

**FINGRID**

VUOSIKERTOMUS 2022

# Hallituksen toimintakertomus



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > Taloudellinen tulos ja rahoitus
- > Liiketoiminta
- > Henkilöstö
- > Yritysvastuu
- > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- > Hallitus ja ylin johto
- > Osakepääoma
- > Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt
- > Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä
- > Hallituksen voitonjakoehdotus
- > Yhtiökokous 2023

## Sisällys

<b>01 TALOUDELLINEN TULOS JA RAHOITUS . . . 3</b>	<b>05 SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA . . . . . 20</b>	<b>09 TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT JA ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ . . . . . 26</b>
<b>02 LIIKETOIMINTA . . . . . 7</b>	Sisäisen valvonnan organisointi . . . . . 20	<b>10 HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS . . 27</b>
Strategia . . . . . 7	Merkittävimmät riskit . . . . . 22	<b>11 YHTIÖKOKOUS 2023 . . . . . 28</b>
Asiakkaat . . . . . 9	<b>06 HALLITUS JA YLIN JOHTO . . . . . 23</b>	
Kantaverkko . . . . . 10	<b>07 OSAKEPÄÄOMA . . . . . 24</b>	
Sähköjärjestelmä . . . . . 11	<b>08 OIKEUDENKÄYNNIT JA VIRANOMAISMENETTELYT . . . . . 25</b>	
Sähkömarkkinat . . . . . 13		
<b>03 HENKILÖSTÖ . . . . . 15</b>		
<b>04 YRITYSVASTUU . . . . . 17</b>		



# 15

Yhtiötä suosittavien työntekijöiden osuutta kuvaava eNPS suosittelemiseksi oli 72



# 26

Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä

# 17

Fingrid on sitoutunut vastuullisiin ja eettisiin toimintatapoihin kestävän kehityksen edistämiseksi



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > [Taloudellinen tulos ja rahoitus](#)
- > [Liiketoiminta](#)
- > [Henkilöstö](#)
- > [Yritysvastuu](#)
- > [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- > [Hallitus ja ylin johto](#)
- > [Osakepääoma](#)
- > [Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt](#)
- > [Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä](#)
- > [Hallituksen voitonjakoehdotus](#)
- > [Yhtiökokous 2023](#)

# 01

## Taloudellinen tulos ja rahoitus

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Ellei toisin mainita, vertailuluvut suluissa viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon. Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laskentaperiaatteita kuin vuonna 2021.

Syksyllä 2021 alkanut energiamarkkinoiden poikkeustilanne vahvistui entisestään Venäjän hyökättyä Ukrainaan. Jo ennen hyökkäyssodan alkamista kaasun ja sähkön hinta nousivat. Sota nosti energian hintaa entisestään siten, että Euroopassa kallis kaasun hinta nosti myös sähkön hintaa Pohjoismaissa. Lännen pakotteiden seurauksena sähkön tuonti Venäjältä loppui 14.5.2022. Suomen sähköjärjestelmä toimi keskeytyksestä

huolimatta. Tuonti Venäjältä korvattiin katsausvuoden aikana tuonnilla Ruotsista ja Virosta, kasvavalla kotimaisella sähkön tuotannolla sekä sähkön kulutuksen alentumisella ja joustoilla. Poikkeuksellinen tilanne energiamarkkinoilla ja korkea sähkön hinta nostivat Fingridin keskeisiä markkinaehtoisia kustannuseriä, kuten sähköjärjestelmän reservejä, häviösähkökustannuksia ja rajayhteyksien pullonkaulakustannuksia. Lisäksi Venäjän rajasiirtoyhteyden myyntituotot loppuivat tuonnin päätyttyä eikä Fingrid hanki enää voimajärjestelmän reservejä Venäjältä. Kuitenkin energiamarkkinoiden poikkeustilanteen aiheuttamat kokonaisvaikutukset olivat yhtiölle vähäiset pullonkaulatuoitojen kasvun kompensoidessa kohonneita kustannuksia ja Venäjän rajasiirtoyhteyden myyntituottoja.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > [Taloudellinen tulos ja rahoitus](#)
- > [Liiketoiminta](#)
- > [Henkilöstö](#)
- > [Yritysvastuu](#)
- > [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- > [Hallitus ja ylin johto](#)
- > [Osakepääoma](#)
- > [Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt](#)
- > [Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä](#)
- > [Hallituksen voitonjakoehdotus](#)
- > [Yhtiökokous 2023](#)



Konsernin liikevaihto oli ennätyskorkea 1 815,2 (1 090,9) miljoonaa euroa. Liikevaihtoa nosti merkittävästi korkea säätösähkön hinta, jonka Fingrid perii tasapainottaessaan sähkömarkkinoiden tasevastaavien sähkötasepoikkeamia, ja tasepalvelumaksujen korotukset. Tasepalvelun liikevaihto oli 1 160,2 (613,8) miljoonaa euroa. Kantaverkkoliiketoiminnan tuotot alenivat 333,7 (394,3) miljoonaan euroon, mikä johtui alhaisemmasta sähkön kulutuksesta sekä siitä, ettei Fingrid perinyt joulukuun kantaverkkomaksuja. Kuluneen vuoden sähkön kulutus Suomessa oli 81,7 (87,1) terawattituntia. Ra-

jasiirto Suomen ja Venäjän rajalla päättyi toukokuussa 2022. Rajasiirtotuotot kyseiseltä yhteydeltä olivat 11,1 (34,4) miljoonaa euroa. Poikkeuksellinen tilanne sähkömarkkinoilla lisäsi läpisiirtojen määrää, mikä aiheutti aiempia vuosia merkittävämpiä aluehintaeroja Suomen rajoilla. Läpisiirtotuotot kasvoivat 23,1 (22,6) miljoonaan euroon. Fingridille kertyneiden pullonkaulatuottojen määrä kasvoi merkittävästi. Vuoden 2022 osalta pullonkaulatuottoja kirjattiin liikevaihtoon yhteensä 229,5 (0,0) euroa ja liiketoiminnan muihin tuottoihin 18,8 (0,0) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan muut tuotot

nousivat 171,4 (64,9) miljoonaan euroon. Kasvu oli seurausta pullonkaulatuottojen kohdistamisesta liikevaihtoon sekä liiketoimintaan liittyvien johdannaisten käyvän arvon noususta.

Konsernin kulut ilman hyödykejohdannaisten arvonmuutosta olivat 1 695,8 (945,0) miljoonaa euroa. Säätosähkön korkean hinnan myötä tasepalvelun sähkökaupan kulut nousivat 1 141,2 (584,7) miljoonaan euroon. Poikkeuksellinen markkinatilanne ja korkea sähkön hinta nostivat markkinaehtoisia häviösähkön ja voimajärjestelmäreservien kustannuksia sekä lisäsivät pullonkaulakulua, joka syntyy sähkön siirtyessä maan rajojen yli kalliimmalta hinta-alueelta halvemmalle. Häviösähkötulot olivat 103,9 (65,6) miljoonaa euroa. Häviösähkön volyyymi pysyi edellisvuoden tasolla. Toteutunut häviösähkön hankinnan keskihinta oli 60,32 (41,34) euroa megawattitunnilta. Kantaverkon käyttövarmuuden varmistavien reservien kulut kasvoivat 186,9 (68,4) miljoonaan euroon. Pullonkaulakulut nousivat 69,4 (24,2) miljoonaan euroon. Poistot olivat 107,9 (99,9) miljoonaa euroa ja kantaverkon kunnonhallintakulut 19,6 (19,9) miljoonaa euroa. Henkilöstökulut kasvoivat 38,1 (33,6) miljoonaan euroon. Henkilöstön määrä on kasvanut vastaa-

maan kasvanutta työmäärää toiminnan laajetessa niin kotimaassa kuin kansainvälisessä yhteistyössä.

Konsernin liikevoitto oli 290,4 (210,8) miljoonaa euroa. Sähköjohdannaisten sekä investointeihin ja liiketoiminnan muihin kuluihin liittyvien valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutoksista kirjattiin liikevoittoon 140,6 (62,2) miljoonaa euroa. Konsernin voitto ennen veroja oli 257,4 (187,6) miljoonaa euroa. Tilikauden voitto oli 205,8 (150,1) miljoonaa euroa. Kulujen kasvua ja kantaverkkotulojen alempaa tasoa kompensoitiin pullonkaulatuottojen tuloutuksena yhteensä 248,3 (0,0) miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 22,4 (25,3) prosenttia. Omavaraisuuden lasku aiheutui ennen kaikkea kertyneiden pullonkaulatuottojen aiheuttamasta kokonaistaseen kasvusta, mikä vähensi oman pääoman osuutta kokonaistaseesta.

Yhtiössä on käynnissä kolmen miljardin euron investointiohjelma seuraavalle kymmenelle vuodelle. Vuonna 2022 yhtiön kokonaisinvestoinnit olivat 276,1 (213,5) miljoonaa euroa. Tästä sähköverkkoon investoitiin yhteensä 246,0 (180,3) miljoonaa euroa ja varavoimaan 3,7 (2,4) miljoonaa euroa. Tietojärjestelmäinves-

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- [Taloudellinen tulos ja rahoitus](#)
- [Liiketoiminta](#)
- [Henkilöstö](#)
- [Yritysvastuu](#)
- [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- [Hallitus ja ylin johto](#)
- [Osakepääoma](#)
- [Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt](#)
- [Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä](#)
- [Hallituksen voitonjakoehdotus](#)
- [Yhtiökokous 2023](#)

toinnit olivat 11,0 (28,6) miljoonaa euroa. Yksittäisistä tietojärjestelmäinvestoinneista suurin oli vähittäismarkkinoiden keskitetty tiedonvaihdon datahub-järjestelmä, jonka käyttöönotto oli helmikuussa 2022. Tutkimus- ja kehityshankkeisiin käytettiin toimintavuonna yhteensä 1,8 (3,0) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön liikevaihto oli 1 808,7 (1 091,1) miljoonaa euroa, tilikauden voitto 114,4 (133,5) miljoonaa euroa ja jakokelpoiset varat 166,0 miljoonaa euroa.

Yhtiön oman laskelman mukaisesti kantaverkkotoimintaa sääntelevän valvontamallin mukainen tulos päättyi vuodelta 2022 noin viisi miljoonaa euroa ylijäämäiseksi. Tulos oli kumulatiivisesti valvontajaksolla 2020-2023 jonkin verran sallittua tuottoa alempi.

Poikkeuksellisen tilanteen seurauksena aluehintaerot Suomen ja Ruotsin sekä Suomen ja Viron välisillä rajoilla kasvoivat. Tämän seurauksena pullonkaulatuotot nousivat 942,9 (283,8) miljoonaan euroon. Energiavirasto päättää Fingridille kertyneiden pullonkaulatuottojen käytöstä EU-säätelyn mukaisesti investointeihin, kustannusten kattamiseen ja käyttöön tulona. Fingridin Energiaviras-

tolta 5.10.2022 saama valvontakirje määrittä pullonkaulatuottojen käyttöä vuosina 2022 ja 2023. PPäätös pullonkaulatuottojen käytöstä annetaan osana yhtiön valvontapäätöstä kunkin valvontajakson jälkeen. Kertyneitä pullonkaulatuottoja käytettiin vuonna 2022 yhteensä 119,6 miljoonan euron edestä valmistuneisiin investointeihin, pääosin Metsälinjaan, ja varattu tuleviin rajasiirtokapasiteettia lisääviin investointihankkeisiin. Lisäksi pullonkaulatuottoja kohdistettiin liikevaihtoon ja liiketoiminnan muihin tuottoihin yhteensä 248,3 (0,0) miljoonaa euroa kompensoimaan markkinaehtoisten kulujen voimakasta kasvua sekä mahdollistaen joulukuun kantaverkkomaksujen perimättä jättämisen. Fingridille kertyneet käyttämättömät pullonkaulatuotot sisältyvät taseessa lyhyen ja pitkäaikaisiin korottomiin velkoihin sekä raha- ja rahoitusvaroihin.

Fingridin luottoluokitus säilyi korkeana, mikä heijastaa yhtiön vahvaa kokonaistaloudellista tilannetta, keskeistä roolia ilmastotavoitteiden toteuttajana ja velanhoidokykyä. Toimintavuonna Fitch Ratings (Fitch) nosti Fingridin pitkäaikaisen yritysluokituksen tasolle 'A+' ja vakuudetoman seniorivelan luokituksen tasolle 'AA-'. Konsernin nettorahoituskulut olivat

32,7 (23,2) miljoonaa euroa, joihin sisältyi 0,6 miljoonaa euroa korkokuluja taseeseen kirjatuista vuokrasopimusveloista. Nettorahoituskulut kasvoivat markkina-korkojen nousun vuoksi. Konsernin nettokorkokulut lainoista tilikauden aikana olivat 16,7 (12,6) miljoonaa euroa. Rahoitusjohdannaisten käyvän arvon muutos oli 24,8 miljoonaa euroa negatiivinen (9,4 miljoonaa euroa negatiivinen).

Korolliset lainat olivat 1 056,2 (1 158,1) miljoonaa euroa, joista pitkäaikaisia lainoja oli 990,4 (1 022,6) miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia lainoja 65,8 (135,5) miljoonaa euroa. Korollisiin lainoihin sisältyi tilikauden lopussa vuokrasopimusvelkoja yhteensä 29,8 miljoonaa euroa, joista lyhytaikaisia, alle vuoden kuluessa suoritettavia oli 2,7 miljoonaa euroa.

Fingridille kertyneet pullonkaulatuotot kasvattivat merkittävästi yhtiön rahavaroja ja siten pienensivät nettovelkaa. Käyttämättömät pullonkaulatuotot ovat osa yhtiön maksuvalmiuden hallintaa. Yhtiön rahavarat on rahoitustoiminnan politiikan mukaisesti pääosin sijoitettu matalariskisiin korkoinstrumentteihin. Yhtiön maksuvalmius säilyi erittäin hyvänä. Rahavarat ja muut rahoitusvarat olivat 31.12.2022 yhteensä 733,4 (219,6)

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > [Taloudellinen tulos ja rahoitus](#)
- > [Liiketoiminta](#)
- > [Henkilöstö](#)
- > [Yritysvastuu](#)
- > [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- > [Hallitus ja ylin johto](#)
- > [Osakepääoma](#)
- > [Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt](#)
- > [Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä](#)
- > [Hallituksen voitonjakoehdotus](#)
- > [Yhtiökokous 2023](#)

Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot, milj. €	1-12/22	1-12/21	7-12/22	7-12/21
Kantaverkkotuotot	333,7	394,3	128,8	185,9
Tasesähkön myynti	1 160,2	613,8	776,9	401,7
Rajasiirtotuotot	11,1	34,4	-0	16,9
Pullonkaulat tuotot	229,5		189,7	
Tehoreservituotot*	7,2	10,8	0,1	3,6
Läpisiirtotuotot	23,1	22,6	7,8	12,4
Datahub-tuotot	15,0		8,8	
Muu liikevaihto	35,5	15,0	11,3	4,8
Liiketoiminnan muut tuotot	171,4	64,9	-80	58,5
<b>Liikevaihto ja muut tuotot yhteensä</b>	<b>1 986,6</b>	<b>1 155,9</b>	<b>1 043,3</b>	<b>683,7</b>

Kulut (milj. €)	1-12/22	1-12/21	7-12/22	7-12/21
Tasesähkön osto	1 141,2	584,7	761,9	394,2
Häviösähkökulut	103,9	65,6	64,2	38,1
Poistot	107,9	99,9	55,5	50,6
Reservikulut	186,9	68,4	109,9	32,8
Henkilöstökulut	38,1	33,6	18,7	16,6
Kunnonhallintakulut	19,6	19,9	11,5	11,8
Tehoreservikulut*	6,9	10,4	0,0	3,5
Läpisiirtokulut	18,1	13,6	9,1	7,1
Muut kulut	73,3	48,9	45,5	24,4
Kulut yhteensä	1 695,8	945,0	1 076,4	579,0
<b>Liikevoitto ilman hyödykejohdannaisten arvonmuutoksia</b>	<b>149,8</b>	<b>148,6</b>	<b>66,3</b>	<b>48,1</b>
<b>Konsernin liikevoitto, IFRS</b>	<b>290,4</b>	<b>210,8</b>	<b>-33,1</b>	<b>104,7</b>

\* Tehoreservituotot ja -kulut liittyvät huippukulutustuntien sähkön riittävyyden turvaamiseen tehoreservilain puitteissa.

miljoonaa euroa.

Yhtiön korko-, valuutta- ja hyödykehintariskit suojattiin Fingridin suojauspolitiikojen mukaisesti. Rahoitukseen liittyvissä johdannaissopimuksissa oli vastapuoliin liittyvää riskiä 8,8 (16,7) miljoonaa euroa.

Fingridillä on luokituspalvelusopimukset S&P Global Ratings (S&P) ja Fitch Ratings (Fitch) -yhtiöiden kanssa. Voimassa olevat luottoluokitukset säilyivät korkeina ja olivat 31.12.2022:

- S&P:n vakuudettoman seniorivelan luokitus ja pitkäaikainen yritysluokitus tasolla 'AA-' ja lyhytaikainen yritysluokitus tasolla 'A-1+', näkymät vakaat.
- Fitchin vakuudettoman seniorivelan luokitus tasolla 'AA-', pitkäaikainen yritysluokitus tasolla 'A+' ja lyhytaikainen yritysluokitus 'F1', näkymät vakaat.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > Taloudellinen tulos ja rahoitus
- > Liiketoiminta
- > Henkilöstö
- > Yritysvastuu
- > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- > Hallitus ja ylin johto
- > Osakepääoma
- > Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt
- > Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä
- > Hallituksen voitonjakoehdotus
- > Yhtiökokous 2023

# 02

## Liiketoiminta

### Strategia

Fingrid on suomalaisten kantaverkko-yhtiö, jonka pääomistajia ovat Suomen valtio ja suomalaiset eläke- ja vakuutusyhtiöt. Yhtiön tehtävänä on turvata tehokkaalla toiminnalla yhteiskunnan varma sähkön saanti sekä edistää tulevaisuuden puhtaasta energiajärjestelmää ja toteuttaa markkinaehtoista sähköjärjestelmää. Fingridin strategia ulottuu vuoteen 2030 saakka. Strategian keskeisiä ohjaavia tekijöitä ovat ilmastotavoitteiden saavuttaminen ja siinä tarvittava energiajärjestelmän muutos, jossa sähkön kantaverkko-yhtiöt Euroopassa ovat ratkaisevassa roolissa.

Fingridin tehtävänä on turvata asiakkaille ja yhteiskunnalle kustannustehokkaasti varma sähkö ja mahdollistaa

tulevaisuuden puhtaan, markkinaehtoisen sähköjärjestelmän toteuttaminen. Fingrid tuottaa asiakkailleen kantaverkko- ja sähkömarkkinapalveluita. Sähkömarkkinapalvelujen tehtävänä on tarjota alan toimijoille tehokkaasti toimivat sähkön kotimarkkinat, joita toteutetaan nyt yhtenäisellä sähkökaupan hinta-alueella Suomessa, sekä tuoda hyödyt avoimista eurooppalaisista sähkömarkkinoista. Fingrid on arvolupauksensa mukaisesti markkinamyönteisin kantaverkkoyhtiö. Kantaverkkopalvelujen tehtävänä on varmistaa sähköyhtiöille ja sähköä käyttävälle teollisuudelle luotettava ja tarpeita vastaava sähkönsiirto kantaverkossa sekä mahdollistaa liityntöjä sähköjärjestelmään. Arvolupauksensa mukaisesti yhtiö tarjoaa liittymismahdollisuuden sähköjärjestelmään sekä varmaa ja edullista sähkönsiirtoa.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > Taloudellinen tulos ja rahoitus
- > Liiketoiminta
- > Henkilöstö
- > Yritysvastuu
- > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- > Hallitus ja ylin johto
- > Osakepääoma
- > Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt
- > Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä
- > Hallituksen voitonjakoehdotus
- > Yhtiökokous 2023

Fingridin toiminta perustuu Suomen ja EU:n lainsäädäntöön. Sähkömarkkinalain mukaisesti yhtiö kehittää kantaverkkoa, liittää uutta tuotantoa ja kulutusta kantaverkkoon, ylläpitää sähkön kulutuksen ja tuotannon tasapainoa sekä parantaa sähkömarkkinoiden toimintaedellytyksiä. EU:n sähkösisämarkkina-asetus velvoittaa Fingridiä tekemään yhteistyötä kantaverkkoyhtiöiden eurooppalaisessa yhteistyöjärjestössä ENTSO-E:ssä ja alueellisesti Itämeren alueella sähkön sisämarkkinoiden toimivuuden edistämiseksi. Yhtiön tehtävänä on osallistua markkina-, käyttö- ja liityntäverkkosääntöjen sekä niissä säädettyjen ehdotusten laatimiseen ja täytäntöönpanoon. Fingridin toimintaa valvoo ja sääntelee kansallisesti Energiavirasto, joka on myöntänyt yhtiölle luvan kantaverkkotoimintaan.

### Visio:

Olemme sähköverkkotoiminnan esikuva ja arvostettu energiavaikuttaja.

### Arvot:

Arvot ohjaavat toimintaamme kaikessa tekemisessämme ja ne muodostavat yrityskulttuurimme vahvan perustan. Mittaamme, raportoimme ja keskustelemme arvojen toteutumisesta osana toimintamme seuranta. Fingrid on avoin, rehti, tehokas ja vastuullinen toimija.

### Tapa toimia:

Yrityskulttuurimme on avoin, yhteisöllinen ja uudistuva sekä hyviä hallintotapoja noudattava. Olemme tunnettu ammattitaidostamme. Kehitämme toimintaamme pitkäjänteisesti ja yhteistyössä asiakkaiden, viranomaisten, kumppaneiden ja useiden sidosryhmien kanssa. Kohtelemme kaikkia tasapuolisesti ja kunnioittaen. Saavutamme toiminnallemme yhteistyössä eri sidosryhmien kanssa asetetut määrätietoiset ja kunnianhimoiset tavoitteet. Korkea tuottavuus ja laatu luovat perustan toiminnan suunnittelulle ja toteutukselle. Jatkuva muutos vaatii toimintamallien ja kumppanuuksien edelleen kehittämistä. Tavoitteiden saavuttamiseksi yhdistämme oman ydinosaamisemme parhaiden toimijoiden kanssa. Toimimme vastuullisesti, tuloksellisesti ja avoimessa vuorovaikutuksessa. Näin ansaitsemme myös asiakkaidemme ja sidosryhmiemme luottamuksen.

### Yhtiössä on tehty seuraavat strategiset valinnat:

#### Perustehtävään keskittyminen

- Perustehtävä hoidetaan erinomaisesti muuttuvassa toimintaympäristössä. Yhtiö ei pyri laajentumaan uusiin liiketoimintoihin eikä ole mukana kilpailluissa liiketoiminnoissa.

### Asiakaslähtöisyys

- Liiketoimintaa ja toimintamalleja kehitetään aktiivisesti, yhdessä asiakkaiden kanssa ja yhteiskunnan etu edellä.

### Maailmanluokan osaaminen

- Tarvittava ydinosaaminen pidetään yhtiössä, yhteistyötä tehdään parhaiden kumppanien kanssa. Oma osaamista kehitetään valmentavalla johtamisella. Parhaita teknologioita hyödynnetään innovatiivisesti.

### Markkinalähtöisyys

- Toiminta on markkinalähtöistä kaikilla osa-alueilla, koska toimivat markkinat tuottavat kaikessa tekemisessä parhaimmat ja innovatiivisimmat ratkaisut. Fingrid edistää aktiivisesti Euroopan ja Itämeren alueen sähkömarkkinoiden yhdentymistä huomioiden samalla Suomen edun.

### Tekemisen tehokkuus

- Toiminta pidetään kokonaisuutena kustannustehokkaana ja tuottavuus varmistetaan. Muutokset ennakoidaan yhteisen tilannekuvan avulla; jaetaan selkeät tavoitteet, priorisoidaan ja mitataan tekemistä. Näin varmistetaan konkreettiset tulokset sekä toiminnan laatu ja tehokkuus.

### Varmuus ja vastuullisuus

- Sähköjärjestelmän murroksessa ylläpidetään nykyinen, hyvä käyttövarmuus. Investoinnit tehdään, jotta ilmastotavoitteet voidaan saavuttaa. Vastuullisuus ja turvallisuus korostuvat kaikessa tekemisessä.

### Strategian toimeenpano:

Yhtiön strategia toimeenpannaan neljän näkökulman kautta: asiakkaat ja yhteiskunta, talous, sisäiset prosessit sekä henkilöstö ja osaaminen. Fingridin valitseman strategian toimeenpanomallin mukaisesti kaikkia neljää näkökulmaa toteutetaan ja kehitetään tasapainossa keskenään. Henkilöstö muodostaa strategian toteuttamisen ytimen. Näin sisäiset prosessit voivat toimia optimaalisesti tuottaen tehokkaasti palveluita ja taloudellista hyötyä omistajille, asiakkaille ja koko yhteiskunnalle. Näkökulmat ovat keskeisessä roolissa yhtiön strategian johtamisessa.

**Asiakkaiden näkökulmasta** yhtiön tavoitteena on olla parhaiten palveleva verkkoyhtiö. Fingrid tarjoaa asiakkailleen näiden tarvetta vastaavia liityntöjä ja sähkönsiirtoa sekä markkinamyönteisiä ratkaisuja.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > **Taloudellinen tulos ja rahoitus**
- > **Liiketoiminta**
- > **Henkilöstö**
- > **Yritysvastuu**
- > **Sisäinen valvonta ja riskienhallinta**
- > **Hallitus ja ylin johto**
- > **Osakepääoma**
- > **Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt**
- > **Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä**
- > **Hallituksen voitonjakoehdotus**
- > **Yhtiökokous 2023**

**Talouden näkökulmasta** yhtiön tavoitteena on toimia parhaiden johtamiskäytäntöjen ja hyvän hallintotavan mukaisesti varmistaa toiminnan tuottavuus ja vastuullisuus strategian toimenpanossa. Fingrid maksimoi omistaja- ja asiakas-arvoa vastuullisella ja pitkäjänteisellä tavalla yhteiskunnan etua ajatellen. Yhtiö hallitsee tehokkaasti yhtiön keskeisiä pääomalajeja sekä riskejään.

**Sisäisten prosessien näkökulma** koostuu yhtiön kolmesta liiketoimintaprosessista:

- **siirtokapasiteetin varmistaminen:** Siirtokapasiteetti vastaa asiakkaiden ja yhteiskunnan. Toiminta on tehokasta ja turvallista. Laatu ja kapasiteetti on oikein mitoitettu ja vastuullisuus on tekoja.
- **käyttövarmuuden hallinta:** Sähköä toimitetaan varmasti hiilineutraalille yhteiskunnalle ja sähkön tuotannon ja kulutuksen tasapaino säilyy kaikissa tilanteissa.
- **sähkömarkkinoiden edistäminen:** Sähkömarkkinat mahdollistavat puhtaan sähköjärjestelmän. Suomessa toteutetaan EU- ja kansallisen lainsäädännön mukaista sähkömarkkinakehitystä varmistamalla asiakkaiden etu.

Fingrid on avoin, yhteisöllinen, uudistuva ja tuloksellinen työyhteisö. **Henkilöstö ja osaaminen** -näkökulman tavoitteena on olla muutoksen kärjessä ja varautua tulevaisuuteen parhaalla osaamisella. Fingrid on erinomainen työnantaja, joka saa ja pitää parhaat tekijät.

### Asiakkaat

Fingridin toiminta perustuu pitkälti lakisääteisten tehtävien toteuttamiseen. Tätä tehtävää hoidetaan mahdollisimman asiakaslähtöisesti tasapuolisina ja yhtäläisin ehdoin. Fingrid tarjoaa asiakkailleen (jakeluverkkoyhtiöille, sähkön tuottajille, sähköä käyttävälle teollisuudelle ja muille sähkömarkkinatoimijoille) kantaverkko- ja sähkömarkkinapalveluita. Pyrkimyksenä on kehittää jatkuvasti Suomelle kilpailuetua parantamalla Fingridin palveluita vastaamaan asiakkaiden erilaisiin tarpeisiin. Vuonna 2022 onnistuttiin täyttämään erinomaisesti lupaus tarjota asiakkaille varmaa ja edullista sähkönsiirtoa.

Fingridin siirtomaksut ovat viimeisimmän eurooppalaisen vertailun perusteella toiseksi edullisimmat noin 20 maan vertailuryhmässä. Fingridin tavoitteena on toimia jatkossakin kustannustehokkaasti ja tarjota näin osaltaan kilpailuetua Suomessa toimiville yrityksille. Korkea sähkön hinta

ja suuret aluehintaerot ovat kasvattaneet Fingridille kertyneitä pullonkaulatuottoja. Fingrid jätti perimättä vuoden 2022 joulukuun kantaverkkomaksut. Yhtiön suunnitelmissa on jättää perimättä kantaverkkomaksuja kuudelta kuukaudelta vuoden 2023 aikana. Toteutuessaan tämä alentaisi kantaverkkoasiakkaiden nykyisiä maksuja noin 300 miljoonaa euroa.

**Kantaverkkopalveluilla** varmistetaan sähköyhtiöille ja sähköä käyttävälle teollisuudelle luotettava ja tarpeita vastaava sähkönsiirto kantaverkossa sekä sähköverkkoon liittyminen. Fingridin arvolupauksen mukaan asiakkaille tarjotaan varmaa ja edullista sähkönsiirtoa. Kantaverkkopalveluihin kuuluvat kantaverkkoon liittäminen sekä kantaverkon kehittäminen, käyttö ja ylläpito asiakkaan siirtotarpeita vastaavasti. Toimintavuonna Fingridille tulleiden uusiutuvan energian liityntäkyselyjen määrä kasvoi entisestään. Uusien liityntäkyselyjen yhteenlaskettu teho oli vuonna 2022 noin 80 000 megawattia, mikä vastaa lähes kuusinkertaista määrää Suomessa vuoden 2022 lopussa olleeseen tuotantokapasiteettiin nähden. Liityntäkapasiteetin riittävyys ja sähköjärjestelmän tekninen toimivuus muodostuvat paikoin

jo rajoitteeksi. Kaikki suunnitteilla olevat hankkeet eivät todennäköisesti tule toteutumaan, mutta kyselyiden määrä on osoitus siitä, että Suomi on erittäin kiinnostava ja kilpailukykyinen maa uusiutuvan energian tuottajille ja vastaavasti sähköä käyttävälle teollisuudelle. Sähköistyminen etenee myös sähkön kulutuksen puolella. Sähkön tuotantoinvestoinnit ja tuotantokapasiteetin kasvu mahdollistavat kulutusinvestointien toteuttamisen. Uudentyyppisten sähkönkulutuskohteiden, kuten datakeskusten, vedyn tuotannon ja akustojen liittymisestä suoraan kantaverkkoon tiedusteltiin asiakkaiden puolelta kiihtyvään tahtiin.

**Sähkömarkkinapalvelut** tarjoavat alan toimijoille yhtenäisen sähkökaupan hinta-alueen Suomessa ja mahdollisuuden ostaa ja myydä tasesähköä. Ne ylläpitävät ja laajentavat voimajärjestelmän tasapainottamisen vaatimia reservimarkkinoita sekä tarjoavat hyödyt avoimista eurooppalaisista sähkömarkkinoista. Yhtiö ylläpitää ja kehittää reservi- ja säätösähkön markkinapaikkoja. Sähkötaseet selvitetään ja tasesähköä toimitetaan tasevastaaville. Tytäryhtiöistä Fingrid Datahub Oy tarjoaa tehokkaan tiedonvaihtolustan vähittäismarkkinoiden toimijoiden käyttöön. Toinen tytäryhtiöistä

# FINGRID

VUOSIKERTOMUS 2022

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > [Taloudellinen tulos ja rahoitus](#)
- > [Liiketoiminta](#)
- > [Henkilöstö](#)
- > [Yritysvastuu](#)
- > [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- > [Hallitus ja ylin johto](#)
- > [Osakepääoma](#)
- > [Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt](#)
- > [Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä](#)
- > [Hallituksen voitonjakoehdotus](#)
- > [Yhtiökokous 2023](#)

Finextra Oy tuottaa alkuperätakuisiin liittyviä palveluita myöntämällä sähkön alkuperän sertifikaatteja uusiutuvilla energiamuodoilla ja ydinvoimalla tuotulle sähkölle.

Fingrid tutkii asiakkaiden tyytyväisyyttä palveluihinsa vuosittaisella kyselyllä. Net Promoter Score -suosittelemisindeksi, eli Fingridin tapa toimia asiakkaiden kanssa nousi vuoden 2022 kyselyssä +50:een (+41), joka on hyvä tulos Business to Business -liiketoiminnassa toimivalle monopoliyhtiölle. Toimintavuonna järjestettiin kaksi suurta Fingrid Current -asiakastapahtumaa sekä jakeluverkko-yhtiöille ja medialle suunnattu sähköpulan hoitamiseen suunnattu tilaisuus. Fingridin työntekijät osallistuivat katsauskauden aikana asiantuntijoina lukuisiin eri tahojen järjestämiin infotilaisuuksiin ja webinaareihin.

### **Kantaverkko**

Kantaverkon kehittämisen lähtökohtana on asiakkaiden ja yhteiskunnan tarpeiden ennakointi ja oikea-aikainen verkon rakentaminen, sähkömarkkinoiden toimivuuden edistäminen, kustannustehokkuus ja verkon ikääntymisen hallinta. Kantaverkon pitkän aikavälin suunnittelulla ja siihen kytkeytyvällä investointiohjelmalla

edistetään Suomen ilmasto- ja energiastrategian toteutumista, teollisuuden liiketoimintatavoitteita, ylläpidetään kantaverkon käyttövarmuutta, lisätään sähkön siirtokapasiteettia sekä edistetään sähkömarkkinoita.

Suomen vuoden 2035 hiilineutraalivastavoite tarkoittaa päästöttömän sähkön tuotannon ja kulutuksen merkittävää kasvua. Fingrid julkaisi syksyllä neljä skenaariota sähköjärjestelmän kehittymisestä. Sähköjärjestelmävisiotyön tarkoituksena on kirkastaa tilannekuvaa energiamurroksesta ja sen vaikutuksista sekä analysoida kantaverkon kehitystarpeita.

Tuulivoimaa ennustetaan rakennettavan Suomeen jopa noin 2 000 megawattia vuodessa tällä vuosikymmenellä. Vuonna 2022 Fingridin saamien uusiutuvan energian liittymiskyselyiden yhteenlaskettu teho oli noin 80 000 megawattia. Maatuulivoiman lisäksi kiinnostus merituulivoiman ja aurinkosähkön liittämiseksi kantaverkkoon on voimakkaassa kasvussa.

Fingrid korotti keväällä kymmenen vuoden investointiohjelmansa kahdesta miljardista kolmeen miljardiin euroon. Investointien kasvua selittää yhteiskun-

nan sähköistyminen ja sähköntuotantomuotojen siirtyminen kohti uusiutuvaa energiaa. Tämä heijastuu yhä kasvavana pohjois-eteläsuuntaisena siirtotarpeena sekä uusien rajasiirtoyhteyksien tarpeena Ruotsin ja Viron suuntaan. Lisäksi tuotantokeskittymien ja sähkön kulutuksen liityntöjä ja niiden välisiä siirtoyhteyksiä tulee vahvistaa entisestään sähkön käytön lisääntyessä.

Vuonna 2022 Fingridillä valmistui yhteensä 16 sähköasemaa ja 500 kilometriä voimajohtoa. Yleissuunnittelussa oli 740 kilometriä voimajohtoa ja ympäristövaikutusten arvioinnissa neljä hanketta. Tarkastelujaksolla tehtiin neljä investointipäätöstä voimajohtojen rakentamisesta. Merkittävin vuonna 2022 valmistunut hanke on noin 300 kilometriä pitkä, 400 kilovoltin Metsälinja-voimajohtoyhteys, joka vahvistaa Pohjois- ja Etelä-Suomen välistä sähkön siirtokykyä. Katsauskaudella valmistuivat myös Oulujoen ja Pohjois-Karjalan sähköverkon uudistustyöt.

Pohjois-eteläsuuntaista siirtokapasiteettia ja rajasiirtoyhteyksiä vahvistetaan edelleen. Suomen ja Ruotsin välinen uuden Aurora Line -sähkönsiirtoyhteyden rakentamistyöt alkoivat syksyllä 2022. Aurora Line lisää maiden välistä siirto-



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- [Taloudellinen tulos ja rahoitus](#)
- [Liiketoiminta](#)
- [Henkilöstö](#)
- [Yritysvastuu](#)
- [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- [Hallitus ja ylin johto](#)
- [Osakepääoma](#)
- [Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt](#)
- [Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä](#)
- [Hallituksen voitonjakoehdotus](#)
- [Yhtiökokous 2023](#)

kapasiteettia Suomesta Ruotsiin noin 900 megawattia ja Ruotsista Suomeen noin 800 megawattia. Fingrid suunnittelee uuden Aurora Line 2 -yhteyden rakentamista yhdessä Svenska kraftnätin kanssa. Vuoden 2022 lopulla päätetty Järvilinja-yhteyden vahvistaminen kasvattaa Suomen pohjois-eteläsuuntaista siirtokapasiteettia.

Suomen kantaverkkoon kuului vuonna 2022 kaiken kaikkiaan 14 500 kilometriä voimajohtoa ja 121 sähköasemaa. Kantaverkko on miljardien omaisuuserä, ja siksi uuden verkoston rakentamisen lisäksi laadukkaasti toteutettu kunnonhallinta ja oikein ajoitetut korvausinvestoinnit ovat on tärkeä osa kantaverkon elinkaaren hallintaa.

Fingridillä on käytössä digitaalisen kunnonvalvonnan konsepti, jonka päämääränä on automatisoida kunnossapidon prosesseja ja yhteistyötä eri kumppaneiden kanssa sekä ajoittaa kunnossapitotoimet tarpeen mukaan. Digitaalinen kunnonvalvonta on kustannustehokasta ja sen avulla saadaan aiempaa parempaa tietoa laitteiden kunnosta. Tämä mahdollistaa huoltotoimenpiteiden kohdentamisen juuri sinne, missä niitä tarvitaan, sen sijaan että huoltoja tehtäisiin ikäperusteisesti.

Fingrid omistaa yhteensä yhdeksän varavoimalaitosta, joiden kautta sähköä saadaan häiriötilanteessa kantaverkkoon noin 900 megawattia 15 minuutissa. Varavoimalaitoksia käytetään ainoastaan suuremmissa sähköjärjestelmän häiriötilanteissa esimerkiksi suuren voimalaitoksen vikaantuessa. Varavoimalaitoksia ei käytetä kaupalliseen sähköntuotantoon. Varavoimalaitoksia ylläpidetään ja kehitetään myös mahdollisen suurhäiriön varalta. Lisäksi varavoimalaitoksia kehitetään verkon jännitteensäätöön poikkeustilanteissa.

Fingridin omaisuuden hallinta on sertifioitu vuodesta 2016 lähtien kansainvälisellä ISO55001-sertifikaatilla, ja se sertifioitiin uudelleen lokakuussa. Lloyd's Register teki Fingridillä sertifiointiin liittyvän auditoinnin. Auditoinnin aikana ei noussut esille poikkeamia.

### Sähköjärjestelmä

Vuonna 2022 Suomen sähkönkulutus laski noin kuusi prosenttia edelliseen vuoteen verrattuna. Voimakkaimmin lasku tapahtui vuoden toisella puoliskolla. Kulutuksen laskun taustalla oli lauha talvi ja Venäjän hyökkäyssodan aiheuttaman poikkeustilanteeseen liittyvät merkittävät sähkönsäästötoimenpiteet Suomessa.

Osaltaan kulutuksen vähenemiseen vaikutti ajoittain ennätyskorkealla oleva sähkönhinta.

Suomessa kulutettiin vuonna 2022 sähköä 81,7 (87,1) terawattituntia. Fingridin verkossa siirrettiin sähköä 70,1 (72,9) terawattituntia, mikä vastasi 78,4 (77,0) prosenttia Suomen kokonaissähkönsiirrosta (kulutus ja läpisiirto).

Talven 2021-2022 sähkön kulutushuippu 13 767 (14 267) MWh/h, saavutettiin 11.1.2022 tunnilla 8-9. Kotimainen tuotanto oli tällöin 11 215 MWh/h ja loput 2 552 MWh/h tuotiin ulkomailta. Vuorokausimarkkinoiden sähkön Suomen aluehinta oli kulutushuipputunnilla 201,93 €/MWh. Sähkön riittävyys ei ollut huippukulutustilanteessa vaarassa. Kotimainen tuotantohuippu saavutettiin 12.12. tunnilla 18-19, jolloin kotimainen tuotanto oli 12 532 MWh/h.

Suomen ja Ruotsin välinen sähkönsiirto oli valtaosin runsasta tuontia Ruotsista Suomeen. Sähköä tuotiin Ruotsista Suomeen vuoden 2022 aikana 16,6 (15,9) terawattituntia ja vietiin Suomesta Ruotsiin 1,2 (0,9) terawattituntia. Suomen ja Viron välisessä sähkönsiirrosta vallitseva siirtosuunta oli Suomesta Viroon, yh-

teensä 6,8 (6,7) terawattituntia. Sähköä siirrettiin Venäjältä Suomeen 3,6 (9,2) terawattituntia. Sähkön tuonti Venäjältä Suomeen päättyi toukokuussa 2022. Norjasta tuotiin Suomeen vuoden 2022 aikana sähköä 0,4 (0,3) terawattituntia.

Siirtovarmuus oli katsauskaudella 99,99993 (99,99992) prosenttia. Fingridin verkon häiriöistä aiheutunut keskeytysaika kantaverkon liittymispisteissä oli keskimäärin 4,7 (0,9) minuuttia. Häiriökeskeytysten aiheuttama haitta (KAH) oli 2,0 (2,3) miljoonaa euroa. Pikajälleenykytkennät mukaan lukien haitan arvo oli 4,7 (5,8) miljoonaa euroa.

Fingridin tasasähköyhteyksien käytettävyys ja luotettavuus olivat erittäin hyvällä tasolla. Häiriöitä oli vähemmän kuin edellisellä vuonna ja kapasiteetti onnistuttiin palauttamaan nopeasti takaisin markkinoiden käyttöön. Häiriöiden kokonaiskestoon vaikutti erityisesti EstLink 1 -yhteyden loppuvuodesta tapahtunut pitkäkestoinen vika. Sähkömarkkinoiden poikkeuksellinen tilanne vaikutti lisäksi suunniteltujen huoltokeskeytysten aika-tiluihin, joita siirrettiin riskiperusteisesti kevät- ja talvikaudelta pois.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > [Taloudellinen tulos ja rahoitus](#)
- > [Liiketoiminta](#)
- > [Henkilöstö](#)
- > [Yritysvastuu](#)
- > [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- > [Hallitus ja ylin johto](#)
- > [Osakepääoma](#)
- > [Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt](#)
- > [Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä](#)
- > [Hallituksen voitonjakoehdotus](#)
- > [Yhtiökokous 2023](#)

Sähköjärjestelmän käyttö	1-12/22	1-12/21	7-12/22	7-12/21
Sähkön kulutus Suomessa TWh	81,7	87,1	39,1	42,6
Sähkön läpisiirto Suomessa TWh	7,8	7,6	3,5	4,2
Sähkön siirto Suomessa TWh	89,5	94,7	42,6	46,8
Fingridin siirtovolyymi TWh	70,1	72,9	33,6	36,9
Fingridin sähkönsiirto asiakkaille TWh	62,0	65,2	29,8	32,6
Fingridin häviösähkövolyymi TWh	1,6	1,5	0,8	0,8
<b>Sähkön siirto Suomi-Ruotsi</b>				
Vienti Ruotsiin TWh	1,2	0,9	0,4	0,5
Tuonti Ruotsista TWh	16,6	15,9	8,9	8,2
<b>Sähkön siirto Suomi-Viro</b>				
Vienti Viroon TWh	6,8	6,7	3,3	3,7
Tuonti Virolta TWh	0,0	0,1	0,0	0,0
<b>Sähkön siirto Suomi-Norja</b>				
Tuonti Norjasta TWh	0,4	0,3	0,2	0,2
<b>Sähkön siirto Suomi-Venäjä</b>				
Tuonti Venäjältä TWh	3,6	9,2	0,0	4,8

Sähköjärjestelmän tehotasapainon ylläpidossa tarvittavia reservejä hankittiin Suomesta, muista Pohjoismaista, Virolta ja vuoden 2022 alkupuolella Venäjältä. Reservien saatavuudessa oli ajoittain haasteita ja reservikustannuksissa oli merkittävää nousua. Sähkömarkkinoiden korkea hintatason seurauksena tuotantokapasiteetti ohjautui vuorokausimarkkinoille, ja säätökykyiset kulutusresurssit joustivat vuorokausimarkkinoiden hintatason ohjaamina, mikä vähensi reservitarjontaa. Toisaalta tuulivoimatuotannon

huipputilanteissa vesivoimaa ajettiin miniteholla, mikä johti niukkuuteen reservien tarjonnassa.

Vastakauppakustannuksia aiheutuu muun muassa kantaverkon häiriö- ja ongelmatilanteissa. Vastakauppakustannukset olivat 7,3 (2,5) miljoonaa euroa. Kustannuksia nostivat muun muassa sähkön kallis hinta, rajasiirtoyhteyksien häiriöt ja paikallisista siirtokeskeytyksistä aiheutuneet vastakaupat eri puolilla Suomea.

Vastakaupat	1-12/22	1-12/21	7-12/22	7-12/21
Vastakaupat Suomen ja Ruotsin välillä M€	3,8	0,3	3,8	0,0
Vastakaupat Suomen ja Viron välillä M€	1,7	0,2	0,2	0,2
Vastakaupat Suomen sisäisillä yhteyksillä M€	1,8	2,0	1,2	0,7
<b>Vastakaupat yhteensä M€</b>	<b>7,3</b>	<b>2,5</b>	<b>5,2</b>	<b>0,9</b>

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > [Taloudellinen tulos ja rahoitus](#)
- > [Liiketoiminta](#)
- > [Henkilöstö](#)
- > [Yritysvastuu](#)
- > [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- > [Hallitus ja ylin johto](#)
- > [Osakepääoma](#)
- > [Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt](#)
- > [Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä](#)
- > [Hallituksen voitonjakoehdotus](#)
- > [Yhtiökokous 2023](#)

### Sähkömarkkinat

Sähkömarkkinoilla sähkön ennätysellisen korkeat hinnat hallitsivat keskustelua koko katsausvuoden ajan. Polttoaineiden saatavuuteen liittyvät ongelmat ja korkeat hinnat nostivat sähkön hintaa kaikkialla Euroopassa. Tarjontakriisiä pahensivat Ranskan ja Ruotsin ydinvoiman käytettävyyteen liittyvät ongelmat. Pohjoismaissa hintatasoa nosti erityisesti vesivoiman vähäisyys Etelä-Norjassa. Suomessa markkinat odottivat Olkiluoto 3:n kesällä 2022 alkaneen koekäytön onnistumista ja kaupallisen käytön aloittamisen ajankohtaa, joka ei lopulta toteutunut katsausvuoden aikana.

Katsausvuoden jälkimmäisellä puoliskolla korostui huoli sähkön riittävydestä. Kriisi käynnisti joukon poliittisia toimenpiteitä niin EU:n tasolla kuin jäsenvaltioissakin. Syksyllä EU:ssa hyväksyttiin neuvoston asetus korkeiden energian hintojen hillitsemiseksi ja sähkön kulutuksen vähentämiseksi. Suomalaisia kehoitettiin varautumaan mahdollisen sähköpulan aiheuttamiin sähkökatkoihin. Fingrid käynnisti marraskuussa 2022 yrityksille ja julkiselle sektorille suunnatun vapaaehtoisen menettelyn sähkön kulutuksen vähentämiseksi.

Korkeat sähkön hinnat näkyivät sähkön finanssimarkkinoilla. Sähkön vuorokausimarkkinoiden voimakas hinnannousu kasvatti osapuolilta vaadittavia vakuuksia ja aiheutti yrityksille likviditeettiongelmia. Euroopassa ja muualla Suomessa toteutettiin tukipaketteja ja lainajärjestelyjä, joilla pyrittiin turvaamaan yritysten toimintaedellytyksiä.

Eurooppalaisilla sähkön vuorokausimarkkinoilla hinnat nousivat hintakaton sallimalle korkeimmalle mahdolliselle tasolle. Huhtikuussa Ranskassa ja Hollannissa lähestyttiin markkinoiden silloista hintakattoa 3 000 euroa megawattitunnilta, minkä seurauksena hintakatto nostettiin eurooppalaisen sääntelyn automaattisen korotusmekanismin velvoittamana tuhannella eurolla megawattitunnilta. Elokuussa uusi hintakatto 4 000 euroa megawattitunnilta saavutettiin Liettussa, mikä käynnisti jälleen automaattisen korotusmekanismin. Korotus jäi toteuttamatta EU:n vaadittua hintakaton jäädyttämistä. Pohjoismaisilla säätösähkömarkkinoilla hintakaton jäädyttäminen ei toteutunut, joten Suomessa säätösähkömarkkinoiden hintakatto nousi 1.11.2022 Energiaviraston päätöksen mukaisesti 10 000 euroon megawattitunnilta. Sähkö-

markkinoiden keskihinta spot-sähkölle (pohjoismainen systeemihinta) oli 135,86 (62,31) euroa megawattitunnilta.

Ruotsin sähkönsiirtoverkon sisäisistä pullonkauloista aiheutuvat rajasiirtokapasiteettien rajoitukset vaikuttivat markkinoihin myös vuonna 2022. Suomen kannalta merkittävin rajoitus oli sähkön viennin rajoittaminen Suomesta Ruotsiin Fennoskan-yhteyksillä. Tarkastelukaudella rajasiirtoyhteyksien tekninen käytettävyyden on ollut hyvä. Ruotsin

ja Suomen välisillä siirtoyhteyksillä sekä maiden sisäisillä yhteyksillä toteutettiin huoltotöistä, investoinneista ja viankorjauksista johtuvia siirtokeskeytyksiä.

Fingridille kertyi pullonkaulatuottoja rajajohdoilta yhteensä 942,9 (283,8) miljoonaa euroa. Suomen ja Ruotsin rajajohtojen osuus tästä oli 775,6 (221,0) miljoonaa euroa. Suomen ja Viron väliltä kertyi pullonkaulatuottoja 167,4 (62,7) miljoonaa euroa.

Sähkömarkkinat	1-12/22	1-12/21	7-12/22	7-12/21
Pohjoismainen systeemihinta €/MWh, keskihinta	135,86	62,31	155,75	82,25
Suomen aluehinta €/MWh, keskihinta	154,03	72,34	202,53	96,82
Pullonkaulatuotot Suomen ja Ruotsin välillä M€*	1 551,1	442,1	1 071,4	345,9
Pullonkaulatunnit Suomen ja Ruotsin välillä %**	74,7	60,1	74,6	62,3
Pullonkaulatuotot Suomen ja Viron välillä M€*	334,7	125,5	188,9	100,8
Pullonkaulatunnit Suomen ja Viron välillä %	38,2	40,3	33,2	53,3

\* Pullonkaulatuotot Suomen ja Ruotsin sekä Suomen ja Viron välillä jaetaan kantaverkkoyhtiöiden kesken puoliksi. Yhteyksien tuotot ja kulut on esitetty Taloudellinen tulos -osion taulukoissa.

\*\* Suomen ja Ruotsin pullonkaulatunniksi lasketaan sellainen tunti, jolloin Suomen vuorokausimarkkinan aluehinta poikkeaa Ruotsin SE1- tai SE3-alueen hinnasta.

# FINGRID

VUOSIKERTOMUS 2022

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > **Taloudellinen tulos ja rahoitus**
- > **Liiketoiminta**
- > **Henkilöstö**
- > **Yritysvastuu**
- > **Sisäinen valvonta ja riskienhallinta**
- > **Hallitus ja ylin johto**
- > **Osakepääoma**
- > **Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt**
- > **Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä**
- > **Hallituksen voitonjakoehdotus**
- > **Yhtiökokous 2023**



Ruotsin välisen rajasiirtokapasiteetin lisäämiseksi rakenteilla on yhteistyössä Ruotsin kantaverkkoyhtiön kanssa Aurora Line -niminen kolmas vaihtosähkøyhteys. Lisääntyvä siirtokapasiteetti edesauttaa maiden välisten hintaerojen tasoittumista. Siirtoyhteyden on määrä valmistua viimeistään vuonna 2025. Katsausvuoden aikana Suomen sisäiset siirtoyhteydet vahvistuivat, kun Keski-Suomen ja Oulujoen välille sijoittuva Metsälinja-siirtoyhteys valmistui. Metsälinja lisää Suomen sähköjärjestelmän tarvitsemaa pohjois-eteläsuuntaista sähkönsiirtokapasiteettia merkittävästi ja edesauttaa Suomen pitämistä yhtenä

sähkökaupan hinta-alueena. Metsälinjan jälkeen pohjois-eteläsuuntaista siirtokapasiteettia vahvistetaan Lappeenrannan ja Oulun välisellä Järvilinja-yhteydellä, joka valmistuu vuonna 2026.

Tarkastelukauden loppupuolella Fingrid otti yhdessä Viron kantaverkkoyhtiö Eleringin kanssa käyttöön siirto-oikeudet Suomen ja Viron rajalla sähkön tukku-markkinoiden toiminnan tukemiseksi. Siirto-oikeudet antavat markkinatoimijoille uusia mahdollisuuksia sähkön hintasuojauksen toteuttamiseen pitkän aikavälin sähkökaupassa.

Fingridin tehtävänä on kehittää sähkömarkkinoita. Monipuolisten ja joustavien resurssien markkinoille pääsy sekä monipuoliset kaupankäyntimahdollisuudet lähellä sähkön käyttöhetkeä edistävät sähkömarkkinoiden tehokasta toimintaa ja uusien toimijoiden markkinoille tuloa. Keskeisiä hankkeita ovat muun muassa pohjoismainen tasehallintahanke ja siirtokapasiteetin laskennan kehittäminen. Lisäksi käynnissä on monenlaista kehitystyötä sähköjärjestelmän toimivuutta tukevien joustavien resurssien markkinoille tulon edistämiseksi.

Pohjoismaissa siirrytään käyttämään 15 minuutin taseselvitysjaksoa. Suomessa varttitaseen käyttöönottoajankohdaksi on vahvistettu Energiaviraston päätöksen mukaisesti 22.5.2023. Ensivaiheessa käyttöönotto tarkoittaa sähköverkon mittaus- ja taseselvitysten tekemistä 15 minuutin aikajaksoissa.

Sähköjärjestelmän muutokset kasvattavat automaattisesti käynnistyvien reservien tarvetta sähköjärjestelmän tasapainon hallinnassa. Katsausvuoden aikana automaattisten taajuudenpalautusreservien kapasiteettimarkkinat toimivat aluksi

kansallisesti, mutta tarkastelukauden lopussa saatiin viranomaishyväksyntä rajoitetulle maiden rajat ylittävälle kaupalle. Suomi liittyi pohjoismaisille markkinoille ja kaupankäynti käynnistyi 24.12.2022. Muista pohjoismaista poiketen Suomessa rajasiirtokapasiteettia voidaan allokoida ainoastaan sähkön vuorokausimarkkinoiden vallitsevaa siirtosuuntaa vastaan. Fingrid voi näin ostaa vain aFRR-alassäättökapasiteettia muista pohjoismaista ja vastaavasti muut pohjoismaiset kantaverkkoyhtiöt voivat ostaa Suomesta vain aFRR-ylössäättökapasiteettia.

Suomessa otettiin 21. helmikuuta käyttöön sähkön vähittäismarkkinoiden keskitetty tiedonvaihtojärjestelmä, datahub, johon tallennetaan sähkömarkkinalain mukaisesti tietoja noin 3,8 miljoonasta sähkönkäyttöpaikasta. Joulukuussa siirryttiin onnistuneesti datahub 2.0-versioon, joka mahdollistaa muun muassa tuen 15 minuutin mittausjaksoon ja taseselvitykseen, sekä energiayhteisöihin.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > Taloudellinen tulos ja rahoitus
- > Liiketoiminta
- > Henkilöstö
- > Yritysvastuu
- > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- > Hallitus ja ylin johto
- > Osakepääoma
- > Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt
- > Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä
- > Hallituksen voitonjakoehdotus
- > Yhtiökokous 2023

# 03

## Henkilöstö

Fingridin henkilöstön toimintaympäristö on muuttunut viime vuosina melkoisesti eikä vuosi 2022 ollut poikkeus. Energiamurros ja sitä tukeva ennätysellisen suuri kantaverkon rakennusohjelma sekä vaatimukset sähkömarkkinoiden kehittämiselle ovat lisänneet työtehtävien määrää. Sähköjärjestelmän uudistuksessa tarvitaan paitsi lisää henkilöitä, myös aivan uutta osaamista etenkin säästä riippuvaisen sähköntuotannon hallitsemiseksi sähköjärjestelmässä.

Fingrid Oyj:n palveluksessa oli vuoden lopussa määräaikaiset työntekijät mukaan lukien 489 (451) henkilöä. Vakinaisen henkilöstön määrä oli 439 (400) ja keski-ikä oli 43 (44) vuotta. Koko henkilöstöstä oli vuoden lopulla naisia 25 (26) prosenttia ja miehiä 75 (74) prosenttia.

Fingrid selvitti toimintavuonna henkilöstönsä hyvinvointia People Power -henkilöstötutkimuksella. Tutkimuksen mukaan työilmapiiri, luottamus työnantajaan ja sitoutuminen ovat Fingridin vahvuuksia. Fingridin PeoplePower -luokitus pysyi edelleen erinomaisessa AAA-luokassa indeksin asettuessa tasolle 83,4 asteikolla 1–100. Saavuttamamme parhaan luokituksen saa vuosittain vain noin kuusi prosenttia kaikista henkilöstötutkimuksen toteuttaneista yrityksistä. Yhtiötä suosittelevien työntekijöiden osuutta kuvaava eNPS suositteleeindeksi oli 72.

Fingrid saavutti toimintavuonna kolmannen sijan Great Place to Work -tutkimuksen suurten suomalaisten yritysten listalla. Kolmas sija on osoitus pitkäjänteisestä työstä, jota Fingridillä on tehty muun muassa rohkean esihenkilötyön kehittämiseksi.



# FINGRID

VUOSIKERTOMUS 2022

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > **Taloudellinen tulos ja rahoitus**
- > **Liiketoiminta**
- > **Henkilöstö**
- > **Yritysvastuu**
- > **Sisäinen valvonta ja riskienhallinta**
- > **Hallitus ja ylin johto**
- > **Osakepääoma**
- > **Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt**
- > **Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä**
- > **Hallituksen voitonjakoehdotus**
- > **Yhtiökokous 2023**

Työelämä muuttuu jatkuvasti teknologian ja koko toimintaympäristön kehittyessä, mikä edellyttää henkilöltä muutoskykyä, oma-aloitteellisuutta ja intoa oppia uusia asioita. Energiamurros haastaa yhtiötä, jonka on pidettävä huoli niin jatkuvasti muuttuvasta toimialaosaamisesta, palveluosaamisesta kuin menestystekijöistä.

Fingrid vastaa muutokseen tarjoamalla henkilöstölleen mahdollisuuksia kehittyä ja kasvattaa omaa osaamistaan. Osaamisen varmistaminen strategisena valintana parantaa henkilöstösuunnittelun laatua ja auttaa yhtiötä varautumaan paremmin tulevaisuuden tarpeisiin. Osaaminen pyritään varmistamaan tarjoamalla henkilöstölle talon sisäistä ja ulkopuolista koulutusta sekä hyödyntämällä työkiertoa sekä tiimien sisäistä tehtävien vaihtoa. Vuonna 2022 fingridiläisen keskimääräinen koulutukseen käyttämä aika oli 5 (3) päivää ja koulutuskustannukset olivat 1,4 (1,0) miljoonaa euroa.

Fingridin tavoitteena on nolla työtapaturmaa ja nolla vakavaa työturvallisuuspoikkeamaa. Kantaverkon tulee olla turvallinen

kaikille eikä siitä aiheudu onnettomuuksia tai terveyshaittoja verkon läheisyydessä asuville tai työskenteleville. Työterveyden ja -turvallisuuden johtamista ohjaa Fingrid Oyj:n työterveyden ja -turvallisuuden toimintatapa ja tavoitteet sekä standardiin ISO 45001 pohjautuva työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmä, joka on rajattu verkon rakentamisen, kunnossapidon ja varavoimalaitosten parissa työskenteleviin toimintoihin ja yksiköihin. Työturvallisuuslaissa edellytetty työsuojelun toimintaohjelma on laadittu koskemaan koko Fingridin omaa henkilökuntaa. Vuonna 2022 poissaoloon johtaneita työpaikkatapaturmia sattui omalle henkilökunnalle 0 (0) ja palvelutoimittajille 10 (17). Poissaoloon johtaneista työpaikkatapaturmista 6 (1) aiheutti yli 30 päivän sairauspoissaolon ja se luokitettiin vakavaksi. Palvelutoimittajien ja Fingridin henkilökunnan yhdistetty työtapaturmataajuus laski edellisvuodesta ja oli 5,4 (9,1) miljoonaa työtuntia kohden.





## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- Taloudellinen tulos ja rahoitus
- Liiketoiminta
- Henkilöstö
- **Yritysvastuu**
- Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- Hallitus ja ylin johto
- Osakepääoma
- Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt
- Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä
- Hallituksen voitonjakoehdotus
- Yhtiökokous 2023

# 04

## Yritysvastuu

Fingrid on sitoutunut vastuullisiin ja eettisiin toimintatapoihin kestävän kehityksen edistämiseksi. Yhtiöllä on vastuullinen ja yhteiskunnallisesti merkittävä tehtävä. Fingrid turvaa varman sähkön suomalaisille ja investoi kantaverkkoon mahdollistaen tulevaisuuden puhtaan sähköjärjestelmän. Toiminnan olennaisimmat vaikutukset liittyvät sähköjärjestelmän toimintavarmuuteen ja turvallisuuteen, ilmastonmuutoksen hillintään (uusiutuvan tuotannon liittämisen mahdollistamiseen) sekä sähkömarkkinoiden toimivuuteen. Nämä kaikki yritysvastuun kannalta olennaiset asiat ovat myös yhtiön strategian keskiössä. Toimintavuonna uusiksi olennaisiksi asioiksi tunnistettiin tietoturva ja -suoja sekä voimajohtojen vaikutukset maankäyttöön ja maisemaan, kun Fingridin on jatkuvasti rakennettava uutta kantaverkkoa vihreän siirtymän mahdollistamiseksi.

Fingrid edistää erityisesti ilmastotekoihin, energiaan ja infrastruktuuriin liittyviä YK:n kestävän kehityksen globaaleja SDG-tavoitteita (Sustainable Development Goals). Fingridin yritysvastuutavoitteet jaotellaan ympäristövastuuseen, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintotapaan niin sanotun ESG-mallin mukaisesti (Environment, Social, Governance). Kullekin olennaiselle asialle on asetettu vuoteen 2025 ja vuoteen 2035 tavoitteet, joiden avulla yritysvastuun toteutumista ohjataan. Yritysvastuu vaikuttaa toimitusjohtajan ja yhtiön johdon palkitsemiseen, sillä palkitsemisjärjestelmien mittarit ovat pääosin myös yhtiön keskeisiä vastuullisuusmittareita.

Vaatimustenmukaisuuden ja yritysvastuun johtaminen on integroitu Fingridin strategiaan, johtamisjärjestelmään ja riskienhallintaan. Fingridin hallitus



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- **Taloudellinen tulos ja rahoitus**
- **Liiketoiminta**
- **Henkilöstö**
- **Yritysvastuu**
- **Sisäinen valvonta ja riskienhallinta**
- **Hallitus ja ylin johto**
- **Osakepääoma**
- **Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt**
- **Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä**
- **Hallituksen voitonjakoehdotus**
- **Yhtiökokous 2023**

hyväksyy yhtiön toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja seuraa tavoitteiden toteutumista. Toimitusjohtaja vastaa yritys vastuun johtamisen järjestämisestä ja integroimisesta osaksi liiketoimintaa. Toimitusjohtaja ja toimintojen johtajat vastaavat vaatimustenmukaisuuden hallinnasta ja yritys vastuun ESG-tavoitteiden toteutumisesta vastuualueillaan.

Fingrid on vuodesta 2016 lähtien sitoutunut Yhdistyneiden kansakuntien Global Compact -aloitteeseen. Yhtiön toimintaperiaatteet ovat linjassa tämän globaalin yritys vastuualoitteen ihmisoikeuksiin, työelämään, ympäristönsuojeluun ja korruptionvastaisuuteen liittyvien periaatteiden kanssa. Vuoden 2022 kyselyssä yhtiön henkilöstö antoi arvosanaksi 4,4 (asteikolla 1-5), kun heiltä kysyttiin kuinka fingridiläiset noudattavat vastuullisia toimintatapoja. Yhtiötä suosittlevien fingridiläisten osuutta kuvaava eNPS-indeksi oli 72 ja asiakkaiden osuutta kuvaava cNPS-suosittelevuindeksi 50.

Fingridin toimintaperiaatteisiin sisältyy sitoumus monimuotoisuuden edistämisestä kaikessa toiminnassa. Yhtiö takaa yhdenvertaiset mahdollisuudet, oikeudet ja kohtelun kaikille työntekijöilleen ja noudattaa henkilöstöpolitiikassaan

syrjimättömyyden, yhdenvertaisuuden ja monimuotoisuuden periaatteita. Yhtiö on antanut myös ihmisoikeussitoumuksensa osana toimintaperiaatteitaan ja varmistanut ymmärryksen ihmisoikeusvaikutuksistaan tekemällä yleisarvioinnin YK:n periaatteiden huolellisuusveloitteprosessin mukaisesti. Ihmisoikeuksia ja ympäristöä koskeva asianmukaisen huolellisuuden periaate on ollut osa Fingridin toimintaperiaatteiden soveltamista jo pitkään. Varovaisuusperiaate on kirjattuna toimintaperiaatteisiin.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen sisältyy myös yritys vastuuvaatimukseen, joihin yhtiö edellyttää palvelu- ja tavarantoimitajiensa sitoutuvan ja joiden toteutumista valvotaan riskiperusteisesti. Lisäksi asetetaan sopimusehtoja alihankintaan ja työvoiman käyttöön, työturvallisuuteen ja ympäristöasioihin. Vuonna 2022 kansainvälisissä tavarahankinnoissa tehtiin kolmannen osapuolen avulla yhteensä 23 (11) vastuullisuusauditointia.

Fingridin liiketoiminnalla on merkittävä myönteinen ilmastovaikutus. Suomen ilmastotavoitteiden saavuttaminen edellyttää, että Fingridin vastuulla oleva sähkönsiirron kantaverkko on maantieteellisesti kattava ja siirtokyvyltään

riittävä. Yhtiön muut merkittävimmät ympäristönäkökohdat liittyvät voimajohtoista aiheutuviin maiseman muutoksiin ja maankäytön rajoituksiin, luontovaikutuksiin, sähkönsiirron energiahäviöiden ilmastovaikutukseen, sähköasemien ja varavoimalaitosten mahdollisiin poikkeustilanteisiin sekä luonnonvarojen kulutukseen ja ilmastovaikutukseen kantaverkon rakentamisessa ja kunnossapidossa. Ilmastoriskien näkökulmasta Fingrid varautuu yleistyvien ja voimistuvien sään ääri-ilmiöiden fyysisiin riskeihin kantaverkon rakentamisessa ja käytössä. Transitioriskien eli puhtaaseen sähköjärjestelmään siirtymiseen varaudutaan rakentamalla kantaverkkoa ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi riittävän nopeasti, mikä tarkoittaa ennakoivaa ympäristövaikutusten arviointia, toimivaa sidosryhmävuorovaikutusta, nopeaa hankeluvitusta ja tehokasta projektin hallintaa.

Vuonna 2022 Fingridin suorat hiilidioksidipäästöt sekä sähkön kulutuksesta ja sähkön siirtohäviöistä johtuvat epäsuorat päästöt olivat noin 106 000 hiilidioksidiekvivalenttitonnia (scope 1 ja 2). Hiilidioksidipäästöt olivat yhteensä noin 251 000 hiilidioksidiekvivalenttitonnia, kun otetaan huomioon myös epäsuorat päästöt liikematkustamisesta ja

voimajohtojen materiaalihankinnoista (scope 1, 2 ja 3). Vuoden aikana Fingridin kantaverkkoon liitettiin yhteensä noin 1 940 megawattia tuulivoimaa, jolla vältetään tulevana vuosina epäsuorasti noin 357 000 hiilidioksidiekvivalenttitonnin päästöt vuosittain. Lisäksi Fingridissä tehtiin vuoden aikana sopimuksia yhteensä noin 770 megawatin tuulivoimatuotannon liittämiseksi sähköverkkoon. Tämän myöhemmästä toteutumisesta seuraa mittava myönteinen ilmastovaikutus, kun vältetään epäsuorasti noin 141 000 hiilidioksidiekvivalenttitonnin päästöt. Päästöraportoinnissa käytetään reaaliaikaista kulutetun sähkön kerrointa (vuonna 2022 keskimäärin: 60 g CO<sub>2</sub>/kWh), joka julkaistiin Fingridin internetsivuilla osana yhtiön avointa sähkömarkkinadataa.

Kantaverkon rakentamisessa ja kunnossapidossa huomioitiin maanomistajat ja muut sidosryhmät sekä vähennettiin ympäristövaikutuksia elinkaaren kaikissa vaiheissa yhtiön maankäyttö- ja ympäristöpolitiikan mukaisesti. Vuoden 2022 aikana meneillään oli neljän voimajohtohankkeen ympäristövaikutusten arvioinnin YVA-menettely. Ulkopuoliset urakoitsijat ja palvelutoimittajat sitoutettiin työturvallisuuden lailla ympäristövastuullisiin toimintatapoihin sopimus-

# FINGRID

VUOSIKERTOMUS 2022

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- [Taloudellinen tulos ja rahoitus](#)
- [Liiketoiminta](#)
- [Henkilöstö](#)
- [Yritysvastuu](#)
- [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- [Hallitus ja ylin johto](#)
- [Osakepääoma](#)
- [Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt](#)
- [Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä](#)
- [Hallituksen voitonjakoehdotus](#)
- [Yhtiökokous 2023](#)

ehtojen, koulutuksen ja auditointien avulla. Työturvallisuuden, ympäristövaatimusten ja tilaajavastuun toteutumista varmistettiin auditoimalla yhteensä 11 (13) Fingridin työmaata tai kunnossapitotoimintaa. Kantaverkon rakentamisessa ja kunnossapidossa ei ilmennyt merkittäväksi luokiteltavia ympäristöpoikkeamia. Kokonaisjättemäärä oli noin 12 000 (8 900) tonnia, josta hyötykäyttöön päätyi 99 (99) prosenttia ja kierrätykseen 82 (78) prosenttia. Varavoimailaitosten ympäristöasioiden hallintaa tuki ISO 14001 -ympäristösertifikaatti. Päästöoikeuksia palautettiin yhteensä 6 006 (5 494) yksikköä (tCO<sub>2</sub>), joista 100 prosenttia oli ostettuja päästöoikeusyksiköitä.

Fingridin hyvä hallintotapa perustuu avoimuuteen ja vastuulliseen toimintamalliin. Kieltäytyminen rahanpesusta ja korruptiosta, kuten kiristyksestä ja lahjonnasta sisältyy toimintaperiaatteisiin. Henkilöstön ja ulkoisten sidosryhmien käytössä on luottamuksellinen ja riippumaton väärinkäytösten ilmoituskanava. Vuonna 2022 ilmoituskanavan kautta saatiin kaksi yhteydenottoa, joissa ei esitetty konkreettisia epäilyjä väärinkäytöksistä, vaan ne koskivat Fingridille toimitettua tietopyyntöä ja yhtiön edustajien mediasa esittämiä kannanottoja. Toiminnassa

ei ilmennyt kilpailulainsäädännön rikkomuksia, korruptio- tai lahjontatapauksia, ihmisoikeusrikkomuksia eikä syrjintätapauksia. Merkittäviä liiketoimintahaittaa aiheuttavia tietoturva- tai tietosuojaloukkauksia ei myöskään todettu. Maanomistajina olevien henkilöiden yksityisyyden suojaan liittyen havaittiin yksi loukkaus, jossa oli kyse kunnille lunastuslupaprosessin yhteydessä toimitetuista kahdesta liitedokumentista, joista henkilötietoja oli peitetty puutteellisesti. Fingridin arvion mukaan tapauksesta ei aiheutunut korkeaa riskiä rekisteröityjen oikeuksille, eikä tapauksella myöskään ollut merkittävää vaikutusta Fingridin liiketoimintaan. Yhtiö muutti lunastuslupaprosessiin liittyviä käytäntöjä vastaavien tapausten ehkäisemiseksi. Yhtiö ei tue uskonnollista tai poliittista toimintaa. Fingrid raportoi verojalanjäljestään eikä tee erityisjärjestelyitä verojen minimoimiseksi. Fingrid oli Suomen 26. suurin yhteisöveronmaksaja vuonna 2021.

Yritysvastuusta raportoidaan kansainvälisen Global Reporting Initiative -viitekehyksen mukaisesti ja tiedot varmentaa ulkopuolinen riippumaton taho. Vuonna 2022 jatkettiin valmistautumista EU:n taksonomia-asetuksen mukaiseen raportointiin. Tämän kestävän rahoituksen luo-



kitusjärjestelmän tavoitteena on ohjata rahoitusta ilmastonmuutoksen ja ympäristön kannalta kestäviin hankkeisiin. Taksonomiaraportointivelvoite ei toistaiseksi koske pakollisena Fingridiä. Sähkön siirto on määritelty taksonomiakelpoiseksi eli taksonomian luokitusjärjestelmän piiriin kuuluvaksi kestäväksi taloudelliseksi toiminnaksi, jolle on määritelty tekniset arviointikriteerit taksonomian mukaisuuden arviointiin. Ilmastonmuutoksen hillinnan osalta sähkön siirto on määritelty mahdollistavaksi toiminnoksi, jonka avulla voidaan merkittävästi vähentää muiden sektoreiden kasvihuonekaasupäästöjä. Ilmastonmuutokseen sopeutumisen osalta kriteerit koskevat sitä, kuinka sähkön siirrossa varaudutaan fyysisistä ilmastojärjestelmän muutoksista aiheutuviin riskeihin. Toimintavuonna laskettiin alustavasti Fingridin toiminnan osuudet, jotka ovat taksonomiakelpoisia ja jotka

täyttävät ilmastonmuutoksen hillintään liittyvät tekniset arviointikriteerit. Osana tarkastelua varmistettiin, ettei Fingridin ilmastonmuutoksen hillintää merkittävästi edistävä toiminta tuota merkittävää haittaa taksonomian muille sähkön siirrossa sovellettaville ympäristötavoitteille. Lisäksi varmistettiin, että Fingrid noudattaa toiminnassaan taksonomia-asetuksessa määriteltyjä sosiaalisen vastuun minimisuojoitoimia ja omaa menettelytavat sosiaalisen vastuun toteutumisen valvontaan sekä omassa toiminnassa että liiketoimintasuhteissa asianmukaisen huolellisuusveloitteen mukaisesti. Vuotta 2022 koskevan alustavan tarkastelun tuloksista ja yhtiön yritys vastuutyöstä kokonaisuutena kerrotaan enemmän vuosikertomuksen Yritysvastuu ja kestävä kehitys -raportissa, joka julkaistaan 15. maaliskuuta 2023.

- Taloudellinen tulos ja rahoitus
- Liiketoiminta
- Henkilöstö
- Yritysvastuu
- Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- Hallitus ja ylin johto
- Osakepääoma
- Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt
- Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä
- Hallituksen voitonjakoehdotus
- Yhtiökokous 2023

# 05

## Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Fingridin riskienhallinnasta huolehditaan yhtiön hallituksen hyväksymien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteiden mukaisesti.

### Sisäisen valvonnan organisointi

Fingridissä sisäinen valvonta on kiinteä osa yritystoimintaa ja käsittää kaikki ne toimintatavat ja menetelmät, joiden tavoitteena on varmistaa yhtiön

- strategian mukainen, tehokas ja tuloksellinen toiminta,
- taloudellisen ja johtamisinformaation luotettavuus ja eheys,
- omaisuuden turvaaminen,
- soveltuvien lakien, määräyksien, sääntelyn, sopimusten ja yhtiön omien hallinto- ja toimintaohjeiden laatu ja noudattaminen sekä

- korkeatasoinen riskienhallinta.

Riskienhallintaa suunnitellaan kokonaisvaltaisesti ja sen tavoitteena on kattavasti tunnistaa, arvioida, seurata ja suojautua erilaisilta yhtiön toimintaan, ympäristöön, henkilöstöön ja omaisuuteen kohdistuvilta uhkatekijöiltä ja riskeiltä.

Jatkuvuuden hallinta on osa riskienhallintaa. Toiminnan tarkoitus on parantaa organisaation valmiuksia varautua ja reagoida parhaalla mahdollisella tavalla erilaisten riskien toteutumiseen ja varmistaa toiminnan jatkuvuus näissä tilanteissa.

Lisää informaatiota sisäisestä valvonnasta sekä riskienhallinnasta ja merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä löytyy yhtiön internetsivuilta.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- Taloudellinen tulos ja rahoitus
- Liiketoiminta
- Henkilöstö
- Yritysvastuu
- Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- Hallitus ja ylin johto
- Osakepääoma
- Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt
- Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä
- Hallituksen voitonjakoehdotus
- Yhtiökokous 2023

### Hallitus

Yhtiön hallitus on vastuussa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja hyväksyy sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet joka toinen vuosi tai tarvittaessa useammin. Hallitus määrittää osana yhtiön strategiaa ja toimintasuunnitelmaa yhtiön strategiset riskit ja niitä koskevat hallintatoimenpiteet sekä valvoo niiden toteuttamista. Hallitus päättää yhtiön sisäisen tarkastuksen toimintamallista. Hallitus saa säännöllisesti sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastuksen raportit sekä vähintään vuosittain tilanekatsauksen yhtiön toimintaan liittyvistä strategisista riskeistä, huomattavista liiketoimintariskeistä ja jatkuvuusuhkista sekä niiden hallinnasta ja toteutumisista.

### Linjajohto ja muu organisaatio

Toimitusjohtaja vastaa johtoryhmän avustamana yhtiön hallinnon, päätösmenttelyjen, valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanosta ja ohjeistuksesta sekä yhtiötason strategisten riskien, huomattavien liiketoimintariskien ja jatkuvuusuhkien arvioinnista sekä niihin liittyvästä riskienhallinnasta.

Toimintojen johtajat vastaavat vastualueidensa hallinnon, päätösmenttelyjen, kontrollien ja riskienhallinnan

käytännön toteuttamisesta ja poikkeamaraportoinnista sekä tarkemman ohjeistuksen riittävydestä. Jatkuvuuden hallinnan uhkakuville nimetyt johtajat vastaavat jatkuvuuden hallinnan suunnitelmien ja ohjeistuksen laadinnasta ja ylläpidosta sekä riittävän koulutuksen ja harjoittelun järjestämisestä.

Talous- ja rahoitusjohtaja vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yhtenäisen toimintatavan edellyttämien yhtiötason menettelytapojen, kontrollien ja seurannan järjestämisestä. Lakiasiaintohtaja vastaa yhtiötasolla merkittävimpien sopimusten ja sisäisen ohjeistuksen laillisuudesta ja säädösten mukaisuudesta yhtiön intressit huomioiden sekä tässä tarvittavista menettelytavoista. Jokainen fingridiläinen on velvollinen tunnistamaan ja raportoimaan havaitsemansa riskit ja kontrollipuutteet sekä toteuttamaan sovitut riskienhallinnan toimenpiteet.

### Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajana toimii yhtiökokouksen valitsema tilintarkastusyhteisö. Yhtiön tilintarkastaja tarkastaa kunkin tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon sekä antaa niistä tilintarkastuslaissa tai muualla lainsäädännössä edellytetyt raportit yhtiökokoukselle.

Tilintarkastaja raportoi työstään, havainnoistaan ja suosituksistaan hallitukselle ja voi lisäksi hallituksen tai toimivan johdon toimeksiannosta suorittaa muita varmenusluonteisia tehtäviä.

### Sisäinen tarkastus

Yhtiön sisäisen tarkastuksen toimintamallista päättää hallitus. Sisäinen tarkastus toimii tarkastusvaliokunnan käsittelemien ja hallituksen hyväksymien suunnitelmien pohjalta. Tarkastustulokset raportoidaan tarkastuskohteelle, toimitusjohtajalle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Yhtiössä toimii hallituksen päätöksellä tilintarkastusyhteisölle ulkoistettu sisäinen tarkastus. Hallinnollisesti sisäinen tarkastus toimii yhtiön toimitusjohtajan alaisuudessa. Sisäinen tarkastus tarjoaa järjestelmällisen lähestymistavan yhtiön riskienhallinta-, valvonta-, johtamis- ja hallintoprosessien tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen ja varmentaa riippumattomana osapuolena niiden riittävyden ja toimivuuden. Sisäisellä tarkastuksella on valtuudet toteuttaa selvityksiä ja saada pääsy kaikkeen tarkastuksen kannalta olennaiseen informaatioon. Yhtiön sisäinen tarkastus tekee yhtiön eri prosesseihin liittyviä riskiperusteisia auditointeja.

”

*Fingridillä on huomattava tehtävä suomalaisessa yhteiskunnassa, ja riskien vaikutus arvioidaan sekä yhtiön että yhteiskunnan näkökulmasta.*

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- [Taloudellinen tulos ja rahoitus](#)
- [Liiketoiminta](#)
- [Henkilöstö](#)
- [Yritysvastuu](#)
- [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- [Hallitus ja ylin johto](#)
- [Osakepääoma](#)
- [Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt](#)
- [Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä](#)
- [Hallituksen voitonjakoehdotus](#)
- [Yhtiökokous 2023](#)

### **Merkittävimmät riskit**

Fingridillä on huomattava tehtävä suomalaisessa yhteiskunnassa, ja riskien vaikutus arvioidaan sekä yhtiön että yhteiskunnan näkökulmasta. Strategisina riskeinä pidetään tapahtumia, jotka voivat johtaa yhtiön toimintakyvyn tai yrityskuvan olennaiseen heikkenemiseen tai pahimmillaan yhtiön toiminnan yhteiskunnalliseen kyseenalaistamiseen.

Yhtiön kolmesta strategiseksi tunnistetusta riskistä merkittävin on sähköjärjestelmän toimivuuteen liittyvä vakava häiriö, joka johtaa sähkönsaannin menettämiseen alueellisesti tai koko Suomessa. Sähköjärjestelmän mittavat häiriöt voivat johtua teknisestä viasta, poikkeuksellisesta sääilmästä, työvireestä, onnettomuudesta tai ilkeväkälästä. Suurhäiriön seurauksena yhteiskunnan toiminta lamaantuu ja elinkeinoelämälle aiheutuu suurta haittaa.

Merkittävä negatiivinen muutos sääntelyssä muodostaa olennaisen strategisen riskin yhtiön liiketoiminnalle. Taloudellinen sääntely vaikuttaa suoraan omistaja-arvoon, varainhankintaan ja luottoluokitukseen.

Kolmas yhtiön toiminnan strateginen riski on mahdollisuus monopolitoiminnan suojissa kehittyvään yrityskulttuurin vinoutumiseen, joka voi ilmetä piittaamattomuutena vastuullisuusvaatimuksista tai muuna epäammattimaisena toimintana.

Strategisten riskien lisäksi yhtiön hallitukselle raportoidaan huomattaviksi tunnistetut liiketoimintariskit kuten onnettomuus-, omaisuus-, tietoturva-, hankinta-, sääntelyn korko- sekä vastapuoli- ja jälleenrahoitusriskit.

Fingridin riskienhallinnan johtamisesta ja merkittävimmistä riskeistä kerrotaan tarkemmin yhtiön vuosikertomuksessa ja internet-sivuilla. Fingridin rahoitusriskeistä kerrotaan tarkemmin konsernitilinpäätöksen luvuissa 6.2 ja 6.3. Mikään merkittävä riski ei realisoitunut vuonna 2022.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > Taloudellinen tulos ja rahoitus
- > Liiketoiminta
- > Henkilöstö
- > Yritysvastuu
- > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- > Hallitus ja ylin johto
- > Osakepääoma
- > Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt
- > Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä
- > Hallituksen voitonjakoehdotus
- > Yhtiökokous 2023

# 06

## Hallitus ja ylin johto

Fingrid Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2022 Helsingissä. Hallituksessa olivat edustettuina vuonna 2022 Hannu Linna (pj. 30.3.2022 alkaen), Juhani Järvi (pj. ja jäsen 30.3.2022 saakka), Päivi Nerg (varapj.), Sami Kurunsaari (ajalla 30.3.2022–30.11.2022), Jukka Reijonen (30.3.2022 alkaen), Sanna Syri ja Esko Torsti (30.3.2022 saakka).

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Martin Grandell.

Hallituksella on kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta.

Tarkastusvaliokunnan jäsenet olivat Hannu Linna (pj.), Juhani Järvi (jäsen 30.3.2022 saakka), Sami Kurunsaari (jäsen ajalla 30.3.2022–30.11.2022) ja Päivi Nerg. Sami Kurunsaaren erottua yhtiön hallituksen

jäsenyydestä päätettiin, että kaikki hallituksen jäsenet osallistuvat jäsenenä tarkastusvaliokunnan kokouksiin seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

Palkitsemisvaliokunnan jäsenet olivat Hannu Linna (pj. ja jäsen 30.3.2022 alkaen), Juhani Järvi (pj. ja jäsen 30.3.2022 saakka), Jukka Reijonen (jäsen 30.3.2022 alkaen), Sanna Syri ja Esko Torsti (jäsen 30.3.2022 saakka).

Yhtiön toimitusjohtaja on Jukka Ruusunen. Yhtiöllä on johtoryhmä, joka tukee toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa ja päätöksenteossa.

Hallinnointikoodin mukainen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmistä on annettu erillisenä. Selvitys ja muut hallinnointikoodin edellyttämät tiedot ovat luettavissa myös yhtiön internetsivuilta, [www.fingrid.fi](http://www.fingrid.fi).



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > Taloudellinen tulos ja rahoitus
- > Liiketoiminta
- > Henkilöstö
- > Yritysvastuu
- > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- > Hallitus ja ylin johto
- > Osakepääoma
- > Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt
- > Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä
- > Hallituksen voitonjakoehdotus
- > Yhtiökokous 2023

# 07

## Osakepääoma

Yhtiön osakepääoma on 55 922 485,55 euroa. Yhtiön osakkeet jakautuvat A-sarjan osakkeisiin ja B-sarjan osakkeisiin. A-sarjan osakkeita on 2 078 kappaletta ja B-sarjan osakkeita 1 247 kappaletta. Osakkeiden äänivaltaa ja osinko-oikeutta on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa ja yhtiön internet-sivuilla olevassa yhtiöjärjestyksessä.





## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > Taloudellinen tulos ja rahoitus
- > Liiketoiminta
- > Henkilöstö
- > Yritysvastuu
- > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- > Hallitus ja ylin johto
- > Osakepääoma
- > Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt
- > Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä
- > Hallituksen voitonjakoehdotus
- > Yhtiökokous 2023

# 08

## Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt

Teollisuuden Voima Oyj:n ("TVO") on 25.5.2022 jättänyt Energiavirastolle tutkintapyynnön liittyen TVO:n esittämiin väittämiin siitä, että Fingrid olisi laiminlyönyt sähkömarkkina- ja/tai muussa soveltuvassa lainsäädännössä asetettua verkon kehittämisvelvoitetta ja tämän seurauksena asettanut Olkiluoto 3 -voimalaitoksen liittämiseksi kantaverkkoon oikeudettomia rajoituksia sekä siitä, että Fingrid olisi rikkonut julkishallinnollisen tehtävänsä hoitamiseen liittyviä hallinto-oikeudellisia velvoitteitaan. Fingridin näkemyksen mukaan TVO:n esittämät väitteet ovat perusteettomia. Fingrid on antanut Energiavirastolle vastineensa TVO:n tutkintapyynnössä esittämiin väittämiin.

Euroopan unionin energia-alan sääntelyviranomaisten yhteistyövirasto ACER teki 14.9.2022 päätöksen pitkän aikavälin hintasuojausmahdollisuuksista Suomen ja Ruotsin välillä. ACER velvoitti tekevänsä päätöksessä Suomen ja Ruotsin siirtoverkonhaltijoita varmistamaan muiden suojaustuotteiden saatavuuden ja kehittämään tarvittavat järjestelyt suojaustuotteiden tarjoamiseksi. Fingrid on 14.11.2022 valittanut päätöksestä ACERin valituslautakuntaan.



- > Taloudellinen tulos ja rahoitus
- > Liiketoiminta
- > Henkilöstö
- > Yritysvastuu
- > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- > Hallitus ja ylin johto
- > Osakepääoma
- > Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt
- > Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä
- > Hallituksen voitonjakoehdotus
- > Yhtiökokous 2023

## 09

### Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä

Huoltovarmuuskeskus luovutti 16.2.2023 vastikkeetta valtiolle, valtiovarainministeriön edustamana, 288 kappaletta kantaverkkoyhtiö Fingrid Oyj:n osakkeita. Osakkeiden luovuttamisen jälkeen valtion suorassa omistuksessa on yhteensä 1 227 Fingrid Oyj:n A-sarjan osaketta, mikä vastaa 36,9 prosentin omistusosuutta. Huoltovarmuuskeskuksen (HVK) omistuksessa on yhteensä 540 Fingrid Oyj:n A-sarjan osaketta, mikä vastaa noin 16,2 prosentin omistusosuutta. Osakkeiden luovuttamisessa ei käytetä rahavastiketta eikä se aiheuta valtion puolella muutosta Fingrid Oyj:n omistajaohjaukseen ja osakkeiden hallinnointiin. Valtio omistaa siten suoraan ja HVK:n kautta yhteensä 53,1 prosenttia Fingridin A-osakkeista, mikä tuottaa valtiolle 70,9 prosentin äänivaltaisuuden Fingridissä.

Fingrid-konsernin tilikauden 2023 tuloksen, ilman johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja veroja, odotetaan kasvavan vuoden 2022 tulokseen verrattuna. Tämä arvio sisältää Fingridille kertyneiden pullonkaulatuottojen kohdistamista yhtiön liikevaihtoon ja liiketoiminnan muihin tuottoihin. Investointiohjelman toteuttaminen etenee, mikä kasvattaa investointitasoa tilikauden 2023 aikana. Sähkömarkkinoiden poikkeuksellisen tilanteen jatkuminen lisää epävarmuutta yhtiön markkinaehtoisissa kustannuksissa. Sähkön tuotannon sääriippuvuuden lisääntyminen vaikeuttaa sähkön siirtolanteiden ennustamista ja lisää vaihteluita valtakunnan tehotasapainossa ja sen ylläpidossa. Yhtiön velanhoitokyvyn odotetaan säilyvän vakaana.

Yhtiö on analysoinut vallitsevaan Ukrainan sotatilaan liittyvät riskit yhtiön ja Suomen sähköjärjestelmän näkökulmasta. Arvion perusteella suorat riskit Fingridille ovat vähäiset, eikä Suomi ole riippuvainen Venäjältä tuodusta sähköstä. Sotatilan vaikutus näkyy Fingridissä lähinnä sähkön markkinahintojen kautta. Aluehintakerot Suomen ja Ruotsin sekä Suomen ja Viron rajoilla tulevat kerryttämään Fingridin osuutta pullonkaulatuotoista tilikauden aikana. Energiavirasto päättää Fingridin saamien pullonkaulatuottojen käytöstä EU-säätelyn mukaisesti. Fingridin Energiavirastolta 5.10.2022 saama valvontakirje määrittää pullonkaulatuottojen käyttöä vuodelle 2023. Päätös pullonkaulatuottojen käytöstä annetaan osana yhtiön val-

vontapäätöstä kunkin valvontajakson jälkeen. Nykyinen kohtuullisen tuoton valvontajakso päättyy 31.12.2023.

Fingrid ilmoitti 12.10.2022 jättävänsä perimättä kantaverkkomaksut vuoden 2023 tammikuun, helmikuun ja kesäkuun osalta. Lisäksi yhtiö suunnittelee kolmen muun kuukauden kantaverkkomaksujen perimättä jättämistä vuoden 2023 toisella puoliskolla. Tästä tehdään erillinen päätös vuoden 2023 kesään mennessä. Tavoitteena on myös jatkossa käyttää pullonkaulatuottoja aktiivisesti rajasiirtokapasiteettia lisääviin investointeihin sekä kattaa niillä toiminnan kustannuksia Fingridin asiakkaiden hyödyksi.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > [Taloudellinen tulos ja rahoitus](#)
- > [Liiketoiminta](#)
- > [Henkilöstö](#)
- > [Yritysvastuu](#)
- > [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- > [Hallitus ja ylin johto](#)
- > [Osakepääoma](#)
- > [Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt](#)
- > [Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä](#)
- > [Hallituksen voitonjakoehdotus](#)
- > [Yhtiökokous 2023](#)

# 10

## Hallituksen voitonjakoehdotus

Fingridin osinkopolitiikan lähtökohtana on jakaa valtaosa emoyhtiön tuloksesta osinkona. Päätöstä tehtäessä otetaan kuitenkin aina huomioon taloudelliset olosuhteet, yhtiön lähivuosien investointi- ja kehittämistarpeet ja yhtiön kulloinkin voimassa olevat taloudelliset tavoitteet.

Fingrid Oyj:n emoyhtiön tilikauden voitto oli 114 372 621,08 euroa ja voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 165 966 204,21 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia, eikä ehdotettu voitonjako myöskään hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut yhtiökokoukselle, että 31.12.2022 päättyneeltä tilikaudelta

vahvistetun taseen perusteella jaetaan osinkona A-sarjan osakkeelta enintään 52 500,00 euroa ja B-sarjan osakkeelta enintään 19 200,00 euroa, yhteensä enintään 133 037 400,00 euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 35 000,00 euroa A-sarjan osakkeelta ja 12 800,00 euroa B-sarjan osakkeelta, yhteensä 88 691 600,00 euroa osinkoa maksetaan 5.4.2023. Toinen erä, enintään 17 500,00 euroa A-sarjan osakkeelta ja enintään 6 400,00 euroa B-sarjan osakkeelta, yhteensä enintään 44 345 800,00 euroa osinkoa maksetaan hallituksen niin päättäessä puolivuosi-katsauksen vahvistamisen jälkeen hallitukselle yhtiökokouksessa annettavan valtuutuksen perusteella. Hallituksella on oikeus päättää toisen erän osingon maksamisesta valtuutuksen perusteella puolivuosi-katsauksen vahvistamisen



jälkeen arvioituaan yhtiön maksukykyä, rahoitusasemaa ja taloudellista kehitystä. Hallituksen saaman valtuutuksen perusteella päättämä osinko maksetaan päätöstä seuraavana kolmantena pankkipäivänä. Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- [Taloudellinen tulos ja rahoitus](#)
- [Liiketoiminta](#)
- [Henkilöstö](#)
- [Yritysvastuu](#)
- [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- [Hallitus ja ylin johto](#)
- [Osakepääoma](#)
- [Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt](#)
- [Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvot tulevasta kehityksestä](#)
- [Hallituksen voitonjakoehdotus](#)
- [Yhtiökokous 2023](#)

# 11

## Yhtiökokous 2023

Fingrid Oyj:n yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 31. maaliskuuta 2023 Helsingissä.

Helsingissä 2.3.2023

Fingrid Oyj  
Hallitus



# Fingrid välittää.

# Varmasti.

Tarkempaa tietoa Fingridistä sekä eri toimintojen yhteyshenkilöt löydät yhtiön verkkosivuilta osoitteesta [www.fingrid.fi](http://www.fingrid.fi)

## **Fingrid Oyj**

Läkkisepäntie 21, 00620 Helsinki

PL 530, 00101 Helsinki

Puhelin 030 395 5000

Palaute ja lisätiedot: [viestinta@fingrid.fi](mailto:viestinta@fingrid.fi)



# FINGRID