä on riittävä ja vahva tietotekninen osaaminen ja ICT-toiminta on varmennettu laitetilojen, tietoliikenteen ja järjestelmien osalta. Kriittisille järjestelmille laaditaan varautumissuunnitelmat ja yhtiössä seurataan ja ennakoidaan mahdollisia tietoturva- ja kyberturvallisuusuhkia.

**Omaisuuksriski** kattaa Fingridin omaisuuteen liittyvät merkittävät vahingot, kuten omaisuuden vikaantumisen korjauskelvottomaksi. Lisäksi syitä voivat olla muut merkittävät ja ennakoimattomat tekijät, kuten mielenilmaus, maanjäristys, luonnonmullistus tai sota. Fingridin keinoja omaisuusriskin hallitsemiseksi ovat ennakoiva kunnonhallinta, kattava vakuutus keskeisille verkkokomponenteille, projektien ja kunnonhallinnan yksityiskohtainen määrittely ja tiukka laadunvalvonta ja koetellun teknologian ja osaavien toimittajien käyttäminen.

**Maineriski** voi aiheutua useista syistä, joita voivat olla esimerkiksi vakavat häiriötilanteet tai tapaturmat, hintamuutokset, maan lunastukset tai verkkoinvestointien myöhästyminen. Näitä riskejä pyritään vähentämään tehokkaan riskien ja muutostenhallinnan sekä vastuullisen, avoimen ja tasapuolisen toiminnan, laadukkaan viestinnän ja aktiivisen sidosryhmätyön avulla.

Fingridin osakkuusyhtiöt ovat luonteeltaan pitkäaikaisia omistuksia ja ne kuuluvat yhtiön kokonaisvaltaisen riskienhallinnan piiriin. Osakkuusyhtiöt lisäävät Fingrid Oyj:n kannalta vain vähän riskejä talo-

udelliseen asemaan, tulokseen ja rahavirtoihin nähden, sillä ne ovat toiminnaltaan vähäisiä verrattuna emoyhtiön liiketoimintaan. Osakkuusyhtiöihin liittyviä riskejä ovat sääntelyn epäsuotuisa kehittyminen, tarpeettomiksi muuttuneet investoinnit, ennakoidun kulujen kasvu tai tulojen pieneneminen, sähkömarkkinoiden luottamuksen väheneminen, tietotekniikkaan sekä tietoliikenteeseen liittyvät riskit.

## Yritysvastuu

Fingridin strategia ja sen näkökulmat muodostavat lähtökohdan myös yritysvastuulle. Yritysvastuuta johdetaan Fingridin normaalin johtamisjärjestelmän avulla kaikkien johtamiseen integroituna.

Keskeiset tavoitteet on asetettu strategian ja Fingridin toiminnalle olennaisten asioiden tunnistamisen kautta. Tavoitteiden saavuttamista käytetään johtoryhmän ja henkilöstön palkitsemisen perusteena. Vuosittaisessa toiminnansuunnittelussa yritysvastuu on strategiaan pohjautuen mukana, kun arvioidaan kehittämismahdollisuuksia ja riskejä sekä työtetään toimenpiteitä seuraavalle vuodelle. Toimintavuoden aikana tehtiin muutos vastuullisuuden yhtiötason koordinoinnissa, mikä nivoi yritysvastuun paremmin Fingridin perusliiketoimintaan ja sen kehittämiseen.

Toimintatapojen vastuullisuus varmistetaan yhteisellä arvopohjalla ja muun muassa YK:n Global Compact -aloitteeseen perustuvilla toimintaperiaatteilla (Code of Conduct), joita jokaisen fingridiläisen edellytetään työssään noudattavan. Toimintavuoden aikana päivitettiin toimintaperiaatteet, toteutettiin yhtiötason verkkoperehdytyskokonaisuus ja varmistettiin uusien työntekijöiden perehtyminen toimintaperiaatteisiin. Lisäksi aloitettiin päivitettyihin toimintaperiaatteisiin perustuvan, kaikille työntekijöille tarkoitetun verkkoperehdytyksen suunnittelu.

Tavoitteena on edistää vastuullisia toimintatapoja myös koko toimitusketjussa. Fingrid edellyttää palvelu- ja tavarantoimittajilta erillisten yritysvastuuvastuun vaatimusten (Supplier Code of Conduct) tai omien vastaavien noudattamista. Vähintään 30 000 euron arvoisissa hankinnoissa sopimukseen liitetään yri-

tysvastuuvaatimukset, jotka sisältävät vaatimuksia muun muassa liiketoimintatavoista, ihmisoikeuksista, työelämän oikeuksista, työturvallisuudesta ja ympäristöasioista. Toimintavuonna vastuullisuusvaatimukset asetettiin myös Fingridin toimittajarekisterien pääsyaatimuksiksi. Vastaavalla periaatteella Fingrid on valmis sitoutumaan sen liiketoiminnalle sopimuskumppanien suunnasta asetettiin yritysvastuuvaatimuksiin.

Raportoitaessa yritys vastuusta siirryttiin soveltaamaan kansainvälistä GRI G4 -raportointiohjeistoa (Global Reporting Initiative) siten, että raportoidaan ohjeiston mukaisia vakiotietoja sekä tunnuslukuja energia-alan toimialakohtaisesta liitteestä. Myös vaatimukset valtionyhtiöiden yritys vastuuraportoinnille on otettu huomioon.

Vastuullisuuden kehittäminen jatkuu tasapainoisesti kaikissa Fingridin strategian näkökulmissa ja prosesseissa. Fingridille ominaisesti yritys vastuussakin tavoitteena on koko henkilöstön osallistaminen toimintatapojen jatkuvaan kehittämiseen.

## Ympäristöasiat

Kantaverkko on osa elinympäristössämme näkyvää välttämätöntä infrastruktuuria. Voimajohdolla on erityisesti maankäyttö- ja maisemavaikutuksia sekä niin myönteisiä kuin kielteisiä vaikutuksia luontoon ja luonnon monimuotoisuuteen. Sähköasemien ja varavoimalaitosten merkittävimmät ympäristönäkökohdat liittyvät polttoainemateriaalien varastointiin ja käsittelyyn. Kantaverkkoa kehittäessään Fingrid pyrkii kustannustehokkaasti mahdollisimman pieniin sähkönsiirron energiahäviöihin ja siten energiatehokkuuden parantamiseen. Kasvihuonekaasupäästöjen vähentäminen nähdään myös merkittävänä. Kaikessa rakentamisessa puolestaan tärkeätä on rakennus- ja purkujätteen tehokas hyötykäyttö ja kierrätys.

Sitoutuminen ympäristövaikutusten vähentämiseen perustuu Fingridin maankäyttö- ja ympäristöpolitiikkaan. Ympäristövaikutukset arvioidaan huolella

ennen hankkeiden toteuttamista ja ympäristöriskien hallintaan kiinnitetään erityistä huomiota. Oman henkilöstön lisäksi toimintatapoihin sitoutetaan ympäristöasioita koskevien sopimusehtojen, ympäristökoulutuksen ja auditointien avulla kantaverkon rakentamiseen osallistuvat urakoitsijat ja kunnossapitotöitä tekevät palvelutoimittajat. Ympäristöasioita raportoidaan vuosikertomuksessa sekä internet-sivuilla.

Toimintavuonna jätehuollon uudistetun toimintamallin todettiin tehostavan työmaiden jätehuoltoa ja materiaalien kierrätystä. Ympäristökoulutusta annettiin aiempaa enemmän niin rakennushankkeiden urakoitsijoille kuin uusille voimajohto- ja sähköasemakunnossapidon palvelutoimittajille. Toiminnassa ei tapahtunut merkittäviä ympäristövahinkoja.

Fingridin varavoimalaitokset ovat ympäristölupavollisia ja kuuluvat Euroopan unionin päästökaupparjestelmän piiriin. Päästöoikeuksia palautettiin yhteensä 10 993 (5 566) yksikköä (tCO<sub>2</sub>), jotka kaikki olivat saatuja päästöoikeusyksiköitä. Päästöoikeuksia ei ostettu vuonna 2014. Päästökaupan taloudellinen merkitys oli Fingridille vähäinen.

Yhtiöllä on vaaralliseksi jätteeksi luokiteltavia kreesootti- ja suolakyllästeisiä puupylväitä yhteensä 24 375 (24 872) tonnia. Lisäksi vaaralliseksi jätteeksi luokiteltavaa kyllästettyä puuta on kaapelikanavien kansissa. Niiden hävityskuluja varten on tilinpäätöksessä kirjattu noin 1,7 (1,7) miljoonan euron varaus, joka on vastaavasti lisätty aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin. Sähköasemien laitteissa on kasvihuonekaasuksi luokiteltua rikkiheksafluoridia (SF<sub>6</sub>-kaasu) 33 (32) tonnia.

## Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt

Energiavirasto päätti 14.3.2014, että Fingrid täyttää sähkömarkkinalain 32§:n vaatimukset kantaverkonhaltijan riippumattomuudesta edellyttäen, että Imatran Seudun Sähkö Oy luopuu määräysvallan ja oikeuksien käytöstä Fingrid Oyj:ssä.



Fingrid valitti markkinaoikeuteen Energiaviraston päätöksestä 23.11.2011: Verkonhaltijan verkkotoiminnan tuoton ja siirtopalvelusta perittävien maksujen määrittämistä koskevien menetelmien vahvistaminen 1.1.2012 alkavalle ja 31.12.2015 päättyvälle valvontajaksolle. Markkinaoikeus hylkäsi Fingridin valituksen 21.12.2012. Fingrid on valittanut 21.1.2013 markkinaoikeuden päätöksestä korkeimpaan hallinto-oikeuteen.

## Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä

Energiavirasto myönsi 19.1.2015 Fingridille luvan harjoittaa sähköverkkotoimintaa kantaverkossa.

Yhtiö laski kantaverkkotariffeja kahdella prosentilla 1.1.2015 alkaen, mistä johtuen Fingrid-konsernin tilikauden 2015 tuloksen, ilman johdannaisten käyvänarvon muutoksia ja veroja, odotetaan laskevan edellisvuodesta. Koko vuoden tilikauden tuloksen ennakoimista vaikeuttaa reservikulujen, pullonkaulatuottojen ja Venäjän rajasiirtotuottojen epävarmuus. Yhtiön velanhoidokyvyn odotetaan säilyvän vakaana.

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Fingrid päivitti osinkopolitiikkansa vuonna 2014. Fingridin osinkopolitiikan lähtökohtana on jakaa valtaosa emoyhtiön tuloksesta osinkona. Päätöstä tehtäessä otetaan kuitenkin aina huomioon taloudelliset olosuhteet, yhtiön lähivuosien investointi- ja kehittämistarpeet ja yhtiön kulloinkin voimassa olevat taloudelliset tavoitteet.

Fingrid Oyj:n voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 103 346 061,64 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia, eikä ehdotettu voitonjako myöskään hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Yhtiön hallitus esittää yhtiökokoukselle, että

- osinkoa maksetaan A-sarjan osakkeelta 21 655,44 euroa ja B-sarjan osakkeelta 16 038,49 euroa, yhteensä 65 000 001,35 euroa

- vapaaseen omaan pääomaan jätetään 38 346 060,29 euroa.

## KONSERNIN TUNNUSLUVUT

		2014 IFRS	2013 IFRS	2012 IFRS	2011 IFRS	2010 IFRS
<b>Toiminnan laajuus</b>						
Liikevaihto	M€	567,2	543,1	522,1	438,5	456,3
Investoinnit, brutto	M€	129,5	225,3	139,0	244,4	144,1
- liikevaihdosta	%	22,8	41,5	26,6	55,7	31,6
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	M€	1,7	1,8	1,5	1,8	1,6
- liikevaihdosta	%	0,3	0,3	0,3	0,4	0,3
Henkilöstö keskimäärin		305	277	269	263	260
Henkilöstö tilikauden lopussa		313	287	275	266	263
Palkat ja palkkiot yhteensä	M€	20,5	19,0	18,2	17,2	17,2
<b>Kannattavuus</b>						
Liikevoitto	M€	142,8	115,3	94,6	56,6	74,4
- liikevaihdosta	%	25,2	21,2	18,1	12,9	16,3
Voitto ennen veroja	M€	132,9	87,3	88,3	34,2	56,3
- liikevaihdosta	%	23,4	16,1	16,9	7,8	12,3
Sijoitetun pääoman tuotto	%	7,6	6,3	5,6	3,6	5,1
Oman pääoman tuotto	%	16,3	15,0	12,4	6,5	8,7
<b>Rahoitus ja taloudellinen asema</b>						
Omavaraisuusaste	%	31,0	29,5	27,3	25,7	28,6
Korolliset nettolainat	M€	1 046,1	1076,7	1 030,3	1 020,2	855,2
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>						
Tulos/osake	€	32 027,9	27 277,9	20 159,2	9 924,1	12 561,9
Osinko/A-osake	€	21 655,44*	29 788,26	5 115,89	3 962,52	2 018,26
Osinko/B-osake	€	16 038,49*	16 038,50	2 018,26	2 018,26	2 018,26
Osinko/tulos A-osake	%	67,6	109,20	25,4	39,9	16,1
Osinko/tulos B-osake	%	50,1	58,8	10,0	20,3	16,1
Oma pääoma/osake	€	200 568	193 293	171 365	152 573	154 654
<b>Osakkeiden lukumäärä 31.12.</b>						
- A-sarjan osakkeet	kpl	2 078	2 078	2 078	2 078	2 078
- B-sarjan osakkeet	kpl	1 247	1 247	1 247	1 247	1 247
Yhteensä	kpl	3 325	3 325	3 325	3 325	3 325

\*Hallituksen esitys yhtiökokoukselle.

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAPERIAATTEET

Sijoitetun pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{voitto ennen veroja + korko- ja muut rahoituskulut}}{\text{taseen loppusumma - korottomat velat (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Oman pääoman tuotto, %	=	$\frac{\text{tilikauden voitto}}{\text{oma pääoma (keskimäärin vuoden aikana)}}$	x 100
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{taseen loppusumma - saadut ennakot}}$	x 100
Tulos/osake, €	=	$\frac{\text{tilikauden voitto}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$	
Osinko/osake, €	=	$\frac{\text{tilikauden osinko}}{\text{osakkeiden keskimääräinen lukumäärä}}$	
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{osinko/osake}}{\text{tulos/osake}}$	x 100
Oma pääoma/osake, €	=	$\frac{\text{oma pääoma}}{\text{osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$	
Korolliset nettolainat, €	=	korolliset lainat - rahavarat	

## 2. TILINPÄÄTÖS

### KONSERNITILINPÄÄTÖS (IFRS) KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA	Liitetieto	1.1.–31.12.2014 1 000 €	1.1.–31.12.2013 1 000 €
<b>LIKEVAIHTO</b>	2	567 155	543 088
Liiketoiminnan muut tuotot	3	4 619	4 071
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	4	-264 304	-269 526
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-24 993	-22 847
Poistot	6	-91 511	-81 704
Muut liiketoiminnan kulut	7, 8, 9	-48 149	-57 802
<b>LIKEVOITTO</b>		<b>142 817</b>	<b>115 280</b>
Rahoitustuotot	10	1 172	1 249
Rahoituskulut	10	-11 910	-29 986
Rahoitustuotot ja -kulut		-10 738	-28 736
Osuus osakkuusyritysten tuloksesta		854	709
<b>VOITTO ENNEN VEROJA</b>		<b>132 934</b>	<b>87 253</b>
Tuloverot	11	-26 441	3 446
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>106 493</b>	<b>90 699</b>
<b>MUUT LAAJAN TULOKSEN ERÄT</b>			
Erät, jotka saatetaan tulevaisuudessa siirtää tulosvaikutteisiksi			
Rahavirran suojaukset	12		-3 992
Muuntoerot	12	-419	-646
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät erät	12	16	-2
<b>TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ</b>		<b>106 090</b>	<b>86 059</b>
<b>Tuloksen jakautuminen:</b>			
Yhtiön osakkeenomistajille		106 493	90 699
<b>Laajan tuloksen jakautuminen:</b>			
Yhtiön osakkeenomistajille		106 090	86 059
Tulos/osake, €	13	32 028	27 278
<b>Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos:</b>			
Laimentamaton osakekohtainen tulos, €	13	32 028	27 278
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	13	32 028	27 278

Kuhunkin muuhun laajaan tuloksen erään liittyvät tuloverot on esitetty liitetiedoissa 12. Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## KONSERNITASE

VARAT	Liitetieto	31.12.2014 1 000 €	31.12.2013 1 000 €
<b>PITKÄAIKAISET VARAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet:			
Liikearvo	15	87 920	87 920
Muut aineettomat hyödykkeet	16	95 016	92 751
		182 937	180 671
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet:	17		
Maa- ja vesialueet		14 974	14 224
Rakennukset ja rakennelmat		156 541	142 061
Koneet ja kalusto		576 891	582 317
Voimajohdot		798 120	788 389
Muut aineelliset hyödykkeet		7 906	8 525
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		86 023	87 910
		1 640 454	1 623 426
Sijoitukset:	18		
Osuudet osakkuusyrietyksissä		10 515	10 416
Myytavissä olevat sijoitukset		262	300
		10 777	10 716
Saamiset:			
Johdannaisinstrumentit	30	42 063	42 337
Laskennalliset verosaamiset	27	10 674	13 643
Lainasaamiset osakkuusyrietyksiltä	20	1 600	
Muut saamiset	20	991	4 313
		55 328	60 293
<b>PITKÄAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 889 496</b>	<b>1 875 107</b>
<b>LYHYTAIKAISET VARAT</b>			
Vaihto-omaisuus	19	12 843	11 397
Johdannaisinstrumentit	30	11 208	2 128
Myyntisaamiset ja muut saamiset	21	57 699	76 021
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	22	116 694	194 973
Rahavarat	23	62 566	22 339
<b>LYHYTAIKAISET VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>261 010</b>	<b>306 858</b>
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>2 150 507</b>	<b>2 181 965</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## KONSERNITASE

OMA PÄÄOMA JA VELAT		31.12.2014	31.12.2013
	Liitetieto	1 000 €	1 000 €
<b>EMOYHTIÖN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	26	55 922	55 922
Ylikurssirahasto	26	55 922	55 922
Arvonmuutosrahastot	26	-11 543	-11 559
Muuntoerot	26	-422	-3
Kertyneet voittovarot	26	567 009	542 416
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>666 889</b>	<b>642 699</b>
<b>PITKÄAIKAISET VELAT</b>			
Laskennalliset verovelat	27	123 048	119 775
Lainat	28	962 324	975 295
Varaukset	29	1 685	1 735
Johdannaisinstrumentit	30	44 974	38 757
		<b>1 132 032</b>	<b>1 135 561</b>
<b>LYHYTAIKAISET VELAT</b>			
Lainat	28	263 033	318 695
Johdannaisinstrumentit	30	16 968	15 508
Ostovelat ja muut velat	31	71 585	69 500
		<b>351 586</b>	<b>403 704</b>
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 483 617</b>	<b>1 539 265</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>2 150 507</b>	<b>2 181 965</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA, 1 000 €

Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma

	Liitetieto	Osake- pääoma	Yli- kurssi- rahasto	Arvon- muutos- rahastot	Muunto- erot	Kertyneet voitto- varat	Oma pääoma Yhteensä
<b>1.1.2013</b>		<b>55 922</b>	<b>55 922</b>	<b>-7 565</b>	<b>643</b>	<b>464 865</b>	<b>569 788</b>
Tilikauden laaja tulos							
Tilikauden voitto tai tappio	26					90 699	90 699
Muut laajan tuloksen erät							
Rahavirran suojaukset	12			-3 992			-3 992
Muuntoerot	12				-646		-646
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät erät	12			-2			-2
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutuksella oikaistuna				-3 994	-646		- 4 640
<b>Laaja tulos</b>				<b>-3 994</b>	<b>-646</b>	<b>90 699</b>	<b>86 059</b>
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osinko vuodelta 2012	26					-13 148	-13 148
<b>31.12.2013</b>		<b>55 922</b>	<b>55 922</b>	<b>-11 559</b>	<b>-3</b>	<b>542 416</b>	<b>642 699</b>
<b>1.1.2014</b>		<b>55 922</b>	<b>55 922</b>	<b>-11 559</b>	<b>-3</b>	<b>542 416</b>	<b>642 699</b>
Tilikauden laaja tulos							
Tilikauden voitto tai tappio	26					106 493	106 493
Muut laajan tuloksen erät							
Muuntoerot	12				-419		-419
Myytävänä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät erät	12			16			16
Muut laajan tuloksen erät yhteensä verovaikutuksella oikaistuna				16	-419		-403
<b>Laaja tulos</b>				<b>16</b>	<b>-419</b>	<b>106 493</b>	<b>106 090</b>
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osinko vuodelta 2013	26					-81 900	-81 900
<b>31.12.2014</b>		<b>55 922</b>	<b>55 922</b>	<b>-11 543</b>	<b>-422</b>	<b>567 009</b>	<b>666 889</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

	Liitetieto	1.1.–31.12.2014 1 000 €	1.1.–31.12.2013 1 000 €
<b>Liiketoiminnan rahavirrat:</b>			
Tilikauden voitto	26	106 493	90 699
<b>Oikaisut:</b>			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	36	83 495	85 818
Korkokulut ja muut rahoituskulut		11 910	29 986
Korkotuotot		-1 163	-1 243
Osinkotuotot		-9	-7
Verot		26 441	-3 446
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		-192	25
<b>Käyttöpääoman muutokset:</b>			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		19 605	7 116
Vaihto-omaisuuden muutos		-1 446	-954
Osto- ja muiden velkojen muutos		974	-6 572
Varausten muutos	29	-50	-134
Maksetut korot		-21 687	-21 597
Saadut korot		1 225	1 218
Maksetut verot	11	-19 677	-22 071
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>205 919</b>	<b>158 838</b>
<b>Investointien rahavirrat:</b>			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	17	-124 479	-222 272
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	16	-5 377	-4 699
Investoinnit muihin sijoituksiin	18	57	-2 001
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	17	1 389	3 980
Myönnettyt lainat		-1 600	
Saadut osingot	10, 18	346	306
Saadut avustukset		19 935	
Maksetut korot	10	-1 326	-1 681
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-111 055</b>	<b>-226 367</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat:</b>			
Pitkäaikaisten lainojen nostot		110 000	77 546
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-103 003	-119 968
Lyhytaikaisten lainojen muutos		-58 012	126 573
Maksetut osingot	26	-81 900	-13 148
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-132 915</b>	<b>71 003</b>
<b>Raha- ja rahoitusvarojen muutos</b>		<b>-38 051</b>	<b>3 474</b>
<b>Raha- ja rahoitusvarat tilikauden alussa</b>		<b>217 311</b>	<b>213 837</b>
<b>Raha- ja rahoitusvarat tilikauden lopussa</b>	22, 23	<b>179 261</b>	<b>217 311</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.



## KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 1. KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Fingrid Oyj on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu, julkinen osakeyhtiö. Fingridin konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaan. Fingridin kotipaikka on Helsinki, ja sen rekisteröity osoite on PL 530 (Läkkisepäntie 21, 00620 Helsinki), 00101 Helsinki.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa internetosoitteesta [www.fingrid.fi](http://www.fingrid.fi) tai Fingrid Oyj:n pääkonttorista.

Tilinpäätöstiedot esitetään tuhansina euroina ja ne perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa tai liitetiedoissa ole toisin mainittu.

Fingrid Oyj:n hallitus on hyväksynyt kokouksessaan 25.2.2015 tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

#### Päätoiminnot

Fingrid Oyj on valtakunnallinen kantaverkkoyhtiö, joka vastaa Suomen päävoimansiirtoverkosta. Yhtiön tehtävänä on kehittää kantaverkkoa, ylläpitää sähkön kulutuksen ja tuotannon kunkin hetkinen tasapaino, selvittää osapuolten väliset sähköntoimitukset valtakunnan tasolla sekä parantaa sähkömarkkinoiden toimintaedellytyksiä. Lisäksi yhtiö vastaa rajasiirtoyhteyksien käytöstä Pohjoismaihin, Viroon ja Venäjälle.

Konsernitilinpäätös käsittää emoyhtiö Fingrid Oyj:n lisäksi yhtiön 100-prosenttisesti omistaman tytäryhtiön Finextra Oy:n. Osakkuusyriksinä on yhdistelty Porvoon Alueverkko Oy (omistus 33,3 %), Nord Pool Spot AS (omistus 18.8 %) ja eSett Oy (omistus 33,3 %). Konsernilla ei ole yhteisyriksii.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, vaihto- ja käyttöomaisuushyödykkeiden sisäiset katteet, sisäiset saamiset ja velat sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan. Konserniyhtiöiden keskinäisen osakeomistuksen eliminoinnissa käytetään hankintamenomenetelmää. Osakkuusyriksyt yhdistellään konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin ja sen osakkuusyriksien välisistä realisoimattomista voitoista eliminoidaan konsernin omistusosuutta vastaava osuus. Osakkuusyhtiöiden noudattamat tilinpäätöksen laatimisperiaatteet on tarvittaessa muutettu vastaamaan konsernin noudattamia periaatteita.

#### Segmenttiraportointi

Fingrid-konsernin koko liiketoiminnan on katsottu olevan Suomessa harjoitettavaa järjestelmävastuullista kantaverkkotoimintaa, joka muodostaa vain yhden segmentin. Yksittäisten tuotteiden ja palvelujen riskeissä ja kannattavuudessa ei ole olennaisia poikkeavuuksia. Tämän vuoksi IFRS 8 -standardin mukaista segmenttiraportointia ei esitetä.

Toimintasegmentti raportoidaan tavalla, joka on yhdenmukainen ylimmälle operatiiviselle päätöksentekijälle toimitettavan sisäisen raportoinnin kanssa. Ylin päätöksentekijä on yhtiön hallitus.

#### Liikevaihto ja tuloutusperiaatteet

Myynnin tuloutus tapahtuu palvelun luovutuksen perusteella. Sähkön siirto tuloutetaan, kun siirto on tapahtunut. Tasesähköpalvelut tuloutetaan palvelun luovutuksen perusteella. Liittymismaksut tuloutetaan ajan kulumisen perusteella. Liikevaihtoa laskettaessa myyntituotoista on vähennetty mm. välilliset verot ja alennukset.

#### Julkiset avustukset

EU:lta tai muulta taholta saadut, aineelliseen käyttöomaisuuteen liittyvät julkiset avustukset vähennetään hyödykkeen hankintamenoista, jolloin ne pienentävät hyödykkeestä tehtäviä poistoja. Muut avustukset jaksotetaan tuloksi niille kausille, jolloin avustuksia vastaavat kulut syntyvät. Muut saadut avustukset on esitetty liiketoiminnan muissa tuotoissa.

#### Eläkejärjestelyt

Konsernilla on tällä hetkellä käytössään ainoastaan maksupohjaisia eläkejärjestelyjä. Konsernin henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Maksupohjaisissa järjestelyissä suoritukset kirjataan kuluksi sen tilikauden tulolaskelmaan, jota veloitus koskee. Maksupohjaisissa järjestelyissä konsernilla ei ole oikeudellista eikä tosiasiallista velvoitetta lisämaksujen suorittamiseen, mikäli maksujen saajataho ei pysty suoriutumaan eläke-etuksien maksamisesta.

### Tutkimus ja kehitys

Konsernin tutkimus- ja kehitystoiminnan tarkoituksena on oman toiminnan tehostaminen. Sen seurauksena ei synny uusia, erillisiä myytäviä palveluja tai tuotteita. Tutkimus- ja kehitysmenot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan sillä tilikaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

### Vuokrasopimukset

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut jäävät vuokranantajalle, käsitellään muina vuokrasopimuksina. Muiden vuokrasopimusten perusteella suoritettavat vuokrat on käsitelty liiketoiminnan muissa kuluissa, ja ne kirjataan tuloslaskelmaan tasasuuruusina erinä vuokra-ajan kuluessa. Muut vuokrasopimukset koskevat pääasiassa toimistotiloja, maa-alueita ja verkkovuokria. IAS 17 Vuokrasopimukset -standardin periaatteiden mukaisesti ne vuokrasopimukset, joissa yhtiölle siirtyvät olennaisilta osin hyödykkeen omistamiselle ominaiset riskit ja edut, luokitellaan rahoitusleasingopimuksiksi.

### Ulkomaan rahan määräiset erät

Konsernin tilinpäätös esitetään euroina, joka on emoyhtiön toiminnallinen valuutta. Ulkomaan valuutan määräiset liiketapahtumat ja rahoituserät kirjataan tapahtumapäivänä Euroopan keskuspankin keskikurssiin. Ulkomaan valuutan määräiset saamiset ja velat arvostetaan tilinpäätöksessä Euroopan keskuspankin julkaisemaan tilinpäätöspäivän keskikurssiin. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Rahoitusinstrumenttien kurssierot kirjataan nettomääräisinä rahoitustuottoihin ja kuluihin.

Kurssiero, joka johtuu ulkomaisen osakkuusyrityksen tuloslaskelmaerien muuntamisesta keskikurssin mukaan ja tase-erien muuntamisesta tilinpäätöspäivän kurssin mukaan, esitetään omassa pääomassa erillisenä eränä.

### Tuloverot

Konsernin tuloslaskelman veroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tuloksia vastaavat suoriteperusteiset verot, aikaisempien tilikausien verojen oikaisut ja laskennallisten verojen muutokset. IAS 12 -standardin mukaisesti konserni kirjaa laskennallisen verosaamisen pitkäaikaisena saamisena ja vastaavasti laskennallisen verovelan pitkäaikaisena velkana.

Laskennalliset verosaamiset ja -velat kirjataan kaikista väliaikaisista eroista omaisuus- ja velkaerien verotusarvojen sekä kirjanpitoarvojen välillä velkamenetelmän mukaisesti. Laskennallinen vero on kirjattu tilinpäätöspäivään mennessä säädetyillä verokannoilla.

Suurimmat väliaikaiset erot syntyvät käyttöomaisuuden poistoista ja rahoitusinstrumenteista. Ulkomaisen osakkuusyrityksen jakamattomista voittovaroista ei ole kirjattu laskennallista veroa, koska osingon vastaanottaminen ei aiheuta verovaikutusta pohjoismaisen verosopimuksen perusteella. Laskennallinen verosaaminen väliaikaisista eroista kirjataan siihen määrään asti, joka todennäköisesti voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

### Osakekohtainen tulos

Konserni on laskenut laimentamattoman osakekohtaisen tuloksen IAS 33 -standardin mukaisesti. Laimentamaton osakekohtainen tulos lasketaan käyttäen tilikauden aikana ulkona olevien osakkeiden painotettua keskimääräistä osakemäärää.

Koska konsernilla ei ole käytössä optiojärjestelmiä eikä omaan pääomaan sidottuja etuja tai muita oman pääoman ehtoisia rahoitusinstrumentteja, ei laimennusvaikutusta ole.

### Liikearvo ja muut aineettomat hyödykkeet

Yritysten ja liiketoimintojen hankinnasta syntynyt liikearvo muodostuu hankintamenon sekä hankittujen käypiin arvoihin arvostettujen yksilöitävissä olevien nettovarojen erotuksena. Liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille, ja se testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Osakkuusyritysten osalta liikearvo sisällytetään osakkuusyrityksen investoinnin arvoon.

Muita aineettomia hyödykkeitä ovat ohjelmistot ja maankäyttöoikeudet. Ohjelmistot arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuun ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Maankäyttöoikeuksista, joilla on rajaton taloudellinen vaikutusaika, ei kirjata poistoja, vaan ne testataan vuosittain arvonalentumisen varalta.

Aineettomien hyödykkeiden poistoajat:

Ohjelmistot	3 vuotta
-------------	----------

Aineettomiin hyödykkeisiin liittyvät, myöhemmin toteutuvat menot aktivoidaan vain siinä tapauksessa, että niiden vaikutuksesta yritykselle koitava taloudellinen hyöty lisääntyy yli aiemman suoritustason. Muussa tapauksessa menot kirjataan kuluksi niiden syntymishetkellä.

## Päästöoikeudet

Ilmaiseksi saadut päästöoikeudet kirjataan aineettomiin hyödykkeisiin nimellisarvoonsa ja ostetut hankintahintaan. Palautettavia päästöoikeuksia varten kirjataan velka. Jos konsernilla on riittävästi päästöoikeuksia kattamaan palautusvelvoitteet, velka kirjataan ko. päästöoikeuksia vastaavalla kirjanpitoarvolla. Jos päästöoikeudet eivät riitä kattamaan palautusvelvollisuuksia, arvostetaan velka ko. päästöoikeuksien markkina-arvoon. Päästöoikeuksista ei kirjata poistoja. Taseesta poiskirjaaminen tapahtuu niiden luovutushetkellä, jolloin toteutuneet päästöt on selvitetty. Velasta johtuva kulu kirjataan tuloslaskelmaan materiaalit ja palvelut ryhmän kuluihin.

Päästöoikeuksien myyntivoitot sisältyvät muihin tuottoihin.

## Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Maa-alueet, rakennukset, voimajohdot, koneet ja laitteet muodostavat suurimman osan aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä. Ne on arvostettu taseessa alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä kertyneillä poistoilla sekä mahdollisilla arvonalentumisilla. Jos käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, jolla on eripituiset vaikutusajat, osat käsitellään erillisinä hyödykkeinä.

Kun käyttöomaisuushyödykkeen erillisenä hyödykkeenä käsitelty osa uusitaan, uuteen osaan liittyvät menot aktivoidaan. Muut myöhemmin syntyvät menot aktivoidaan vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne ovat toteutuneet.

Vieraan pääoman menot, kuten korkokulut ja järjestelypalkkiot, jotka välittömästi johtuvat ehdot täyttävän omaisuuserän hankkimisesta, rakentamisesta tai valmistamisesta, muodostavat osan kyseisen omaisuuserän hankintamenuista. Ehdot täyttävä hyödyke on sellainen hyödyke, jonka saaminen valmiiksi sen aiottua käyttötarkoitusta varten vaatii välttämättä huomattavan pitkän ajan. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluiksi. Hankintamenuon aktivoidut vieraan pääoman menot lasketaan konsernin keskimääräisen vieraan pääoman kustannusten mukaan.

Aineellisista käyttöomaisuushyödykkeistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan mukaisesti. Tilivuoden aikana käyttöön otetun käyttöomaisuuden poistot lasketaan hyödykekohtaisesti käyttöönotto kuukausien mukaan. Maa- ja vesialueista ei tehdä poistoja. Arvioitua taloudelliset pitoajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvioista, poistoaikoja muutetaan vastaavasti.

Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden poistoaajat:

Rakennukset ja rakennelmat	
Sähköasemien rakennukset ja erilliset rakennukset	40 vuotta
Sähköasemien rakennelmat	30 vuotta
Kaasuturbiinivoimalaitosten rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Erilliset rakennelmat	15 vuotta
Voimajohdot	
Voimajohdot 400 kV	40 vuotta
Tasasähköjohdot	40 vuotta
Voimajohdot 110–220 kV	30 vuotta
Kreosoottipylväät ja niiden hävittämiskustannukset	30 vuotta
Voimajohtojen (400 kV) alumiinipylväät	10 vuotta
Valokuitu-ukkosjohtimet	10–20 vuotta
Koneet ja kalusto	
Sähköasemien koneet	10–30 vuotta
Kaasuturbiinivoimalaitokset	20 vuotta
Muut koneet ja kalusto	3–5 vuotta

Käyttöomaisuushyödykkeiden myynnistä tai luovutuksesta syntyvät voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan joko liiketoiminnan muihin tuottoihin tai kuluihin. Taseesta poiskirjaaminen tapahtuu, kun suunnitelman mukainen poistoaika on päätynyt, hyödyke myyty, romutettu tai muutoin luovutettu ulkopuoliselle.

### Arvonalentumiset

Omaisuserien kirjanpitoarvoja arvioidaan tilinpäätöshetkellä mahdollisten arvonalentumisten havaitsemiseksi. Jos alentumista havaitaan, arvio omaisuserästä kerrytettävissä olevasta rahamäärästä määritetään. Arvonalentumistappio kirjataan, jos omaisuserän tai rahavirtaa tuottavan yksikön tasearvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumistappiot kirjataan tuloslaskelmaan.

Poistojen kohteena olevia omaisuseriä tarkastellaan arvonalentumisen varalta myös aina silloin, kun tapahtumat tai olosuhteiden muutokset antavat viitteitä siitä, ettei omaisuserien kirjanpitoarvoa vastaavaa rahamäärää mahdollisesti saada kerrytetyksi.

Rahavirtaa tuottavan yksikön arvonalentumistappio kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja sen jälkeen vähentämään tasasuhteisesti muita yksikön omaisuseriä.

Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden kerrytettävissä oleva rahamäärä määritetään niin, että se on käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai tätä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvoa määritettäessä arvioidut vastaiset rahavirrat diskontataan nykyarvoonsa perustuen diskonttauskorkoihin, jotka kuvastavat kyseisen rahavirtaa tuottavan yksikön keskimääräistä pääomakustannusta ennen veroja. Diskonttauskoroissa otetaan huomioon myös kyseisten hyödykkeiden erityinen riski.

Aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin sekä muihin aineettomiin hyödykkeisiin paitsi liikearvoon liittyvä arvonalentumistappio peruutetaan, jos omaisuserästä kerrytettävissä olevaa rahamäärää määritettäessä käytetyissä arvioissa on tapahtunut muutos. Arvonalentumistappio peruutetaan korkeintaan siihen määrään asti, joka omaisuserälle olisi määritetty kirjanpitoarvoksi (poistoilla vähennettynä), jos siitä ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu arvonalentumistappiota. Liikearvosta kirjattua arvonalentumistappiota ei peruuteta.

### Myytäväissä olevat sijoitukset

Myytäväissä olevat sijoitukset ovat pitkäaikaisia varoja, ellei johdon aikomuksena ole luovuttaa niitä 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä. Julkisesti noteeratut osakkeet luokitellaan myytävissä oleviksi sijoituksiksi ja arvostetaan käypään arvoon, joka on tilinpäätöspäivän markkinahinta. Käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan, kunnes sijoitus myydään tai muutoin luovutetaan, jolloin käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus on arvostettu hankintamenoon tai sitä alempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmää käyttäen. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut valmiiksi saattamisesta johtuvat menot sekä arvioidut myynnin toteuttamiseksi välttämättömät menot. Vaihto-omaisuus muodostuu materiaali- ja polttoainevarastoista.

### Lainat ja muut saamiset

Lainat ja muut saamiset kirjataan alun perin käypään arvoon. Epävarmojen saamisten määrä arvioidaan perustuen yksittäisten erien riskiin. Saamisten arvonalentumiskirjaus tehdään, kun on olemassa perusteltu näyttö, että konserni ei tule saamaan kaikkia saamisiaan alkuperäisin ehdoin (esim. velallisen vakavat taloudelliset ongelmat, todennäköisyys, että velallinen ajautuu konkurssiin tai muihin taloudellisiin järjestelyihin sekä maksujen eräpäivien laiminlyönti yli 90 päivällä). Arvonalentumiset kirjataan suoraan vähentämään saamisten kirjanpitoarvoa ja liiketoiminnan muihin kuluihin.

### Johdannaisinstrumentit

Johdannaiset kuuluvat ryhmään kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät johdannaisvarat ja -velat. Johdannaiset kirjataan alun perin johdannais sopimuksen solmimispäivän käypään arvoon, ja sen jälkeen ne arvostetaan käypään arvoon. Tästä syntyvän arvonmuutoksen kirjaaminen riippuu siitä onko johdannainen määritetty suojausinstrumentiksi ja minkä luonteista erää se suojaa. Yhtiö solmii johdannais sopimuksia vain suojautuakseen riskeiltä tietyn politiikan mukaisesti.

### Sähköjohdannaiset

Yhtiö solmii sähköjohdannais sopimuksia suojatakseen häviösähköennusteen mukaisen sähkön hankinnan hintariskiä hallituksen hyväksymän häviösähkön hankintapolitiikan mukaisesti. Fingrid lopetti sähköjohdannaisien suojauslaskennan vuoden 2014 alusta, minkä johdosta sähköjohdannaisien koko arvonmuutos on kirjattu ja kirjataan jatkossa tuloslaskelmaan. Taseessa oleva suojausrahasto puretaan tulosvaikutteisesti, tulosta 11,6 miljoonaa euroa vähentävästi, tasaerissä vuosien 2015 ja 2016 aikana.

### Korko- ja valuuttajohdannaiset

Yhtiö solmii johdannais sopimuksia suojatakseen rahoitusriskejä (korko- ja valuuttapositiona) hallituksen vahvistaman rahoitustoiminnan periaatteiden mukaisesti. Fingrid ei sovelta suojauslaskentaa näiden johdannaisien osalta. Johdannaisvara tai -velka merkitään kirjanpitoon alun perin käypään arvoon. Tilinpäätöspäivänä johdannaiset arvostetaan käypään arvoon ja arvonmuutos merkitään suoraan tuloslaskelmaan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Johdannaisten käyvät arvot tilinpäätöspäivänä perustuvat eri laskentamenetelmiin. Valuuttatermiinit on arvostettu termiinihintoihin. Koron- ja valuutanvaihtosopimukset on arvostettu kunkin valuutan korkokäyrän perusteella nykyarvoon. Korkoptiot on arvostettu markkinoilla yleisesti käytettyjen optiohinnoittelumallien mukaisesti.

#### Kaupankäyntitarkoituksessa pidettävät rahoitusvarat

Rahoitusvarat on luokiteltu kaupankäyntitarkoituksessa pidettäviin. Ryhmä sisältää rahamarkkina-arvopapereita sekä sijoituksia lyhyen koron rahastoihin. Rahoitusarvopaperit merkitään selvityspäivänä taseeseen käypään arvoon. Tämän jälkeen tilinpäätöksissä rahoitusvarat arvostetaan käypään arvoon ja niiden arvonmuutos kirjataan tuloslaskelman rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahoitusvarat ovat pääasiassa sijoitus-, yritys- ja kuntatodistuksia, joiden laina-aika on enintään 3–6 kuukautta, sekä sijoituksia lyhyen koron rahastoihin. Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta, kun ne erääntyvät, myydään tai muutoin luovutetaan. Tähän ryhmään kuuluvat omaisuuserät ovat lyhytaikaisia varoja.

#### Rahavarat

Rahavarat muodostuvat käteis- ja tilivaroista sekä pankkitalletuksista. Rahavarat kirjataan pois taseesta, kun ne erääntyvät, myydään tai muutoin luovutetaan. Tähän ryhmään kuuluvat omaisuuserät ovat lyhytaikaisia varoja.

#### Lainat

Nostetut lainat merkitään alun perin taseeseen käypään arvoon transaktiomenoilla vähennettyinä. Transaktiomenoja ovat yli- ja alihinnat sekä järjestely-, välitys- ja hallinnolliset palkkiot. Myöhemmin lainat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon; saadun määrän ja takaisin maksettavan määrän välinen erotus merkitään tuloslaskelmaan efektiivisen koron menetelmällä lainajan kuluessa. Lainat kirjataan pois taseesta, kun ne erääntyvät ja maksetaan takaisin.

#### Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisempaan tapahtumaan perustuva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää maksusuoritusta ja velvoitteen määrä voidaan luotettavasti arvioida. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetken rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen liittyvistä riskeistä.

Fingridin käytössä on kreosootti- ja suolakyllästettyjä puupylväitä ja kaapelikanavien kansia. Käytöstä poistuva kyllästetty puutavara on luokiteltu ympäristöministeriön asetuksessa YMA 1129/2001 ongelmajätteeksi. Hävittämisvelvollisuudesta tulevana vuosikymmeninä aiheutuvista kustannuksista kirjattiin varaus vuonna 2004.

#### Osingonjako

Hallituksen osingonjakoehdotusta ei kirjata tilinpäätökseen. Kirjaus tehdään vasta yhtiökokouksen päätöksen perusteella.

#### Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Kun konsernitiilinpäätös laaditaan kansainvälisen tilinpäätöskäytännön mukaisesti, yhtiön johto joutuu tekemään arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat kirjattavien varojen, velkojen, tuottojen ja kulujen määriin sekä esitettyihin ehdollisiin eriin. Nämä arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja muihin perusteltavissa oleviin oletuksiin, joiden uskotaan olevan järkeviä olosuhteissa, jotka muodostavat perustan tilinpäätökseen merkittyjen erien arvioinneissa. Toteutumat voivat poiketa näistä arvioista. Arviointia on käytetty tilinpäätöstä laadittaessa mm. arvonalentumistestauksen laskelmien laadinnassa, määriteltäessä aineellisten ja aineettomien omaisuuserien pitoaikoja, laskennallisten verojen sekä varausten yhteydessä.

#### Tasesähkön oston ja myynnin arvioiminen

Tasesähkökaupan tulot ja kulut selviävät valtakunnallisen taseselvityksen kautta, joka perustuu työ- ja elinkeinoministeriön 9.12.2008 antamaan asetukseen sähköntoimitusten selvitykseen liittyvästä tiedonvaihdesta. Lopullinen taseselvitys valmistuu viimeistään kahden kuukauden päästä toimituskuukaudesta, minkä johdosta tilinpäätöksessä tasesähkökaupan tuotot ja kulut ovat osittain arvionvaraisia. Arviointi on tehty erikseen kulutus-, tuotanto-, ja ulkomaisten taseiden osalta. Kahden ensin mainitun osalta selvittämättömän tasesähkön arviointi on tehty käyttäen vertailuryhmälaskentaa. Ulkomaisten taseiden osalta laskelmat on varmistettu ulkomaisten vastapuolten kanssa.

#### Läpisiirtokorvaus

Sähkön läpisiirtokorvaus perustuu kantaverkkoyhtiöiden kesken tehtyyn ITC (Inter-Transmission System Operator Compensation)-sopimukseen. Laskenta tehdään keskitetysti ENTSO-E:n toimesta (kantaverkkoyhtiöiden yhteistyöjärjestö). Läpisiirtokorvaus määräytyy verkon käytöstä ja siirtohäviöistä maksettavan korvauksen perusteella. Läpisiirtokorvaukset lasketaan huomioiden sähkön siirrot eri ITC-sopimusmaiden välillä. Läpisiirtokorvaus voi olla kantaverkkoyhtiölle sekä tuottoa että kuluja. Fingridin osuus läpisiirtokorvauksesta määräytyy Suomen rajojen yli tapahtuvien sähkön siirtojen sekä laskennallisten kantaverkkohäviöiden perusteella. Läpisiirtokorvaukset laskutetaan jälkikäteen kaikkien sopimusosapuolien hyväksyt-

tyä summat, tarkastelu tapahtuu kuukausitasolla. Tilinpäätöksessä on tämän johdosta arvioitu 2014 vielä laskuttamatta olevat läpisiirtokorvaukset. Arvio on tehty käyttäen toteutuneita sähköenergian siirtoja Suomen rajoilla sekä yksikkökorvauksia, jotka on arvioitu analysoimalla edellisten kuukausien toteumia ja tietoja verkon siirroista näinä kuukausina.

#### Liikearvon arvioitu arvonalentuminen

Liikearvo testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta liitetiedossa 15 kuvatun periaatteen mukaisesti.

#### Uusien tai uudistettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja standardeja kuin vuonna 2013, lukuun ottamatta seuraavia muutoksia olemassa oleviin standardeihin, joita konserni on soveltanut 1.1.2014 alkaen.

IFRS 12 Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot osuuksista muissa yhteisöissä.

Standardi sisältää liitetietovaatimukset, jotka koskevat erilaisia osuuksia muissa yhteisöissä, mukaan lukien osakkuusyhtiöt, yhteisjärjestelyt, strukturoidut yhteisöt ja muut, taseen ulkopuolelle jäävät yhtiöt. Uusi standardi laajensi liitetietoja, joita konserni esittää omistuksistaan muissa yhteisöissä.

IAS 32:n Rahoitusinstrumentit: esittämistapa muutos Rahoitusvarojen ja -velkojen vähentäminen toisistaan.

Muutos tarkentaa rahoitusvarojen ja -velkojen nettomääräistä esittämistä koskevia sääntöjä ja lisää aihetta koskevaa soveltamisohjeistusta. Standardin muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

Konserni ottaa käyttöön 1.1.2015 tai myöhemmin seuraavat myöhemmin voimaan tulevat IFRS-standardit, tulkinnat ja muutokset:

IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset \*). Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia. Suojauslaskennan osalta on edelleen kolme suojauslaskentatyyppiä. Aiempiä useampia riskipositioita voidaan ottaa suojauslaskennan piiriin ja suojauslaskennan periaatteita on yhtenäistetty riskienhallinnan kanssa. Konsernissa arvioidaan parhaillaan standardin mahdollisia vaikutuksia.

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista \*)

Uusi standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen ja korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tietynä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Standardi lisää myös esitettävien liitetietojen määrää. Konsernissa arvioidaan parhaillaan standardin mahdollisia vaikutuksia.

IFRIC 21 Julkiset maksut.

Tulkinta käsittelee julkisista maksuista maksajaosapuolelle mahdollisesti syntyvän velvoitteen kirjanpitokäsittelyä.

Tulkinnalla ei ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2012–2014 \*)

Muutokset eivät ole merkittäviä, eikä niillä ole vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

\*) ei vielä hyväksytty EU:ssa

## 2. TIETOJA LIIKEVAIHDOSTA JA SEGMENTEISTÄ

LIKEVAIHTO, 1 000 €	2014	2013
Kantaverkkotulot	326 327	321 029
Tasesähköön myynti	150 734	158 522
Rajasiirto	9 401	13 225
Läpisiirtotuotot	12 157	8 301
Tehoreservi	8 009	13 376
Estlink-pullonkaulatulot	2 388	3 701
Pohjoismaiset pullonkaulatulot	48 857	18 594
Muu liikevaihto	9 282	6 341
<b>Yhteensä</b>	<b>567 155</b>	<b>543 088</b>

Kantaverkkopalveluiden avulla asiakas saa oikeuden siirtää sähköä kantaverkosta ja kantaverkkoon liittymispisteensä kautta. Kantaverkkopalvelusta sovitaan kantaverkkosopimuksella, joka solmitaan kantaverkkoon liittyneen asiakkaan ja Fingridin kesken. Kantaverkkopalvelusta Fingrid perii kulutus-, kuormitus-, liittymispiste- ja markkinarajamaksun. Sopimusehdot ovat yhtäläiset ja julkiset.

Pohjoismaisten ulkomaanyhteyksien siirtopalvelut mahdollistavat osallistumisen pohjoismaiseen Elspot- ja Elbas-pörssiokauppaan. Konserni tarjoaa Venäjän yhteyksillä kiinteitä siirtopalveluita kaikkien sähkökaupan osapuolten käyttöön. Siirtopalvelu on tarkoitettu kiinteäluonteiselle sähkön tuonnille. Sopiessaan Venäjän siirtopalveluista asiakas varaa käyttöönsä siirto-oikeuden erikseen sovittavaksi ajaksi. Siirtovarauksen pienin yksikkö on 50 MW. Sopimusehdot ovat yhtäläiset ja julkiset.

Jokainen sähkömarkkinatoimija on velvollinen huolehtimaan sähkötaseensa tasapainottamisesta joko sopimalla siitä Fingridin kanssa tai jonkun muun toimijan kanssa. Fingrid ostaa ja myy tasesähköä tasapainottaakseen sähkömarkkinatoimijan (tasevastaavan) tunnittaisen sähkötaseen. Tasesähkökauppa ja tasesähkön hinnoittelu perustuvat tasepalvelusopimukseen, jonka ehdot ovat yhtäläiset ja julkiset.

Fingrid huolehtii maan hetkellisen tehotasapainon ylläpidosta ostamalla ja myymällä säätösähköä Suomessa. Tasevastaavat voivat osallistua pohjoismaiseen säätösähkömarkkinaan jättämällä tarjouksia käytössään olevasta kapasiteetista. Säätösähkömarkkinoille osallistumisen ehdot ja säätösähkön hinnoittelu perustuvat tasepalvelusopimukseen.

Pullonkaulatulot ovat kantaverkkoyhtiön markkinaosapuolilta saamat tulot siirtokapasiteetin käytöstä niillä siirtoyhteyksillä, joilla voimajärjestelmän kapasiteetti- tai käyttövarmuus rajoittaa sähkön siirtoa. Fingrid saa osuuden pohjoismaisista pullonkaulatuloista sopimusperusteisesti. Pullonkaulatulot käytetään investointeihin, jotka tähtäävät niiden poistamiseen.

Läpisiirtokorvaukset (ITC) ovat Fingridin tuottoja ja/tai kuluja, joita kantaverkkoyhtiö saa kantaverkkonsa käytöstä muilta eurooppalaisilta kantaverkkoyhtiöiltä ja/tai maksaa muille kantaverkkoyhtiöille käyttäessään niiden verkkoa palvellessaan omia asiakkaitaan.

Tehoreservi sisältää erilliseen lakiin perustuvan tehon riittävyttä turvaavan tuotantokapasiteetin.

Tietoja segmenteistä ei esitetä, koska Fingrid-konsernin koko liiketoiminnan on katsottu olevan Suomessa harjoitettavaa järjestelmävuorokausittain kantaverkkotoimintaa, joka muodostaa vain yhden segmentin. Yksittäisten tuotteiden ja palvelujen riskeissä ja kannattavuudessa ei ole olennaisia poikkeavuuksia.

### 3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT, 1 000 €

	2014	2013
Vuokratuotot	1 267	1 620
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1 048	1 458
Saadut avustukset	200	215
Muut tuotot	2 105	778
<b>Yhteensä</b>	<b>4 619</b>	<b>4 071</b>

### 4. MATERIAALIT JA PALVELUT, 1 000 €

	2014	2013
Ostot tilikauden aikana	244 132	242 026
Varastojen muutos, lisäys (-) tai vähennys (+)	-1 446	-954
Aineet ja tarvikkeet	242 687	241 072
Ulkopuoliset palvelut	21 618	28 455
<b>Yhteensä</b>	<b>264 304</b>	<b>269 526</b>

<b>5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Palkat ja palkkiot	20 460	18 995
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	3 462	3 248
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt*		-346
Muut henkilösivukulut	1 071	950
<b>Yhteensä</b>	<b>24 993</b>	<b>22 847</b>

\* Päättyneeseen etuuspohjaiseen eläkejärjestelyyn liittyvä vakuutettujen eläkekertymien takaisinosto.

<b>Ylimmän johdon palkat ja palkkiot (liitetieto 37)</b>	<b>1 438</b>	<b>1 582</b>
--	--------------	--------------

Konsernissa on vuonna 2014 ollut käytössä palkitsemisjärjestelmä, jonka yleiset periaatteet Fingrid Oyj:n hallitus on hyväksynyt 13.2.2014. Johtoryhmän jäsenten kokonaispalkkaus muodostuu kiinteästä kokonaispalkasta, yksivuotisesta bonusohjelmasta ja kolmevuotisesta pitkän tähtäimen kannustinohjelmasta. Yksivuotisen bonusohjelman enimmäismäärä on toimitusjohtajan osalta 25 prosenttia ja muiden johtoryhmän jäsenten osalta 20 prosenttia vuosipalkasta. Pitkän tähtäimen kannustinohjelman vuosittainen enimmäismäärä on toimitusjohtajan osalta 35 prosenttia ja muiden johtoryhmän jäsenten osalta 25 prosenttia.

<b>Yhtiön palveluksessa toimihenkilöitä tilikauden aikana:</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Henkilöstö keskimäärin	305	277
Henkilöstö vuoden lopussa	313	287

<b>6. POISTOT, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Aineettomat hyödykkeet	1 580	1 338
Rakennukset ja rakennelmat	6 659	5 715
Koneet ja kalusto	45 737	39 804
Voimajohdot	36 408	33 769
Muut aineelliset hyödykkeet	1 128	1 078
<b>Yhteensä</b>	<b>91 511</b>	<b>81 704</b>

<b>7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Vieraat urakat, työsuoritukset ym.	45 746	40 192
Voitot/tappiot sähköjohdannaisten käypään arvoon arvostamisesta	-6 044	6 489
Vuokratulot	2 598	6 173
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot	103	71
Muut kulut	5 746	4 876
<b>Yhteensä</b>	<b>48 149</b>	<b>57 802</b>



<b>8. TILINTARKASTUSYHTEISÖN PALKKIOT, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Tilintarkastuspalkkiot	50	51
Muut palkkiot	150	97
<b>Yhteensä</b>	<b>200</b>	<b>148</b>
<b>9. TUTKIMUS JA KEHITYS, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Tutkimus- ja kehitystoiminnan menot	1 728	1 777
<b>Yhteensä</b>	<b>1 728</b>	<b>1 777</b>
<b>10. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Korkotuotot, kaupankäyntitarkoituksessa pidettävistä rahoitusvaroista	859	1 180
Korkotuotot, rahavarat ja pankkitalletukset	176	63
Osinkotuotot	9	7
	1 044	1 249
Korkokulut, lainoista	-33 371	-33 041
Nettokorkokulut, korko- ja valuuttajohdannaisista	10 508	12 121
Voitot johdannaisten käypään arvoon arvostamisesta	13 784	2 138
Tappiot johdannaisten käypään arvoon arvostamisesta	-2 870	-11 696
Nettovaluuttakurssierot	128	-3
Muut rahoituskulut	-1 286	-1 185
	-13 108	-31 667
Aktivoidut korkokulut, vieraan pääoman menot; rahoitusmenokorko 1,89 % (liitetieto 17)	1 326	1 681
<b>Yhteensä</b>	<b>-10 738</b>	<b>-28 736</b>
<b>11. TULOVEROT, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Välittömät verot	20 203	20 885
Laskennallisten verojen muutos (liitetieto 27)	6 238	-24 331
<b>Yhteensä</b>	<b>26 441</b>	<b>-3 446</b>
<b>Tuloveron täsmäytyslaskelma:</b>		
Tulos ennen veroja	132 934	87 253
Suomen yhtiöverokannan mukaan laskettu vero 20,0 %	26 587	
Suomen yhtiöverokannan mukaan laskettu vero 24,5 %		21 377
Verokannan muutoksesta aiheutunut laskennallisen veron muutos		-24 547
Vähennyskelvottomat kulut ja verovapaat tulot	-146	-276
<b>Tuloverot konsernin tuloslaskelmassa</b>	<b>26 441</b>	<b>-3 446</b>

Yhtiö maksaa vuoden 2014 tuloverot vallitsevan verokannan mukaan sellaisenaan, ilman verosuunnittelua.

**12. MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT, 1 000 €**

	2014			2013		
	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Rahavirran suojaukset				-4 425	433	-3 992
Muuntoerot	-419		-419	-646		-646
Myytäväinä oleviin pitkäaikaisiin omaisuuseriin liittyvät erät	20	-4	16	-2	0	-2
<b>Yhteensä</b>	<b>-399</b>	<b>-4</b>	<b>-403</b>	<b>-5 074</b>	<b>434</b>	<b>-4 640</b>

**13. OSAKEKOHTAINEN TULOS**

	2014	2013
Tilikauden voitto, 1 000 €	106 493	90 699
Keskimääräinen painotettu osakemäärä, kpl	3 325	3 325
Laimentamaton osakekohtainen tulos, €	32 028	27 278
Laimennettu osakekohtainen tulos, €	32 028	27 278

**14. OSAKEKOHTAINEN OSINKO**

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut jaettavaksi osinkoa A-sarjan osakkeille 21 655,44 ja B-sarjan osakkeille 16 038,49 euroa osaketta kohden (A-osake 29 788,26, B-osake 16 038,50), jolloin osinko on kokonaisuudessaan 65,0 (81,9) miljoonaa euroa.

**15. LIIKEARVO, 1 000 €**

	2014	2013
Hankintameno 1.1.	87 920	87 920
Hankintameno 31.12.	87 920	87 920
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>87 920</b>	<b>87 920</b>

Fingrid-konsernin koko liiketoiminta on Suomessa harjoitettavaa järjestelmävastuullista kantaverkkotoimintaa, jolle konsernin liikearvo kokonaisuudessaan kohdistuu.

Liiketoiminnasta kerrytettävissä oleva rahamäärä on arvonalentumistestauksessa määritetty käyttöarvon avulla. Arvonalentumislaskelmissa käytetyt rahavirtaennusteet pohjautuvat yhtiön seuraavan 10 vuoden strategian pohjalta laadittuihin taloudellisiin ennusteisiin. Arvonalentumistestauksessa käytetyt rahavirrat muodostuvat liiketoiminnan tuloista ja kuluista sekä investointiohjelman mukaisista investoinneista. Ennustetut rahavirrat kattavat seuraavan viiden vuoden ajanjakson. Tätä ajanjaksoa seuraavien vuosien ennakoitua rahavirrat on arvioitu ekstrapoloimalla ennakoitua rahavirrat nollan prosentin kasvuarviota käyttäen. Laskelmissa käytetty diskonttokorko ennen veroja on 4,0 (5,0) prosenttia. Diskonttokorko on alennettu yleisen korkotason laskun perusteella. Yhtiön johdon käsityksen mukaan kohtuulliset muutokset laskelmissa käytetyissä keskeisissä oletuksissa eivät johtaisi siihen, että olisi tarvetta arvonalentumiskirjauksiin.

<b>16. AINEETTOMAT HYÖDYKKEET, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Maankäyttöoikeudet</b>		
Hankintameno 1.1.	89 802	87 974
Lisäykset 1.1.–31.12.	2 155	2 947
Vähennykset 1.1.–31.12.	-37	-1 119
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>91 920</b>	<b>89 802</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>91 920</b>	<b>89 802</b>
<b>Muut aineettomat hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	28 102	26 925
Lisäykset 1.1.–31.12.	1 727	1 358
Vähennykset 1.1.–31.12.		-181
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>29 829</b>	<b>28 102</b>
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-25 153	-23 815
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	-1 580	-1 338
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>3 097</b>	<b>2 949</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>95 016</b>	<b>92 751</b>

Maankäyttöoikeudet testataan vuosittain liikearvon testauksen yhteydessä arvonalentumisen varalta. Testauksen tuloksena ei ole havaittu arvonalentumistarvetta.

<b>17. AINEELLISET KÄYTTÖMAISUUSHYÖDYKKEET, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Maa- ja vesialueet</b>		
Hankintameno 1.1.	14 224	13 933
Lisäykset 1.1.–31.12.	750	291
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>14 974</b>	<b>14 224</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>14 974</b>	<b>14 224</b>
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.1.	181 231	159 839
Lisäykset 1.1.–31.12.	21 139	21 392
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>202 370</b>	<b>181 231</b>
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-39 169	-33 454
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	-6 659	-5 715
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>156 541</b>	<b>142 061</b>
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	974 980	880 407
Lisäykset 1.1.–31.12.	40 316	95 244
Vähennykset 1.1.–31.12.	-13	-671
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 015 283</b>	<b>974 980</b>
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-392 663	-353 295
Vähennysten suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	8	435
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	-45 737	-39 804
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>576 891</b>	<b>582 317</b>

<b>Voimajohdot</b>		
Hankintameno 1.1.	1 167 798	1 031 935
Lisäykset 1.1.–31.12.	46 437	139 890
Vähennykset 1.1.–31.12.	-693	-4 027
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 213 542</b>	<b>1 167 798</b>
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-379 409	-347 748
Vähennysten suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	394	2 108
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	-36 408	-33 769
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>798 120</b>	<b>788 389</b>
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>		
Hankintameno 1.1.	21 948	20 674
Lisäykset 1.1.–31.12.	284	1 274
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>22 232</b>	<b>21 948</b>
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-13 423	-12 486
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	-903	-937
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>7 906</b>	<b>8 525</b>
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>		
Hankintameno 1.1.	81 674	120 174
Lisäykset 1.1.–31.12.	93 383	168 343
Siirrot muihin aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin 1.1.–31.12.	-96 371	-206 843
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>78 687</b>	<b>81 674</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>78 687</b>	<b>81 674</b>
<b>Aktivoidut korot</b>		
Hankintameno 1.1.	6 410	4 728
Lisäykset 1.1.–31.12. (liitetieto 10)	1 326	1 681
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>7 735</b>	<b>6 410</b>
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot	-174	-33
Suunnitelman mukaiset poistot aktivoiduista koroista 1.1.–31.12.	-225	-141
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>7 336</b>	<b>6 236</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>86 023</b>	<b>87 910</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12. Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet</b>	<b>1 640 454</b>	<b>1 623 426</b>

Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat sisältävät pysyvien vastaavien aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden ennakkomaksut ja valmisteilla olevista investoinneista aiheutuneet hankintamenot.

**18. SIJOITUKSET, 1 000 €**

	2014	2013
<b>Myytavissä olevat sijoitukset</b>		
Hankintameno 1.1.	300	302
Vähennykset 1.1.–31.12.	-57	
Käyvän arvon muutokset 1.1.–31.12.	20	-2
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>262</b>	<b>300</b>

Käyvän arvon muutokset on kirjattu omaan pääomaan (liitetieto 26).

**Osuudet osakkuusyrittämissä**

Hankintameno 1.1.	10 416	8 292
Lisäykset, eSett Oy		2 001
<b>Osuus tuloksesta 1.1.–31.12.</b>	<b>854</b>	<b>709</b>
Osakeanti Nord Pool Spot AS 30.8.2013		360
Muuntoerot 1.1.–31.12.	-419	-649
Osingot 1.1.–31.12.	-337	-300
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>10 515</b>	<b>10 416</b>

<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>10 777</b>	<b>10 716</b>
------------------------------	---------------	---------------

Osakkuusyrittysten kirjanpitoarvoon sisältyy liikearvoa 31.12.	3 245	3 245
--	-------	-------

Osakkuusyrittäisiin ei liity sellaisia olennaisia väliaikaisia eroja, joista on kirjattu laskennallisia verosaamisia tai -velkoja.

**Osakkuusyrittysten taloudellinen yhteenveto, 1 000 €**

	Pitkä- aikaiset varat	Pitkä- aikaiset velat	Lyhyt- aikaiset varat	Lyhyt- aikaiset velat	Liike- vaihto	Voitto/ tappio	Kaudella saadut osingot	Omistus- osuus (%)
<b>2014</b>								
Nord Pool Spot AS, Lysaker, Norja	3 040		360 661	335 303	25 576	5 588	337	18,8
Porvoon Alueverkko Oy, Porvoo	3 352	2 871	1 217	1 007	7 486	9		33,3
eSett Oy, Helsinki	3 368	4 800	6 960	377		-851		33,3
<b>2013</b>								
Nord Pool Spot AS, Lysaker, Norja	4 182		246 541	223 916	21 299	3 899	300	18,8
Porvoon Alueverkko Oy, Porvoo	3 546	3 110	2 909	2 858	7 535	9		33,3
eSett Oy, Helsinki	6 455			457		-4		33,3

Taulukossa mainitut konsernin osakkuusyrittäykset on käsitelty konsernitilipäätöksessä pääomaosuusmenetelmällä.

Yhteispohjoismainen taseselvitys (Nordic Balance Settlement, NBS) otetaan käyttöön Suomessa helmikuussa 2016. NBS:n käynnistyessä taseselvityspalvelut siirtyvät Fingridin tasepalveluyksiköltä eSett Oy:n hoidettavaksi.

Tytäryhtiöosakkeet 31.12.2014	Omistusosuus (%)	Omistusosuus (%)
Finextra Oy, Helsinki	100	100

19. VAIHTO-OMAISUUS, 1 000 €	2014	2013
Aineet ja tarvikkeet 31.12.	12 604	11 363
Keskeneräiset työt	239	34
<b>Yhteensä</b>	<b>12 843</b>	<b>11 397</b>

Vaihto-omaisuuden kuluksi kirjattu hankintameno oli 2,4 (1,7) miljoonaa euroa.

20. PITKÄAIKAISET SAAMISET, 1 000 €	2014	2013
Sähköverkon poistot osakkuusyryyksiltä	1 600	
Vakuusrahasto Nasdaq OMX, pantattu tili	794	813
Vakuustili Nasdaq OMX	197	3 500
<b>Yhteensä</b>	<b>2 591</b>	<b>4 313</b>

21. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET, 1 000 €	2014	2013
Myyntisaamiset	41 891	59 037
Myyntisaamiset osakkuusyryyksiltä (liitetieto 37)	2 257	2 561
Siirtosaamiset	13 514	14 399
Siirtosaamiset osakkuusyryyksiltä (liitetieto 37)	2	
Muut saamiset	34	25
<b>Yhteensä</b>	<b>57 699</b>	<b>76 021</b>

Siirtosaamisiin sisältyvät oleelliset erät	2014	2013
Myynnin jaksotukset	3 051	430
Ostojen jaksotukset/ennakkomaksut	4 132	6 427
Korkosaamiset	6 144	7 352
Vuokrat/ennakkomaksut	188	190
<b>Yhteensä</b>	<b>13 514</b>	<b>14 399</b>

Myyntisaamisten ikäjakauma	2014	2013
Erääntymättömät myyntisaamiset	44 149	61 419
1–30 päivää erääntyneet myyntisaamiset		179
Yli 60 päivää erääntyneet myyntisaamiset	0	
<b>Yhteensä</b>	<b>44 149</b>	<b>61 598</b>

Yhtiö on kirjannut vuonna 2014 myyntisaamisten arvonalentumisia 311 148,95 euroa sis. alv 24 % asiakkaan konkurssin johdosta.

Myyntisaamiset ja muut saamiset valuutoittain, 1 000 €	2014	2013
EUR	57 699	76 021
<b>Yhteensä</b>	<b>57 699</b>	<b>76 021</b>

Myyntisaamisten ja muiden saamisten käypä arvo ei poikkea olennaisesti tasearvosta.

22. RAHOITUSVARAT, 1 000 €	2014	2013
Sijoitustodistukset		39 982
Yritystodistukset	87 315	134 818
Lyhyen koron rahastot	29 379	20 173
<b>Yhteensä</b>	<b>116 694</b>	<b>194 973</b>

Rahoitusvarat on kirjattu käypään arvoon ja arvonmuutokset esitetty tuloslaskelmassa korkotuotoissa ja -kuluissa.

23. RAHAVARAT, 1 000 €	2014	2013
Pankkitilit ja käteisvarat	62 278	22 050
Pantatut tilit	289	289
<b>Yhteensä</b>	<b>62 566</b>	<b>22 339</b>

#### 24. RAHOITUSVARAT JA -VELAT ARVOSTUSRYHMITÄIN, 1 000 €

	Lainat ja muut saamiset/ velat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat varat/velat	Myytavissä olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitus- varat/-velat	Yhteensä	Liitetieto
<b>Tase-erä 31.12.2014</b>						
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat:</b>						
Myytavissä olevat sijoitukset			262		262	18
Korko- ja valuuttajohdannaiset		47 150			47 150	30
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat:</b>						
Korko- ja valuuttajohdannaiset		12 236			12 236	30
Myyntisaamiset ja muut saamiset	51 555				51 555	21
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		116 694			116 694	22
Rahat ja pankkisaamiset		62 566			62 566	23
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>51 555</b>	<b>238 646</b>	<b>262</b>		<b>290 464</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat:</b>						
Lainat				962 324	962 324	28
Korko- ja valuuttajohdannaiset		29 160			29 160	30
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat:</b>						
Lainat				263 033	263 033	28
Korko- ja valuuttajohdannaiset		2 492			2 492	30
Ostovelat ja muut velat	46 127			17 193	63 320	31
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>46 127</b>	<b>31 652</b>		<b>1 242 550</b>	<b>1 320 329</b>	

	Lainat ja muut saamiset/ velat	Käypään arvoon tulos- vaikutteisesti kirjattavat varat/velat	Myytavissä olevat rahoitus- varat	Jaksotettuun hankinta- menoon kirjattavat rahoitus- varat/-velat	Yhteensä	Liitetieto
<b>Tase-erä 31.12.2013</b>						
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvarat:</b>						
Myytavissä olevat sijoitukset			300		300	18
Korko- ja valuuttajohdannaiset		48 883			48 883	30
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvarat:</b>						
Korko- ja valuuttajohdannaiset		2 887			2 887	30
Myyntisaamiset ja muut saamiset	68 669				68 669	21
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat		194 973			194 973	22
Rahat ja pankkisaamiset		22 339			22 339	23
<b>Rahoitusvarat yhteensä</b>	<b>68 669</b>	<b>269 081</b>	<b>300</b>		<b>338 355</b>	
<b>Pitkäaikaiset rahoitusvelat:</b>						
Lainat				975 295	975 295	28
Korko- ja valuuttajohdannaiset		17 012			17 012	30
<b>Lyhytaikaiset rahoitusvelat:</b>						
Lainat				318 695	318 695	28
Korko- ja valuuttajohdannaiset		1 121			1 121	30
Ostovelat ja muut velat	41 448			16 485	57 933	31
<b>Rahoitusvelat yhteensä</b>	<b>41 448</b>	<b>18 133</b>		<b>1 310 475</b>	<b>1 370 056</b>	

#### Rahoitusvarojen ja rahoitusvelkojen netottaminen

Seuraaviin rahoitusvaroihin ja -velkoihin liittyy toimeenpantavissa olevia yleisiä netotussopimuksia ja vastaavia sopimuksia:

Johdannaisten käyvät arvot on esitetty taseessa bruttomääräisinä. ISDA -sopimuksen mukaisesti ne voidaan netottaa mahdollisissa tilanteissa kuten sopimusrikkomus tai konkurssi. Taulukossa johdannaissaatavien ja -velkojen osalta kuvataan tilannetta, jos ne olisi netotettu taseessa.

Tasepalveluyksikön myyntisaamiset ja ostovelat jotka tasepalvelusopimuksen mukaisesti laskutetaan nettomääräisenä.



	2014				2013			
	Rahoitus- varojen brutto- määrä	Netottujen rahoitus- velkojen brutto- määrä	ISDA:n mukainen johdannais- saatavien ja -velkojen nettomäärä	Taseessa esitettävät netto- rahoitus- varat	Rahoitus- varojen brutto- määrä	Netotettujen rahoitus- velkojen brutto- määrä	ISDA:n mukainen johdannais- saatavien ja -velkojen nettomäärä	Taseessa esitettävät netto- rahoitus- varat
Johdannais- saatavat	46 094	-17 719	28 375		48 445	-14 463	33 982	
Myynti- saamiset	53 342	-9 193		44 149	72 422	-10 824		61 598
<b>Yhteensä</b>	<b>99 436</b>	<b>-26 912</b>		<b>44 149</b>	<b>120 867</b>	<b>-25 287</b>	<b>33 982</b>	<b>61 598</b>

	2014				2013			
	Rahoitus- velkojen brutto- määrä	Netottujen rahoitus- varojen brutto- määrä	ISDA:n mukainen johdannais- saatavien ja -velkojen nettomäärä	Taseessa esitettävät netto- rahoitus- velat	Rahoitus- velkojen brutto- määrä	Netotettujen rahoitus- varojen brutto- määrä	ISDA:n mukainen johdannais- saatavien ja -velkojen nettomäärä	Taseessa esitettävät netto- rahoitus- velat
Johdannais- velat	-18 360	17 719	-641		-14 808	14 463	-345	
Ostovelat	36 879	-9 193		27 686	34 694	-10 824		23 870
<b>Yhteensä</b>	<b>18 519</b>	<b>8 525</b>		<b>27 686</b>	<b>19 886</b>	<b>3 639</b>	<b>-345</b>	<b>23 870</b>

## 25. KÄYPÄN ARVON HIERARKIA, 1 000 €

	2014			2013		
	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Taso 1	Taso 2	Taso 3
<b>Käypään arvoon kirjattavat varat</b>						
Myytavissä olevat sijoitukset	78	190		58	190	
Korko- ja valuuttajohdannaiset		59 386			34 509	
Käypään arvoon tulosvaikuttaisesti kirjattavat rahavarat	29 379	87 315	87 315	20 173	174 800	
<b>Käypään arvoon kirjattavat varat yhteensä</b>	<b>29 457</b>	<b>146 891</b>	<b>87 315</b>	<b>20 321</b>	<b>209 498</b>	
<b>Käypään arvoon kirjattavat velat</b>						
Korko- ja valuuttajohdannaiset		31 652			872	
Sähkötermiinit, NASDAQ OMX Commodities	32 165			38 208		
<b>Käypään arvoon kirjattavat velat yhteensä</b>	<b>32 165</b>	<b>31 652</b>		<b>38 208</b>	<b>872</b>	

Käypään arvoon arvostettavat varat ja velat luokitellaan kolmitasoiseen hierarkiaan käyvän arvon esittämisessä. Hierarkia määritetään sopimuksen syöttötietojen mukaan. Luokittelu perustuu instrumentin alimmalla tasolla olevaan syöttötietoon, joka on merkittävä kyseisen käypään arvoon arvostettavan erän kannalta kokonaisuudessaan tarkasteltuna.

Taso 1: syöttötiedot ovat julkisesti noteerattuja toimivilla markkinoilla.

Taso 2: syöttötiedot eivät ole noteerattuja hintoja ja perustuvat todettavissa olevaan markkinatietoon joko suoraan tai välillisesti.

Taso 3: syöttötiedot eivät ole noteerattuja hintoja ja eivät ole todettavissa olevaa markkinatietoa.

## 26. OMA PÄÄOMA

Oma pääoma koostuu osakepääomasta, ylikurssirahastosta, arvonmuutosrahastosta (sis. suojaus- ja käyvän arvon rahastot), muuntoeroista sekä kertyneistä voittovaroista. Suojausrahasto sisältää häviösähkön suojausinstrumenttien käyvän arvon muutokset. Käyvän arvon rahasto sisältää myytävissä olevien sijoitusten käyvän arvon muutokset. Muuntoeroihin kirjataan hankintamenomenetelmän mukaiset osakkuusyhtiöiden nettoinvestointien muuntoerot. Tilikauden voitto kirjataan kertyneisiin voittovaroihin.

Osakepääoma ja ylikurssirahasto, 1 000 €	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Yhteensä
1.1.2013	55 922	55 922	111 845
Muutos			
31.12.2013	55 922	55 922	111 845
Muutos			
<b>31.12.2014</b>	<b>55 922</b>	<b>55 922</b>	<b>111 845</b>

Osakepääoma jakautuu seuraavasti	Osakemäärä kpl	Osakkeista %	Äänistä %
Osakesarja A	2 078	62,49	83,32
Osakesarja B	1 247	37,51	16,68
<b>Yhteensä</b>	<b>3 325</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Osakemäärä, kpl	Osakesarja A	Osakesarja B	Yhteensä
1.1.2014	2 078	1 247	3 325
Muutos			
<b>31.12.2014</b>	<b>2 078</b>	<b>1 247</b>	<b>3 325</b>

Osakkeiden enimmäismäärä on 13 300 kappaletta kuten myös vuonna 2013. Osakkeella ei ole nimellisarvoa.

A-sarjan osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään kolmella äänellä ja B-sarjan osake yhdellä äänellä. Valittaessa hallituksen jäseniä jokainen A-sarjan osake oikeuttaa äänestämään yhtiökokouksessa kymmenellä äänellä ja jokainen B-sarjan osake yhdellä äänellä.

B-sarjan osakkeet tuottavat oikeuden saada ennen A-sarjan osakkeita voitonjakoon käytettävissä olevista varoista jäljempänä määritelty vuotuinen osinko. Ellei vuotuista osinkoa voida jakaa osakkeille jonakin vuonna, osakkeet tuottavat oikeuden saada jakamatta jäänyt määrä myöhemminä vuosina voitonjakoon käytettävissä olevista varoista, kuitenkin siten, että B-sarjan osakkeet tuottavat oikeuden saada vuotuinen osinko ja jakamatta jäänyt määrä ennen A-sarjan osakkeita. B-sarjan osakkeilla ei ole oikeutta saada muuta osinkoa.

Yhtiökokous päättää osingon maksusta.

Kulloinkin jaettavaksi päätetystä osingosta jaetaan A-sarjan kaikille osakkeille kahdeksankymmentäkaksi (82) prosenttia ja B-sarjan kaikille osakkeille kahdeksantoista (18) prosenttia kuitenkin siten, että B-sarjan osakkeille jaetaan ensin kultakin tilikaudelta jaettavaksi päätetystä osingosta kaksikymmentä (20) miljoonaa euroa. Ellei edellä mainittua kahdenkymmenen (20) miljoonan euron suuruista tilikausittaista vähimmäismäärää jaeta (kokonaan tai osittain) B-sarjan osakkeille jonakin tilikaute-na, B-sarjan osakkeet tuottavat oikeuden saada kyseinen jakamatta jäänyt vähimmäismäärä (tai tällaisten jakamatta jääneiden tilikausittaisten vähimmäismäärien kumulatiivinen kertymä) seuraavan osingonjaon, maksettavien mahdollisten jako-osuuksien tai muun varojenjaon yhteydessä ennen muuta osinkoa, jako-osuutta tai varojenjakoja kunnes jakamatta jäänyt vähimmäismäärä on kokonaisuudessaan tullut jaetuksi B-sarjan osakkeille.

Määräysvallattomia osuuksia ei ole.

Osakkeenomistajat ryhmittäin 31.12.	Osakemäärä kpl	Osakkeista %	Äänistä %
Julkisyhteisöt	2 251	67,70	77,33
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	1 074	32,30	22,67
<b>Yhteensä</b>	<b>3 325</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

Osakkeenomistajat 31.12.	Osakemäärä kpl	Osakkeista %	Äänistä %
Suomen valtio	1 382	41,56	55,42
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	661	19,88	17,15
Valtion Eläkerahasto	484	14,56	6,47
Huoltovarmuuskeskus	385	11,58	15,44
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Elo	150	4,51	2,01
Pohjola Vakuutus Oy	150	4,51	2,01
LähiTapiola Keskinäinen Vakuutusyhtiö	50	1,50	0,67
LähiTapiola Keskinäinen Henkivakuutusyhtiö	47	1,41	0,63
Imatran Seudun Sähkö Oy	10	0,30	0,13
Vakuutusosakeyhtiö Henki-Fennia	6	0,18	0,08
<b>Yhteensä</b>	<b>3 325</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

#### Ylikurssirahasto

Ylikurssirahastoon on kirjattu osakkeiden kirjanpidollisen vasta-arvon ja saadun arvon välinen erotus. Ylikurssirahasto on osakeyhtiölaissa tarkoitettua sidottua omaa pääomaa. Osakepääomaa voidaan korottaa siirtämällä varoja ylikurssirahastosta. Ylikurssirahastoa voidaan alentaa tappioiden kattamiseksi tai sitä voidaan tietyn edellytyksin palauttaa omistajille.

#### Arvonmuutosrahastot

Arvonmuutosrahastot sisältävät rahavirran suojauksena käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset (Suojausrahasto) ja myytävissä olevien sijoitusten (julkisesti noteeratut ja noteeraamattomat osakkeet) käypien arvojen muutokset (Käyvän arvon rahasto).

Suojausrahasto, 1 000 €	2014	2013
1.1.	-11 571	-7 578
Kauden käyvän arvon muutokset		-4 425
Veron osuus		433
<b>Suojausrahasto 31.12.</b>	<b>-11 571</b>	<b>-11 571</b>

Käyvän arvon rahasto, 1 000 €	2014	2013
1.1.	12	14
Kauden käyvän arvon muutokset	20	-2
Verot kauden käyvän arvon muutoksista	-4	0
<b>Käyvän arvon rahasto 31.12.</b>	<b>28</b>	<b>12</b>

Muuntoerot rahasto, 1 000 €	2014	2013
<b>Muuntoerot rahasto 31.12.</b>	<b>-422</b>	<b>-3</b>

Rahasto sisältää ulkomaisen osakkuusyrityksen tilinpäätöksen muuntamisesta syntyneet muuntoerot.

Osingot, 1 000 €	2014	2013
Maksetut osingot	81 900	13 148

Osingonjakoehdotus tilikaudelta 2013 on esitetty liitetiedossa 14.

Kertyneet voittovarot, 1 000 €	2014	2013
Edellisten tilikausien voitto	460 516	451 717
Tilikauden voitto	106 493	90 699
<b>Kertyneet voittovarot 31.12.</b>	<b>567 009</b>	<b>542 416</b>

**27. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT, 1 000 €**

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2014 aikana:

	31.12.2013	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.2014
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Varaukset	347	-10		337
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	1 222	- 1 222		
Ostovelat ja muut velat	379	-15		365
Korolliset lainat	3 932	-2 975		957
Johdannaisinstrumentit	7 751	1 243		8 995
Muut erät	12	9		21
<b>Yhteensä</b>	<b>13 643</b>	<b>-2 969</b>		<b>10 674</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Poistoero	-89 779			-89 779
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	-20 503	-2 223		-22 726
Myytavissä olevat sijoitukset	-21		-4	-25
Muut saamiset	-1 471	242		-1 229
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	-124	38		-85
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	-7 878	-422		-8 299
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset		-905		-905
<b>Yhteensä</b>	<b>-119 775</b>	<b>-3 269</b>	<b>-4</b>	<b>-123 048</b>

Laskennallisten verojen muutokset vuoden 2013 aikana:

	31.12.2012	Kirjattu tulos- vaikutteisesti	Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	31.12.2013
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>				
Varaukset	458	-111		347
Lyhytaikaiset rahoitussaamiset	1 235	-13		1 222
Ostovelat ja muut velat	506	-127		379
Korolliset lainat	12 057	-8 125		3 932
Johdannaisinstrumentit	7 381	-63	433	7 751
Muut erät	47	-35		12
<b>Yhteensä</b>	<b>21 683</b>	<b>-8 473</b>	<b>433</b>	<b>13 643</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>				
Poistoero	-109 980	20 200		-89 779
Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet	-22 414	1 911		-20 503
Myytavissä olevat sijoitukset	-22		1	-21
Muut saamiset	-2 007	537		-1 471
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat	-145	22		-124
Pitkäaikaiset rahoitussaamiset	-18 010	10 133		-7 878
<b>Yhteensä</b>	<b>-152 579</b>	<b>32 803</b>	<b>1</b>	<b>-119 775</b>

28. LAINAT, 1 000 €	2014		2013	
	Käyvät arvot	Tasearvot	Käyvät arvot	Tasearvot
<b>Pitkäaikaiset</b>				
Joukkovelkakirjalainat	883 954	768 749	812 812	765 295
Lainat rahoituslaitoksilta	210 364	193 576	220 917	210 000
	1 094 318	962 324	1 033 730	975 295
<b>Lyhytaikaiset</b>				
Joukkovelkakirjalainat	89 151	87 263	101 963	100 081
Lainat rahoituslaitoksilta	17 931	16 424	4 048	4 000
Muut lainat / Yritystodistukset (kansainväliset ja kotimaiset)	159 480	159 346	214 683	214 614
	266 561	263 033	320 694	318 695
<b>Yhteensä</b>	<b>1 360 879</b>	<b>1 225 358</b>	<b>1 354 424</b>	<b>1 293 990</b>

Lainojen käyvät arvot pohjautuvat rahavirtojen nykyarvoihin. Eri valuutoissa nostetut lainat on arvostettu kunkin valuutan korkokäyrän perusteella nykyarvoon. Diskonttokorkoon on lisätty yritys- ja lainakohtainen riskipremio. Valuuttamääräiset lainat on muutettu euroiksi tilinpäätöspäivänä EKP:n julkaisemaan valuuttakurssiin.

Lainojen käyvät arvot luokitellaan kuuluvaksi käyvän arvon hierarkian tasolle 2.

Lainoihin sisältyvät joukkovelkakirjalainat, 1 000 €				2014	2013
Valuutta	Nimellisarvo	Eräpäivä	Korko		
EUR	24 000	02.07.2014	vaihtuvakorkoinen		24 000
EUR	18 000	11.11.2014	vaihtuvakorkoinen		18 000
EUR	8 000	11.11.2014	vaihtuvakorkoinen		8 000
EUR	10 000	20.11.2014	3,26 %		10 000
EUR	20 000	11.04.2017	vaihtuvakorkoinen	20 000	20 000
EUR	25 000	11.04.2017	vaihtuvakorkoinen	25 000	25 000
EUR	30 000	15.06.2017	3,07 %	30 000	30 000
EUR	30 000	11.09.2023	2,71 %	30 000	30 000
EUR	300 000	03.04.2024	3,50 %	298 718	298 603
EUR	25 000	27.03.2028	2,71 %	25 000	25 000
EUR	10 000	12.09.2028	3,27 %	10 000	10 000
EUR	80 000	24.04.2029	2,95 %	80 000	
EUR	30 000	30.05.2029	2,89 %	30 000	
				<b>548 718</b>	<b>498 603</b>
JPY	3 000 000	20.04.2015	1,45 %	20 657	20 730
JPY	500 000	22.06.2017	1,28 %	3 443	3 455
				<b>24 100</b>	<b>24 185</b>

NOK	170 000	19.11.2014	4,68 %		20 328
NOK	200 000	17.10.2016	5,15 %	22 119	23 915
NOK	200 000	11.04.2017	5,16 %	22 119	23 915
NOK	200 000	10.11.2017	5,12 %	22 119	23 915
NOK	200 000	12.11.2019	5,37 %	22 119	23 915
NOK	100 000	16.09.2025	4,31 %	11 060	11 957
				<b>99 536</b>	<b>127 945</b>
SEK	175 000	04.04.2014	4,30 %		19 754
SEK	300 000	15.06.2015	3,20 %	31 939	33 863
SEK	100 000	17.06.2015	3,10 %	10 646	11 288
SEK	220 000	01.12.2015	korkorakennelma	24 022	25 654
SEK	100 000	15.01.2016	3,30 %	10 646	11 288
SEK	500 000	18.10.2016	vaihtuvakorkoinen	53 175	56 439
SEK	500 000	18.10.2016	3,50 %	53 231	56 358
				<b>183 659</b>	<b>214 644</b>
Joukkovelkakirjalainat, pitkäaikaiset yhteensä				768 749	765 295
Joukkovelkakirjalainat, lyhytaikaiset yhteensä				87 263	100 081
<b>Yhteensä</b>				<b>856 012</b>	<b>865 376</b>

**Pitkäaikaisten lainojen erääntymisaikataulu, 1 000 €**

	2016	2017	2018	2019	2019+	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	139 171	122 681		22 119	484 778	768 749
Rahalaitoslainat	20 710	21 662	21 662	21 662	107 879	193 576
<b>Yhteensä</b>	<b>159 881</b>	<b>144 343</b>	<b>21 662</b>	<b>43 781</b>	<b>592 656</b>	<b>962 324</b>

Yhtiön taloutta suunnitellaan pitkäjänteisesti ja yhtiölle varmistetaan taloudenhoidossa riittävä liikkumavara ja itsenäinen päätösvalta. Yhtiön tavoitteena on turvata riittävä rahavirta siirtokapasiteetin pitkäjänteiseen kehittämiseen, toimintavarmuuden turvaamiseen ja sähkömarkkinoiden kehittämiseen siten, että tariffitaso pysyy maltillisena. Yhtiö tavoittelee mahdollisimman alhaista pääoman keskikustannusta hyödyntämällä velkarahoituksen alhaisempaa kustannusta verrattuna oman pääoman kustannukseen. Kuitenkin rahavirran taso ja yhtiön velanhoitotunnusluvut pyritään pitämään sellaisella tasolla, että yhtiön korkea luottoluokitus säilyy. Yhtiö hyödyntää korkean luottoluokituksen tarjoamat mahdollisuudet kansainvälisillä ja kotimaisilla raha- ja lainapääomamarkkinoilla.

**29. VARAUKSET, 1 000 €**

	2014	2013
Varaukset 1.1.	1 735	1 869
Käytetyt varaukset	-50	-134
<b>Varaukset 31.12.</b>	<b>1 685</b>	<b>1 735</b>

**30. JOHDANNAISINSTRUMENTIT, 1 000 €**

	2014				2013			
	Käypä arvo		Käypä nettoarvo	Nimellis-arvo	Käypä arvo		Käypä nettoarvo	Nimellis-arvo
	Positiivinen	Negatiivinen			Positiivinen	Negatiivinen		
	31.12.2014	31.12.2014	31.12.2014	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2013	31.12.2013	31.12.2013
<b>Korko- ja valuuttajohdannaiset</b>								
Valuutanvaihtosopimukset	28 599	-19 758	8 841	321 383	39 830	-9 225	30 605	366 033
Valuuttatermiinit	3 308		3 308	55 401		-872	-872	135 347
Koronvaihtosopimukset	27 480	-11 894	15 585	365 000	11 939	-8 036	3 904	471 000
Ostetut korko-optiot				310 000				350 000
<b>Yhteensä</b>	<b>59 386</b>	<b>-31 652</b>	<b>27 734</b>	<b>1 051 783</b>	<b>51 770</b>	<b>-18 133</b>	<b>33 637</b>	<b>1 322 381</b>
	Käypä arvo		Käypä nettoarvo	Määrä TWh	Käypä arvo		Käypä nettoarvo	Määrä TWh
	Positiivinen	Negatiivinen			Positiivinen	Negatiivinen		
	31.12.2014	31.12.2014	31.12.2014	31.12.2014	31.12.2013	31.12.2013	31.12.2013	31.12.2013
<b>Sähköjohdannaiset</b>								
Sähkötermiinit, NASDAQ OMX Commodities, suojauslasketut johdannaiset						-18 091	-18 091	1,76
Sähkötermiinit, NASDAQ OMX Commodities, ei suojauslasketut johdannaiset		-32 165	-32 165	4,19		-20 117	-20 117	2,21
<b>Yhteensä</b>		<b>-32 165</b>	<b>-32 165</b>	<b>4,19</b>		<b>-38 208</b>	<b>-38 208</b>	<b>3,97</b>

Korko-optioiden viitekorko on 6 kk:n euribor. Optioiden preemio on maksettu vastapuolelle kokonaan sopimuksen tekohetkellä. Sähköjohdannaiset on tehty tulevien häviösähkön hankintojen hintariskin suojaamistarkoituksessa.

Käypä nettoarvo osoittaa johdannaisten realisointituloksen, jos johdannaiset olisi suljettu vuoden 2014 viimeisenä kaupanpäntipäivänä.

**Johdannaissopimusten erääntymisaikataulu:**

Nimellisarvo, 1 000 €	2015	2016	2017	2018	2019	2019+	Yhteensä
Koronvaihtosopimukset	30 000	70 000		105 000	60 000	100 000	365 000
Korko-optiot	220 000	90 000					310 000
Valuutanvaihtosopimukset	87 485	144 809	52 852		23 725	12 512	321 383
Valuuttatermiinit	55 401						55 401
<b>Yhteensä</b>	<b>392 886</b>	<b>304 809</b>	<b>52 852</b>	<b>105 000</b>	<b>83 725</b>	<b>112 512</b>	<b>1 051 783</b>

TWh	2015	2016	2017	2018	2019	2019+	Yhteensä
Sähköjohdannaiset	1,38	1,24	0,79	0,53	0,26		4,19
<b>Yhteensä</b>	<b>1,38</b>	<b>1,24</b>	<b>0,79</b>	<b>0,53</b>			<b>4,19</b>

<b>31. OSTOVELAT JA MUUT VELAT, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Ostovelat	27 181	23 527
Ostovelat osakkuusyrietyksille	504	343
Korkovelat	17 193	16 485
Tilauksista saadut ennakot	437	
Arvonlisäverovelat	5 304	8 895
Sähköverovelka	2 866	2 624
Siirtovelat	17 409	17 010
Muut velat	595	568
<b>Yhteensä</b>	<b>71 490</b>	<b>69 452</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät oleelliset erät</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Henkilöstökulut	3 590	4 069
Myynnin ja ostojen jaksotukset	9 622	10 311
Muut siirtovelat	4 198	2 630
<b>Yhteensä</b>	<b>17 409</b>	<b>17 010</b>
<b>32. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Annetut pantit</b>		
Tilipanttaus, kiinteistövuokraussopimusten vakuudeksi	9	9
Tilipanttaus, tulliluoton vakuudeksi	280	280
Tilipanttaus, sähkön pörssikaupan vakuudeksi	991	4 313
	<b>1 279</b>	<b>4 601</b>
<b>Investointisitoumukset, joita ei kirjattu kirjanpitoon</b>	<b>143 527</b>	<b>137 441</b>
<b>Muut taloudelliset vastuut</b>		
Osakkuusyhtiön puolesta annettu vastatakaus	1 700	1 700
Vuokravakuus, takaus	38	38
<b>Luotonvarausprovisio ja sitoutumispalkkio:</b>		
Tuleva vuosi	355	565
Myöhemmin	815	1 170
	<b>2 907</b>	<b>3 473</b>



<b>33. MUUT VUOKRA- JA KÄYTTÖOIKEUSSOPIMUKSET, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Peruuttamattomien muiden vuokrasopimusten vähimmäisvuokrat:		
Yhden vuoden kuluessa	2 456	2 220
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	10 686	9 239
Yli viiden vuoden kuluttua	13 907	16 053
<b>Yhteensä</b>	<b>27 048</b>	<b>27 512</b>
Kaasuturbiinivoimalaitosten käyttöoikeussopimukset:		
Yhden vuoden kuluessa	9 905	7 786
Yli vuoden ja enintään viiden vuoden kuluessa	43 514	42 857
Yli viiden vuoden kuluttua	46 469	55 071
<b>Yhteensä</b>	<b>99 888</b>	<b>105 714</b>

Konsernin vuokrasopimukset koskevat toimistotiloja. Vuokrasopimusten pituudet vaihtelevat alle vuodesta viiteentoista vuoteen, ja yleensä niitä on mahdollista jatkaa alkuperäisen päättymispäivän jälkeen. Sopimusten indeksi-, uudistamis- ja muut ehdot poikkeavat toisistaan.

Lisäksi konserni on vuokrannut mm. useita maa-alueita sekä joitakin 110 kilovoltin voimajohtoja ja katkaisijakenttiä.

Fingridillä on järjestelmävastuun mukainen velvoite ylläpitää nopeaa häiriöreserviä, jolla varaudutaan sähköjärjestelmän häiriöihin. Varmistaakseen nopean häiriöreservin saatavuuden Fingrid on oman varavoimalaitoskapasiteetin ohella hankkinut tähän käyttötarkoitukseen soveltuvaa voimalaitoskapasiteettia ja teollisuuden irtikyttettäviä kuormia pitkäaikaisin sopimuksin.

### **34. OIKEUDENKÄYNNIT JA VIRANOMAISMENETTELYT**

Energiavirasto päätti 14.3.2014, että Fingrid täyttää sähkömarkkinalain 32 §:n vaatimukset kantaverkonhaltijan riippumattomuudesta edellyttäen, että Imatran Seudun Sähkö Oy luopuu määräysvallan ja oikeuksien käytöstä Fingrid Oyj:ssä.

Fingrid on valittanut markkinaoikeuteen Energiaviraston päätöksestä 23.11.2011 Dnro 831/430/2011 – Verkonhaltijan verkko-toiminnan tuoton ja siirtopalvelusta perittävien maksujen määrittämistä koskevien menetelmien vahvistaminen 1.1.2012 alkaen ja 31.12.2015 päättyvälle valvontajaksolle. Markkinaoikeus hylkäsi Fingridin valituksen 21.12.2012. Fingrid on valittanut markkinaoikeuden päätöksestä korkeimpaan hallinto-oikeuteen.

Muilta osin vireillä ei ole Fingridin toimintaan oleellisesti vaikuttavia oikeudenkäyntejä tai virainomaismenettelyjä.

### **35. RISKIENHALLINTA**

Fingridin riskienhallinnan tavoitteena on varautua riskeihin liittyvien vahinkojen kustannustehokkaiisiin suojautumistoimenpiteisiin ja sitouttaa koko henkilöstö ottamaan huomioon yrityksen, sen eri organisaatioyksiköiden ja kunkin työntekijän toimintaan liittyvät riskit. Näiden tavoitteiden täyttymiseksi riskienhallinta on luonteeltaan jatkuvaa ja systemaattista. Yksittäisten riskien tai niistä koottujen riskikokonaisuuksien merkitystä arvioidaan nykysuojautumistasolla ottaen huomioon haitallisen tapahtuman todennäköisyys, taloudellinen vaikutus ja vaikutus yrityskuvaan tai liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamiseen.

Hallitus hyväksyy sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan keskeiset periaatteet ja niihin tehtävät muutokset. Hallitus hyväksyy riskienhallinnan keskeiset toimenpiteet osana yhtiön strategiaa, mittaristoa, toimintasuunnitelmaa ja budjettia. Hallitus (tarkastusvaliokunta) saa vuosittain tilannekatsauksen yhtiön toimintaan liittyvistä suurimmista riskeistä ja niiden hallinnasta.

#### **RAHOITUSRISKIEN HALLINTA**

Fingrid Oyj altistuu yhtiön rahoitusasemaa hallitessaan markkina-, likviditeetti- ja luottoriskeille. Rahoitusriskien hallinnan tavoitteena on omistaja-arvon vaaliminen varmistamalla liiketoiminnan vaatima rahoitus, suojautumalla keskeisiltä rahoitusriskeiltä ja minimoimalla rahoituskustannukset riskilimiittien puitteissa.

### Rahoitustoiminnan keskeiset periaatteet

Fingrid Oyj:n hallitus hyväksyy rahoitustoiminnan periaatteet, jotka määrittelevät miten Fingrid Oyj hoitaa rahoituksen kokonaisuutta, joka koostuu ulkoisen rahoituksen hankinnasta, likviditeetin hallinnasta, vastapuoliriskien hallinnasta, rahoitusriskien hallinnasta ja liiketoiminnan tukemisesta rahoituksen kokonaisuuteen liittyvissä asioissa. Fingrid konsernin ulkoinen rahoitus hoidetaan Fingrid Oyj:n kautta.

### Riskienhallinnan toteutus ja raportointi

Talous- ja rahoitusjohtaja vastaa rahoituksen hankintaan sekä likviditeetin, rahoitusriskien ja vastapuoliriskien hallintaan liittyvistä käytännön toimenpiteistä Rahoitustoiminnan periaatteiden ja Rahoitustoiminnan politiikan mukaisesti. Vastuu rahoituksen päivittäisestä organisoinnista, raportoinnista ja riittävistä kontroleista kuuluu talous- ja rahoitusjohtajalle, joka raportoi toimitusjohtajalle ja hallitukselle (tarkastusvaliokunnalle) säännöllisesti. Rahoitustoiminnon tehtävänä on lisäksi tunnistaa, mitata ja raportoida rahoitusriskit, joille yhtiö voi altistua.

### Riskienhallintaprosessit

Rahoitustoiminto vastaa riskien seurannasta, järjestelmästä sekä malleista ja menetelmistä, joilla lasketaan ja arvioidaan riskejä. Lisäksi yhtiön sisäinen tarkastus varmistaa, että noudatetaan rahoitustoiminnan periaatteita ja yhtiön sisäisiä ohjeita.

### Markkinariskit

Fingrid Oyj käyttää johdannaissopimuksia suojautuakseen markkinariskeiltä eli valuutta-, korko- ja hyödykehintariskeiltä. Johdannaissopimuksia tehdään vain suojautumistarkoituksessa. Sallitut suojausinstrumentit on määritelty rahoitustoiminnan ja häviösähköhankinnan politiikoissa ja valittu siten, että ne suojaavat mahdollisimman tehokkaasti kyseisiltä riskeiltä.

### Valuuttariski

Yhtiön operatiivinen valuutta on euro. Lähtökohtaisesti valuuttariskit (ja hyödykkeen hintariski pl. häviösähkö) suojataan täysimääräisesti. Kustannustehokkuussyistä voidaan jättää suojaamatta riskin määrä, joka realisoituessaan on enintään 5 miljoonaa euroa.

### Transaktioriski

Yhtiö laskee liikkeeseen arvopapereita kansainvälisillä ja kotimaisilla raha- ja lainapääomamarkkinoilla. Yhtiön lainat jakautuvat eri vaihdettaviin valuuttoihin ja kaikki valuuttamääräiset velat ja niihin liittyvät korkovirrat suojataan valuuttariskeiltä. Valuuttasuojaus tehdään aina kunkin velkakirjan liikkeeseenlaskun yhteydessä. Yhtiön liiketoimintoihin liittyvät valuuttariskit ovat vähäiset ja ne on pääosin suojattu.

Transaktioriskien suojaamiseksi yhtiö on tilikauden aikana käyttänyt valuuttatermiinejä ja valuutanvaihtosopimuksia. Alla olevissa taulukoissa on ensin esitetty yhtiön lainojen valuuttajakauma ja suojausaste ja sitten rahoitusinstrumenttien herkkyyssanalyysi euron ja kyseisen valuutan välillä.

### Lainojen valuuttajakauma ja suojausaste, 1 000 €

Valuuttajakauma 31.12.2014	Tasearvo	Osuus %	Suojaus- aste	Valuuttajakauma 31.12.2013	Tasearvo	Osuus %	Suojaus- aste
EUR	863 688	70		EUR	793 577	61	
GBP	25 597	2	100	GBP	41 910	3	100
JPY	24 100	2	100	JPY	24 185	2	100
NOK	99 536	8	100	NOK	127 945	10	100
SEK	183 659	15	100	SEK	214 644	17	100
USD	28 779	2	100	USD	91 729	7	100
<b>Yhteensä</b>	<b>1 225 358</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>Yhteensä</b>	<b>1 293 990</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Valuuttakurssimuutosten herkkyyttä mitataan 10 prosentin muutoksena euron ja kyseisen valuutan välillä. Yhtiöllä ei toteudu valuuttakurssieroja, koska kaikki valuuttamääräiset velat on suojattu valuuttakurssimuutoksilta. Taulukoissa esitetyissä luvuissa negatiivinen luku lisäisi valuuttakurssitappiota ja positiivinen luku vastaavasti lisäisi valuuttakurssivoittoa.

**Valuuttakurssimuutos, 1 000 €**

31.12.2014		Joukko- velka- lainat	Yritys- todistukset	Yhteensä	Valuutan- vaihto- sopimukset	Valuutta- termiinit	Yhteensä	Nettoasema Yhteensä
GBP	+10 %		-2 852	-2 852		2 852	2 852	0
	-10 %		2 333	2 333		-2 333	-2 333	0
JPY	+10 %	-2 721		-2 721	2 721		2 721	0
	-10 %	2 227		2 227	-2 227		-2 227	0
NOK	+10 %	-12 610		-12 610	12 610		12 610	0
	-10 %	10 318		10 318	-10 318		-10 318	0
SEK	+10 %	-21 066		-21 066	21 066		21 066	0
	-10 %	17 236		17 236	-17 236		-17 236	0
USD	+10 %		-3 203	-3 203		3 203	3 203	0
	-10 %		2 882	2 882		-2 882	-2 882	0

**Valuuttakurssimuutos, 1 000 €**

31.12.2013		Joukko- velka- lainat	Yritys- todistukset	Yhteensä	Valuutan- vaihto- sopimukset	Valuutta- termiinit	Yhteensä	Nettoasema Yhteensä
GBP	+10 %		4 661	4 661		-4 661	-4 661	0
	-10 %		3 814	3 814		-3 814	-3 814	0
JPY	+10 %	-2 757		-2 757	2 757		2 757	0
	-10 %	2 256		2 256	-2 256		-2 256	0
NOK	+10 %	-15 567		-15 567	15 567		15 567	0
	-10 %	12 805		12 805	-12 805		-12 805	0
SEK	+10 %	-24 569		-24 569	24 569		24 569	0
	-10 %	20 176		20 176	-20 176		-20 176	0
USD	+10 %		10 193	10 193		-10 193	-10 193	0
	-10 %		9 174	9 174		-9 174	-9 174	0

**Translaatoriski**

Yhtiöllä on osakesijoitus osakkuusyhtiöön Norjan kruunuissa. Tämä translaatoriski ei ole suojattu. Herkkyyshanalyysi (10 prosentin muutoksilla) esitetään seuraavassa taulukossa. Taulukko esittää Norjan kruunun kurssin 10 prosentin muutoksen vaikutusta yhtiön omaan pääomaan.

**Translaatoriski, 1 000 €**

		2014	2013
		Oma pääoma 31.12.2014	Oma pääoma 31.12.2013
NOK	+10 %	593	560
	-10 %	-485	-458

### Korkoriski

Yhtiöllä on vain euromääräistä korkoriskiä, koska yhtiön lainat ovat pääomien ja korkomaksujen osalta valuuttasuojatut ja rahavarat ovat euromääräiset.

Korkoriskiä hallitaan Rahoitustoiminnan periaatteiden mukaisesti. Vuoden 2014 loppuun asti lainasalkun korkoriskiä hallittiin siten, että 30–70 prosenttia korkokuluista on suojattuna seuraavan viiden vuoden aikana. Korkotason ollessa korkealla suojaustaso pidetään vaihteluvälin alarajan tuntumassa ja korkotason ollessa matalalla suojaustaso pidetään vaihteluvälin ylärajan tuntumassa. Korkotason katsottiin olevan matala, kun 6 kuukauden euriborkorko oli 3 prosenttia tai vähemmän. Korkotason katsottiin olevan korkea kun 6 kuukauden euriborkorko oli 5 prosenttia tai enemmän. Vuoden 2014 lopussa oli suojattuna 61 prosenttia (63 %) seuraavan viiden vuoden korkokuluista.

Vuoden 2015 alusta korkoriskin hallinnassa optimoidaan Energiaviraston määrittelemän regulaatiomallin kautta tuleva liiketoiminnan korkoriski (riskitön korko ns. WACC-mallissa) yhdessä yhtiön nettovelan korkoriskin kanssa. Lainasalkun korkoriskin hallinnan tavoitteena on minimoida korkokustannukset pitkällä aikavälillä. Lähtökohtaisesti yhtiön lainasalkun (brutto) korkopositio pidetään vaihtuvakorkoisena, ts. tavoitellaan maksimissaan 12 kuukauden keskimääräistä korkosidonnaisuusajaa.

Korkoriskin herkkyyttä mitataan 1 prosenttiyksikön koronmuutoksena korkokustannuksiin seuraavan 12 kuukauden aikana tilinpäätöshetkestä. Korkoherkkyydestä tarkastelu tehdään lainoille, korkopositiota suojaavalle johdannaissalkulle sekä rahavaroille, joista syntyy korkomuutoksille altis nettolaina-asema.

Korkoherkkyyks, 1 000 €	2014		2013	
	-1 %-yksikkö	+1 %-yksikkö	-1 %-yksikkö	+1 %-yksikkö
Lainat	4 982	-4 982	6 195	-6 195
Korkojohdannaiset	-999	999	-1 101	1 101
Lainat yhteensä	3 982	-3 982	5 094	-5 094
Rahoitus- ja rahavarat	-669	669	-1 696	1 696
<b>Nettolainat yhteensä</b>	<b>3 314</b>	<b>-3 314</b>	<b>3 398</b>	<b>-3 398</b>

### Hyödykeriski

Yhtiö altistuu sähkön hinta- ja volyyimiriskille siirtohäviöiden kautta. Häviösähköhankinta ja hankinnan suojaus perustuvat hallituksen hyväksymiin Yritystalouden ja hankinnan periaatteisiin. Hintasuojauksen ajanjakso on viisi vuotta ja se jakaantuu kolmeen osaan: perus-, budjetti- ja operatiiviseen suojaukseen. Lisäksi yhtiöllä on suojaukseen ja sähkön fyysiseen hankintaan liittyvä, johtoryhmän hyväksymä, häviösähkön hankintapolitiikka sekä operatiiviset ohjeet, hintasuojausohje ja valvomo-ohje. Hintasuojauksessa yhtiö käyttää pääosin NASDAQ OMX Commodities:in noteeraamia tuotteita.

Yhtiö voi myös käyttää NASDAQ OMX Commodities:in vastaavia OTC-tuotteita, jotka selvitetään sähköpörsissä.

Mikäli sähköjohdannaisten markkinahinnat olisivat olleet 20 prosenttia korkeammat tai matalammat tilinpäätöspäivänä, sähköjohdannaisten arvonmuutos olisi ollut 27,6 miljoonaa euroa suurempi tai pienempi (25,3 milj. euroa vuonna 2013).

Muu kuin häviösähkön hankintaan liittyvät hyödykeriski syntyy jos yhtiö solmii hankintasopimuksia, joissa alla olevan hyödykkeen hinta vaikuttaa investointihyödykkeen lopulliseen hintaan (hyödykkeen hintariski). Lähtökohtaisesti hyödykkeen hintariskit ja valuuttakurssiriskit suojataan täysimääräisesti. Kustannustehokkuussyistä voidaan jättää suojaamatta riskin määrä, joka realisoituessaan on enintään 5 miljoonaa euroa.

### Maksuvalmius- ja jälleerahoitusriski

Fingrid altistuu maksuvalmius- ja jälleerahoitusriskille erääntyvien lainojen, maksujen ja liiketoiminnan kassavirran vaihteluista johtuen.

Yhtiön maksuvalmius tulee järjestää siten, että tulevan 12 kuukauden periodin jälleerahoitustarve pystytään kattamaan 110-prosenttisesti likvideillä varoilla ja käytettävissä olevilla pitkäaikaisilla sitovilla luottolupauksilla kuitenkin siten, että kyseinen jälleerahoitustarve ei saa olla enempää kuin 30 prosenttia yhtiön koko velkarahoituksen määrästä. Yhtiöllä on maksuvalmiutta turvaava 250 miljoonan euron suuruinen valmiusluotto. Valmiusluotto erääntyy 18. huhtikuuta 2018. Valmiusluotto on nostamaton.

Yhtiön varainhankinta hoidetaan velkaohjelmien kautta. Yhtiö toimii kansainvälisillä lainapääomamarkkinoilla laskemalla liikkeesen joukkovelkakirjalainoja, Euro Medium Term Note Programmen puitteissa. Tämä ohjelma on suuruudeltaan 1,5 miljardia euroa. Lyhytaikainen varainhankinta hoidetaan yritystodistusohjelmien kautta: Euro Commercial Paper -ohjelma on 600 miljoonaa euroa ja kotimainen yritystodistusohjelma on 150 miljoonaa euroa. Jälleenrahoitusriskiä pienennetään rakentamalla tasainen erääntymisprofiili siten, että pitkäaikaisten lainojen osuus yksittäisenä kalenterivuonna on alle 30 prosenttia kokonaisvelasta ja että yhtiön lainasalkun keskimaturiteetin on oltava vähintään kolme vuotta.

Lainojen lyhennykset ja korkokulut, sopimukseen perustuen, esitetään seuraavassa taulukossa. Vaihdevakorkoisten lainojen korkoprosentit on määritetty käyttäen 0-kuponkikäyrää. Lyhennykset ja korkosummat eivät ole diskontattuja arvoja. Koronvaihtosopimuksista aiheutuvat rahoituskulut suoritetaan usein nettomääräisinä, sopimusten luonteesta riippuen. Seuraavassa taulukossa ne on esitetty bruttomääräisinä.

Fingridin voimassa olevat lainasopimukset, velka- tai yritystodistusohjelmat ovat vakuudettomia. Niihin ei myöskään liity mitään taloudellisiin tunnuslukuihin perustuvia kovenanteja.

**Lainojen lyhennykset ja korkokulut sekä rahoitusjohdannaisten sopimukseen perustuvat maksut ja saatavat, joita suoritetaan käteisvaroina, 1 000 €**

31.12.2014		2015	2016	2017	2018	2019	2019+	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	-lyhennykset	87 263	139 171	122 681		22 119	484 778	856 012
	-korkokulut	27 508	24 703	20 477	17 208	17 208	99 919	207 023
Lainat rahoituslaitoksilta	-lyhennykset	16 424	20 710	21 662	21 662	21 662	107 879	210 000
	-korkokulut	4 360	3 860	3 591	3 274	2 928	9 512	27 525
Yritystodistukset	-lyhennykset	159 346						159 346
	-korkokulut	160						160
Valuutanvaihtosopimukset	-maksut	89 320	146 414	53 499	410	24 199	13 930	327 772
Koronvaihtosopimukset	-maksut	4 384	3 804	2 365	2 448	1 550	8 033	22 584
Valuuttatermiinit	-maksut	52 093						52 093
Takaussopimukset*	-maksut	1 700						1 700
<b>Yhteensä</b>		<b>442 558</b>	<b>338 662</b>	<b>224 275</b>	<b>45 002</b>	<b>89 666</b>	<b>724 050</b>	<b>1 864 214</b>
Valuutanvaihtosopimukset	-saatavat	97 889	146 377	51 426	1 664	23 606	13 833	334 796
Koronvaihtosopimukset	-saatavat	4 834	4 745	4 772	4 081	3 596	16 557	38 585
Valuuttatermiinit	-saatavat	55 401						55 401
<b>Yhteensä</b>		<b>158 124</b>	<b>151 122</b>	<b>56 198</b>	<b>5 745</b>	<b>27 202</b>	<b>30 390</b>	<b>428 781</b>
<b>Kaikki yhteensä</b>		<b>284 434</b>	<b>187 540</b>	<b>168 077</b>	<b>39 257</b>	<b>62 464</b>	<b>693 660</b>	<b>1 435 433</b>

\* Osakkuusyhtiön puolesta annettu vastatakaus. Fingridille ei ole esitetty vaatimuksia maksaa takauksen johdosta.

Lainojen lyhennykset ja korkokulut sekä rahoitusjohdannaisten sopimuksiin perustuvat maksut ja saatavat, joita suoritetaan käteisvaroina, 1 000 €

31.12.2013		2014	2015	2016	2017	2018	2018+	Yhteensä
Joukkovelkakirjalainat	-lyhennykset	100 081	91 535	148 000	126 285		399 475	865 376
	-korkokulut	28 115	24 930	23 476	17 879	14 117	82 004	190 521
Lainat rahoituslaitoksilta	-lyhennykset	4 000	16 424	20 710	21 662	21 662	129 541	214 000
	-korkokulut	4 573	4 603	4 704	4 584	4 350	16 309	39 123
Yritystodistukset	-lyhennykset	214 614						214 614
	-korkokulut	167						167
Valuutanvaihtosopimukset	-maksut	41 968	90 450	148 499	54 500	1 035	40 388	376 840
Koronvaihtosopimukset	-maksut	5 083	5 031	5 307	4 395	4 776	25 051	49 643
Valuuttatermiinit	-maksut	135 537	681					136 218
Takaussopimukset*	-maksut	1 700						1 700
<b>Yhteensä</b>		<b>535 839</b>	<b>233 654</b>	<b>350 696</b>	<b>229 305</b>	<b>45 940</b>	<b>692 768</b>	<b>2 088 201</b>
Valuutanvaihtosopimukset	-saatavat	53 840	102 119	157 804	55 565	1 800	40 763	411 891
Koronvaihtosopimukset	-saatavat	5 975	5 770	6 848	6 990	6 766	20 743	53 092
Valuuttatermiinit	-saatavat	134 702	645					135 347
<b>Yhteensä</b>		<b>194 517</b>	<b>108 534</b>	<b>164 652</b>	<b>62 555</b>	<b>8 566</b>	<b>61 506</b>	<b>600 330</b>
<b>Kaikki yhteensä</b>		<b>341 321</b>	<b>125 120</b>	<b>186 044</b>	<b>166 750</b>	<b>37 374</b>	<b>631 261</b>	<b>1 487 871</b>

\* Osakkuusyhtiön puolesta annettu vastatakaus. Fingridille ei ole esitetty vaatimuksia maksaa takauksen johdosta.

#### Luottoriski

Yhtiön luottoriskiä aiheuttavat tahot ovat asiakkaat ja toimittajat. Yhtiön luottoriskin hallintaa toteutetaan Rahoitustoiminnan periaatteiden ja politiikan mukaisesti. Rahoitusyksikkö määrittelee Hankintapolitiikassa ja -ohjeessa, sekä erillisessä ohjeistuksessa, yhtiön toimittajilta vaadittavat taloudelliset kelpoisuusstandardit ja niiden seurannan.

#### Rahoituksen vastapuoliriski

Yhtiön vastapuoliriskiä aiheuttavat vastapuolet ovat sijoittamiseen liittyvät vastapuolet, johdannaissopimusten vastapuolet ja pankkivastapuolet. Fingrid altistuu rahoitustoiminnassaan vastapuoliriskille sijoitusten ja johdannaissopimusten kautta. Yhtiö solmii johdannaissopimuksia tai sijoittaa varojaan sallittujen vastapuolikohtaisten euromääräisten riskilimiittien riskirajojen puitteissa.

Ennen johdannaiskaupan aloittamista yhtiö solmii International Swap Dealers Associationin (ISDA) raamisopimuksen vastapuolen kanssa. Yhtiö ei ole vastaanottanut rahoitusvaroihin tai johdannaissopimuksiin liittyviä luottoriskiä vähentäviä vakuuksia. ISDA:n raamisopimuksissa on vastapuolikohtaisesti sovittu johdannaissopimusten eräännyttämisestä ja johdannaissopimuksiin perustuvien vastakkaisten velvoitteiden kuittaamisesta konkurssi- tai muussa vastaavassa maksukyvyttömyystilanteissa. Tilikauden aikana yhtiölle ei aiheutunut tappiota rahoitusinstrumenttien vastapuoliriskeistä.

<b>36. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		
Poistot	91 511	81 704
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot (-/+)	-991	-1 282
Osuus osakkuusyritysten tuloksista	-854	-709
Osakeanti Nord Pool Spot AS 30.8.2013		-360
Voitot/tappiot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien varojen ja velkojen arvostamisesta	-6 171	6 465
<b>Yhteensä</b>	<b>83 495</b>	<b>85 818</b>

### 37. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Liiketoimet omistajien kanssa sisältää Suomen valtion kanssa tehdyt liiketoimet. Muun lähipiirin tapahtumina on käsitelty Suomen valtion yli 50-prosenttisesti omistavien yhteisöjen kanssa tehdyt liiketoimet.

Fingrid-konsernin lähipiiriin kuuluvat lisäksi osakkuusyritykset eSett Oy, Porvoon Alueverkko Oy ja Nord Pool Spot AS sekä ylin johto lähipiireineen. Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta ja johtoryhmästä.

Yhtiö ei ole lainannut varoja ylimmälle johdolle, eikä yhtiöllä ole liiketoimia ylimmän johdon kanssa. Fingrid Oyj on antanut Porvoon Alueverkko Oy:n puolesta 1,7 miljoonan euron vastatakauksen.

Liiketoimet lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin.

<b>Ylimmän johdon työsuhde-etuudet, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	1 438	1 582
<b>Liiketoimet osakkuusyritysten kanssa, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Myynnit	7 211	7 824
Menonoikaisut		231
Ostot	41 894	42 505
Saamiset	2 257	2 561
Velat	504	343
<b>Lainasaamiset osakkuusyrityksiltä, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
1.1.		
eSett Oy	1 600	
31.12.	<b>1 600</b>	

Fingrid on myöntänyt 8.12.2014 1,6 milj. euron suuruisen lainan eSett Oy:lle. Laina erääntyy 15.9.2021.

<b>Liiketoimet omistajien kanssa, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Omistajat:		
Ostot	6 011	5 000
Velat	11	1
Muu lähipiiri:		
Myynnit	54 938	82 750
Ostot	83 788	50 489
Saamiset	1 842	8 602
Velat	4 466	5 359

### Yleiset hankintaperiaatteet

Konsernissa noudatetaan kolmea vaihtoehtoista hankintatapaa tavaroita tai palveluita hankittaessa. Kun hankinnan arvo on alle 30 000 euroa, tehdään yleensä suullinen tarjouspyyntö sekä kirjallinen tilaus tai hankintasopimus. Kun hankinnan arvioitu arvo ylittää 30 000 euroa, mutta jää alle erityisalojen julkisiin hankintoihin sovellettavan kynnyksarvon, hankinta kilpailutetaan kirjallista tarjouspyyntömenettelyä noudattaen. Kun Fingridiä koskevat julkisten hankintojen kynnyksarvot ylittyvät (vuonna 2014 tavarat ja palvelut noin 414 000 euroa ja rakennusurakat 5 186 000 euroa), noudatetaan erityisalojen hankintalain mukaista hankintamenettelyä.

## 38. PÄÄSTÖOIKEUDET

---

Fingridille ei ole myönnetty maksuttomia päästöoikeuksia päästökauppaudelle 2013–2020. Päästöoikeuksien käytöllä ei ollut tulosvaikutusta vuonna 2014.

	2014	2013
Kaikki CO <sub>2</sub> -päästöt yhteensä tCO <sub>2</sub>	10 993	5 566

## 39. TILINPÄÄTÖSPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

---

Konsernin johdolla ei ole tiedossa sellaisia olennaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet tilinpäätöslaskelmiin.



## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS (FAS)

## EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

	Liitetieto	1.1.–31.12.2014 €	1.1.–31.12.2013 €
<b>LIKEVAIHTO</b>	2	559 376 009,70	529 973 491,76
Liiketoiminnan muut tuotot	3	4 619 211,39	3 710 950,69
Materiaalit ja palvelut	4	-256 537 114,99	-256 492 919,79
Henkilöstökulut	5	-24 992 709,21	-22 847 247,60
Poistot ja arvonalentumiset	6	-101 416 042,08	-91 301 518,24
Liiketoiminnan muut kulut	7, 8	-54 306 622,24	-51 305 879,61
<b>LIKEVOITTO</b>		<b>126 742 732,57</b>	<b>111 736 877,21</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	9	-25 495 979,84	-26 014 888,09
<b>VOITTO ENNEN SATUNNAISIA ERIÄ</b>		<b>101 246 752,73</b>	<b>85 721 989,12</b>
<b>VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>101 246 752,73</b>	<b>85 721 989,12</b>
Tuloverot	10	-20 202 818,48	-20 872 258,31
<b>TILIKAUDEN VOITTO</b>		<b>81 043 934,25</b>	<b>64 849 730,81</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## EMOYHTIÖN TASE

VASTAAVAA	Liitetieto	31.12.2014 €	31.12.2013 €
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>			
Liikearvo	11	17 155 168,42	23 588 356,60
Muut pitkävaikutteiset menot	12	86 490 344,28	89 081 372,20
		<b>103 645 512,70</b>	<b>112 669 728,80</b>
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>			
Maa- ja vesialueet	13	14 973 832,40	14 223 829,67
Rakennukset ja rakennelmat		156 458 575,61	142 018 523,70
Koneet ja kalusto		574 685 973,12	580 302 462,29
Voimajohdot		781 024 069,73	770 826 975,77
Muut aineelliset hyödykkeet		117 516,35	117 516,35
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		78 686 612,48	81 674 341,34
		<b>1 605 946 579,69</b>	<b>1 589 163 649,12</b>
<b>Sijoitukset</b>			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	14	504 563,77	504 563,77
Osuudet omistusyhteisyriyksissä		8 642 260,21	8 642 260,21
Muut osakkeet ja osuudet		1 416 588,74	1 378 426,50
		<b>10 563 412,72</b>	<b>10 525 250,48</b>
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>1 720 155 505,11</b>	<b>1 712 358 628,40</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus	15	12 842 932,89	11 397 077,70
<b>Saamiset</b>			
<b>Pitkäaikaiset</b>			
Lainasaamiset osakkuusyriyksiltä	16	1 600 000,00	
Muut saamiset	16	990 560,83	4 312 577,55
		<b>2 590 560,83</b>	<b>4 312 577,55</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>			
Myyntisaamiset		39 421 020,87	56 549 091,02
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		141 170,90	64 418,89
Saamiset omistusyhteisyriyksiltä	17	2 259 112,52	2 560 815,83
Muut saamiset		34 276,66	24 534,78
Siirtosaamiset	18, 19	14 536 143,11	18 225 075,59
		<b>56 391 724,06</b>	<b>77 423 936,11</b>
Rahoitusarvopaperit	20	116 267 973,20	194 354 841,08
Rahat ja pankkisaamiset	20	62 566 334,25	22 338 719,57
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>250 659 525,23</b>	<b>309 827 152,01</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>1 970 815 030,34</b>	<b>2 022 185 780,41</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## EMOYHTIÖN TASE

VASTATTAVAA	Liitetieto	31.12.2014 €	31.12.2013 €
<b>OMA PÄÄOMA</b>	21		
Osakepääoma		55 922 485,55	55 922 485,55
Ylikurssirahasto		55 922 485,55	55 922 485,55
Edellisten tilikausien voitto		22 302 127,39	39 352 410,36
Tilikauden voitto		81 043 934,25	64 849 730,81
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>215 191 032,74</b>	<b>216 047 112,27</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	22	<b>448 896 757,27</b>	<b>448 896 757,27</b>
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>	29	<b>1 685 046,78</b>	<b>1 734 746,78</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
<b>Pitkäaikainen</b>			
Joukkovelkakirjalainat	23, 24	783 897 840,95	761 382 622,41
Lainat rahoituslaitoksilta		193 575 757,57	210 000 000,00
		<b>977 473 598,52</b>	<b>971 382 622,41</b>
<b>Lyhytaikainen</b>			
Joukkovelkakirjalainat	23	87 484 781,53	98 977 209,88
Lainat rahoituslaitoksilta		16 424 242,43	4 000 000,00
Tilauksista saadut ennakot		430 000,00	
Ostovelat		24 640 790,65	21 119 511,21
Velat saman konsernin yrityksille	25	387 959,31	533 547,16
Velat omistusyhteisyriksille	26	504 191,00	342 810,97
Muut velat	27	164 923 505,33	227 566 502,63
Siirtovelat	28	32 773 124,78	31 584 959,83
		<b>327 568 595,03</b>	<b>384 124 541,68</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>1 305 042 193,55</b>	<b>1 355 507 164,09</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>1 970 815 030,34</b>	<b>2 022 185 780,41</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

	Liitetieto	1.1.–31.12.2014 €	1.1.–31.12.2013 €
<b>Liiketoiminnan rahavirrat:</b>			
Tilikauden voitto	21	81 043 934,25	64 849 730,81
<b>Oikaisut:</b>			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	31	100 425 341,95	90 019 528,46
Korkokulut ja muut rahoituskulut		34 653 836,13	34 218 291,68
Korkotuotot		-8 773 603,99	-7 860 946,54
Osinkotuotot		-384 252,30	-342 457,05
Verot		20 202 818,48	20 872 258,31
<b>Käyttöpääoman muutokset:</b>			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		20 324 217,04	3 901 777,84
Vaihto-omaisuuden muutos		-1 445 855,19	-954 462,55
Osto- ja muiden velkojen muutos		833 932,06	-3 347 245,17
Varausten muutos		-49 700,00	-134 200,00
Maksetut korot		-23 905 643,97	-23 277 403,45
Saadut korot		1 224 895,34	1 217 939,45
Maksetut verot	10	-19 659 013,72	-22 057 738,08
<b>Liiketoiminnan nettorahavirta</b>		<b>204 490 906,08</b>	<b>157 105 073,71</b>
<b>Investointien rahavirrat:</b>			
Investoinnit aineellisiin käyttöomaisuushyödykkeisiin	13	-125 334 844,08	-222 503 301,21
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	12	-4 170 608,56	-4 265 762,72
Investoinnit muihin sijoituksiin	14	-38 162,24	-2 203 012,49
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynti	13	1 389 481,60	3 980 000,00
Myönnetyt lainat		-1 600 000,00	0,00
Saadut osingot	9	384 252,30	342 457,05
Saadut avustukset		19 935 004,81	0,00
<b>Investointien nettorahavirta</b>		<b>-109 434 876,17</b>	<b>-224 649 619,37</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat:</b>			
Lyhytaikaisten lainojen nostot		364 009 628,00	451 093 811,06
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-422 021 861,00	-324 530 424,31
Pitkäaikaisten lainojen nostot		110 000 000,00	77 546 059,30
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		-103 003 036,33	-119 967 991,86
Maksetut osingot	21	-81 900 013,78	-13 147 589,64
<b>Rahoituksen nettorahavirta</b>		<b>-132 915 283,11</b>	<b>70 993 864,55</b>
<b>Raha- ja rahoitusvarojen muutos</b>		<b>-37 859 253,20</b>	<b>3 449 318,89</b>
<b>Raha- ja rahoitusvarat tilikauden alussa</b>		<b>216 693 560,65</b>	<b>213 244 241,76</b>
<b>Raha- ja rahoitusvarat tilikauden lopussa</b>	20	<b>178 834 307,45</b>	<b>216 693 560,65</b>

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

### 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Fingrid Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolain mukaisesti (Finnish Accounting Standards, FAS). Tilinpäätöksen erät on arvostettu alkuperäisen hankintamenon perusteella.

#### Ulkomaan valuutan määräiset erät

Ulkomaan valuutan määräiset kaupalliset tapahtumat ja rahoituserät kirjataan tapahtumapäivänä Euroopan keskuspankin keskkurssiin. Korolliset velat ja saatavat ja niiden suojaukset arvostetaan tilinpäätöksessä Euroopan keskuspankin julkaisemaan tilinpäätöspäivän keskkurssiin. Eräpäivänä korollisista veloista ja saatavista ja niitä vastaavista suojauksista aiheutuvat kurssierot kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Kaupallisen valuuttavirran suojaamiseen käytetyistä johdannaisista syntyvät kurssierot kirjataan oikaisemaan vastaavaa erää tuloslaskelmassa.

#### Korko- ja valuuttajohdannaiset

Koron- ja valuutanvaihtosopimuksia sekä valuuttatermiinejä ja korko-optioita on käytetty rahoitustoiminnan periaatteiden mukaisesti Fingridin tase-erien korko- ja valuuttariskin sekä kaupallisten erien suojaamiseen. Johdannaissopimukset kirjataan samoja kirjanpidon kirjausperiaatteita noudattaen kuin erät, joita johdannaiset suojaavat. Koron- ja valuutanvaihtosopimusten ja korko-optioiden korkoerät jaksotetaan ja kirjataan tuloslaskelmaan korkotuottoihin ja -kuluihin. Korollista velkaa ja saatavia suojaavien valuuttatermiinien korko-osuus jaksotetaan niiden voimassaoloajalle ja kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Korko-optioista maksetut tai saadut preemiot jaksotetaan niiden suojausajanjaksolle.

#### Sähköjohdannaiset

Fingrid suojaa häviösähköhankintansa käyttämällä NASDAQ OMX Oslo ASA:n noteeraamia forward-tuotteita. Kauppaa voidaan käydä myös OTC-markkinoilla NASDAQ OMX Oslo ASA:n finanssituotteita vastaavilla tuotteilla. Näistä aiheutuville menoilla ja tuloilla oikaistaan häviösähköhankinnan ostoja tuloslaskelmassa sillä kaudella, johon niiden suojausvaikutus kohdistuu.

#### Tutkimus- ja kehitysmenot

Tutkimus- ja kehitysmenot käsitellään vuosikuluina.

#### Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus aktivoidaan välittömään hankintamenuun. Suunnitelmapoistot lasketaan tasapoistoina käyttöomaisuuden taloudellisen pitoajan perusteella. Tilivuoden aikana käyttöön otetun käyttöomaisuuden poistot lasketaan hyödykekohtaisesti käyttöönottokuukausien mukaan.

Poistoajat ovat seuraavat:

Liikearvo	20 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	
Johtoalueiden käyttöoikeudet	30–40 vuotta
Muut käyttöoikeudet taloudellisen käyttöajan mukaan, enintään	10 vuotta
Ohjelmistot	3 vuotta
Rakennukset ja rakennelmat	
Sähköasemien rakennukset ja erilliset rakennukset	40 vuotta
Sähköasemien rakennelmat	30 vuotta
Kaasuturbiinivoimalaitosten rakennukset ja rakennelmat	20–40 vuotta
Erilliset rakennelmat	15 vuotta
Voimajohdot	
Voimajohdot 400 kV	40 vuotta
Tasasähköjohdot	40 vuotta
Voimajohdot 110–220 kV	30 vuotta
Kreosoottipylväät ja niiden hävittämiskustannukset*	30 vuotta
Voimajohtojen (400 kV) alumiinipylväät	10 vuotta
Valokuitu-ukkosjohtimet	10–20 vuotta
Koneet ja kalusto	
Sähköasemien koneet	10–30 vuotta
Kaasuturbiinivoimalaitokset	20 vuotta
Muut koneet ja kalusto	3–5 vuotta

\* Hävittämiskustannukset on diskontattu nykyarvoon, joka on lisätty käyttöomaisuuden arvoon ja kirjattu pakollisena varauksena.

Liikearvon poistoaika on 20 vuotta, koska kantaverkkoliiketoiminta on luonteeltaan pitkäaikaista liiketoimintaa, jonka tuotot kertyvät usean vuosikymmenen ajalta.

#### Päästöoikeudet

Päästöoikeudet käsitellään kirjanpidossa Kirjanpitolautakunnan lausunnon 1767/2005 nettomenettelyn mukaisesti.

#### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus esitetään FIFO-periaatteen mukaisesti hankintamenon, sitä alemman jälleenhankintahinnan tai todennäköisen myyntihinnan määräisenä.

#### Rahat, pankkisaamiset ja arvopaperit rahoitusomaisuudessa

Rahat ja pankkisaamiset sisältävät käteiset varat ja pankkitilit. Rahoitusarvopaperit ovat sijoitus- ja yritystodistuksia, sekä sijoituksia lyhyen koron rahastoihin. Markkinanoteeratut arvopaperit ja niihin rinnastettavat varat arvostetaan alkuperäiseen hankintahintaan tai sitä alemmaan todennäköiseen luovutushintaan.

#### Korolliset velat

Pitkäaikaiset korolliset velat muodostuvat rahoituslaitoslainoista ja kansainvälisen joukkovelkakirjalainaohjelman alla liikkeeseen lasketuista velkakirjoista. Lyhytaikaiset korolliset velat koostuvat kotimaisen ja kansainvälisen yritystodistusohjelman alla liikkeeseen lasketuista yritystodistuksista sekä pitkäaikaisten lainojen ja joukkovelkakirjalainojen lyhytaikaisesta osuudesta. Velkaohjelmien puitteissa liikkeeseen lasketut velkakirjat ovat sekä euro- että ulkomaan valuutan määräisiä. Fingridillä on sekä kiinteä- että vaihtuvakorkoista velkaa ja velkakirjoja, joissa on korkorakennelmia. Korke jaksotetaan velan laina-ajalle. Velkakirjan mahdollinen yli- tai alihinta jaksotetaan kyseisen velkakirjan laina-ajalle. Valmiusluottojen järjestelypalkkiot kirjataan pääsääntöisesti heti kuluksi ja luotonvarausprovisiot kirjataan kuluksi sopimusajalle.

#### Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskien hallinnassa noudatettavat periaatteet on esitetty konsernin liitetiedoissa kohdassa 35.

#### Tuloverot

Veroihin kirjataan tilikauden tulosta vastaava suoriteperusteinen vero sekä aikaisempien tilikausien verojen oikaisu.

#### Laskennalliset verot

Laskennallisia verosaamisia ja -velkoja ei kirjata tuloslaskelmaan tai taseeseen. Niitä koskevat tiedot esitetään liitetiedoissa.

## 2. LIIKEVAIHTO TOIMIALOITTAIN

Fingrid Oyj:n liiketoiminta on kokonaisuudessaan järjestelmävastuullista kantaverkkoliiketoimintaa, minkä johdosta liikevaihdon jakoa toimialoittain ei ole.

<b>LIIVEVAIHTO, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Kantaverkkotulot	326 327	321 029
Tasesähkön myynti	150 734	158 522
Rajasiirto	9 401	13 225
Läpisiirtotuotot	12 157	8 301
Tehoreservi		
Estlink-pullonkaulatulot	2 388	3 701
Pohjoismaiset pullonkaulatulot	48 857	18 594
Tehoreservipalvelutuotot	184	261
Alkuperätakuupalvelutuotot	210	
Muu liikevaihto	9 117	6 341
<b>Yhteensä</b>	<b>559 376</b>	<b>529 973</b>

<b>3. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Vuokratuotot	1 267	1 620
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	1 048	1 458
Saadut avustukset	200	215
Muut tuotot	2 105	418
<b>Yhteensä</b>	<b>4 619</b>	<b>3 711</b>

<b>4. MATERIAALIT JA PALVELUT, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Ostot tilikauden aikana	178 378	183 722
Häviösähköhankinnat	65 754	58 304
Varastojen muutos, lisäys (-) tai vähennys (+)	-1 446	-954
Aineet ja tarvikkeet	242 687	241 072
Verkkopalvelumaksut	58	46
Muut ulkopuoliset palvelut	13 792	15 375
Palvelut	13 850	15 421
<b>Yhteensä</b>	<b>256 537</b>	<b>256 493</b>

<b>5. HENKILÖSTÖKULUT, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Palkat ja palkkiot	20 460	18 995
Eläkekulut	3 462	2 902
Muut henkilösivukulut	1 071	950
<b>Yhteensä</b>	<b>24 993</b>	<b>22 847</b>

<b>Hallituksen jäsenten ja toimitusjohtajan palkat ja palkkiot</b>	<b>481</b>	<b>474</b>
Helena Walldén, puheenjohtaja (3.5.2011 alkaen)	42	42
Juha Majanen, varapuheenjohtaja (22.3.2012 alkaen)	28	26
Sirpa Ojala, hallituksen jäsen (22.3.2012 alkaen)	22	22
Esko Torsti, hallituksen jäsen (22.3.2012 alkaen)	23	23
Juhani Järvi, hallituksen jäsen (6.6.2014 alkaen)	13	
Esko Raunio, hallituksen jäsen (3.5.2011 alkaen)		7
Matti Rusanen, hallituksen jäsen (27.5.2013 alkaen, hallituksen varajäsen 22.3.2012–27.5.2013)	11	15
Timo Ritonummi, hallituksen varajäsen (3.5.2001 alkaen)	1	3
Marja Hanski, hallituksen varajäsen (3.5.2011 alkaen)	2	3
Niko Ijäs, hallituksen varajäsen (22.3.2012 alkaen)	1	3
Jari Eklund, hallituksen varajäsen (3.5.2011 alkaen)		1
Ari Hakala, hallituksen varajäsen (27.5.2013 alkaen)	1	2
Katja Salovaara, hallituksen varajäsen (27.5.2013 alkaen)	1	2
Jukka Ruusunen, toimitusjohtaja	333	327
<b>Yhtiön palveluksessa toimihenkilöitä tilikauden aikana:</b>		
Henkilöstö keskimäärin	305	277
Henkilöstö vuoden lopussa	313	287

<b>6. SUUNNITELMAN MUKAISET POISTOT, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Liikearvo	6 433	6 433
Muut pitkävaikutteiset menot	6 762	6 156
Rakennukset ja rakennelmat	6 657	5 713
Koneet ja kalusto	45 623	39 697
Voimajohdot	35 941	33 302
<b>Yhteensä*</b>	<b>101 416</b>	<b>91 302</b>
* Sähköverkon poistot (liitetiedot 12 ja 13)	92 004	81 877
<b>7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Vieraat urakat, työsuoritukset ym.	45 737	40 190
Verkkovuokrat	226	231
Muut vuokrakulut	2 372	5 943
Muut kulut	5 972	4 942
<b>Yhteensä</b>	<b>54 307</b>	<b>51 306</b>
<b>8. TILINTARKASTUSYHTEISÖN PALKKIOT, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Tilintarkastuspalkkiot	50	51
Muut palkkiot	150	97
<b>Yhteensä</b>	<b>200</b>	<b>148</b>
<b>9. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	38	36
Osinkotuotot muilta	346	306
Korko- ja muut rahoitustuotot muilta	8 774	7 861
	9 158	8 203
Korko- ja muut rahoituskulut saman konsernin yrityksille	-2	-1
Korko- ja muut rahoituskulut muille	-34 652	-34 217
<b>Yhteensä</b>	<b>-34 654</b>	<b>-34 218</b>
	<b>-25 496</b>	<b>-26 015</b>



<b>10. TULOVEROT, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Tuloverot tilikaudelta	20 203	20 872
<b>Yhteensä</b>	<b>20 203</b>	<b>20 872</b>
Yhtiö maksaa vuoden 2014 tuloverot vallitsevan verokannan mukaan sellaisenaan, ilman verosuunnittelua.		
<b>Laskennalliset verovelat ja -saamiset, 1 000 €</b>		
<b>Laskennalliset verosaamiset</b>		
Väliaikaisista eroista	337	347
	<b>337</b>	<b>347</b>
<b>Laskennalliset verovelat</b>		
Väliaikaisista eroista	269	283
Tilinpäätössiirroista	89 779	89 779
	<b>90 049</b>	<b>90 063</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>89 712</b>	<b>89 716</b>
<b>11. LIIKEARVO, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Hankintameno 1.1.	128 664	128 664
Hankintameno 31.12.	128 664	128 664
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-105 075	-98 642
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	-6 433	-6 433
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>17 155</b>	<b>23 588</b>
Kertynyt poistoero 1.1.	-23 588	-30 022
Poistoeron lisäys 1.1.–31.12.		
Poistoeron vähennys 1.1.–31.12.	6 433	6 433
<b>Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.</b>	<b>-17 155</b>	<b>-23 588</b>
<b>12. MUUT PITKÄVAIKUTTEISET MENOT, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Hankintameno 1.1.	176 287	172 021
Lisäykset 1.1.–31.12.	4 208	4 810
Vähennykset 1.1.–31.12.	-280	-544
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>180 215</b>	<b>176 287</b>
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-87 205	-81 049
Vähennysten suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	243	
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	-6 762	-6 156
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.*</b>	<b>86 490</b>	<b>89 081</b>
Kertynyt poistoero 1.1.	-56 073	-57 111
Poistoeron lisäys 1.1.–31.12.	-8 277	-5 525
Poistoeron vähennys 1.1.–31.12.	6 996	6 563
<b>Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.</b>	<b>-57 354</b>	<b>-56 073</b>
<b>* Sähköverkon nettoinvestoinnit, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Kirjanpitoarvo 31.12.	80 742	82 295
Kirjanpitoarvo 1.1.	-82 295	-83 901
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.–31.12.	5 494	4 839
Vähennykset 1.1.–31.12.	37	544
<b>Yhteensä</b>	<b>3 979</b>	<b>3 776</b>

<b>13. AINEELLISET HYÖDYKKEET, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Maa- ja vesialueet</b>		
Hankintameno 1.1.	14 224	13 933
Lisäykset 1.1.-31.12.	750	291
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>14 974</b>	<b>14 224</b>
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>		
Hankintameno 1.1.	179 553	158 161
Lisäykset 1.1.-31.12.	21 097	21 392
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>200 650</b>	<b>179 553</b>
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-37 534	-31 821
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-6 657	-5 713
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>156 459</b>	<b>142 019</b>
Kertynyt poistoero 1.1.	-12 330	-11 417
Poistoeron lisäys 1.1.-31.12.	-7 917	-6 626
Poistoeron vähennys 1.1.-31.12.	6 657	5 713
<b>Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.</b>	<b>-13 590</b>	<b>-12 330</b>
<b>Koneet ja kalusto</b>		
Hankintameno 1.1.	951 646	856 645
Lisäykset 1.1.-31.12.	40 012	95 236
Vähennykset 1.1.-31.12.	-13	-235
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>991 645</b>	<b>951 646</b>
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-371 343	-331 646
Vähennysten suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	8	
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-45 623	-39 697
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>574 686</b>	<b>580 302</b>
Kertynyt poistoero 1.1.	-105 227	-107 676
Poistoeron lisäys 1.1.-31.12.	-128 771	-37 424
Poistoeron vähennys 1.1.-31.12.	45 626	39 873
<b>Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.</b>	<b>-188 372</b>	<b>-105 227</b>
<b>Voimajohdot</b>		
Hankintameno 1.1.	1 151 345	1 013 374
Lisäykset 1.1.-31.12.	46 437	139 890
Vähennykset 1.1.-31.12.	-693	-1 919
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>1 197 089</b>	<b>1 151 345</b>
Kertyneet suunnitelman mukaiset poistot 1.1.	-380 518	-347 216
Vähennysten suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	394	
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	-35 941	-33 302
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>781 024</b>	<b>770 827</b>
Kertynyt poistoero 1.1.	-251 679	-242 671
Poistoeron lisäys 1.1.-31.12.	-141 954	-42 310
Poistoeron vähennys 1.1.-31.12.	35 958	33 302
<b>Kokonais- ja suunnitelmapoistojen kertynyt erotus 31.12.</b>	<b>-357 675</b>	<b>-251 679</b>

Muut aineelliset hyödykkeet		
Hankintameno 1.1.	118	118
Hankintameno 31.12.	118	118
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat		
Hankintameno 1.1.	81 674	120 174
Lisäykset 1.1.-31.12.	-2 874	-38 500
Vähennykset 1.1.-31.12.	-114	
Hankintameno 31.12.	78 687	81 674
<b>Yhteensä*</b>	<b>1 605 947</b>	<b>1 589 164</b>

* Sähköverkon nettoinvestoinnit, 1 000 €	2014	2013
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 598 045	1 580 737
Kirjanpitoarvo 1.1.	-1 580 737	-1 442 711
Suunnitelman mukaiset poistot 1.1.-31.12.	86 509	77 039
Vähennykset 1.1.-31.12.	304	2 698
<b>Yhteensä</b>	<b>104 121</b>	<b>217 763</b>

Fingridin varavoimalaitokset sisältyvät sähköverkon käyttöomaisuuteen 1.1.2012 alkaen kolmannen valvontajakson mukaisesti.

<b>14. SIJOITUKSET, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Osuudet saman konsernin yrityksissä		
Hankintameno 1.1.	505	505
Hankintameno 31.12.	505	505
Osuudet omistusyhteisyriksissä		
Hankintameno 1.1.	8 642	6 641
Lisäykset 1.1.-31.12.		2 001
Hankintameno 31.12.	8 642	8 642
Muut osakkeet ja osuudet		
Hankintameno 1.1.	1 378	1 176
Lisäykset 1.1.-31.12.	95	202
Vähennykset 1.1.-31.12.	-57	
Hankintameno 31.12.	1 417	1 378
<b>Yhteensä</b>	<b>10 563</b>	<b>10 525</b>

<b>15. VAIHTO-OMAIUUUS, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Aineet ja tarvikkeet	12 604	11 363
Keskeneräiset työt	239	34
<b>Yhteensä</b>	<b>12 843</b>	<b>11 397</b>

<b>16. PITKÄAIKAISET SAAMISET, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Lainasaamiset osakkuusyriksiltä	1 600	
Vakuusrahasto Nasdaq OMX, pantattu tili	794	813
Vakuustili Nasdaq OMX	197	3 500
<b>Yhteensä</b>	<b>2 591</b>	<b>4 313</b>

<b>17. SAAMISET OMISTUSYHTEYSRITYKSISSÄ, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Lyhytaikaiset:		
Myyntisaamiset	2 257	2 561
Korkosaamiset	2	
<b>Yhteensä</b>	<b>2 259</b>	<b>2 561</b>
<b>18. SIIRTOSAAMISET, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Korot ja muut rahoituserät	8 170	12 201
Myyntin ja ostojen jaksotukset	6 179	5 834
Muut siirtosaamiset	188	190
<b>Yhteensä</b>	<b>14 536</b>	<b>18 225</b>
<b>19. SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTÄVÄT, KULUKSI KIRJAAMATTOMAT MENOT JA PÄÄOMA-ALENNUKSET LAINOJEN LIIKKEESEEN LASKEMISESTA, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Pääoma-alennukset	1 963	2 361
<b>20. RAHAVARAT, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Sijoitustodistukset		39 971
Yritystodistukset	87 268	134 384
Lyhyen koron rahastot	29 000	20 000
	116 268	194 355
Rahavarat ja pankkisaamiset	62 278	22 050
Pantatut tilit	289	289
	62 566	22 339
<b>Yhteensä</b>	<b>178 834</b>	<b>216 694</b>
<b>21. OMA PÄÄOMA, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Osakepääoma 1.1.	55 922	55 922
Osakepääoma 31.12.	55 922	55 922
Ylikurssirahasto 1.1.	55 922	55 922
Ylikurssirahasto 31.12.	55 922	55 922
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	104 202	52 500
Osingonjako	-81 900	-13 148
Voitto edellisiltä vuosilta 31.12.	22 302	39 352
Tilikauden voitto	81 044	64 850
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>215 191</b>	<b>216 047</b>
Omasta pääomasta jakokelpoisia varoja	103 346	104 202

Osakemäärä, kpl	Osakesarja A	Osakesarja B	Yhteensä
1.1.2014	2 078	1 247	3 325
31.12.2014	2 078	1 247	3 325

A-sarjan osake oikeuttaa yhtiökokouksessa äänestämään kolmella äänellä ja B-sarjan osake yhdellä äänellä. Valittaessa hallituksen jäseniä jokainen A-sarjan osake oikeuttaa äänestämään yhtiökokouksessa kymmenellä äänellä ja jokainen B-sarjan osake yhdellä äänellä.

B-sarjan osakkeet tuottavat oikeuden saada ennen A-sarjan osakkeita voitonjakoon käytettävissä olevista varoista jäljempänä määritelty vuotuinen osinko. Ellei vuotuista osinkoa voida jakaa osakkeille jonakin vuonna, osakkeet tuottavat oikeuden saada jakamatta jäänyt määrä myöhemminä vuosina voitonjakoon käytettävissä olevista varoista, kuitenkin siten, että B-sarjan osakkeet tuottavat oikeuden saada vuotuinen osinko ja jakamatta jäänyt määrä ennen A-sarjan osakkeita. B-sarjan osakkeilla ei ole oikeutta saada muuta osinkoa.

Yhtiökokous päättää osingon maksusta.

Kulloinkin jaettavaksi päätetystä osingosta jaetaan A-sarjan kaikille osakkeille kahdeksankymmentäkaksi (82) prosenttia ja B-sarjan kaikille osakkeille kahdeksantoista (18) prosenttia kuitenkin siten, että B-sarjan osakkeille jaetaan ensin kultakin tilikaudelta jaettavaksi päätetystä osingosta kaksikymmentä (20) miljoonaa euroa. Ellei edellä mainittua kahdenkymmenen (20) miljoonan euron suuruista tilikausittaista vähimmäismäärää jaeta (kokonaan tai osittain) B-sarjan osakkeille jonakin tilikauteina, B-sarjan osakkeet tuottavat oikeuden saada kyseinen jakamatta jäänyt vähimmäismäärä (tai tällaisten jakamatta jääneiden tilikausittaisten vähimmäismäärien kumulatiivinen kertymä) seuraavan osingonjaon, maksettavien mahdollisten jako-osuuksien tai muun varojenjaon yhteydessä ennen muuta osinkoa, jako-osuutta tai varojenjakoja kunnes jakamatta jäänyt vähimmäismäärä on kokonaisuudessaan tullut jaetuksi B-sarjan osakkeille.

Määräysvallattomia osuuksia ei ole.

22. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ, 1 000 €	2014	2013
Kertynyt poistoero suunnitelman mukaisista ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotuksesta	448 897	448 897

23. JOUKKOVELKAKIRJALAINAT, 1 000 €				2014	2013
Valuutta	Nimellisarvo	Eräpäivä	Korko		
EUR	24 000	02.07.2014	vaihtuvakorkoinen		24 000
EUR	18 000	11.11.2014	vaihtuvakorkoinen		18 000
EUR	8 000	11.11.2014	vaihtuvakorkoinen		8 000
EUR	10 000	20.11.2014	3,26 %		10 000
EUR	20 000	11.04.2017	vaihtuvakorkoinen	20 000	20 000
EUR	25 000	11.04.2017	vaihtuvakorkoinen	25 000	25 000
EUR	30 000	15.06.2017	3,07 %	30 000	30 000
EUR	30 000	11.09.2023	2,71 %	30 000	30 000
EUR	300 000	03.04.2024	3,50 %	298 718	298 603
EUR	25 000	27.03.2028	2,71 %	25 000	25 000
EUR	10 000	12.09.2028	3,27 %	10 000	10 000
EUR	80 000	24.04.2029	2,95 %	80 000	
EUR	30 000	30.05.2029	2,89 %	30 000	
				<b>548 718</b>	<b>498 603</b>
JPY	3 000 000	20.04.2015	1,45 %	20 657	20 730
JPY	500 000	22.06.2017	1,28 %	3 443	3 455
				<b>24 100</b>	<b>24 185</b>
NOK	170 000	19.11.2014	4,68 %		20 328
NOK	200 000	17.10.2016	5,15 %	22 119	23 915
NOK	200 000	11.04.2017	5,16 %	22 119	23 915
NOK	200 000	10.11.2017	5,12 %	22 119	23 915
NOK	200 000	12.11.2019	5,37 %	22 119	23 915
NOK	100 000	16.09.2025	4,31 %	11 060	11 957
				<b>99 536</b>	<b>127 945</b>
SEK	175 000	04.04.2014	4,30 %		19 754
SEK	300 000	15.06.2015	3,20 %	31 939	33 863
SEK	100 000	17.06.2015	3,10 %	10 646	11 288
SEK	220 000	01.12.2015	korkorakennelma	24 022	25 654
SEK	100 000	15.01.2016	3,3 %	10 646	11 288
SEK	500 000	18.10.2016	vaihtuvakorkoinen	53 175	56 439
SEK	500 000	18.10.2016	3,50 %	53 231	56 358
				<b>183 659</b>	<b>214 644</b>
Joukkovelkakirjalainat, pitkäaikaiset yhteensä				768 749	762 295
Joukkovelkakirjalainat, lyhytaikaiset yhteensä				87 263	103 081
<b>Yhteensä</b>				<b>856 012</b>	<b>865 376</b>

**24. VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT VIIDEN VUODEN  
TAI SITÄ PIDEMMÄN AJAN KULUTTUA, 1 000 €**

	2014	2013
Joukkovelkakirjalainat	484 778	399 475
Lainat rahoituslaitoksilta	107 879	129 541
<b>Yhteensä</b>	<b>592 656</b>	<b>529 016</b>

**25. VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE, 1 000 €**

	2014	2013
Lyhytaikaiset:		
Muut velat	388	534
<b>Yhteensä</b>	<b>388</b>	<b>534</b>

**26. VELAT OMISTUSYHTEISYRITYKSILLE, 1 000 €**

	2014	2013
Lyhytaikaiset:		
Ostovelat	504	343
<b>Yhteensä</b>	<b>504</b>	<b>343</b>

**27. MUUT VELAT, 1 000 €**

	2014	2013
Lyhytaikaiset:		
Muut lainat / Yritystodistukset (kansainväliset ja kotimaiset)	156 158	215 479
Arvonlisäverovelat	5 304	8 895
Sähköverovelka	2 866	2 624
Muut velat	595	568
<b>Yhteensä</b>	<b>164 924</b>	<b>227 567</b>

**28. SIIRTOVELAT, 1 000 €**

	2014	2013
Lyhytaikaiset:		
Korot ja muut rahoituserät	15 911	15 313
Palkat ja henkilösivukulut	3 590	4 069
Myynnin ja ostojen jaksotukset	10 188	9 663
Muut siirtovelat	3 084	2 540
<b>Yhteensä</b>	<b>32 773</b>	<b>31 585</b>

**29. PAKOLLISET VARAUKSET, 1 000 €**

	2014	2013
Kreosootti- ja suolakyllästeiset puupylväät, hävittämiskustannukset	1 685	1 735
<b>Yhteensä</b>	<b>1 685</b>	<b>1 735</b>

<b>30. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Vuokravastuut</b>		
Tulevan vuoden maksut	2 456	2 220
Myöhemmin	24 593	25 292
	27 048	27 512
<b>Käyttöoikeussopimukset</b>		
Tulevan vuoden maksut	9 905	7 786
Myöhemmin	89 983	97 928
	97 888	105 714
<b>Annetut pantit</b>		
Tilipanttaus, kiinteistövuokrasopimuksen vakuudeksi	9	9
Tilipanttaus, tulliluoton vakuudeksi	280	280
Tilipanttaus, sähkön pörssikaupan vakuudeksi	991	4 313
	1 279	4 601
<b>Muut taloudelliset vastuut</b>		
Osakkuusyhtiön puolesta annettu vastatakaus	1 700	1 700
Vuokravakuus, takaus	38	38
Tuleva vuosi	355	565
Myöhemmin	815	1 170
	2 907	3 473
<b>31. LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTOJEN OIKAISUT, 1 000 €</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<b>Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa</b>		
Poistot	101 416	91 302
Käyttöomaisuuden myyntivoitot/-tappiot (-/+)	-991	-1 282
<b>Yhteensä</b>	<b>100 425</b>	<b>90 020</b>

### **32. OIKEUDENKÄYNNIT JA VIRANOMAISMENETTELYT**

Energiavirasto päätti 14.3.2014, että Fingrid täyttää sähkömarkkinalain 32 §:n vaatimukset kantaverkonhaltijan riippumattomuudesta edellyttäen, että Imatran Seudun Sähkö Oy luopuu määräysvallan ja oikeuksien käytöstä Fingrid Oyj:ssä.

Fingrid valitti markkinaoikeuteen Energiaviraston päätöksestä 23.11.2011 Dnro 831/430/2011 - Verkonhaltijan verkkotoiminnan tuoton ja siirtopalvelusta perittävien maksujen määrittämistä koskevien menetelmien vahvistaminen 1.1.2012 alkavalle ja 31.12.2015 päättyvälle valvontajaksolle. Markkinaoikeus hylkäsi Fingridin valituksen 21.12.2012. Fingrid on valittanut markkina-oikeuden päätöksestä korkeimpaan hallinto-oikeuteen.

Muilta osin vireillä ei ole Fingridin toimintaan oleellisesti vaikuttavia oikeudenkäyntejä tai viranomaismenettelyjä.



### 33. SÄHKÖMARKKINALAIN MUKAINEN LIIKETOIMINTOJEN ERIYTTÄMINEN

#### Tase- ja säätösähkö

Jokainen sähkömarkkinatoimija on velvollinen huolehtimaan sähkötaseensa tasapainottamisesta joko sopimalla siitä Fingridin kanssa tai jonkun muun toimijan kanssa. Fingrid ostaa ja myy tasesähköä tasapainottaakseen sähkömarkkinatoimijan (tasevastaavan) tunnittaisen sähkötaseen. Tasesähkökauppa ja tasesähkön hinnoittelu perustuvat tasepalvelusopimukseen, jonka ehdot ovat yhtäläiset ja julkiset.

Fingrid huolehtii maan hetkellisen tehotasapainon ylläpidosta ostamalla ja myymällä säätösähköä Suomessa. Tasevastaavat voivat osallistua pohjoismaiseen säätösähkömarkkinaan jättämällä tarjouksia käytössään olevasta kapasiteetista. Säätösähkömarkkinoille osallistumisen ehdot ja säätösähkön hinnoittelu perustuvat tasepalvelusopimukseen.

#### Tasevastuun hoito

Energiaviraston päätöksen mukaan Fingrid Oyj:n tulee eriyttää valtakunnallisen tasevastuun hoitoon liittyvä toiminta muusta liiketoiminnasta sähkömarkkinalain 12 luvun mukaisesti.

Tasevastuuyksikön tuloslaskelman eriyttäminen on toteutettu sisäisen laskennan avulla seuraavasti:

Tuotot	suoraan
Erilliskustannukset	suoraan
Tuotannolliset kustannukset	aiheuttamisperiaatteella
Hallinnolliset kustannukset	aiheuttamisperiaatteella
Poistot	aiheuttamisperiaatteella Fingrid Oyj:n poistokäytännön mukaan
Rahoitustuotot ja -kulut	laskennallisen velan perusteella
Tuloverot	laskennallisesti tuloksesta

Henkilökunnan lukumäärä keskimäärin vuoden 2014 aikana oli 18 (17). Liikevoitto oli 1 (0) prosenttia liikevaihdosta.

TASEVASTUUN HOITO, ERIYTETTY TULOSLASKELMA	1.1.-31.12.2014 1 000 €	1.1.-31.12.2013 1 000 €
<b>LIKEVAIHTO*</b>	169 933	169 143
Liiketoiminnan muut tuotot	203	0
Materiaalit ja palvelut*	-165 476	-165 041
Henkilöstökulut	-1 761	-1 581
Poistot ja arvonalentumiset	-359	-442
Liiketoiminnan muut kulut	-1 389	-2 151
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>1 151</b>	<b>-72</b>
Rahoitustuotot ja -kulut	2	
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>	<b>1 153</b>	<b>-72</b>
Tilinpäätössiirrot	-208	-272
Tuloverot	0	
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>945</b>	<b>-344</b>

\* Liikevaihto sisältää tasesähkön myyntiä 11,9 (12,2) miljoonaa euroa sekä materiaalit ja palvelut sisältävät ostoja 10,9 (7,7) miljoonaa euroa tasevastaava Fingrid Oyj:lle.

**TASEVASTUUN HOITO, ERIYTETTY TASE**

VASTAAVAA	31.12.2014 1 000 €	31.12.2013 1 000 €
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>		
Aineettomat hyödykkeet		
Muut pitkävaikutteiset menot	442	476
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	375	539
	375	539
Sijoitukset		
Osuudet omistusyhteisyrityksissä	2 001	2001
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>2 817</b>	<b>3 016</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>		
Pitkäaikaiset saamiset		
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	1 600	
Lyhytaikaiset saamiset		
Myyntisaamiset	24 109	26 541
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	7 191	3 358
Saamiset omistusyhteisyrityksiltä	353	
Muut saamiset	2 050	1 061
	33 703	30 960
Rahat ja pankkisaamiset	1	1
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>35 304</b>	<b>30 961</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>38 121</b>	<b>33 977</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>31.12.2014 1 000 €</b>	<b>31.12.2013 1 000 €</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>		
Osakepääoma	32	32
Ylikurssirahasto	286	286
Edellisten tilikausien voitto	7 348	7 692
Tilikauden voitto	945	-344
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>8 610</b>	<b>7 665</b>

<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>	<b>-524</b>	<b>-460</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>		
Lyhytaikainen vieras pääoma		
Ostovelat	29 028	25 878
Velat saman konsernin yrityksille	1 007	894
	30 035	26 772
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>30 035</b>	<b>26 772</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>38 121</b>	<b>33 977</b>

**Tiedonvaihdon kehittäminen**

Fingridillä on sähkömarkkina-alaissa säädetty tehtävä kehittää sähkökaupan ja taseselvityksen edellyttämää tiedonvaihtoa. Fingridin tiedonvaihtopalvelut ovat osa sähkömarkkinoiden tiedonvaihtoympäristöä. Tehokkaan ja oikeellisen tiedonvaihdon kehittämiseksi Fingrid tekee tiivistä yhteistyötä mm. sähkömarkkinatoimijoiden, etujärjestöjen, palveluntarjoajien, valvovan viranomaisen, lainsäätäjän, kansallisten ja kansainvälisten sanomaliikennettä kehittävien organisaatioiden sekä muiden kantaverkkoyhtiöiden kanssa.

Energiaviraston päätöksen mukaan Fingrid Oyj:n tulee eriyttää tiedonvaihdon kehittämiseen liittyvä toiminta muusta liiketoiminnasta sähkömarkkinain 12 luvun mukaisesti.

<b>TIEDONVAIHDON KEHITTÄMINEN, ERIYTETTY TULOSLASKELMA</b>	<b>1.1.–31.12.2014 1 000 €</b>
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>5</b>
Henkilöstökulut	-245
Liiketoiminnan muut kulut	-682
<b>LIKEVOITTO</b>	<b>-922</b>
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOA JA VEROJA</b>	<b>-922</b>
Tuloverot	184
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>	<b>-738</b>
<b>TIEDONVAIHDON KEHITTÄMINEN, ERIYTETTY TASE</b>	<b>31.12.2014 1 000 €</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>	
Myyntisaamiset	5
Muut saamiset	211
	216
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>	<b>216</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>216</b>

VASTATTAVAA	
<b>OMA PÄÄOMA</b>	
Osakepääoma	3
Tilikauden voitto	-738
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>-735</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>	<b>-735</b>
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	
Ostovelat	137
Velat saman konsernin yrityksille	814
	<b>951</b>
<b>VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>	<b>951</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>216</b>

#### Kantaverkkotoiminta

Kantaverkkotoimintaan on katsottu kuuluvan Fingrid Oyj:n koko liiketoiminta, mukaan luettuna järjestelmävastuu, joka sisältää tasevastuun.

Edellä mainitulla perusteella Fingrid Oyj:n tilinpäätös vastaa kantaverkkotoiminnan tilinpäätöstä.

### 34. SÄHKÖVERKKOTOIMINNAN TUNNUSLUVUT

	2014	2013
Sähköverkkotoiminnan sijoitetun pääoman tuotto, %	7,4	6,7

$$\begin{aligned}
 & \text{tulos ennen satunnaisia eriä + korko- ja muut rahoituskulut +} \\
 & \text{sähköverkon leasingmaksujen ja vuokrien korko-osuudet} \\
 \text{Sijoitetun pääoman tuotto, \%} &= \frac{\text{-----}}{\text{taseen loppusumma - korottomat velat + sähköverkkoon liittyvät} \\
 & \text{leasing- ja vuokravastuut (keskimäärin vuoden aikana)}} \times 100
 \end{aligned}$$

### 35. PÄÄSTÖOIKEUDET

Fingridille ei ole myönnetty maksuttomia päästöoikeuksia päästäkauppaudelle 2013–2020. Päästöoikeuksien käytöllä ei ollut tulosvaikutusta vuonna 2014.

	2014	2013
Kaikki CO <sub>2</sub> -päästöt yhteensä tCO <sub>2</sub>	10 993	5 566

### 3. TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 25. helmikuuta 2015

Helena Walldén  
puheenjohtaja

Juha Majanen  
varapuheenjohtaja

Sirpa Ojala

Juhani Järvi

Esko Torsti

Jukka Ruusunen  
toimitusjohtaja

#### TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 25. helmikuuta 2015

PricewaterhouseCoopers Oy  
KHT-yhteisö

Jouko Malinen, KHT



## Tilintarkastuskertomus

Fingrid Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Fingrid Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1.–31.12.2014. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovelletujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

#### Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

#### Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

#### Muut lausunnot

Puollamme tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen vahvistamista. Hallituksen esitys taseen osoittaman voiton käyttämisestä on osakeyhtiölain mukainen. Puollamme vastuuvapauden myöntämistä emoyhtiön hallituksen jäsenille sekä toimitusjohtajalle tarkastamaltamme tilikaudelta.

Helsingissä 25. päivänä helmikuuta 2015

**PricewaterhouseCoopers Oy**  
KHT-yhteisö

Jouko Malinen  
KHT

## PÖRSSITIEDOTTEET

30. joulukuuta 2014

Fingrid Oyj:n taloudelliset tiedotteet 2015

16. joulukuuta 2014

Muutoksia Fingrid Oyj:n omistusrakenteessa

09. joulukuuta 2014

Moody's on vahvistanut Fingrid Oyj:n luottoluokitukset "A1"/"P-1"; näkymät vakaat

06. marraskuuta 2014

Fitch Ratings on vahvistanut Fingrid Oyj:n luottoluokituksen "A"; näkymät vakaat

28. lokakuuta 2014

Fingrid-konsernin osavuositarkastus 1.1.–30.9.2014

15. lokakuuta 2014

Suomen valtion luottoluokituksen lasku johti Fingridin luottoluokituksen laskuun, näkymät vakaat

03. syyskuuta 2014

Fingrid Oyj:n tammi–syyskuun 2014 osavuositarkastuksen julkaisuaikataulu muuttunut

03. syyskuuta 2014

Fingrid alentaa kantaverkkomaksuja

24. heinäkuuta 2014

Fingrid-konsernin osavuositarkastus 1.1.–30.6.2014

18. kesäkuuta 2014

Fingrid Oyj:n ylimääräinen yhtiökokous päätti lisäosingosta

06. kesäkuuta 2014

Fingrid Oyj:n osinkopolitiikka on hyväksytty

06. kesäkuuta 2014

Fingrid Oyj:n uusi yhtiöjärjestys ja osakassopimus hyväksytty – ylimääräinen yhtiökokous kutsuttu koolle päättämään lisäosingosta

30. huhtikuuta 2014

Fingrid Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen siirtäminen

30. huhtikuuta 2014

Tammi–maaliskuu 2014: katsauskauden liikevaihto ja voitto paranivat

14. huhtikuuta 2014

Standard & Poor's Rating Services muutti Fingrid Oyj:n näkymän vakaasta negatiiviseksi ja vahvisti nykyiset luottoluokitukset AA-/A-1+

01. huhtikuuta 2014

Fingridin vuosikertomus 2013 on julkaistu

14. helmikuuta 2014

Fingrid Oyj:n katsaus tammi–joulukuulta 2013: tulos parani, investoinnit edelleen korkealla tasolla

08. tammikuuta 2014

Moody's päivitti Fingridin luottoluokituksen

Fingrid-konserni julkaisee vuonna 2015 seuraavat taloudelliset tiedotteet:

26.2.2015 tilinpäätöstiedote, toimintakertomus ja tilinpäätös vuodelta 2014

30.4.2015 osavuositarkastus tammi–maaliskuulta 2015

22.7.2015 osavuositarkastus tammi–kesäkuulta 2015

29.10.2015 osavuositarkastus tammi–syyskuulta 2015

Varsinainen yhtiökokous on alustavasti suunniteltu pidettäväksi 14.4.2015.