

**FINGRID**

VUOSIKERTOMUS 2022

# Hallinnointi

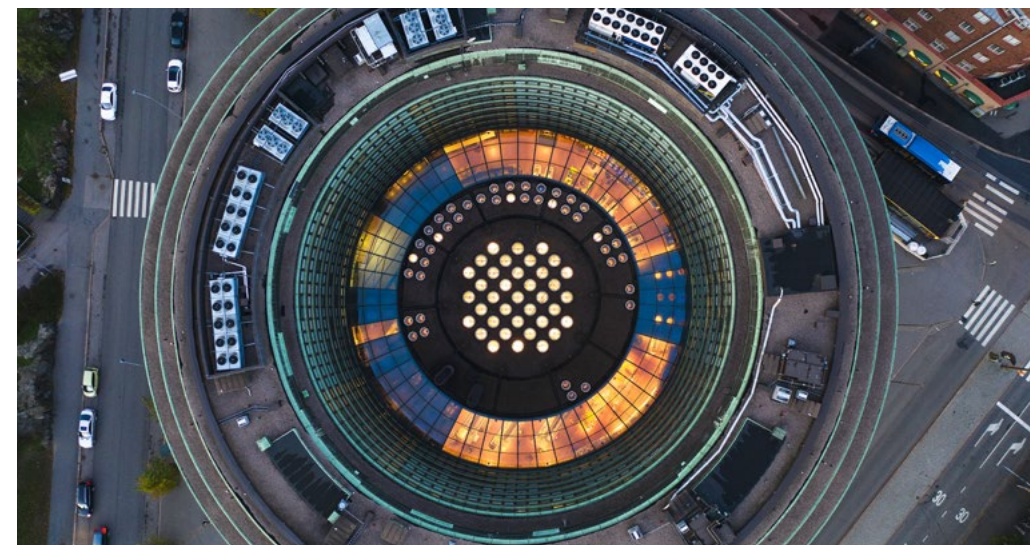


## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

- > Yleistä
- > Kuvaus Fingridin hallintoelimestä
- > Yhtiökokous
- > Hallitus
- > Hallituksen valiokunnat
- > Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa
- > Yhtiön johtaminen
- > Neuvottelukunta
- > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- > Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus
- > Lähipiiriliiketoimet
- > Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

## Sisällys

<b>01 YLEISTÄ</b> .....	<b>3</b>	<b>06 TOIMITUSJOHTAJA JA HÄNEN SIJAISENSA</b> .....	<b>16</b>
<b>02 KUVAUS FINGRIDIN HALLINTOELIMISTÄ</b> .....	<b>4</b>	<b>07 YHTIÖN JOHTAMINEN</b> .....	<b>17</b>
<b>03 YHTIÖKOKOUS</b> .....	<b>5</b>	Johtoryhmä .....	18
Osakkeenomistajien nimitystoimikunta .....	6	<b>08 NEUVOTTELUKUNTA</b> .....	<b>24</b>
<b>04 HALLITUS</b> .....	<b>7</b>	<b>09 SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA</b> .....	<b>25</b>
Hallituksen tehtävät .....	7	Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaperiaatteet .....	25
Hallitus vuonna 2022 .....	8	Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen ja vastuunjako .....	26
Hallituksen jäsenet 31.12.2022 .....	11	Hallitus .....	26
Hallituksen monimuotoisuus .....	14	Linjajohto ja muu organisaatio .....	26
<b>05 HALLITUKSEN VALIOKUNNAT</b> .....	<b>15</b>	Taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen .....	26
Tarkastusvaliokunta .....	15		
Palkitsemisvaliokunta .....	15		



Yhtiön johtaminen

# 17



Talousraportointiprosessin kontrolliympäristö .....	26
Talousraportointiprosessin roolit ja vastuut .....	27
Talousraportointiprosessin riskienhallinta, kontrollitoimenpiteet sekä seuranta .....	27
<b>10 TILINTARKASTUS JA SISÄINEN TARKASTUS</b> .....	<b>28</b>
Tilintarkastus .....	28
Sisäinen tarkastus .....	28
<b>11 LÄHIPIIRILIIKETOIMET</b> .....	<b>29</b>
<b>12 SISÄPIIRIHALLINNON KESKEISET MENETTELYTAVAT</b> .....	<b>30</b>

## Hallitus

# 7



- > [Yleistä](#)
- > [Kuvaus Fingridin hallintoelimestä](#)
- > [Yhtiökokous](#)
- > [Hallitus](#)
- > [Hallituksen valiokunnat](#)
- > [Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa](#)
- > [Yhtiön johtaminen](#)
- > [Neuvottelukunta](#)
- > [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- > [Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus](#)
- > [Lähipiiriliiketoimet](#)
- > [Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat](#)

# 01

## Yleistä

Fingrid on julkinen osakeyhtiö, ja sen hallinnointi perustuu osakeyhtiölakiin, markkinoiden väärinkäyttöasetukseen, arvopaperimarkkinalakiin, yhtiöjärjestykseen ja osakassopimuksiin. Fingrid noudattaa toiminnassaan Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n julkaisemaa Hallinnointikoodia, koska se on laskenut liikkeeseen Irlannin ja Lontoon pörssissä noteerattuja joukkovelkakirjalainoja. Tämä selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu Hallinnointikoodin suositusten ja raportointia koskevien vaatimusten mukaisesti. Fingridin osake ei ole julkisen kaupankäynnin kohteena.

Yhtiön toimintaa säätelee ensisijaisesti sähkömarkkinalaki. Sähkömarkkinalain mukaan Fingridin hallinnon ja sen harjoittaman kantaverkkotoiminnan on oltava riippumatonta sähkön ja maakaasun tuotannosta ja myynnistä. Fingridin

omistajien on huolehdittava siitä, että ne eriyttävät päätöksenteon koskien toisaalta Fingridiä ja toisaalta sähkön tai maakaasun tuotantoa tai myyntiä harjoittavia yrityksiä. Energiavirasto valvoo vahvistettujen valvontamenetelmien kautta Fingridin verkkotoiminnan hinnoittelun kohtuullisuutta sekä Fingridin mahdollisuuksia investoida riittävästi verkkoonsa ja kattaa kustannuksensa. Energiavirasto vahvistaa valvontajaksoittain yhtiön liiketoiminnan sallitun tuoton. Nykyiset valvontamenetelmät valvontajaksoille 2016–2019 ja 2020–2023 tulivat voimaan 1.1.2016.

Fingridin selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on laadittu toimintakertomuksesta erillisenä kertomuksena ja se on Fingridin hallituksen tarkastusvaliokunnan ja hallituksen käsittelemä. Fingridin tilintarkastusyhteisö Pricewaterhouse-



Coopers Oy on tarkastanut, että selvitys on annettu ja että sen taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien kuvaus on yhdenmukainen yhtiön tilinpäätöksen kanssa.

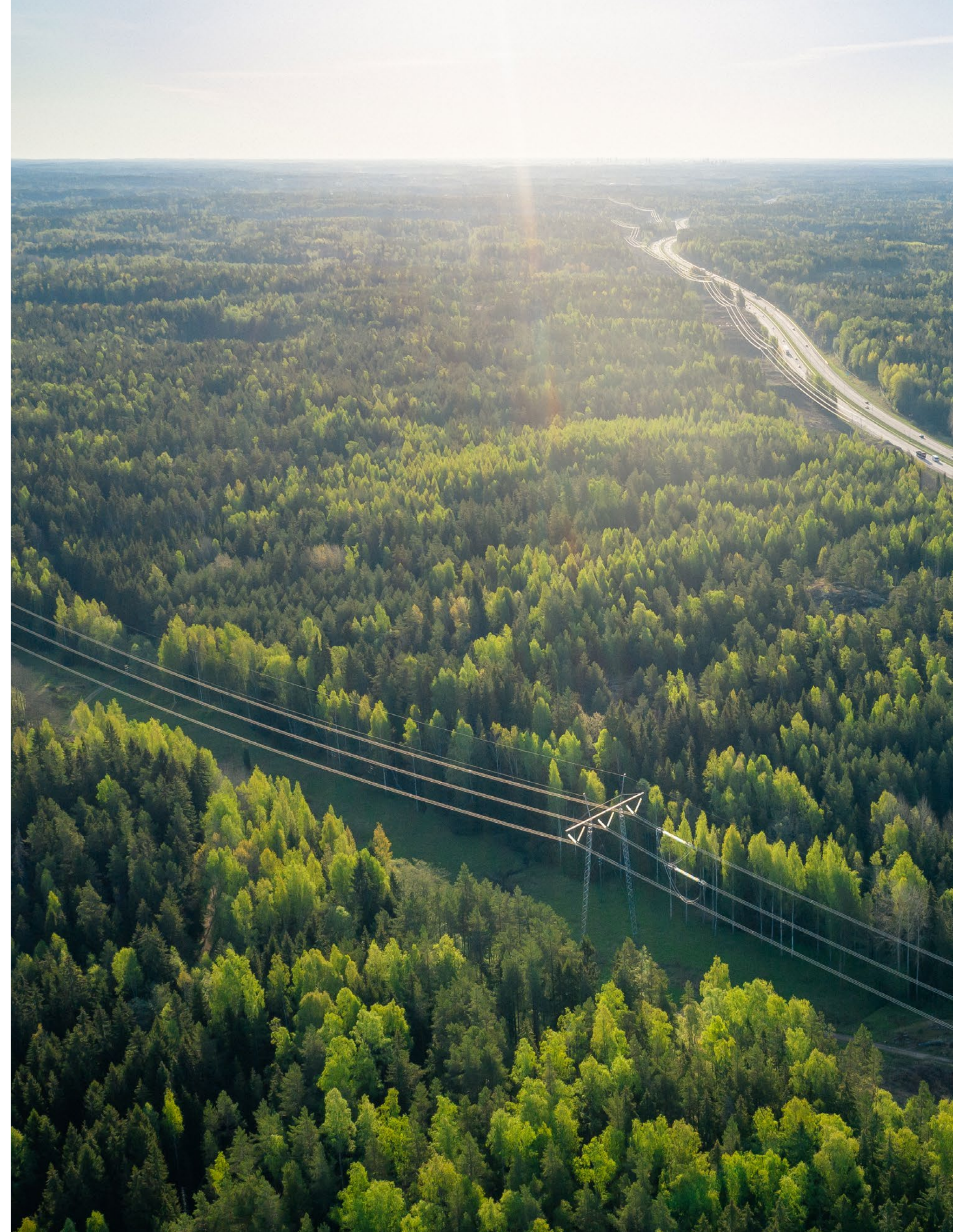
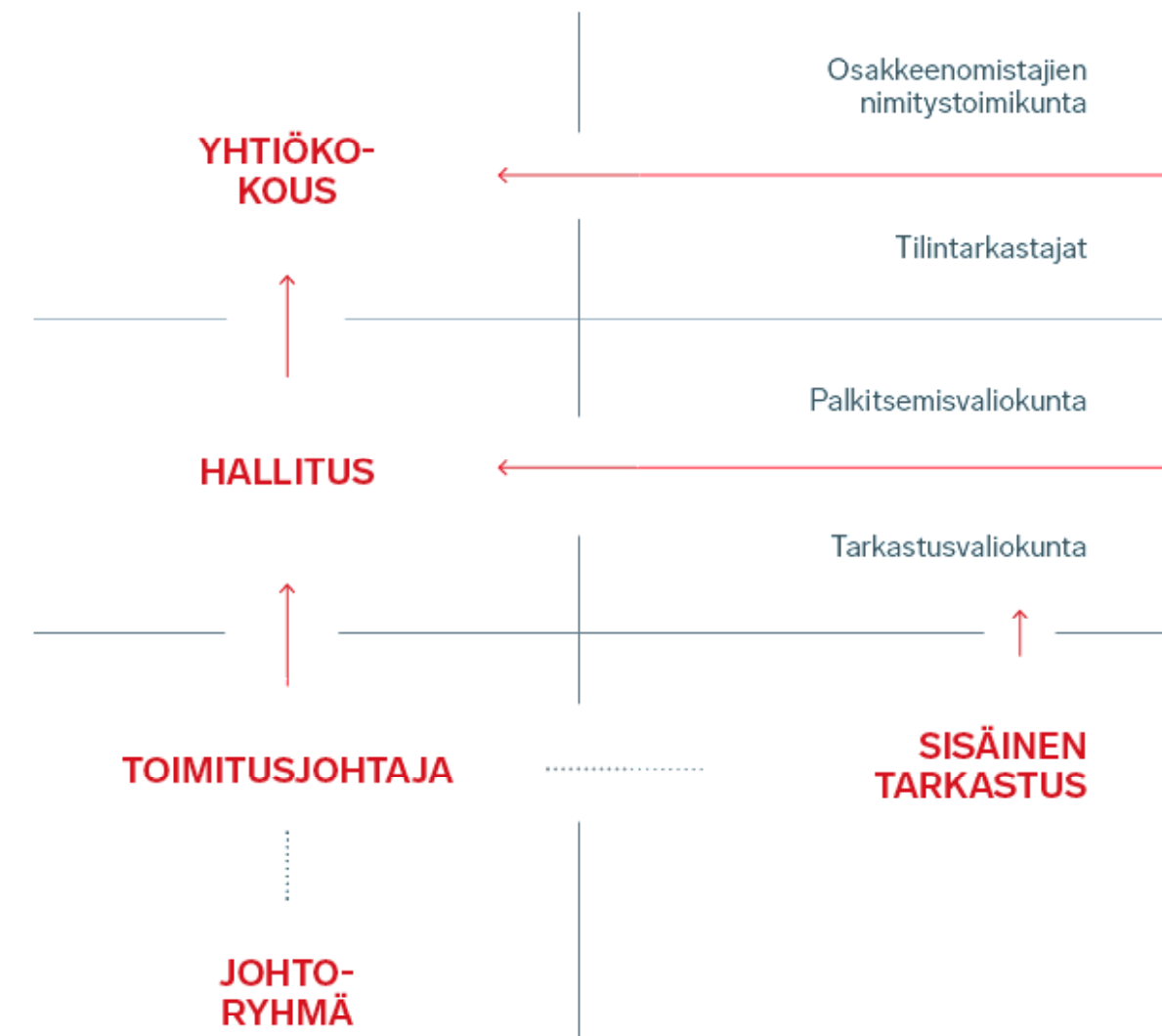
Hallinnointikoodi on luettavissa kokonaisuudessaan osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi)

- > Yleistä
- > [Kuvaus Fingridin hallintoelimestä](#)
- > Yhtiökokous
- > Hallitus
- > Hallituksen valiokunnat
- > Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa
- > Yhtiön johtaminen
- > Neuvottelukunta
- > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- > Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus
- > Lähipiiriliiketoimet
- > Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

## 02

### Kuvaus Fingridin hallintoelimestä

Fingridin hallintojärjestelmä on kuvattu ohessa, ja hallintoelinten tehtävät on selostettu jäljempänä kohdissa 3–7.



- **Yleistä**
- **Kuvaus Fingridin hallintoelimestä**
- **Yhtiökokous**
- **Hallitus**
- **Hallituksen valiokunnat**
- **Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa**
- **Yhtiön johtaminen**
- **Neuvottelukunta**
- **Sisäinen valvonta ja riskienhallinta**
- **Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus**
- **Lähipiiriliiketoimet**
- **Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat**

# 03

## Yhtiökokous

Yhtiökokous on yhtiön ylin päättävä elin. Jokaisella osakkeenomistajalla on oikeus osallistua yhtiökokoukseen ja käyttää siellä äänivaltaansa. Yhtiön osakkeet jakaantuvat A- ja B-sarjan osakkeisiin. Jokainen A-sarjan osake oikeuttaa äänestämään kolmella (3) ja jokainen B-sarjan osake yhdellä (1) äänellä. Valittaessa hallituksen jäseniä jokainen A-sarjan osake oikeuttaa äänestämään kymmenellä (10) äänellä ja jokainen B-sarjan osake yhdellä (1) äänellä.

Yhtiökokouksessa päätökset tehdään pääsääntöisesti yksinkertaisella äänen enemmistöllä. Eräät yhtiöjärjestyksessä määränemistön kannatusta. Lisäksi B-sarjan osakkeenomistajilla on oikeus valita yksi (1) hallituksen jäsen. Ajantasaiset tiedot yhtiön osakkeiden ja äänioikeuksien kokonaismäärästä osakelajeittain julkaistaan yhtiön internetsivuilla.

Yhtiökokous vahvistaa tilinpäätöksen, päättää voitonjaosta ja valitsee tilintarkastajan ja yhtiön hallituksen, valitsee hallituksen puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan sekä päättää vastuuvapauden myöntämisestä hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle. Lisäksi yhtiökokous päättää hallituksen ja valiokuntien palkitsemisesta. Varsinainen yhtiökokous pidetään vuosittain viimeistään kesäkuussa. Ylimääräinen yhtiökokous tulee pitää, jos hallitus niin päättää tai osakeyhtiölaki muutoin niin edellyttää.

Yhtiökokouksen kutsuu koolle yhtiön hallitus. Yhtiöjärjestyksen mukaisesti yhtiökokouskutsu ja muut tiedonannot lähetetään kirjattuna kirjeenä kullekin osakkeenomistajalle yhtiön osakeluteloon merkittyy osoitteeseen aikaisintaan neljä (4) viikkoa ja viimeistään kaksi (2) viikkoa ennen yhtiökokousta.



- Yleistä
- Kuvaus Fingridin hallintoelimestä
- Yhtiökokous
- Hallitus
- Hallituksen valiokunnat
- Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa
- Yhtiön johtaminen
- Neuvottelukunta
- Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus
- Lähipiiriliiketoimet
- Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

Yhtiö julkaisee internetsivuillaan yhtiökoukouskutsun ja seuraavat tiedot viimeistään 21 päivää ennen yhtiökokousta:

- ehdotukset koskien hallituksen kokoonpanoa, hallituksen jäsenten palkkioita ja tilintarkastajia
- toimielinten palkitsemisraportti
- hallituskokoonpanoa koskevan ehdotuksen valmistelussa noudatettu tapa
- hallituskokoonpanoa koskevien jäsen ehdokkaiden tiedot ja arvio ehdokkaiden riippumattomuudesta
- muut yhtiökokouksen käsiteltäviksi kuuluvat osakkeenomistajien tekemät päätösehdotukset
- yhtiökokoukselle esitettävät asiakirjat
- hallituksen päätösehdotukset
- tieto hallituksen jäsenten asettamisjärjestyksestä yhtiöjärjestyksen mukaan

Osakkeenomistajalla on oikeus saada yhtiökokouksen käsiteltäväksi asia, joka osakeyhtiölain mukaan kuuluu yhtiökokouksen päätettäväksi. Osakkeen-

omistajan on esitettävä vaatimuksensa asian käsittelemiseksi varsinaisessa yhtiökokouksessa siten, että yhtiö ehtii käsitellä sen ennen yhtiökokouskutsun toimittamista. Yhtiö julkaisee internetsivuillaan päivämäärän, johon mennessä osakkeenomistajan on esitettävä yhtiön hallitukselle varsinaisen yhtiökokouksen käsiteltäväksi vaatimansa asia sekä ohjeet, mihin sähköpostiosoitteeseen osakkeenomistajan vaatimus tulee lähettää.

Yhtiö asettaa internetsivuilleen yhtiökokouksen pöytäkirjan viimeistään kahden (2) viikon kuluessa yhtiökokouksesta.

Lähtökohtaisesti hallituksen puheenjohtaja ja muut hallituksen jäsenet, Fingridin toimitusjohtaja sekä tilintarkastaja ovat läsnä yhtiökokouksessa. Myös hallituksen jäseneksi ensimmäistä kertaa ehdolla oleva henkilö osallistuu yhtiökokoukseen, jollei hänen poissaololleen ole painavia syitä.

Fingridin varsinainen yhtiökokous pidettiin 30.3.2022. Varsinaisen yhtiökokouksen pöytäkirja on julkaistu yhtiön internetsivuilla.

## Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan tehtävät on määritelty yhtiökokouksen (28.3.2018) hyväksymässä toimikunnan työjärjestyksessä ja ovat Hallinnointikoodin suositusten 19 mukaiset. Toimikunnan tehtävänä on valmistella hallituksen jäsenten valintaa ja palkitsemista koskevat ehdotukset varsinaiselle yhtiökokoukselle sekä arvioida hallituksen toimintaa. Nimitystoimikunta on perustettu toimimaan toistaiseksi.

Nimitystoimikunta koostuu kolmesta (3) yhtiön osakkeenomistajien edustajasta sekä hallituksen puheenjohtajasta, joka toimii nimitystoimikunnan asiantuntijana. Yhtiön kolme (3) äänimäärältään suurinta osakkeenomistajaa ovat kukin oikeutettuja nimeämään toimikuntaan yhden (1) jäsenen. Mikäli osakkeenomistaja ei halua käyttää nimeämisoikeuttaan, oikeus siirtyy seuraavaksi äänimäärältään suurimmalle osakkeenomistajalle, jolla muutoin ei olisi nimeämisoikeutta. Nimitystoimikunnan tulee tehdä ehdotuksensa varsinaiselle yhtiökokoukselle vuosittain, viimeistään seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun 31. päivänä.

Osakkeenomistajien nimitystoimikunnan jäsenet olivat hallitusneuvos Karri Safo, valtiovarainministeriö, nimeäjä Suomen valtio, seniorisalkunhoitaja Mikko Räsänen, Ilmarinen, nimeäjä Keskinäinen eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen sekä johtaja Erkko Ryyänen, OP, nimeäjä Aino Holdingyhtiö Ky. Toimikunnan jäsenen toimikausi päättyy nimeämistä seuraavan yhtiökokouksen päättyessä.

Vuoden 2022 aikana nimitystoimikunta kokoontui neljä (4) kertaa ja osallistumisprosentti kokouksiin oli 100 %. Nimitystoimikunta valmisteli yhtiökokoukselle tehtävää esitystä hallituksen jäsenten lukumäärästä, kokoonpanosta ja palkitsemisesta sekä arvioi hallituksen toimintaa.

- [Yleistä](#)
- [Kuvaus Fingridin hallintoelimestä](#)
- [Yhtiökokous](#)
- [Hallitus](#)
- [Hallituksen valiokunnat](#)
- [Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa](#)
- [Yhtiön johtaminen](#)
- [Neuvottelukunta](#)
- [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- [Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus](#)
- [Lähipiiriliiketoimet](#)
- [Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat](#)

## 04

### Hallitus

Fingridin yhtiökokous valitsee vuosittain hallituksen. Hallitukseen kuuluu yhtiöjärjestyksen mukaisesti viisi (5) varsinaista jäsentä. Yhtiön B-sarjan osakkeenomistajat ovat oikeutettuja valitsemaan yhden (1) hallituksen jäsenen päättämällä asias-ta omistamiensa B-sarjan osakkeiden lukumäärän mukaisella yksinkertaisella enemmistöllä. Hallituksen jäseneksi ei voida valita henkilöä, joka on hallituksen jäsen jossakin sähkö- tai maakaasun tuotantoa tai myyntiä harjoittavassa yhtiössä tai tällaista yritystä edustavassa toimielimessä. Yhtiökokous valitsee yhden (1) hallituksen jäsenen hallituksen puheenjohtajaksi ja yhden (1) jäsenen hallituksen varapuheenjohtajaksi. Hallituksen kutsuu koolle hallituksen puheenjohtaja tai varapuheenjohtaja.

Hallitus on päätösvaltainen, kun paikalla on yli puolet hallituksen jäsenistä, joista yksi (1) on hallituksen puheenjohtaja tai

varapuheenjohtaja. Päätökset tehdään yksinkertaisella enemmistöllä laskettuna läsnä olevista hallituksen jäsenistä. Uudet hallituksen jäsenet perehdytetään yhtiön toimintaan. Hallituksen jäsenen toimikausi päättyy vaalia ensiksi seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättyessä.

#### Hallituksen tehtävät

Fingridin hallituksen tehtävät ja vastuut määräytyvät osakeyhtiölain ja muun soveltuvan lainsäädännön sekä yhtiöjärjestyksen perusteella. Hallituksen yleisenä tehtävänä on huolehtia yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus varmistaa, että yhtiö noudattaa asiaankuuluvia sääntöjä ja säädöksiä, yhtiön yhtiöjärjestyksestä sekä yhtiökokouksen antamia ohjeita. Hallituksen keskeiset tehtävät ja toimintaperiaatteet on lisäksi määritelty hallituksen työjärjestyksessä, jonka mukaan hallitus:



- **Yleistä**
- **Kuvaus Fingridin hallintoelimitystä**
- **Yhtiökokous**
- **Hallitus**
- **Hallituksen valiokunnat**
- **Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa**
- **Yhtiön johtaminen**
- **Neuvottelukunta**
- **Sisäinen valvonta ja riskienhallinta**
- **Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus**
- **Lähipiiriliiketoimet**
- **Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat**

- päättää yhtiön strategisista linjauksista;
- hyväksyy strategian pohjalta vuosittaisen toimintasuunnitelman ja budjetin sekä valvoo sen toteuttamista ja yhtiön taloudellista tilannetta;
- hyväksyy Fingridin johtamisen periaatteet ja muut hallitustasolla määriteltävät liiketoimintaperiaatteet sekä sisäpiiriohjeen ja lähipiiritomien seurantaan koskevat periaatteet;
- vahvistaa yhtiön toiminnassa noudatettavat arvot;
- hyväksyy hankintojen ja investointien kokonaismäärän ja sen jakautumisen eri osa-alueille sekä päättää erikseen budjetoiduista yli 10 miljoonan euron hankinnoista, investoinneista ja myynneistä sekä yli 2 miljoonan euron budjetin ulkopuolisista hankinnoista, investoinneista ja myynneistä;
- käsittelee ja hyväksyy tilintarkastussuunnitelman, tilinpäätökset, puolivuositarkastuksen ja näitä koskevat pörssitiedotteet sekä toimintakertomuksen;
- käsittelee ja päättää varsinaiselle yhtiökokoukselle tehtävät ehdotukset osakeyhtiölain määräysten ja Hallinnointikoodin suositusten mukaisesti;
- käy vuosittain läpi yhtiön toimintaan liittyvät riskit ja niiden hallintaan liittyvät prosessit;
- päättää yhtiön sisäisen tarkastuksen toimintamallista ja vuosisuunnitelmasta sekä käsittelee sisäisen tarkastuksen raportit;
- hyväksyy yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavan selvityksen;
- käsittelee yhtiön yritysraportin vähintään kerran vuodessa;
- nimittää ja vapauttaa tehtävästään yhtiön toimitusjohtajan ja toimitusjohtajan sijaisen;
- hyväksyy yhtiön perusorganisaation ja johtoryhmän kokoonpanon;
- päättää yhtiön tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden hallituksen jäsenien nimeämisestä sekä käsittelee tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden toimitusjohtajien nimitysehdotukset
- päättää toimielinten palkitsemispolitiikasta ja -raportista sekä toimitusjohtajan ja johtoryhmän jäsenten palkasta ja muista etuuksista;
- pitää vähintään kerran vuodessa osan kokousta ilman toimivan johdon läsnäoloa;
- pitää vähintään kerran vuodessa osan kokousta tilintarkastajan kanssa ilman toimivan johdon läsnäoloa;
- arvioi kerran vuodessa toimintaansa ja työmenetelmiään sekä toimintansa tehokkuutta;
- valitsee keskuudestaan tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan jäsenet sekä em. valiokuntien puheenjohtajat;
- nimeää neuvonantajan neuvottelukunnan, jonka tehtävänä on toimia hallituksen ja yhtiön johdon yhdysiteenä asiakkaisiin. Neuvottelukuntaan kuuluu 10–14 jäsentä, jotka edustavat sähkön tuottajia, siirtäjiä, myyjiä, käyttäjiä ja muita sähkömarkkinatoimijoita. Toimikausi on kolme (3) kalenterivuotta. Hallitus vahvistaa neuvottelukunnan ohjesäännön; sekä

- käsittelee muut asiat, jotka hallituksen puheenjohtaja, hallituksen jäsen tai toimitusjohtaja on esittänyt otettavaksi esityslistalle.

## Hallitus vuonna 2022

Hallituksessa olivat edustettuina vuonna 2022 Hannu Linna (pj. 30.3.2022 alkaen), Juhani Järvi (pj. ja jäsen 30.3.2022 saakka), Päivi Nerg (varapj.), Sami Kurunsaari (ajalla 30.3.2022 – 30.11.2022), Jukka Reijonen (30.3.2022 alkaen), Sanna Syri ja Esko Torsti (30.3.2022 saakka).

Hallituksen jäsenistä Hannu Linna, Juhani Järvi, Päivi Nerg (1.6.2022 alkaen), Sami Kurunsaari ja Sanna Syri olivat riippumattomia yhtiöstä ja sen merkittävistä osakkeenomistajista. Päivi Nerg (31.5.2022 saakka), Jukka Reijonen ja Esko Torsti olivat riippumattomia yhtiöstä, mutta eivät merkittävistä osakkeenomistajista, koska heillä kullakin on ollut toimitusuhde merkittävään osakkeenomistajaan. Yhtiön toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja sekä lakiasianjohtaja, joka on hallituksen sihteeri, osallistuvat hallituksen kokouksiin. Hallituksen jäsenet eivät omista osakkeita yhtiössä.



- > **Yleistä**
- > **Kuvaus Fingridin hallintoelimistä**
- > **Yhtiökokous**
- > **Hallitus**
- > **Hallituksen valiokunnat**
- > **Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa**
- > **Yhtiön johtaminen**
- > **Neuvottelukunta**
- > **Sisäinen valvonta ja riskienhallinta**
- > **Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus**
- > **Lähipiiriliiketoimet**
- > **Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat**

Sami Kurunsaari luopui hallitusjäsenyydestään 30.11.2022. Yhtiön hallitus päätti kokouksessaan 1.12.2022 täydentää hallituksen jäsenmäärää seuraavassa varsinaisessa yhtiökokouksessa, koska hallitus pysyi edelleen päätösvaltaisena. Kurunsaaren ero liittyi sähkömarkkina- laissa määritettyyn kantaverkkoyhtiön riippumattomuuteen, minkä mukaan Fingridin päätöksenteossa olevalla henkilöllä ei samanaikaisesti ole oikeutta käyttää määräysvaltaa sähkön tai maakaasun tuotantoa harjoittavassa yhtiössä.

Vuoden aikana hallitus kokoontui neljätoista (14) kertaa. Hallitus hyväksyi tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen vuodelta 2021, päätti Fingridin strategiasta sekä osana yhtiön strategiaa yritys vastuun periaatteista ja tavoitteista, vuoden 2023 budjetista ja toimintasuunnitelmasta, sisäisen tarkastuksen suunnitelmasta 2022 ja kantaverkkohinnoittelusta vuodelle 2023. Hallitus päätti lisäksi yritystason riskienhallinnan (ERM) edelleen kehittämisestä. Energiakriisi ja sen vaikutusten arviointi yhtiön kannalta nousivat keskiöön hallituksen toiminnassa 2022. Hallituksen tukemana yhtiö otti yhteiskunnallista johtajuutta keskustelussa energiakriisin hoitamiseksi.

## Fingridin hallitus 2022

Nimi	Syntymä- vuosi	Koulutus	Päätoimi ja riippumattomuus	Läsnäolo hallituksen kokouksissa	Läsnäolo valiokuntakokouksissa
Hannu Linna Puheenjohtaja 30.3.2022 alkaen	1955	DI, eMBA	Hallitustyö, riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	14/14	Tarkastusvaliokunta 4/4  Palkitsemisvaliokunta 2/3 (jäsen 30.3.2022 alkaen)
Juhani Järvi Puheenjohtaja 30.3.2022 saakka	1952	KTM	Hallitustyö, riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista	3/14 (jäsen 30.3.2022 saakka)	Tarkastusvaliokunta 1/4 (jäsen 30.3.2022 saakka) Palkitsemisvaliokunta 1/3 (jäsen 30.3.2022 saakka)
Päivi Nerg Varapuheen- johtaja	1958	MMM agronomi	Maa- ja metsätaloustuottajien keskusliitto (MTK), elinvoimajohtaja, riippumaton yhtiöstä, ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista 31.5.2022 saakka, riippumaton yhtiöstä, riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista 1.6.2022 alkaen	14/14	Tarkastusvaliokunta 4/4
Sami Kurunsaari (jäsen 30.3.2022– 30.11.2022)	1972	DI	Lumme Energia Oy, toimitusjohtaja, riippumaton yhtiöstä, riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	9/14 (jäsen 30.3.2022– 30.11.2022)	Tarkastusvaliokunta 1/4 (jäsen 30.3.2022– 30.11.2022)
Jukka Reijonen	1963	DI	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, pääomasijoitusjohtaja, riippumaton yhtiöstä ja ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	11/14 (jäsen 30.3.2022 alkaen)	Palkitsemisvaliokunta 2/3 (jäsen 30.3.2022 alkaen)  Tarkastusvaliokunta 1/4 (jäsen 1.12.2022 alkaen)
Sanna Syri	1970	TkT	Aalto-yliopisto, professori, riippumaton yhtiöstä, riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	14/14	Palkitsemisvaliokunta 3/3  Tarkastusvaliokunta 2/4 (jäsen 1.12.2022 alkaen)
Esko Torsti	1964	VTL	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, johtaja, riippumaton yhtiöstä ja ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista	3/14 (jäsen 30.3.2022 saakka)	Palkitsemisvaliokunta 1/3 (jäsen 30.3.2022 saakka)

# FINGRID

VUOSIKERTOMUS 2022

SELVITYS HALLINTO- JA  
OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

- **Yleistä**
- **Kuvaus Fingridin hallintoelimistä**
- **Yhtiökokous**
- **Hallitus**
- **Hallituksen valiokunnat**
- **Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa**
- **Yhtiön johtaminen**
- **Neuvottelukunta**
- **Sisäinen valvonta ja riskienhallinta**
- **Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus**
- **Lähipiiriliiketoimet**
- **Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat**

Vuonna 2022 päätettiin ennätysmäärästä investointeja. Merkittäviä vuoden aikana tehtyjä investointipäätöksiä olivat mm. Aurora Line vaihe 2, Järvinlinja 2, Hepokorven uusi sähköasema, synkronikompensoattorin rakentaminen Jylkän sähköasemalle sekä Helsingin kaapeli. Lisäksi päätettiin muista investoinneista kantaverkkoon ja ICT:hen.

Edellä mainittujen lisäksi päätettiin olennaisista yhtiöön vaikuttavista periaatteista; johtamisen periaatteista, toimintaperiaatteista (Code of Conduct), kriisiviestinnän periaatteista, yritystalouden periaatteista ja lähipiiriperiaatteista. Hallitus päätti myös johdon palkitsemisesta sekä henkilöstön palkitsemisen rakenteesta ja käsitteli johdon seuraaja- ja sijaissuunnittelua. Lisäksi hallitus käsitteli yhtiön verkkovisiota ja seurasi Fingrid Datahub Oy:n toiminnan kehittymistä.

Hallituksen kokouksissa vieraili yhtiön asiakkaita sekä muita sidosryhmien edustajia, jotka esittivät näkemyksiään Fingridin toiminnasta eri näkökulmista.



## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

- > **Yleistä**
- > **Kuvaus Fingridin hallintoelimistä**
- > **Yhtiökokous**
- > **Hallitus**
- > **Hallituksen valiokunnat**
- > **Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa**
- > **Yhtiön johtaminen**
- > **Neuvottelukunta**
- > **Sisäinen valvonta ja riskienhallinta**
- > **Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus**
- > **Lähipiiriliiketoimet**
- > **Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat**

## Hallituksen jäsenet 31.12.2022



### Hannu Linna, puheenjohtaja

DI, eMBA, s. 1955  
Hallituksen jäsen 20.3.2020 alkaen

**Päätoimi:** hallitustyö

#### Aiemmat toimet:

- Vaasan Sähkö Oy, toimitusjohtaja 2001–2018
- Korpelan Voima kuntayhtymä, toimitusjohtaja 1994–2001
- Mellano Oy, toimitusjohtaja 1992–1994
- Pyhännän Rakennustuote Oy, atk-päällikkö 1984–1990, projektipäällikkö 1991
- Imatran Voima Oy 1979–1984
- sekä useita muita toimia ja työsuhteita

#### Aiemmat luottamustehtävät:

- EPV Energia Oy, hallituksen jäsen 2001–2019
- Voimapiha Oy (Indalsälven), hallituksen jäsen, 2013–2018
- Vapo Oy/VapoTimber Oy, hallituksen jäsen 2009–2017
- Energiategollisuus ry., hallituksen jäsen 2008–2009 ja 2015–2017
- Power-Deriva Oy, hallituksen jäsen, 2006–2018
- PRT-Forest Oy, hallituksen jäsen 2005–2014, varapuheenjohtaja 2007–2009, puheenjohtaja 2010–2014
- Mellano Oy, hallituksen jäsen, 1995–2002
- sekä useita muita luottamustehtäviä

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista. Ei osakeomistuksia yhtiössä eikä yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.



### Päivi Nerg, varapuheenjohtaja

MMM, agronomi, s. 1958  
Hallituksen jäsen 28.3.2018 alkaen

#### Päätoimi:

Maa- ja metsätaloustuottajien keskusliitto (MTK), elinvoimajohtaja 2022–

#### Keskeiset luottamustehtävät:

- Gasgrid Finland Oy, hallituksen jäsen 2020–

- Suomen Itsenäisyyden juhlarahasto Sitra, hallituksen varapuheenjohtaja 2020–2022
- Palosuojelurahasto, hallituksen puheenjohtaja 2020–
- Suomen Rahapaja Oy, hallituksen varapuheenjohtaja 2018–

#### Aiemmat toimet:

- Valtiovarainministeriö, alivaltiosihteeri 2018–2022
- Sisäministeriö, kansliapäällikkö, 2012–2017
- Valtiovarainministeriö, hallinto- ja kehitysjohtaja, ylijohdaja, konserniohjaus, hallinnon ohjaus, ministeriön keskushallinto, valmiuspäällikkö, 2009–2012
- Itä-Suomen yliopisto, yliopistohankkeen projektijohtaja, 2007–2009
- Kuopion yliopisto, hallintojohtaja, 2002–2009
- Kuopion yliopisto, koulutus- ja kehittämissentrum, johtaja, 1996–2002
- Atria Oyj, henkilöstö- ja laatujohtaja, johtoryhmän jäsen, 1994–1996
- Itikka-Lihapolar Oy, laatu- ja kehittämissuunnittelija, 1990–1993
- Lihapolar Oy/Lihakunta, laboratorio- ja kehittämissuunnittelija, 1988–1990
- Lihapolar Oy/Lihakunta, laadunvalvonnan esimies, 1986–1988

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista. Ei osakeomistuksia yhtiössä eikä yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

- > **Yleistä**
- > **Kuvaus Fingridin hallintoelimistä**
- > **Yhtiökokous**
- > **Hallitus**
- > **Hallituksen valiokunnat**
- > **Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa**
- > **Yhtiön johtaminen**
- > **Neuvottelukunta**
- > **Sisäinen valvonta ja riskienhallinta**
- > **Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus**
- > **Lähipiiriliiketoimet**
- > **Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat**



### Jukka Reijonen

DI, s. 1963

Hallituksen jäsen 30.3.2022 alkaen

#### Päätoimi:

Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen, pääomasijoitusjohtaja 2018–

#### Keskeiset luottamustehtävät:

- Metsämassi Oy, hallituksen puheenjohtaja 2017–
- The Forest Company, hallituksen jäsen 2020–
- Tiejhtiö Valtatie 7 Oy, hallituksen jäsen 2018–
- Valtatie 7 Holding Oy, hallituksen jäsen 2018–
- Buffalo HoldCo Oy, hallituksen jäsen 2022–
- SSC Lunni Oy, hallituksen varajäsen 2018–
- SSC Esko Oy, hallituksen varajäsen 2018–
- SSC Kiisla Oy, hallituksen varajäsen 2018–
- SSC Suula Oy, hallituksen varajäsen 2018–
- SSC Uikku Oy, hallituksen varajäsen 2018–
- SSC Ukko Oy, hallituksen varajäsen 2018–
- SSC Ahti Oy, hallituksen varajäsen 2018–

#### Aiemmat toimet:

- Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Etera, johtotehtäviä 2014–2018
- Danske Bank, johtaja 2011–2013
- Royal Bank of Scotland Plc, johtotehtäviä 2007–2010
- Kaupthing Bank Oyj, johtaja 2007
- Kuntarahoitus Oyj, eri tehtäviä 1994–2007
- Postipankki Oy, eri tehtäviä 1991–1994

Riippumaton yhtiöstä, ei-riippumaton merkittävistä osakkeenomistajista. Ei osakeomistuksia yhtiössä eikä yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.



### Sanna Syri

Tekniikan tohtori, s. 1970

Hallituksen jäsen 14.4.2015 alkaen

#### Päätoimi:

Aalto-yliopisto, professori, energia-tekniikka ja energiatalous, insinööri-tieteiden korkeakoulu, konetekniikan laitos 2010–

#### Keskeiset luottamustehtävät:

- Useita Aalto-yliopiston sisäisiä komiteajäsenyyksiä ja hallinnollisia luottamustehtäviä

#### Aiemmat toimet:

- Aalto-yliopisto, Konetekniikan laitoksen varajohtaja 2016–2021
- Valtion teknillinen tutkimuskeskus, erikoistutkija, teknologiapäällikkö 2002–2010
- Suomen ympäristökeskus, erikoistutkija ja tutkija 1994–2002
- IIASA (Laxenburg, Itävalta), Research Scholar, Transboundary Air Pollution -tutkimusryhmä 1998–1999
- IIASA, vierailija, Transboundary Air Pollution -tutkimusryhmä 6–8/1997
- IVO International Oy, diplomityöntekijä (Kalifornian yliopisto, Santa Barbara, USA)

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista. Ei osakeomistuksia yhtiössä eikä yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

- Yleistä
- Kuvaus Fingridin hallintoelimistä
- Yhtiökokous
- Hallitus
- Hallituksen valiokunnat
- Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa
- Yhtiön johtaminen
- Neuvottelukunta
- Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus
- Lähipiiriliiketoimet
- Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat



### Sami Kurunsaari

DI, s. 1972

Hallituksen jäsen 30.3.–30.11.2022

#### Päätoimi:

Lumme Energia Oy, toimitusjohtaja 2022–

#### Keskeiset luottamustehtävät:

- Turun Tunnin Juna Oy, hallituksen jäsen 2020–

#### Aiemmat toimet:

- Landis+Gyr Oy, CEO Nordics, 2018–2022
- Relacom konserni, johtotehtäviä 2016–2018, 2012–2014
- Schneider Electric Finland Oy, Energy liiketoiminnan johtaja 2014–2016
- Fortum Distribution AB, Suomen jakeluverkkojohtaja 2011–2012
- ICECAPITAL Pankkiiriliike Oy, johtaja 2010–2011
- Eltel Networks konserni, johtotehtäviä 2001–2010

Riippumaton yhtiöstä ja merkittävistä osakkeenomistajista. Ei osakeomistuksia yhtiössä eikä yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

- Yleistä
- Kuvaus Fingridin hallintoelimestä
- Yhtiökokous
- Hallitus
- Hallituksen valiokunnat
- Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa
- Yhtiön johtaminen
- Neuvottelukunta
- Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus
- Lähipiiriliiketoimet
- Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

### Hallituksen monimuotoisuus

Hallituksen monimuotoisuus tukee yhtiön liiketoiminnalleen asettamien tavoitteiden saavuttamista ja niiden kehittämistä. Yhtiön tavoitteena on, että hallituksen jäsenillä on riittävä ja toisiaan täydentävä kokemus ja osaaminen yhtiön liiketoiminnan sekä yhteiskunnallisen roolinsa kannalta tärkeimmiltä osa-alueilta. Lisäksi yhtiön tavoitteena on, että hallituksen monimuotoisuutta arvioidaan ikä- ja sukupuolijakauma huomioon ottaen ja huomioiden sukupuolten välisessä ja-kaumassa valtion omistajaohjauksen ja muiden omistajien kulloinkin asettamia tasa-arvotavoitteita. Hallituksen kokoonpanoa koskevan ehdotuksen valmistelee nimitystoimikunta, joka koostuu kolmesta

(3) yhtiön osakkeenomistajien edustajasta sekä hallituksen puheenjohtajasta, joka toimii nimitystoimikunnan asiantuntijana.

Fingridin hallituksen jäsenillä on monipuolista ja kansainvälistä liikkeenjohdon asiantuntemusta. Hallituksessa on edustettuna erityisasiantuntemusta ja kokemusta teollisuudesta ja energia-alalta, rahoituksesta ja laskentatoimesta sekä valtionhallinnosta. Hallituksen jäsenistä 31.12.2022 naisia oli 50 prosenttia ja miehiä 50 prosenttia. Hallituksen jäsenten ikäjakauma vaihteli 52 ikävuodesta 67 ikävuoteen.



- > **Yleistä**
- > **Kuvaus Fingridin hallintoelimistä**
- > **Yhtiökokous**
- > **Hallitus**
- > **Hallituksen valiokunnat**
- > **Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa**
- > **Yhtiön johtaminen**
- > **Neuvottelukunta**
- > **Sisäinen valvonta ja riskienhallinta**
- > **Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus**
- > **Lähipiiriliiketoimet**
- > **Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat**

# 05

## Hallituksen valiokunnat

Hallituksella on kaksi (2) valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta. Hallitus hyväksyy valiokuntien työjärjestykset, jotka päivitetään säännöllisesti. Hallitus nimeää jäsenistään valiokuntien jäsenet. Kuhunkin valiokuntaan kuuluu vähintään kolme (3) jäsentä. Valiokuntien jäsenten nimeämisessä noudatetaan Hallinnointikoodin mukaisia vaatimuksia.

Hallituksen nimeämät valiokunnat arvioivat toimintaansa kerran vuodessa.

### Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta on hallituksen nimeämä ja hallitusta avustava valiokunta. Hallitus on määritellyt tarkastusvaliokunnan tehtävät valiokunnan työjärjestyksessä Hallinnointikoodin suosituksen 16 mukaisesti. Työjärjestyksen mukaan tarkastusvaliokunnan tehtävänä on vastata sille lainsäädännön nojalla kuuluvista pakollisista tehtävistä sekä Hallinnointikoodin suosituksen 16 mukaisista tehtävistä sekä käsitellä harkintansa mukaan muita

valiokunnan tehtäväkenttään kuuluvia asioita ja muita hallituksen erikseen päättämiä tehtäviä.

Tarkastusvaliokunnan jäsenet olivat Hannu Linna (pj.), Juhani Järvi (jäsen 30.3.2022 saakka), Sami Kurunsaari (jäsen ajalla 30.3.2022 - 30.11.2022) ja Päivi Nerg. Sami Kurunsaaren erottua yhtiön hallituksen jäsenyydestä päätettiin, että kaikki hallituksen jäsenet osallistuvat jäsenenä tarkastusvaliokunnan kokouksiin seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka. Valiokunta kokoontui vuoden 2022 aikana neljä (4) kertaa. Toimitusjohtaja, talous- ja rahoitusjohtaja sekä lakiasiaintohtaja ovat osallistuneet valiokunnan kokouksiin.

Tarkastusvaliokunta käsittelee kokouksissaan muun muassa tilinpäätöksen, hallituksen toimintakertomuksen ja osinkoehdotuksen 2021, puolivuosisatsumuksen, tilintarkastajan raportit, sisäisen tarkastuksen raportit, yhtiön strategisia

riskejä ja riskienhallintaa, IT-turvallisuuden liittyviä prosesseja ja riskejä, kantaverkkomaksujen määräytymisperusteita, yritystalouden periaatteet, selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä sekä energiakriisin vaikutuksia yhtiön talouteen. Sisäisen tarkastuksen raportit koskivat i) Nordic RCC A/S:n yhtiöittämistä, ii) kunnossapidon prosessinhallintaa ja sopimuksia sekä iii) liittymissopimusten prosessia ja prosessinhallintaa. Lisäksi valiokunta valmisteli hallituksen päätösasioita sekä yhtiön taloudellista raportointia ja velkaohjelmia.

### Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunta on hallituksen nimeämä ja hallitusta avustava valiokunta. Hallitus on määritellyt palkitsemisvaliokunnan tehtävät valiokunnan työjärjestyksessä Hallinnointikoodin suosituksen 17 mukaisesti. Palkitsemisvaliokunnan tehtävänä on siten mm. valmistella yhtiön palkitsemispolitiikka ja -raportti. Lisäksi valiokunta valmistelee

hallitukselle hyväksytyjen periaatteiden pohjalta esityksen toimitusjohtajan sekä muiden johtoryhmän jäsenten palkoista ja muista eduista. Valiokunnan tehtäviin kuuluu lisäksi toimitusjohtajan ja yhtiön johtoryhmään kuuluvien henkilöiden nimitysasioiden ja rekrytointiprosessien valmistelu ja seuraajasuunnittelu sekä muun henkilöstön palkitsemisen ja organisaation kehittämisen suunnittelu.

Palkitsemisvaliokunnan jäsenet olivat Hannu Linna (pj. ja jäsen 30.3.2022 alkaen), Juhani Järvi (pj. ja jäsen 30.3.2022 saakka), Jukka Reijonen (jäsen 30.3.2022 alkaen), Sanna Syri ja Esko Torsti (jäsen 30.3.2022 saakka). Palkitsemisvaliokunta kokoontui vuoden 2022 aikana kolme (3) kertaa. Toimitusjohtaja ja henkilöstö- ja viestintäjohtaja ovat osallistuneet valiokunnan kokouksiin. Kokouksissa käsiteltiin henkilöstön sekä johtoryhmän ja toimitusjohtajan palkitsemisjärjestelmiä sekä johdon seuraajasuunnittelua ja sijaisjärjestelyitä.

- Yleistä
- Kuvaus Fingridin hallintoelimestä
- Yhtiökokous
- Hallitus
- Hallituksen valiokunnat
- Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa
- Yhtiön johtaminen
- Neuvottelukunta
- Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus
- Lähipiiriliiketoimet
- Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

## 06

### Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa

Toimitusjohtaja on osakeyhtiölain mukainen toimielin. Toimitusjohtaja hoitaa yhtiön juoksevan hallinnon hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Osakeyhtiölain mukaan toimitusjohtaja vastaa siitä, että yhtiön kirjanpito on lain mukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty. Lisäksi toimitusjohtaja vastaa yhtiön operatiivisesta toiminnasta johtoryhmän avustamana, hallituksen päätösten toimeenpanosta ja toimii tytäryhtiöiden hallituksen puheenjohtajana. Toimitusjohtaja ei ole yhtiön hallituksen jäsen.

Fingridin toimitusjohtajana on vuodesta 2007 alkaen toiminut tekniikan tohtori Jukka Ruusunen (synt. 1958).

Toimitusjohtajan sijainen vastaa toimitusjohtajan tehtävistä hoitaessaan varatoimitusjohtajan tehtävää. Toimitusjohtajan sijaisena, varatoimitusjohtajana on vuodesta 2019 toiminut kauppatieteiden lisensiaatti, metsänhoitaja Asta Sihvonen-Punkka (synt. 1962). Hän toimii lisäksi Fingridin Markkinat-toiminnon johtajana sekä toimi Fingrid Datahub Oy:n toimitusjohtajana 1.2.2022 saakka.

Toimitusjohtaja tai hänen sijaisensa ei omista Fingridin osakkeita eikä heillä ole osakeperusteisia oikeuksia Fingridissä tai Fingridin kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.



- > [Yleistä](#)
- > [Kuvaus Fingridin hallintoelimitystä](#)
- > [Yhtiökokous](#)
- > [Hallitus](#)
- > [Hallituksen valiokunnat](#)
- > [Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa](#)
- > [Yhtiön johtaminen](#)
- > [Neuvottelukunta](#)
- > [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- > [Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus](#)
- > [Lähipiiriliiketoimet](#)
- > [Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat](#)

## 07

### Yhtiön johtaminen

Fingridillä on keskeinen vastuu sähkön siirrosta Suomen kantaverkossa, ja siten koko yhteiskunnan toimintakyvystä. Fingrid noudattaa toiminnassaan soveltuvaa lainsäädäntöä ja kansainvälisiä sopimuksia sekä yhtiön hallituksen hyväksymiä periaatteita sekä toimitusjohtajan hyväksymiä ja johtoryhmässä käsiteltyjä politiikkoja. Fingridin Toimintaperiaatteet on julkaistu yhtiön internetsivuilla.

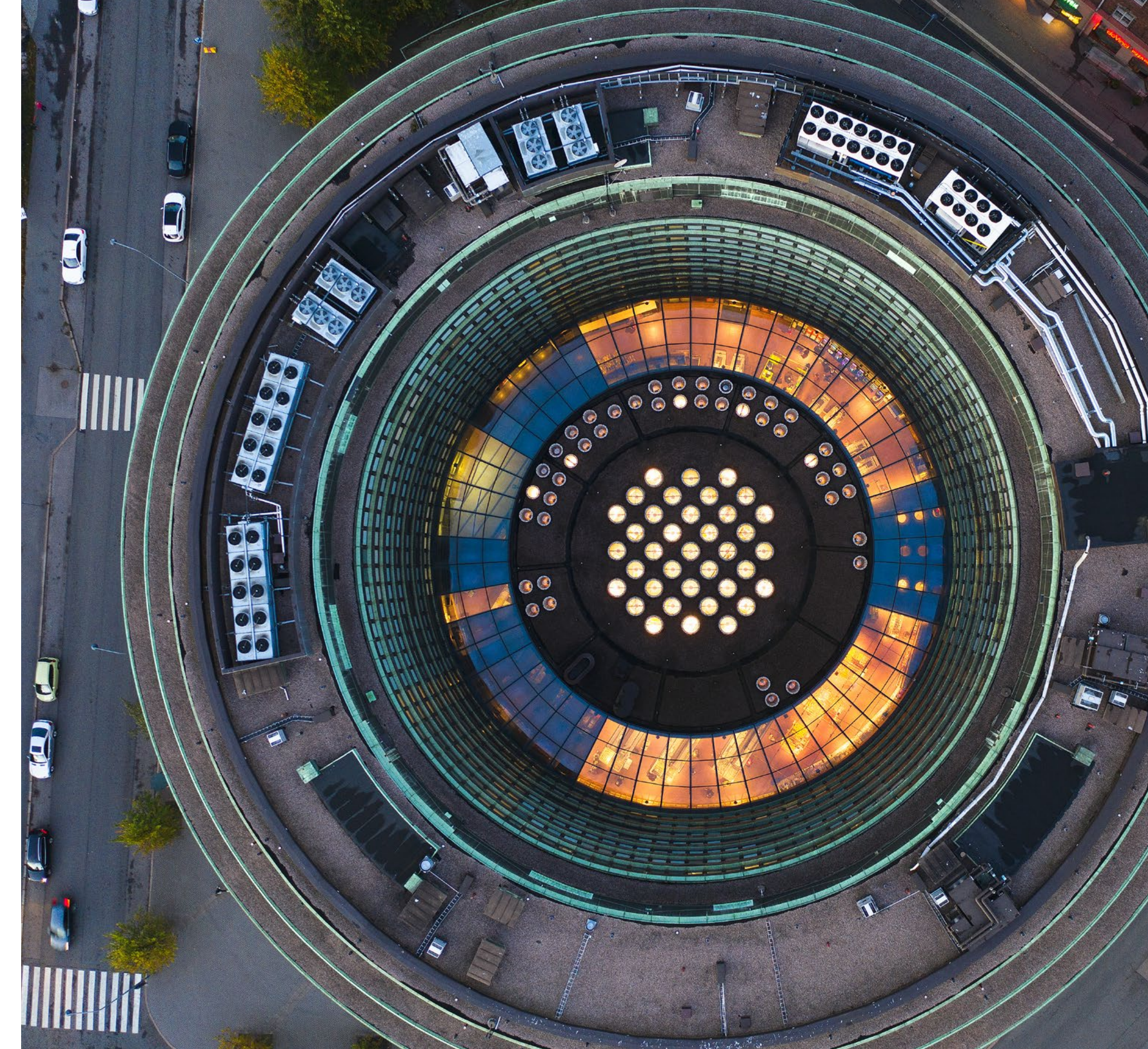
Fingridin johdon ensisijainen tehtävä on huolehtia yhtiön tehokkaasta perustehävien hoitamisesta. Yhtiön toiminta perustuu asiakkaiden ja yhteiskunnan tarpeiden tyydyttämiseen yhtiöjärjestyksen, osakassopimusten, sähköverkkoluvan ja sähkömarkkinalain sekä muun soveltuvan kansallisen ja EU-lainsäädännön velvoitteet huomioon ottaen.

Yhtiön toimintaa johdetaan matriisissa neljän näkökulman kautta. Näkökulmat

ovat: asiakkaat ja yhteiskunta, talous, sisäiset prosessit (siirtokapasiteetin varmistaminen, käyttövarmuuden hallinta ja sähkömarkkinoiden edistäminen) sekä henkilöstö ja osaaminen.

Toiminnallinen organisaatio on järjestetty toimintoiksi. Toimintojen johtajat muodostavat yhtiön johtoryhmän. Hallitus hyväksyy yhtiön perusorganisaation toimintotasolla.

Merkittävät erityistehtävät eriytetään ja organisoidaan tarvittaessa erilliseen yhtiöön. Tällaisia tehtäviä ovat esimerkiksi sähkömarkkinoiden erityispalvelut, kuten tehoreservijärjestelmän hallinnoiminen ja sähkön alkuperätakuujärjestelmästä huolehtiminen, jotka toteutetaan emoyhtiö Fingridin täysin omistamassa tytäryhtiössä Finextra Oy:ssä. Emoyhtiö Fingridin täysin omistama tytäryhtiö Fingrid Datahub Oy vastaa puolestaan sähkömarkki-



noiden keskitetyn tiedonvaihtopalvelun ja siihen liittyvien muiden palveluiden tarjoamisesta sähkömarkkinaosapuolille sekä sähkömarkkinoiden tarvitseman rekisteröidyn tiedon hallinnoimisesta ja näiden toimintojen kehittämisestä.

- **Yleistä**
- **Kuvaus Fingridin hallintoelimestä**
- **Yhtiökokous**
- **Hallitus**
- **Hallituksen valiokunnat**
- **Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa**
- **Yhtiön johtaminen**
- **Neuvottelukunta**
- **Sisäinen valvonta ja riskienhallinta**
- **Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus**
- **Lähipiiriliiketoimet**
- **Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat**

## Johtoryhmä

Johtoryhmä avustaa Fingridin toimitusjohtajaa ja sen tehtävänä on

- strategian valmistelu, viestintä, toimeenpano, jolla varmistetaan tehokas ja tuloksellinen toiminta sekä strategian seuranta,
- toimintasuunnitelman ja budjetin laadinta,
- talousohjaus ja riskienhallinta,
- resurssien suunnittelu, hankinta ja ohjaus,
- ulkoinen viestintä ja sidosryhmätöiminta,
- asioiden valmistelu hallitukselle ja
- johtoryhmätyön kehittäminen.

Kukin johtoryhmän jäsen vastaa oman vastualueensa organisaation päivittäisistä liiketoiminnoista sekä operatiivisten päätösten toteuttamisesta.

Yhtiön johtoryhmään kuuluivat vuonna 2022 toimitusjohtaja Jukka Ruususen lisäksi:

- varatoimitusjohtaja, KTL, MH Asta Sihvonen-Punkka (s. 1962), markkinat,
- johtaja, TkL Jussi Jyrinsalo (s. 1964), kantaverkkopalvelut ja suunnittelu,
- johtaja, DI, MBA, HHJ Timo Kiiveri (s. 1967), omaisuuden hallinta,
- johtaja, OTK, eMBA Marina Louhija (s. 1968), laki- ja toimistopalvelut, compliance ja yritysvastuu,
- johtaja, VTM, KTM, HHJ Tiina Miettinen (s. 1963), henkilöstö ja viestintä,
- johtaja, DI, MBA Jukka Metsälä (s. 1979), talous ja rahoitus (5.5.2022 alkaen),
- johtaja, KTM Jan Montell (s. 1968), talous ja rahoitus, (1.3.2022 saakka),
- Group Treasurer, vt. talous- ja rahoitusjohtaja, KTM Jussi Pohjanpalo (s. 1975), (ajalla 2.3.2022–4.5.2022),
- johtaja, DI Reima Päivinen (s. 1958), voimajärjestelmän käyttö, (31.5.2022 saakka),
- johtaja, TkT Tuomas Rauhala (s. 1979), voimajärjestelmän käyttö (1.6.2022 alkaen),
- johtaja, DI, MBA, HHJ Kari Suominen (s. 1964), ICT.

Yhtiön johtoryhmään kuuluvat henkilöt eivät omista Fingridin osakkeita, eikä heillä ole osakeperusteisia oikeuksia Fingridissä tai Fingridin kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.

Yhtiön johtoryhmä kokoontui vuoden 2022 aikana 15 kertaa.



- > **Yleistä**
- > **Kuvaus Fingridin hallintoelimistä**
- > **Yhtiökokous**
- > **Hallitus**
- > **Hallituksen valiokunnat**
- > **Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa**
- > **Yhtiön johtaminen**
- > **Neuvottelukunta**
- > **Sisäinen valvonta ja riskienhallinta**
- > **Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus**
- > **Lähipiiriliiketoimet**
- > **Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat**

## Johtoryhmä 31.12.2022



### Jukka Ruusunen

Tekniikan tohtori, s. 1958  
Toimitusjohtaja vuodesta 2007  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2007, yhtiön palveluksessa vuodesta 2007

#### Keskeiset luottamustehtävät:

- ENTSO-E, Assembly 2008–
- Huoltovarmuusneuvoston puheenjohtaja 2018–
- Fingrid Datahub Oy, hallituksen puheenjohtaja 2016–
- ENSTO Oy, hallituksen jäsen 2016–
- Teknillisten Tieteiden Akatemian jäsen 2010–
- Finextra Oy, hallituksen puheenjohtaja 2009–
- Aalto-yliopiston teknillisen korkeakoulun 1995– ja kauppakorkeakoulun dosentti 1996–

#### Aiemmat toimet:

- Fortum Power and Heat Oy, kehitysjohtaja 1999–2006
- Imatran Voima Oy, asiantuntija 1996–1999
- Teknillinen korkeakoulu, useita tehtäviä 1982–1996
- Helsingin kauppakorkeakoulu, useita tehtäviä 1982–1996
- Helsingin kauppakorkeakoulu, apulaisprofessori 1995

Ei osakeomistuksia yhtiössä eikä yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.



### Asta Sihvonen-Punkka

KTL, MH, s. 1962  
Varatoimitusjohtaja vuodesta 2019, markkinat Johtoryhmän jäsen vuodesta 2016, yhtiön palveluksessa vuodesta 2016

#### Keskeiset luottamustehtävät:

- Fingrid Datahub Oy, hallituksen jäsen 2022–
- eSett Oy, hallituksen varajäsen 2022–
- Gasgrid Finland Oy, hallituksen jäsen 2020–

#### Aiemmat toimet:

- Viestintävirasto, pääjohtaja 2011–2015
- Energiamarkkinavirasto, ylijohtaja 2002–2011
- Energiamarkkinavirasto (ent. Sähkömarkkinakeskus), johtaja 1998–2002

Ei osakeomistuksia yhtiössä eikä yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

- **Yleistä**
- **Kuvaus Fingridin hallintoelimestä**
- **Yhtiökokous**
- **Hallitus**
- **Hallituksen valiokunnat**
- **Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa**
- **Yhtiön johtaminen**
- **Neuvottelukunta**
- **Sisäinen valvonta ja riskienhallinta**
- **Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus**
- **Lähipiiriliiketoimet**
- **Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat**



### Jussi Jyrinsalo

Tekniikan lisensiaatti, s. 1964

Johtaja vuodesta 2005, kantaverkkopalvelut ja suunnittelu

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2005, yhtiön palveluksessa vuodesta 1997

#### Keskeiset luottamustehtävät:

- Itämeren alueen verkkosuunnittelu-komitean puheenjohtaja 2022–
- Fingrid Datahub Oy, hallituksen jäsen 2020–
- Ammattikorkeakoulu Metropolian sähkö- ja automaatiotekniikan neuvottelukunta 2020–
- Pohjoismaisen verkkosuunnittelukomitean jäsen 2016– ja puheenjohtaja 2022–
- Energiateollisuus ry, verkkovaliokunnan jäsen 2015–

#### Aiemmat toimet:

- Fingrid Oyj, useita tehtäviä 1997
- IVO Voimansiirto Oy, useita tehtäviä 1993–1997
- Lappeenrannan teknillinen korkeakoulu, vt. apulaisprofessori 1992–1993
- Tampereen teknillinen korkeakoulu, useita tehtäviä 1989–1992

Ei osakeomistuksia yhtiössä eikä yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.



### Timo Kiiveri

DI, MBA, HHJ, s. 1967

Johtaja vuodesta 2019, omaisuuden hallinta  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2019, yhtiön palveluksessa vuodesta 2019

#### Keskeiset luottamustehtävät:

- FoxDo, Advisory Boardin jäsen 2020–
- Vipetec Oy, hallituksen varajäsen 2016–

#### Aiemmat toimet:

- Empower Oyj, Power Divisioonan johtaja (President) 2012–2019
- Empower PN Oy toimitusjohtaja (managing director) 2014–2019
- Empower Baltian liiketoimintojen johtaja 2014–2019
- Empower Oyj konsernin johtoryhmän jäsen 2012–2019
- Fingrid Oyj, useita tehtäviä 1997–2012
- Imatran Voima Oy ja IVO Voimansiirto Oy, useita tehtäviä 1991–1997

Ei osakeomistuksia yhtiössä eikä yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

- > **Yleistä**
- > **Kuvaus Fingridin hallintoelimistä**
- > **Yhtiökokous**
- > **Hallitus**
- > **Hallituksen valiokunnat**
- > **Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa**
- > **Yhtiön johtaminen**
- > **Neuvottelukunta**
- > **Sisäinen valvonta ja riskienhallinta**
- > **Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus**
- > **Lähipiiriliiketoimet**
- > **Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat**



### Marina Louhija

OTK, Executive MBA, s. 1968  
Lakiasianjohtaja vuodesta 2013, laki- ja toimistopalvelut, compliance ja yritysvastuu  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2017, yhtiön palveluksessa vuodesta 2009  
Hallituksen sihteeri vuodesta 2013

#### Keskeiset luottamustehtävät:

- Nordic RCC A/S, hallituksen puheenjohtaja 2022–
- Pääkaupunkiseudun Kaupunkiliikenne Oy, hallituksen jäsen 2022–
- Helsingin seudun kauppakamari, valtuuskunnan jäsen 2020–

#### Muut tehtävät:

- Finextra Oy, toimitusjohtaja 2018–

#### Aiemmat toimet:

- Fingrid Oyj, hallintopäällikkö 2009–2013
- Sonnenschein, Attorneys Ltd/Chicago, visiting lawyer, 2000
- Roschier Asianajotoimisto Oy, asianajaja, Specialist Counsel 1994–2009

Ei osakeomistuksia yhtiössä eikä yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.



### Jukka Metsälä

DI, MBA, s. 1979  
Johtaja vuodesta 2022, talous ja rahoitus  
Johtoryhmän jäsen vuodesta 2022, yhtiön palveluksessa vuodesta 2022

#### Aiemmat toimet:

- Gasum Oyj, johtaja, eri johtotehtävissä 2014–2022
- PricewaterhouseCoopers Oy, eri konsultointitehtävissä 2011–2014
- Fingrid Oyj, liiketoiminnan kehityspäällikkö 2003–2011

Ei osakeomistuksia yhtiössä eikä yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

- > [Yleistä](#)
- > [Kuvaus Fingridin hallintoelimistä](#)
- > [Yhtiökokous](#)
- > [Hallitus](#)
- > [Hallituksen valiokunnat](#)
- > [Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa](#)
- > [Yhtiön johtaminen](#)
- > [Neuvottelukunta](#)
- > [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- > [Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus](#)
- > [Lähipiiriliiketoimet](#)
- > [Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat](#)



### Tiina Miettinen

VTM, KTM, HHJ, s. 1963

Johtaja vuodesta 2013, henkilöstö ja viestintä

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013, yhtiön

palveluksessa vuodesta 2007

#### Keskeiset luottamustehtävät:

- Finextra Oy, hallituksen jäsen 2018–
- Energiateollisuus ry, työelämävaliokunnan jäsen 2013–

#### Aiemmat toimet:

- Fingrid Oyj, viestintäpäällikkö 2007–2013
- Suomen Asuntomessut, viestintäpäällikkö 2004–2007
- Suomen Kiinteistöliitto, tiedotuspäällikkö 2003–2004
- Akava ry, tiedotuspäällikkö 1996–2003

Ei osakeomistuksia yhtiössä eikä yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.



### Tuomas Rauhala

Tekniikan tohtori, s. 1979

Johtaja vuodesta 2022,

voimajärjestelmän käyttö

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2022, yhtiön

palveluksessa vuodesta 2015

#### Keskeiset luottamustehtävät:

- Finextra Oy, hallituksen jäsen 2022–
- Tampereen yliopisto, dosentti 2019–

#### Aiemmat toimet:

- Fingrid Oyj, useita tehtäviä 2007–2014, 2015–
- Alstom Grid / General Electric FACTS, kehitysprojektipäällikkö 2014–2015
- Tampereen teknillinen yliopisto, useita tehtäviä 2003–2007, 2007–2016

Ei osakeomistuksia yhtiössä eikä yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

- [Yleistä](#)
- [Kuvaus Fingridin hallintoelimestä](#)
- [Yhtiökokous](#)
- [Hallitus](#)
- [Hallituksen valiokunnat](#)
- [Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa](#)
- [Yhtiön johtaminen](#)
- [Neuvottelukunta](#)
- [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- [Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus](#)
- [Lähipiiriliiketoimet](#)
- [Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat](#)



### Kari Suominen

DI, MBA, HHJ, s. 1964

Johtaja vuodesta 2013, ICT

Johtoryhmän jäsen vuodesta 2013, yhtiön palveluksessa vuodesta 2013

### Keskeiset luottamustehtävät:

- eSett Oy, hallituksen jäsen 2022–
- ENTSO-E Digital committee, jäsen 2022–

### Aiemmat toimet:

- Ahlstrom Oyj, tietohallintojohtaja 2009–2013
- Konecranes Oyj, tietohallintojohtaja 2002–2009
- STERIS Finn-Aqua, tuotantojohtaja 1997–2002
- Aquamaster-Rauma, Aquamaster-Rauma Korea Ltd, useita tehtäviä 1989–1997

Ei osakeomistuksia yhtiössä eikä yhtiön kanssa samaan konserniin kuuluvissa yhtiöissä.

- > Yleistä
- > Kuvaus Fingridin hallintoelimistä
- > Yhtiökokous
- > Hallitus
- > Hallituksen valiokunnat
- > Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa
- > Yhtiön johtaminen
- > Neuvottelukunta
- > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- > Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus
- > Lähipiiriliiketoimet
- > Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

## 08

### Neuvottelukunta

Fingridin hallitus nimeää 10–14 hengen neuvottelukunnan, joka toimii yhdysiteenä yhtiön ja sen asiakkaiden välillä. Neuvottelukunta on neuvoa antava elin, joka antaa asiakasnäkökulmasta näkemyksiä yhtiön toimintaympäristön kehittymiseen, liiketoimintaan ja asiakkaille tarjottaviin palveluihin liittyen. Neuvottelukunta edustaa laajasti sähkön tuottajia, siirtäjiä, myyjiä, käyttäjiä ja muita sähkömarkkinatoimijoita.

Neuvottelukunnasta on määrätty Fingridin yhtiöjärjestyksessä. Yhtiön hallitus vahvistaa vuosittain neuvottelukunnan työskentelyä koskevan ohjesäännön. Neuvottelukunnan jäsenten toimikausi on kolme vuotta. Toimitusjohtaja ja yhtiön asiakkuuksista vastaava johtaja osallistuvat neuvottelukunnan kokouksiin.

Neuvottelukunnan kokoonpano on kuvattu yhtiön internetsivuilla.

Neuvottelukunta kokoontui vuoden aikana neljä kertaa. Kokouksissaan neuvottelukunta käsitteli muun muassa käyttövarmuuden hallintaa Suomessa ja muissa Pohjoismaissa, kantaverkon investointisuunnitelmia ja siirtokyvyn riittävyttä, Fingridin verkkovision skenaarioita ja niihin liittyviä haasteita sekä sähkömarkkinoiden yhteispohjoismaisia kehityshankkeita. Lisäksi jokaisessa kokouksessa kuultiin asiakkaiden esityksiä ajankohtaisista asioista.





- › Yleistä
- › Kuvaus Fingridin hallintoelimestä
- › Yhtiökokous
- › Hallitus
- › Hallituksen valiokunnat
- › Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa
- › Yhtiön johtaminen
- › Neuvottelukunta
- › Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- › Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus
- › Lähipiiriliiketoimet
- › Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

## 09

### Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

#### Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaperiaatteet

Fingridissä sisäinen valvonta on kiinteä osa yritystoimintaa ja käsittää kaikki ne toimintatavat ja menetelmät, joiden tavoitteena on varmistaa yhtiön

- strategian mukainen, tehokas ja tuloksellinen toiminta,
- taloudellisen ja johtamisinformaation luotettavuus ja eheys,
- omaisuuden turvaaminen,
- soveltuvien lakien, määräyksien, sääntelyn, sopimusten ja yhtiön omien hallinto- ja toimintaohjeiden laatu ja noudattaminen sekä
- korkeatasoinen riskienhallinta.

Riskienhallintaa suunnitellaan kokonaisvaltaisesti ja sen tavoitteena on kattavasti tunnistaa, arvioida, seurata ja suojautua erilaisilta yhtiön toimintaan, ympäristöön, henkilöstöön ja omaisuuteen kohdistuvilta uhkatekijöiltä ja riskeiltä.

Jatkuvuudenhallinta on osa riskienhallintaa. Toiminnan tarkoitus on parantaa organisaation valmiuksia varautua ja reagoida parhaalla mahdollisella tavalla erilaisten riskien toteutumiseen ja varmistaa toiminnan jatkuvuus näissä tilanteissa.

Lisää informaatiota sisäisestä valvonnasta sekä riskienhallinnasta ja merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä löytyy yhtiön internetsivuilta ja hallituksen toimintakertomuksesta.



- Yleistä
- Kuvaus Fingridin hallintoelimitystä
- Yhtiökokous
- Hallitus
- Hallituksen valiokunnat
- Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa
- Yhtiön johtaminen
- Neuvottelukunta
- Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus
- Lähipiiriliiketoimet
- Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

## Sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen ja vastuunjako

### Hallitus

Yhtiön hallitus on vastuussa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja hyväksyy sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet joka toinen vuosi tai tarvittaessa useammin. Hallitus määrittää osana yhtiön strategiaa ja toimintasuunnitelmaa yhtiön strategiset riskit ja niitä koskevat hallintatoimenpiteet sekä valvoo niiden toteuttamista. Hallitus päättää yhtiön sisäisen tarkastuksen toimintamallista. Hallitus saa säännöllisesti sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastuksen raportit sekä vähintään vuosittain tilanekatsauksen yhtiön toimintaan liittyvistä strategisista riskeistä, huomattavista liiketoimintariskeistä ja jatkuvuusuhkista sekä niiden hallinnasta ja toteutumisista.

### Linjajohto ja muu organisaatio

Toimitusjohtaja vastaa johtoryhmän avustamana yhtiön hallinnon, päätösmenettelyjen, valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanosta ja ohjeistuksesta sekä yhtiötason strategisten riskien, huomattavien liiketoimintariskien ja jatkuvuusuh-

kien arvioinnista sekä niihin liittyvästä riskienhallinnasta.

Toimintojen johtajat vastaavat vastualueidensa hallinnon, päätösmenettelyjen, kontrollien ja riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta ja poikkeamaraportoinnista sekä tarkemman ohjeistuksen riittävydestä. Jatkuvuudenhallinnan uhkakuville nimetyt johtajat vastaavat jatkuvuudenhallinnan suunnitelmien ja ohjeistuksen laadinnasta ja ylläpidosta sekä riittävän koulutuksen ja harjoittelun järjestämisestä.

Talous- ja rahoitusjohtaja vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yhtenäisen toimintatavan edellyttämien yhtiötason menettelytapojen, kontrollien ja seurannan järjestämisestä. Lakiasiainjohtaja vastaa yhtiötasolla merkittävimpien sopimusten ja sisäisen ohjeistuksen laillisuudesta ja säädösten mukaisuudesta yhtiön intressit huomioiden sekä tässä tarvittavista menettelytavoista. Jokainen fingridiläinen on velvollinen tunnistamaan ja raportoimaan havaitsemansa riskit ja kontrollipuutteet ja toteuttamaan sovitut riskienhallinnan toimenpiteet.

## Taloudelliseen raportointiin liittyvän sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestäminen

Talousraportointiprosessiin liittyvät sisäisen valvonnan järjestelmät ovat osa Fingridin sisäisen valvonnan suurempaa kokonaisuutta.

### Talousraportointiprosessin kontrolliympäristö

Konserni käsittää emoyhtiö Fingrid Oyj:n lisäksi sataprosenttisesti omistettut tytäryhtiöt Finextra Oy:n ja Fingrid Datahub Oy:n. Lisäksi Fingrid Oyj:llä on osakkuusyritykset eSett Oy (omistus 25 %) sekä Nordic RCC A/S (omistus 25 %). Konsernilla ei ole yhteisyrityksiä.

Yhtiön taloushallinto vastaa keskitetysti konsernin talousraportoinnista sekä talousraportoinnin sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnasta. Yhtiössä raportoidaan taloudellisesta kehityksestä kuukausitasolla johtoryhmälle ja budjettivastuullisille sekä toimintojen ja yksiköiden esimiehille. Raportointiin sisältyy tietoa kunkin oman vastualueen tuotoista, kustannuksista ja investoinneista. Ulkoisen laskennan raporttien lisäksi raportointi

sisältää laajasti liiketoimintatietoa sisältävää raportointia, jota tuotetaan sisäisen laskennan ja talousohjausjärjestelmän avulla.

Tilinpäätösstandardien tulkinta ja soveltaminen on keskitetty konsernin taloushallintoon, joka seuraa laskentastandardeja (IFRS, FAS), ylläpitää tilikarttaa, laatii tilinpäätöksen sisäisen ohjeistuksen ja vastaa taloudellisen raportoinnin prosessista. Prosessi on dokumentoitu ja se määrittelee miten, missä aikataulussa ja missä järjestyksessä kuukausittainen talousraportti laaditaan.

Fingrid laatii konsernitalinpäätöksen ja puolivuosisikatsauksen kansainvälisten EU:n hyväksymien IFRS-raportointistandardien ja arvopaperimarkkinalain mukaisesti. Toimintakertomus ja konserniin kuuluvien suomalaisten yhtiöiden tilinpäätös laaditaan Suomen kirjanpitolain sekä kirjanpitolautakunnan ohjeiden ja lausuntojen mukaisesti.

Seuraavassa yksityiskohtaisemmin selostettavat talousraportointiprosesseihin liittyvät sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmät ja menettelytavat on

- Yleistä
- Kuvaus Fingridin hallintoelimistä
- Yhtiökokous
- Hallitus
- Hallituksen valiokunnat
- Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa
- Yhtiön johtaminen
- Neuvottelukunta
- Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus
- Lähipiiriliiketoimet
- Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

suunniteltu sen varmistamiseksi, että yhtiön talousraportointi olisi luotettavaa, ehyttä ja oikea-aikaista, ja että julkistettavat taloudelliset raportit antaisivat olennaisesti oikeat ja riittävät tiedot Fingridin taloudesta.

### Talousraportointiprosessin roolit ja vastuut

Fingridin hallitus on ensi sijassa vastuussa taloudelliseen raportointiin liittyvästä sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan toimintaperiaatteiden määrittelemisestä ja huolehtii siitä, että näitä periaatteita noudatetaan yhtiössä. Hallitus käsittelee ja hyväksyy puolivuosisikatsauksen, toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen. Tarkastusvaliokunta avustaa hallitusta tässä tehtävässä seuraamalla yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallintajärjestelmien tehokkuutta.

Konsernin taloustoiminto vastaa taloudellisen raportointiprosessin kehittämisestä mm. seuraamalla talousraportointiin liittyvien kontrollien kehitystarpeita, valvomalla em. kontrollien riittävyttä ja tehokkuutta sekä huolehtimalla ulkoisen raportoinnin oikeellisuudesta, ajantasaisuudesta ja raportointiin liittyvien säännösten noudattamisesta.

Yhtiön tilintarkastaja sekä sisäinen tarkastaja tekevät hallituksen hyväksymän suunnitelman mukaisesti tarkastuksia taloudelliseen raportointiin liittyen.

### Talousraportointiprosessin riskienhallinta, kontrollitoimenpiteet sekä seuranta

Riskienhallintaan liittyviä kontrolleja asetetaan koko konsernin laajuudelle, kaikille konsernin tasoille ja yksiköille. Esimerkkejä kontrolleista ovat mm. sisäiset ohjeistukset, hyväksymismenettelyt ja -valtuudet, ristiintarkistukset sisäiseen laskentaan, täsmäytykset, varmistukset, operatiivisen tehokkuuden arviointi, omaisuuden turvaaminen ja tehtävien eriyttäminen. Konsernin taloushallinto on vastuussa taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvistä vastaavista kontrollirakenteista.

Budjetointiprosessin valvonnan perustana on budjetointiohje, jonka määrittämisestä ja keskitetystä ylläpitämisestä ja noudattamisen seurannasta vastaa konsernin taloushallinto. Periaatteita sovelletaan yhdenmukaisesti koko konsernissa, ja käytössä on yhdenmukainen raportointijärjestelmä.

Toimintojen tehokkuuden, tarkoituksenmukaisuuden ja taloudellisen raportoinnin oikeellisuuden varmistamisessa keskeinen ohjaus- ja valvontaprosessi on kuukausittainen johdon talousraportointi ja sen yhteydessä tehtävät analyysit. Analyyseissa verrataan toteutuneen liiketoiminnan tulosta tuotto- ja kulu-komponentteittain budjettiin ja edelliseen vuoteen sekä budjettia neljännesvuositain ylläpidettävään ennusteeseen. Kasvavirran ja investointien seuranta on osaa tätä prosessia.

Kuukausiraportoinnin oikeellisuuden varmistamisessa hyödynnetään yhtiön talousohjausjärjestelmää, jonka avulla yhtiön controllerit ja yksiköiden päälliköt pystyvät valvomaan oleellisia virheitä ja poikkeamia. Taloudellisen raportoinnin oikeellisuus varmistetaan myös huolehtimalla hyvästä tietoturvasta ja tiedonhallinnasta. Vaarallisia työyhdistelmiä vältetään mahdollisuuksien mukaan. Käyttöoikeuksia tarkastellaan säännöllisesti ja ne määräytyvät sen mukaan, missä asemassa henkilö on organisaatiossa. Talousohjausjärjestelmän ja kirjanpitojärjestelmän tietokantojen varmistukset tehdään säännöllisesti. Yhtiöllä on tieto-

turvapäällikkö, joka vastaa tietoverkkojen ja tietoturvan hallinnasta ja kehittämisestä sekä henkilöstön ohjeistamisesta tietoturva-asioissa.

Talousraportointiprosessien kontrolleja kehitetään osana yhtiön sisäistä valvontaa. Henkilöstöä koulutetaan valvomaan yhtiön taloudellisen raportointiprosessin tuottaman informaation oikeellisuutta liittyen kustannuspaikkaseurantaan, tiliöintiin, laskujen ja tositteiden hyväksymismenettelyihin sekä budjetointiin ja toteumaseurantaan.

Yhtiön tilintarkastaja sekä sisäinen tarkastus tekevät säännöllisesti tarkastuksia taloudellisen raportointiprosessin kontrollien toimivuuteen sekä tiedon oikeellisuuteen liittyen.

- > [Yleistä](#)
- > [Kuvaus Fingridin hallintoelimestä](#)
- > [Yhtiökokous](#)
- > [Hallitus](#)
- > [Hallituksen valiokunnat](#)
- > [Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa](#)
- > [Yhtiön johtaminen](#)
- > [Neuvottelukunta](#)
- > [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- > [Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus](#)
- > [Lähipiiriliiketoimet](#)
- > [Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat](#)

# 10

## Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus

### Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajana toimii yhtiökokouksen valitsema Keskuskauppakamarin hyväksymä tilintarkastusyhteisö. Yhtiön tilintarkastaja tarkastaa kunkin tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon sekä antaa niistä tilintarkastuslaissa tai muualla lainsäädännössä edellytetyt raportit yhtiökokoukselle. Tilintarkastaja raportoi työstään, havainnoistaan ja suosituksistaan hallitukselle ja voi lisäksi hallituksen tai toimivan johdon toimeksiannosta suorittaa muita varmenusluonteisia tehtäviä.

Vuoden 2022 varsinainen yhtiökokous valitsi yhtiön tilintarkastajaksi KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Martin Grandell. Yhtiökokous päätti, että tilintarkastajalle maksetaan palkkio ja kulut korvataan yhtiön hyväksymän kohtuullisen laskun mukaan.

Tilintarkastajan palkkiot, 1 000 €	2022	2021
Tilintarkastuspalkkiot	119	125
Muut palkkiot	52	37
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>171</b>	<b>162</b>

### Sisäinen tarkastus

Yhtiön sisäisen tarkastuksen toimintamallista päättää hallitus. Sisäinen tarkastus toimii tarkastusvaliokunnan käsittelemien ja hallituksen hyväksymien suunnitelmien pohjalta. Tarkastustulokset raportoidaan tarkastuskohteelle, toimitusjohtajalle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Yhtiössä toimii hallituksen päätöksellä Keskuskauppakamarin hyväksymälle tilintarkastusyhteisölle ulkoistettu sisäinen tarkastus. Hallinnollisesti sisäinen tarkastus toimii yhtiön toimitusjohtajan alaisuudessa. Sisäinen tarkastus tarjoaa järjestelmällisen lähestymistavan yhtiön

riskienhallinta-, valvonta-, johtamis- ja hallintoprosessien tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen ja varmentaa riippumattomana osapuolena niiden riittävyyden ja toimivuuden. Sisäisellä tarkastuksella on valtuudet toteuttaa selvityksiä ja saada pääsy kaikkeen tarkastuksen kannalta olennaiseen informaatioon. Yhtiön sisäinen tarkastus tekee yhtiön eri prosesseihin liittyviä riskiperusteisia auditointeja.

Vuonna 2022 yhtiön sisäisenä tarkastajana toimi BDO Oy, joka teki yhteensä kolme (3) tarkastusta. Tarkastukset koskivat i) Nordic RCC A/S:n yhtiöittämistä, ii) Kunnossapidon prosessinhallintaa ja sopimuksia sekä iii) liittymissopimusten prosessia ja prosessinhallintaa. BDO Oy:lle tarkastustehtävistä maksetut palkkiot vuonna 2022 olivat yhteensä 75 048,04 euroa.

- › Yleistä
- › Kuvaus Fingridin hallintoelimestä
- › Yhtiökokous
- › Hallitus
- › Hallituksen valiokunnat
- › Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa
- › Yhtiön johtaminen
- › Neuvottelukunta
- › Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- › Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus
- › Lähipiiriliiketoimet
- › Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

# 11

## Lähipiiriliiketoimet

Konsernin lähipiiriin kuuluvat emoyhtiö Fingrid Oyj, tytäryhtiöt Finextra Oy ja Fingrid Datahub Oy sekä näiden lisäksi osakkuusyritykset eSett Oy ja Nordic RCC A/S, yhtiön tilinpäätöksessä mainitut omistajayhteisöt sekä ylin johto lähipiireineen. Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta ja johtoryhmästä. Muina lähipiirin tapahtumina on käsitelty Suomen valtion yli 50 prosenttisesti omistavien yhteisöjen kanssa tehdyt liiketoimet. Yhtiön lähipiiriliiketoimet on selostettu tilinpäätöksen liitetiedoissa.

Lähipiiriliiketoimia koskevassa päätöksenteossa yhtiö huolehtii mahdollisten eturistiriitojen huomioon ottamisesta, eikä mahdollinen lähipiiriin kuuluva tai lähipiiriin kuuluvan edustaja osallistu päätöksentekoon lähipiiriliiketoimesta. Liiketoimet lähipiirin kanssa tapahtuvat käyvin markkinahinnoin. Yhtiö pitää luetteloa sen lähipiiriin kuuluvista osapuolista.

Yhtiössä noudatetaan hallituksen hyväksymiä lähipiiriperiaatteita.



- Yleistä
- Kuvaus Fingridin hallintoelimestä
- Yhtiökokous
- Hallitus
- Hallituksen valiokunnat
- Toimitusjohtaja ja hänen sijaisensa
- Yhtiön johtaminen
- Neuvottelukunta
- Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- Tilintarkastus ja sisäinen tarkastus
- Lähipiiriliiketoimet
- Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

# 12

## Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

Fingrid noudattaa markkinoiden väärinkäyttöasetusta, Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta, Central Bank of Irelandin (CBI), Ison-Britannian Financial Conduct Authorityn (FCA) ja Finanssivalvonnan ohjeiden kulloinkin voimassa olevia säännöksiä sisäpiiritiedon hallinnoinnista ja käsittelystä. Lisäksi Fingridillä on yhtiön hallituksen hyväksymä Fingrid Oyj:n sisäpiiriohje, jossa kuvataan merkittävimmät yhtiössä sovellettavat sisäpiiriasioita koskevat periaatteet. Yhtiön sisäpiirivastavana toimii yhtiön lakiasiaintoimittaja Marina Louhija.

Yhtiön pysyvään sisäpiiriin kuuluvat Fingridin hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet sekä ne henkilöt, joilla katsotaan tehtäviensä perusteella olevan säännöllisesti pääsy Fingridiä koskevaan sisäpiiritietoon. Hankekoh- taisia sisäpiiriluetteloita perustetaan tarvittaessa, ja luetteloon merkitään hanketta valmistelevat, sisäpiiritietoa hankkeessa saavat henkilöt. Lisäksi yhtiö soveltaa ns. laajennettua suljettua ikkunaa henkilöihin, jotka osallistuvat tehtävissään puolivuosi- katsauksen ja/ tai tilinpäätöksen valmisteluun, mukaan lukien mahdolliset ulkopuoliset neuvon- antajat ja asiantuntijat.

Fingridin sisäpiirisääntelyyn liittyvät luettelot eivät ole julkisia. Pääsy luetteloihin on rajattu sisäpiirivastaavaan ja häntä tehtävässään avustaviin henkilöihin.

Yhtiön sisäpiiriohjeen mukaan pysyvät tai hankekohtaiset sisäpiiriläiset sekä laajennetun suljetun ikkunan piirissä olevat henkilöt eivät saa toteuttaa omaan lukuunsa tai kolmannen osapuolen lukuun Fingridin rahoitusvälineisiin liittyviä liiketoimia kolmenkymmenen (30) päivän pituisen suljetun ajanjakson aikana ennen Fingridin tilinpäätöstiedotteen sekä yhtiön säännöllisesti antaman puolivuosi- kaus- tustiedotteen ja johdon katsauksien julkaisemista.

# Fingrid välittää.

# Varmasti.

Tarkempaa tietoa Fingridistä sekä eri toimintojen yhteyshenkilöt löydät yhtiön verkkosivuilta osoitteesta [www.fingrid.fi](http://www.fingrid.fi)

## **Fingrid Oyj**

Läkkisepäntie 21, 00620 Helsinki

PL 530, 00101 Helsinki

Puhelin 030 395 5000

Palaute ja lisätiedot: [viestinta@fingrid.fi](mailto:viestinta@fingrid.fi)



# FINGRID