

An aerial photograph showing a multi-lane highway and several high-voltage power lines stretching through a vast, dense forest. The sun is low in the sky, creating a bright glow and long shadows. The forest is a mix of green and yellow-green, suggesting late summer or early autumn. The highway has several cars visible. The power lines are supported by metal towers and cross-arms. In the distance, a body of water is visible on the right side.

Hallituksen toimintakertomus

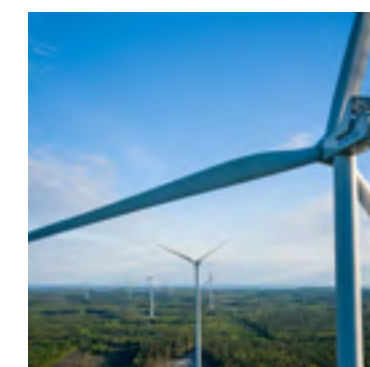
FINGRID VUOSIKERTOMUS 2023

Sisältö

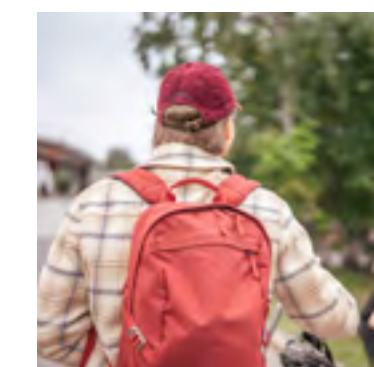
Taloudellinen tulos ja rahoitus	3
Liiketoiminta	6
Strategia	6
Asiakkaat	9
Kantaverkko	10
Sähköjärjestelmä	11
Sähkömarkkinat	13
Henkilöstö	15
Yritysvastuu	17
Sisäinen valvonta ja riskienhallinta	20
Sisäisen valvonnan organisointi	20
Merkittävimmät riskit	21
Hallitus ja ylin johto	23
Osakepääoma	24
Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt	25
Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä	26
Hallituksen voitonjakoehdotus	28
Yhtiökokous 2024	29



Henkilöstömäärä on viime vuosina kasvanut merkittävästi **15**



Yritysvastuu yhtiön strategian keskiössä **17**



Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat **26**

Taloudellinen tulos ja rahoitus

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Ellei toisin mainita, vertailuluvut sulussa viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon. Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laskentaperiaatteita kuin vuonna 2022.

Sähkön hinta on laskenut kriisitalven 2022 huippuhinnoista leudon talven myötä ja sähkömarkkinan toimiessa normaalisti. Vaikka sähkön keskihinta on laskenut, on sähkön hinnan vaihtelu ollut suurta, mikä johtuu mm. sääriippuvan tuotannon vaihtelusta ja tuotantolaitosten ja siirtoyhteysien käytettävyydestä. Uusiutuvan tuotannon lisääntyessä sähkön hinnan vaihtelu on tullut jäädäkseen.

Konsernin liikevaihto laski alentuneen sähkönhinnan myötä. Tasesähkön myynti ja hankintakustannukset laskivat merkittävästi. Sähköjärjestelmän tasapainottaminen aiheuttaa liikevaihdon vaihtelua, mikä johtuu kasvaneesta sääriippuvaisesta sähköntuotannosta sekä sähköntuotannon ja -kulutuksen ennuste-epävarmuudesta. Tuotot kantaverkkomaksuista alenivat 164,5 (333,7) miljoonaan euroon, mikä johtui valtaosin siitä, ettei Fingrid perinyt kuudelta kuukaudelta kantaverkkomaksuja. Lisäksi kantaverkkotuottojen perusteena oleva sähkönkulutus vuonna 2023 laski Suomessa 79,8 (81,6) terawattituntiin. Rajasiirtoyhteysiltä kertyneet pullonkaulatutot olivat merkittävästi edellisvuotta pienemmät matalampien Suomen ja Viron sekä Suomen ja Ruotsin aluehintaerojen vuoksi. Fingridin kertyneet pullonkaula-



tuotot olivat 260,1 (942,9) miljoonaa euroa, josta Fingridille jäävä osuus on 220,9 (942,9) miljoonaa euroa. Suomen ja Viron rajalta myönnettyistä siirto-oikeustuotteista kertyi Fingridille 57,0 (0,0) miljoonaa euroa tuloa ja tätä vastaavien siirto-oikeuksien haltijoille tuloutettu pullonkaulatuotto oli 96,2 (0,0) miljoonaa euroa. Pullonkaulatuottoja kohdistettiin liikevaihtoon 284,7 (229,5) miljoonaa euroa kattamaan kantaverkkomaksujen perimättä jättämistä ja liiketoiminnan kustannuksia sekä liiketoiminnan muihin tuottoihin 118,0 (18,8) miljoonaa euroa kattamaan siirto-oikeustuotteiden ja rajakapasiteetin kustannuksia.

Konsernin kulut ilman hyödykejohdannaisten arvonmuutosta olivat 1 126,8 (1 695,8) miljoonaa euroa. Säätosähkön matalamman hinnan myötä ostetun tasesähkön kulut laskivat 491,1 (1 141,2) miljoonaa euroon. Alentuneen sähkön hinnan ja matalampien sähkön aluehintaerojen seurauksena valtakunnan sähkötaseen ylijäämästä koituneet pullonkaulakustannukset olivat 15,5 (69,4) miljoonaa euroa. Häviösähkön hankintakustannus oli 75,2 (103,9) miljoonaa euroa, mikä johtui häviösähkön hankinnan matalammasta keskihinnasta 45,09 (60,32) euroa megawattitunnilta. Häviösähkön hankintamäärä oli 1,7 (1,7)

terawattituntia. Kantaverkon käyttövarmuutta ja tehotasapainoa varmistavien reservien kulut olivat edellisvuoden tasolla 185,6 (186,9) miljoonaa euroa huolimatta kasvaneista hankintavolyymeista. Yhtiön mittavan investointiohjelman etenemisen myötä poistot kasvoivat 123,3 (107,9) miljoonaa euroon. Kantaverkon kunnonhallintakulut kasvoivat 22,5 (19,6) miljoonaa euroon. Henkilöstökulut kasvoivat 42,8 (38,1) miljoonaa euroon, mikä vastaa pääosin toiminnan laajenemisen ja sähköjärjestelmän monimutkaistumisen vaatimaa henkilöstömäärän kasvua.

Konsernin liikevoitto ilman johdannaisten käyvän arvon muutosta oli 186,1 (149,8) miljoonaa euroa. Konsernin voitto ennen veroja oli 1,3 (257,4) miljoonaa euroa. Tulosta paransivat yhtiön sallitun tuoton kasvu ja konsernin nettorahoituskulujen aleneminen. Tulosta puolestaan heikensivät sähköjohdannaisten sekä investointeihin ja liiketoiminnan muihin kuluihin liittyvien valuuttajohdannaisten negatiivinen käyvän arvon muutos -185,1 (140,6) miljoonaa euroa. Sähköjohdannaisten markkina-arvo laski sähkönhinnan laskun ja johdannaisten erääntymisen myötä. Sähköjohdannaisten määrä oli 4,0 TWh (4,5 TWh) vuoden 2023 lopussa. Tilikauden voitto oli 1,2 (205,8)

miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste tilikauden lopussa oli 20,1 (22,4) prosenttia.

Yhtiössä on käynnissä neljän miljardin euron investointiohjelma seuraavalle kymmenelle vuodelle. Vuonna 2023 yhtiön kokonaisinvestoinnit kasvoivat 322,0 (276,1) miljoonaa euroon vihreää siirtymää ja sähkökulutuksen kasvua mahdollistavien investointien kasvaessa. Tästä sähköverkkoon investoitiin yhteensä 303,8 (246,0) miljoonaa euroa ja varavoimaan 2,8 (3,7) miljoonaa euroa. Tietojärjestelmäinvestoinnit olivat 8,8 (11,0) miljoonaa euroa. Tutkimus- ja kehityshankkeisiin käytettiin toimintavuonna yhteensä 2,4 (1,8) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön liikevaihto oli 1 209,7 (1 808,7) miljoonaa euroa, tilikauden voitto 141,4 (114,4) miljoonaa euroa ja jakokelpoiset varat 174,4 (166,0) miljoonaa euroa.

Sähkön kantaverkkoliiketoiminnan kohtuullista tuottoa sääntelevän valvontamenetelmän mukainen sallittu tuotto nousi vuodelle 2023 edellisestä vuodesta, mikä oli seurausta korkotason noususta, yhtiön kasvaneista investoinneista sekä kertyneiden alituottojen hyödyntämisestä. Yhtiön oman laskelman mukaisesti sallittu tulos päättyy

vuodelta 2023 noin 35 miljoonaa euroa ylijäämäiseksi. Sallitun tuoton kumulatiivinen ylijäämä valvontajaksolta 2020–2023 oli 25 miljoonaa euroa. Huomioiden aikaisempien valvontajaksojen kertynyt sallitun tuoton alijäämä, noin 28,5 miljoonaa euroa, valvontajakson 2020–2023 sallittu tuotto oli alijäämäinen.

Energiavirasto päättää Fingridille kertyneiden pullonkaulatuottojen käytöstä EU-sääntelyn mukaisesti investointeihin, kustannusten kattamiseen ja käyttöön tulona. Fingridin Energiavirastolta vuonna 2023 saama valvontakirje määrittää pullonkaulatuottojen käyttöä vuonna 2024. Päätös pullonkaulatuottojen käytöstä annetaan osana yhtiön kutakin valvontajaksoa annettavaa valvontapäätöstä kunkin valvontajakson jälkeen. Fingridille kertyneet käyttämättömät pullonkaulatuotot sisältyvät taseessa lyhyt- ja pitkäaikaisiin korottomiin velkoihin. Pullonkaulatuottoja tullaan käyttämään tuleviin rajasiirtokapasiteettia lisääviin investointeihin, kohdistamaan rajasiirtokapasiteetin ylläpitoon liittyviin kustannuksiin sekä käyttämään asiakkaiden hyväksi yhtiön liikevaihdossa.

Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot, milj. €

	1-12/23	1-12/22	7-12/23	7-12/22
Kantaverkkotuotot	164,5	333,7	80,9	128,8
Tasesähkön myynti	682,6	1 160,2	339,2	776,9
Rajasiirtotuotot		11,1		-0
Pullonkaulat tuotot	284,7	229,5	190,1	189,7
Tehoreservituotot*	0,0	7,2	-0	0,1
Läpisiirtotuotot	20,8	23,1	6,7	7,8
Datahub-tuotot	20,6	15,0	10,4	8,8
Muu liikevaihto	19,9	35,5	11,2	24,2
Johdannaisten arvonmuutos		140,9		-99
Liiketoiminnan muut tuotot	119,7	30,5	74,4	6,7
Liikevaihto ja muut tuotot yhteensä	1 312,9	1 986,6	712,8	1 043,3

Kulut (milj. €)

	1-12/23	1-12/22	7-12/23	7-12/22
Tasesähkön osto	491,1	1 141,2	254,6	761,9
Häviösähköt	75,2	103,9	41,2	64,2
Poistot	123,3	107,9	64,3	55,5
Reservikulut	185,6	186,9	114,1	109,9
Henkilöstökulut	42,8	38,1	21,5	18,7
Kunnonhallintakulut	22,5	19,6	13,9	11,5
Kulut siirto-oikeuksista	96,2		61,2	
Tehoreservikulut*	0,0	6,9	0,0	0,0
Läpisiirtokulut	20,7	18,1	7,0	9,1
Muut kulut	69,4	73,3	36,1	45,5
Johdannaisten arvonmuutos	185,1	0,4	18,5	0,0
Kulut yhteensä	1 311,9	1 696,1	632,3	1 076,4
Liikevoitto ilman hyödykejohdannaisten arvonmuutoksia	186,1	149,8	99,0	66,3
Konsernin liikevoitto, IFRS	1,0	290,4	80,5	-33,1

* Tehoreservituotot ja -kulut liittyvät huippukulutustuntien sähkön riittävyyden turvaamiseen tehoreservilain puitteissa.

Konsernin nettorahoituskulut olivat 0,2 (32,7) miljoonaa euroa, joihin sisältyi 0,6 miljoonaa euroa korkokuluja taseeseen kirjatusta vuokrasopimusveloista. Netto-rahaituskulut laskivat korkotason nousun lisättyä rahoitustuottoja raha- ja rahoitusvaroilta ja toteutuneiden korkosuojausten sekä lainoja suojaavien johdannaisten positiivisen markkina-arvon muutoksen myötä. Rahoitusjohdannaisten käyvän arvon muutos oli 4,9 miljoonaa euroa negatiivinen (24,8 miljoonaa euroa negatiivinen).

Korolliset lainat olivat 998,1 (1 056,2) miljoonaa euroa, joista pitkäaikaisia lainoja oli 654,7 (990,4) miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia lainoja 343,5 (65,8) miljoonaa euroa. Korollisiin lainoihin sisältyi tilikauden lopussa vuokrasopimusvelkoja yhteensä 31,2 miljoonaa euroa, joista lyhytaikaisia, alle vuoden kuluessa suoritettavia oli 3,2 miljoonaa euroa.

Katsauskaudella yhtiön rahavaroja pienensivät vuonna 2022 kertyneiden pullonkaulatottojen käyttö kantaverkkomaksujen perimättä jättämiseen ja kantaverkkoliiketoiminnan kasvaneiden kulujen kattamiseen kantaverkkotariffien korotuksen sijaan. Rahavarat ja muut rahoitusvarat

olivat 31.12.2023 yhteensä 387,0 (733,4) miljoonaa euroa. Yhtiön rahoituksellinen asema säilyi edelleen vahvana.

Liiketoiminta

Strategia

Fingrid on suomalaisten kantaverkkoyhtiö, jonka pääomistajia ovat Suomen valtio ja suomalaiset eläke- ja vakuutusyhtiöt.

Yhtiön toiminta perustuu Suomen ja EU:n lainsäädäntöön. Sähkömarkkinalain mukaisesti yhtiö kehittää kantaverkkoa, liittää uutta tuotantoa ja kulutusta kantaverkkoon, ylläpitää sähkönkulutuksen ja -tuotannon tasapainoa sekä parantaa sähkömarkkinoiden toimintaedellytyksiä.

EU:n sähkösisämarkkina-asetus velvoittaa Fingridiä tekemään yhteistyötä kantaverkkoyhtiöiden eurooppalaisessa yhteistyöjärjestössä ENTSO-E:ssä sekä alueellisesti Pohjoismaiden ja Baltian alueen siirtoverkkoyhtiöiden kanssa sähkön sisämarkkinoiden toimivuuden edistämiseksi. Yhtiön tehtävänä on osallistua markkina-, käyttö- ja liityntäverkkosääntöjen sekä niissä säädettyjen ehdotusten laatimiseen ja täytäntöönpanoon. Fingridin toimintaa valvoo ja sääntelee kansallisesti Energiavirasto, joka on myöntänyt yhtiölle luvan kantaverkkotoimintaan.



Missio

Fingrid turvaa asiakkaille ja yhteiskunnalle kustannustehokkaasti varman sähkön ja muovaa tulevaisuuden puhdasta ja markkinaehtoista sähköjärjestelmää.

Visio

Energiajärjestelmä on puhdas, varma ja luo Suomelle taloudellista vaurautta. Fingrid on energiajärjestelmän peruspilari.

Arvot

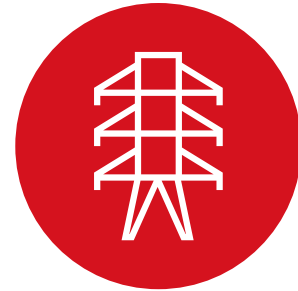
Fingrid on avoin, rehti, tehokas ja vastuullinen toimija. Nämä arvot ohjaavat Fingridin toimintaa ja muodostavat yrityskulttuurin vahvan perustan. Niiden toteutumista mitataan ja raportoidaan.

Tapa toimia

Yrityskulttuuri on avoin, yhteisöllinen ja uudistuva. Yhtiössä noudatetaan hyviä hallintotapoja. Fingridiläiset tunnetaan ammattitaidostaan. Yhtiö kehittää toimintaansa yhteistyössä asiakkaiden, kumppaneiden ja muiden sidosryhmien kanssa, ja kohtelee kaikkia tasapuolisesti ja kunnioittaen. Toiminnalle asetetut rohkeat ja kunnianhimoiset tavoitteet saavutetaan, ja laatua ja tulosta tuotetaan yhdistämällä oma ydinosaaminen maailman parhaiden toimijoiden kanssa. Fingrid toimii vastuullisesti, tuloksellisesti ja avoimesti ja ansaitsee näin asiakkaiden ja sidosryhmien luottamuksen.



Strategiset valinnat



Perustehtävään keskittyminen

Hoidamme perustehtävämme erinomaisesti muuttuvassa toimintaympäristössä. Emme laajennu uusiin liiketoimintoihin emmekä ole mukana kilpailluissa liiketoiminnoissa.



Asiakasta varten

Kehitämme liiketoimintaa ja toimintamallejamme aktiivisesti yhdessä asiakkaiden kanssa ja yhteiskunnan etu edellä.



Maailmanluokan osaaminen

Varmistamme tarvittavan ydinosaamisen. Teemme yhteistyötä parhaiden kumppanien kanssa. Hyödynnämme innovatiivisesti parhaita teknologioita.



Markkinalähtöisyys

Toimimme markkinalähtöisesti kaikilla osa-alueilla. Luotamme siihen, että toimivat markkinat tuottavat parhaat ratkaisut.



Tehokkuus ja tuottavuus

Toimintamme on tuottavaa. Ennakoimme muutokset yhteisen tilannekuvan avulla, jaamme selkeät tavoitteet, priorisoimme ja mittaamme tekemistä ja varmistamme näin konkreettiset tulokset.



Varmuus ja vastuullisuus

Sähköjärjestelmän murroksessa ylläpidämme yhteiskunnan kannalta oikean käyttövarmuuden. Vastuullisuus ja turvallisuus korostuvat kaikessa tekemisessämme.

Strategiset muutoksen painopisteet

Fingridin strategiassa on määritelty neljä muutoksen painopistettä, joihin keskitymällä yhtiö tavoittelee kykyä reagoida nopeasti toimintaympäristöstä nouseviin haasteisiin ja megatrendeihin. Muutoksen painopisteissä kehitetään yhtiön toimintaa sekä otetaan käyttöön toimintamalleja yhtiötasolla liiketoimintojen ja näkökulmien rajat ylittäen.

Asiakkaat murroksen mahdollistajiksi

Suomen ilmasto- ja kilpailukykytavoitteiden täyttämiseksi Fingridin tulee mahdollistaa nopea sähköjärjestelmän kasvu ja pystyä yhdistämään kantaverkkoon suuri määrä sähkönkulutusta ja -tuotantoa turvallisuudesta tai laadusta tinkimättä. Korkean käyttövarmuuden säilyttäminen kustannustehokkaasti edellyttää, että kaikki tuotannon ja kulutuksen tekniset mahdollisuudet ja joustot saadaan käyttöön. Avainasemassa tämän toteuttamisessa on asiakkaiden tarpeiden ja teknisten mahdollisuuksien ymmärtäminen sekä tältä pohjalta valitut oikeat markkinaratkaisut ja tekniset ratkaisut.

Tehokkaasti hyödynnetty kantaverkko

Fingridin tavoitteena on lisätä kustannustehokkaasti verkon käyttöastetta ja mahdollistaa uusien asiakkaiden liittämi-

nen tavalla, joka minimoi uusien johtojen tarpeen ja huomioi ympäristönäkökohdat. Tämä voi toteutua, kun suuret tuotanto- ja kulutuskohteet saadaan sijoittumaan lähemmäksi toisiaan ja niiden tehot sovitettua paremmin yhteen. Käyttöastetta voidaan lisätä myös sähköntuotannon ja -kulutuksen joustokykyä hyödyntämällä ja verkon puolella voidaan kehittää joustavia ratkaisuja.

Laajat ja ennakoitavat sähkömarkkinat

Suomi kilpailee vihreän siirtymän investoinneista kansainvälisesti. Tässä kilpailussa markkinoiden laajuus ja ennakoitavuus ovat keskeinen kilpailuvaltti. Uusiutuvan tuotannon lisääntyessä sähkömarkkinoilla tarvitaan joustoja ja reservejä, jotka takaavat sähkön toimitusvarmuuden. Fingridin vastuulla on reservimarkkinoiden ylläpitäminen ja kehittäminen sekä reservimarkkinoiden likviditeetin kasvattaminen. Yhtiön tavoitteena on edistää kokonaisvaltaisesti toimivia sähkömarkkinoita. Tämä edellyttää tasapuolista ja helppoa markkinoille pääsyä sekä markkinoiden läpinäkyvää toimintaa ja ennustettavuutta.

Toiminta ja osaaminen murroksessa

Sähköjärjestelmän modernisoinnissa toimintaympäristön muutokseen vastaaminen

edellyttää oman toiminnan ja osaamisen jatkuvaa kehittämistä. Fingrid kehittää johtamista, osaamisen johtamista ja yhteisiä toimintatapoja niin, että ne mahdollistavat asetetut liiketoimintatulokset, korkean tuottavuuden ja vastuullisuuden toteutumisen kaikessa yhtiön toiminnassa. Fingrid on jatkossakin Suomen houkuttelevin työpaikka ja yhteistyökumppani.

Strategian toimeenpano

Yhtiön strategia toimeenpannaan neljän näkökulman kautta: asiakkaat ja yhteiskunta, talous, sisäiset prosessit sekä henkilöstö ja osaaminen. Fingridin valitseman strategian toimeenpanomallin mukaisesti kaikkia neljää näkökulmaa toteutetaan ja kehitetään tasapainossa keskenään.

Asiakkaille ja yhteiskunnalle Fingrid on parhaiten palveleva verkkoyhtiö, joka tarjoaa asiakkaiden tarvetta vastaavia liityntöjä ja sähkönsiirtoa sekä markkinamyönteisiä ratkaisuja. Fingridin toiminta ja sen tuloksena tehokkaasti toimiva sähköjärjestelmä nähdään keskeisenä kilpailuetuna Suomelle.

Talouden näkökulmasta yhtiön tavoitteena on toimia parhaiden johtamiskäytäntöjen ja hyvän hallintotavan mukaisesti ja varmistaa toiminnan tuottavuus ja vastuullisuus stra-

tegian toimeenpanossa. Fingrid varmistaa omistaja- ja asiakasarvoa vastuullisella ja pitkäjänteisellä tavalla yhteiskunnan etua ajatellen. Yhtiö hallitsee tehokkaasti yhtiön keskeisiä pääomalajeja sekä riskejään.

Sisäisten prosessien näkökulma koostuu yhtiön kolmesta liiketoimintaprosessista:

- **siirtokapasiteetin varmistaminen:** Siirtokapasiteetti vastaa asiakkaiden ja yhteiskunnan tarpeisiin. Toiminta on tehokasta ja turvallista. Laatu ja kapasiteetti on oikein mitoitettu ja vastuullisuus näkyy teoissa.
- **käyttövarmuuden hallinta:** Sähköä toimitetaan varmasti hiilineutraalille yhteiskunnalle ja sähköntuotannon ja -kulutuksen tasapaino säilyy kaikissa tilanteissa.
- **sähkömarkkinoiden edistäminen:** Sähkömarkkinat mahdollistavat puhtaasti sähköjärjestelmän. Suomessa toteutetaan EU- ja kansallisen lainsäädännön mukaista sähkömarkkinakehitystä varmistamalla asiakkaiden etu.

Fingrid on avoin, yhteisöllinen, uudistuva ja tuloksellinen työyhteisö. **Henkilöstö ja osaaminen** -näkökulman tavoitteena on olla muutoksen kärjessä ja varautua tulevaisuuteen parhaalla osaamisella. Fingrid

on erinomainen työnantaja, joka saa ja pitää parhaat tekijät.

Asiakkaat

Fingridin toiminta perustuu pitkälti lakisääteisten tehtävien toteuttamiseen. Tätä tehtävää hoidetaan asiakaslähtöisesti tasapuolisin ja yhtäläisin ehdoin. Fingridin asiakkaita ovat jakeluverkkoyhtiöt, sähkön tuottajat ja sähköä kuluttava teollisuus ja muut sähkömarkkinatoimijat. Energiamurroksen myötä asiakaskunta on viime vuosina monipuolistunut ja esimerkiksi reservimarkkinoille on tullut aivan uudentyyppisiä asiakkaita tukemaan sähköjärjestelmän tasapainoa ja laatua.

Fingrid tuottaa asiakkailleen kantaverkko- ja sähkömarkkinapalveluita.

Kantaverkkopalveluilla varmistetaan asiakkaille sujuva sähköverkkoon liittymisen sekä luotettava ja tarpeita vastaava sähkönsiirto kantaverkossa. Kantaverkkopalveluihin kuuluvat kantaverkkoon liittämisen sekä kantaverkon kehittäminen, käyttö ja ylläpito asiakkaan siirtotarpeita vastavasti. Fingridille saapuneet kantaverkon liityntäkyselyt puhtaalle sähköntuotannolle ja vihreän teknologian teollisuushankkeille jatkoivat kasvuaan. Uusien liityntäky-



Fingrid kehittää ja käyttää kantaverkkoa asiakkaiden ja yhteis- kunnan tarpeisiin.

selyjen yhteenlaskettu teho oli vuoden 2023 lopussa noin 360 000 megawattia, josta maatuulivoimaa on noin puolet ja merituulivoimaa sekä aurinkovoimaa noin neljännes. Sähköistyminen etenee myös sähkön kulutuksen puolella, kun puhtaan energian tuotantokapasiteetin kasvu ja varma sähkönsiirto mahdollistavat teollisten kulutusinvestointien toteuttamisen vihreään siirtymään. Tiedustelut uudentyyppisten sähkökulutuskohteiden, kuten datakeskusten, vedyn tuotannon ja akustojen sekä metalliteollisuuden liittymisestä suoraan kantaverkkoon ovat kasvaneet ja liityntäkyselyiden määrä oli vuoden 2023 lopulla kaikkiaan noin 26 000 megawattia. Sekä tuotannon että kulutuksen kyselyiden kasvava määrä kertoo Suomen hyvästä kilpailukyvästä vihreään siirtymän investoinneista. Fingridillä on tämän kehityksen mahdollistajana keskeinen rooli.

Sähkömarkkinapalvelut tarjoavat alan toimijoille yhtenäisen sähkökaupan hinta-alueen Suomessa, mahdollisuuden ostaa ja myydä tasesähköä sekä muita markkinaehtoisia ratkaisuja varmistamaan sähköjärjestelmän korkea laatu. Sähkömarkkinapalvelut ylläpitävät ja laajentavat voimajärjestelmän tasapainottamisen vaatimia reservimarkkinoita sekä tuovat

eurooppalaisten sähkömarkkinoiden tarjoamat hyödyt toimijoiden ulottuville. Sähkömarkkinoita edistetään siirtoyhteyksiä vahvistavilla verkkoinvestoinneilla. Rajasiirtoyhteyksien avulla tarjotaan pääsy eurooppalaisille sähkömarkkinoille ja annetaan markkinoille mahdollisimman suuri siirtokapasiteetti. Fingrid Oyj:n täysin omistamat tytäryhtiöt Finextra Oy ja Fingrid Datahub Oy tuottavat palveluja, jotka eivät kuulu varsinaiseen kantaverkkotoimintaan tai sähköverkon järjestelmävastuuseen. Fingrid Datahub Oy tarjoaa tehokkaan tiedonvaihdon vähittäismarkkinoiden toimijoiden käyttöön ja Finextra Oy tuottaa alkuperä-takuisiin liittyviä palveluja.

Fingridin keskeiset palveluihin liittyvät asiakasmaksut ovat kantaverkkomaksut ja tasepalvelumaksut. Yhtiön hinnoittelun tavoitteena on vastata kulloinkin yhtiön kustannuksia ja sallittua tuottoa. Tasepalveluiden hinnoittelu seuraa toiminnan kulujen kehittymistä. Vaihtelut erityisesti voimajärjestelmän reservien hankintakustannuksissa ovat ohjanneet Fingridiä tarkastamaan tasepalvelumaksuja kerto-

musvuoden aikana kolme kertaa, jotta maksut vastaavat toiminnan kustannuskertymistä. Fingrid ilmoitti kantaverkon liittymismaksujen päivittämisestä vastaamaan kantaverkon liittymismaksuperiaatteiden mukaisesti sähköasemaliityntöjen rakentamiskustannusten nousua 1.1.2024 alkaen.

Poikkeuksellisen suuret sähkön aluehintat erot vuonna 2022 johtivat merkittävään pullonkaulatuottojen kertymään Fingridille. Vuoden 2023 aikana Fingrid jätti perimättä kantaverkkomaksuja kuudelta kuukaudelta. Tämä alensi kantaverkkoasiakkaiden maksuja yhteensä noin 220 miljoonalla eurolla. Fingrid käytti pullonkaulatuottoja myös rajat ylittäviin investointihankkeisiin ja niillä katettiin sähkön rajasiirrosta sekä rajasiirron kehittämisestä aiheutuneita kustannuksia.

Fingrid tutkii asiakkaiden tyytyväisyyttä yhtiön palveluihin ja toimintaan vuosittaisella kyselyllä. Net Promoter Score -suositeluindeksi, eli Fingridin tapa toimia asiakkaiden kanssa, oli syksyllä 2023 toteutetussa kyselyssä 45 (50). Asiakkaat luottavat Fingridin toimivan koko yhteis-

kunnan hyväksi ja yhtiön asiantuntijoiden osaamista, ratkaisukykyä sekä palveluhalukkuutta arvostetaan.

Kantaverkko

Fingrid kehittää ja käyttää kantaverkkoa asiakkaiden ja yhteiskunnan tarpeisiin. Lähtökohtana on tarpeiden ennakointi ja oikea-aikainen verkon rakentaminen, sähkömarkkinoiden toimivuuden edistäminen, kustannustehokkuus ja verkon ikääntymisen hallinta. Kantaverkon pitkäjänteisellä kehittämisellä varmistetaan, että sähkön siirtoverkko ja koko sähköjärjestelmä täyttävät sille asetetut vaatimukset nopeasti muuttuvassa toimintaympäristössä.

Yhteiskunnan sähköistyminen on seuraava askel kohti hiilineutraaliutta. Sähkökulutuksen on arvioitu kasvavan merkittävästi, minkä vuoksi Fingrid päivitti toimintavuonna kantaverkon kehittämissuunnitelman vuosille 2024–2033. Kantaverkkoinvestointien tavoitteena on luoda edellytykset Suomen kilpailukyvyille teollisuuden investoinneissa sekä mahdollistaa Suomen hiilineutraaliustavoitteiden saavuttaminen vuoteen 2035 mennessä.

Kantaverkon investointiohjelma on tämän hetken paras arvio tulevista investoinneista

ja perustuu tulevaisuuden siirtoennusteisiin ja verkon uusimistarpeisiin. Kehittämissuunnitelmassa arvioidut investoinnit kantaverkkoon ovat noin neljä miljardia euroa. Kehittämissuunnitelma sisältää 6 100 kilometriä uutta voimajohtoa ja 128 sähköasemahanketta, joiden osalta selvitetään eri toteutusvaihtoehtoja luonto ja ympäristö huomioon ottaen.

Vuonna 2023 Fingrid toteutti ja suunnitteli useita kantaverkon rakentamishankkeita, jotka vahvistavat sähkönsiirron kapasiteettia ja luotettavuutta. Hankkeet käsittävät sekä voimajohtojen rakentamista että sähköasemien rakentamis- ja uusimishankkeita. Kantaverkkoon investoitiin yhteensä noin 310 miljoonaa euroa vuoden aikana ja katsausvuoden aikana valmistui yhteensä 15 sähköasemahanketta ja noin 60 kilometriä voimajohtoa. Yleissuunnittelussa oli 555 kilometriä voimajohtoa ja ympäristövaikutusten arvioinnissa kuusi hanketta. Tarkastelujaksolla tehtiin investointipäätökset 254 voimajohtokilometrin rakentamisesta.

Vuosikymmenen tärkeimmän kantaverkkoinvestoinnin – Suomen ja Ruotsin välistä sähkön siirtokapasiteettia vahvistavan 400 kilovoltin Aurora Line -rajasiirtoyhteyden –

rakentaminen eteni suunnitellusti ja valtioneuvosto myönsi lokakuussa lunastusluvan hankkeen toisen vaiheen osuuden rakentamiselle. Merkittävimpiä Suomen sisäisiä voimajohtohankkeita katsausvuonna olivat muun muassa 400 kilovoltin Järvinja-voimajohdon vahvistaminen Kajaanin, Iisalmen ja Lapinlahden välisellä alueella sähkön siirtokyvyn lisäämiseksi pohjoisesta etelään sekä Helsinkiin rakennettava 400 kilovoltin maakaapeliyhteys siirtokapasiteetin lisäämiseksi vastaamaan pääkaupunkiseudun sähkönkulutuksen kasvua.

Suomen kantaverkkoon kuuluu kaikkiaan noin 14 500 kilometriä voimajohtoja ja 128 sähköasemaa. Kantaverkko on miljardien omaisuuserä, ja siksi uuden verkoston rakentamisen lisäksi laadukkaasti toteutettu kunnonhallinta ja oikein ajoitetut korvausinvestoinnit ovat tärkeä osa kantaverkon elinkaaren hallintaa.

Fingridin omaisuuden hallinta on sertifioitu vuodesta 2016 lähtien kansainvälisellä ISO 55001 -sertifikaatilla. Lisäksi yhtiöllä on pitkä perinne toiminnan tehokkuuden ja laadun mittaamisessa ja osallistumisessa kansainvälisiin vertailututkimuksiin. Kertomusvuonna toteutetussa ITOMS (International Transmission Operations and Maintenance Study) -tutkimuksessa

Fingridin kantaverkon käyttövarmuus oli jälleen huippuluokkaa ja kunnossapidon kustannukset suhteessa käyttövarmuuteen keskimääräistä alemmat. Sähköasemien kunnossapidossa Fingrid sai huippusuurituja-maininnan. Fingrid on jo pitkään kehittänyt sähköasemien digitaalista kunnonvalvontaa, joka hyödyntää viimeisintä teknologiaa ja on kustannustehokasta. Järjestelmää käytetään tällä hetkellä 27 sähköasemalla. Tavoitteena on ottaa digitaalinen kunnonvalvonta käyttöön kattavasti vuonna 2025.

Sähköjärjestelmä

Leuto sää ja sähköä säästeliäästi käyttäneet suomalaiset laskivat sähkönkulutusta vuoden 2023 alkupuolella, mutta loppuvuotta kohti sähkönkulutus palautui tavanomaiselle tasolle. Suomessa kulutettiin vuonna 2023 sähköä 79,8 (81,6) terawattituntia. Fingridin verkossa siirrettiin sähköä 71,7 (70,1) terawattituntia, mikä vastasi 83,1 (78,4) prosenttia Suomen kokonaissähkön-siirrosta (kulutus ja läpisiirto). Kantaverkon siirtohäviöiden määrä pysyi edellisvuoden tasolla 1,6 (1,6) terawattituntia. Tämä oli 2,2 prosenttia Fingridin siirtovolyymistä.

Olkiluoto 3:n käynnistyminen ja lisääntyvä tuulivoimatuotanto nostivat Suomen nettotaseen vuositasolla lähes tasapainoon.

Vientiä oli vuoden aikana runsaasti Viroon ja kesäkaudella myös Ruotsiin. Sähköä tuotiin Pohjois-Ruotsista Suomeen erityisesti talvikaudella, päiväsaikaan usein maksimitasolla. Vuoden 2023 aikana sähköä tuotiin Ruotsista Suomeen 10,7 (16,6) terawattituntia ja vietiin Suomesta Ruotsiin 2,2 (1,2) terawattituntia. Vuonna 2023 pohjoismaisten vuorokausimarkkinoiden keskihinta oli 56,44 (135,86) euroa megawattitunnilta ja Suomen aluehinta oli 56,47 (154,04) euroa megawattitunnilta. Suomen sähköntuotannon ja -kulutuksen päästökertoimet ovat laskeneet puhtaan tuotannon ja Venäjän tuonnin loppumisen johdosta merkittävästi. Tuotannolle päästökerroin oli 38,5 (55,21) grammaa hiilidioksidia kilowattituntia kohden ja kulutukselle 35,5 (59,79) grammaa hiilidioksidia kilowattituntia kohden.

Suomen ja Viron välisessä sähkönsiirrossa vallitseva siirtosuunta oli Suomesta Viroon, yhteensä 7,0 (6,8) terawattituntia. Norjasta tuotiin Suomeen vuoden 2023 aikana sähköä 0,4 (0,4) terawattituntia. Kertomusvuonna Suomen ja Ruotsin sekä Suomen ja Viron välisten sähkönsiirtoyhteyksien käytettävyys ja luotettavuus oli hyvä. Maiden väliset sähkön aluehintaerot ovat pienentyneet ja pullonkaulatutot Suomen rajasiirtoyhteyksillä ovat laskeneet.



Talven 2022–2023 sähkön kulutushuippu 12 192 (13 767) MWh/h saavutettiin torstaina 9.3.2023 tunnilla 8–9. Suomessa tuotetun sähkön osuus kulutuksesta oli 11 240 megawattia ja loput tuotiin Ruotsista. Tukkusähkön Suomen aluehinta oli huippukulutustunnilla 158,09 €/MWh. Koko vuoden 2023 kulutushuippu, 13 210 MWh, saavutettiin 27.11. tunnilla 17–18.

Sähköntuotannossa ennätysellinen päivä oli 27.11.2023, kun Suomessa tuotettiin sähköä kaikkiaan 14 178 MWh/h. Tuulivoimatutuotannon ennätys rikkoutui 28.11.2023 tunnilla 5–6, kun tuulella tuotettiin sähköä 5 551 MWh/h.

Siirtovarmuus saavutti katsauskaudella kautta aikain parhaan tuloksen ja oli 99,99995 (99,99993) prosenttia. Fingridin verkon häiriöistä aiheutunut keskeytysaika kantaverkon liittymispisteissä oli keskimäärin 0,8 (4,7) minuuttia. Häiriökeskeytysten aiheuttama haitta (KAH) oli 3,6 (4,7) miljoonaa euroa. Laskelma perustuu Energiaviraston hyväksymään laskentamalliin.

Sähköjärjestelmän käyttö	1-12/23	1-12/22	7-12/23	7-12/22
Sähkön kulutus Suomessa TWh	79,8	81,6	39,9	39,1
Sähkön läpisiirto Suomessa TWh	6,5	7,8	3,2	3,5
Sähkön siirto Suomessa TWh	86,3	89,4	43,1	42,6
Fingridin siirtovolyymi TWh	71,7	70,1	36,7	33,6
Fingridin sähkönsiirto asiakkaille TWh	62,4	62,0	32,1	29,8
Fingridin häviösähkövolyymi TWh	1,6	1,6	0,8	0,8
Sähkön siirto Suomi-Ruotsi				
Vienti Ruotsiin TWh	2,2	1,2	0,8	0,4
Tuonti Ruotsista TWh	10,7	16,6	5,3	8,9
Sähkön siirto Suomi-Viro				
Vienti Viroon TWh	7,0	6,8	3,8	3,3
Tuonti Virosta TWh	0,1	0,0	0,0	0,0
Sähkön siirto Suomi-Norja				
Tuonti Norjasta TWh	0,4	0,4	0,2	0,2
Sähkön siirto Suomi-Venäjä				
Tuonti Venäjältä TWh	0,0	3,6	0,0	0,0

Vastakauppakustannuksia aiheutuu muun muassa kantaverkon häiriö- ja ongelmatilanteista. Kertomusvuonna vastakauppakustannukset olivat 0,9 (7,3) miljoonaa euroa. Kustannusten laskuun vaikutti rajasiirtoyhteyksien hyvä toimintavarmuus sekä sähkön edellisvuotta alhaisempi hinta.

Fingrid turvaa vastakaupoilla verkon käytövarmuutta. Tämän ohella Fingrid takaa vahvistamansa siirrot rajan yli ostamalla ja myymällä sähköä vastakaupoin käyttövuorokauden loppuun. Tarve vastakaupoille voi johtua esimerkiksi voimalaitosten tai verkon keskeytyksistä tai häiriöistä.

Vastakaupat	1-12/23	1-12/22	7-12/23	7-12/22
Vastakaupat Suomen ja Ruotsin välillä M€	0,1	3,8	0,1	3,8
Vastakaupat Suomen ja Viron välillä M€	0,7	1,7	0,6	0,2
Vastakaupat Suomen sisäisillä yhteyksillä M€	0,1	1,8	-0,0	1,2
Vastakaupat yhteensä M€	0,9	7,3	0,7	5,2

Sähkömarkkinat

Sähkömarkkinoilla sähkön hinta laski kokonaistarkastelussa. Tähän vaikuttivat muun muassa leuto talvi, koko vuoden jatkunut hyvä vesitilanne sekä Olkiluoto 3:n huhtikuussa käynnistynyt säännöllinen sähköntuotanto. Uudeksi puheenaiheeksi sähkömarkkinoilla nousivat sähkön suuret hinnanvaihtelut. Hinnanvaihtelujen taustalla vaikuttavat säätövoiman häviäminen energiajärjestelmän puhdistuessa, sään mukaan vaihtelevan sähköntuotannon lisääntyminen, sähkömarkkinoiden laaje-

nemisen vaikutukset sähkön hinnanmuodostukseen sekä Suomen sijainti kahden toisistaan poikkeavan hinta-alueen välissä.

EU:n energiemarkkinoilla kriisitalvena 2022–2023 nousseiden hintaan ja toimitusvarmuuteen liittyvien huolenaiheiden vuoksi EU:ssa käynnistyi työ sähkömarkkinoiden rakenneuudistuksen parissa. Euroopan komissio järjesti alkuvuodesta 2023 sähkömarkkinoiden uudistamisesta julkisen kuulemisen, johon eurooppalaiset siirtoverkonhaltijat laativat yhteisen vas-

tauksen. Lisäksi pohjoismaiset kantaverkkoyhtiöt julkaisivat kuulemiseen yhteisen lausunnon, jossa korostettiin sitoutumista nykyisen sähkömarkkinamallin keskeisten piirteiden, kuten marginaalihinnoittelun, turvaamiseen. Komissio julkaisi kertomusvuoden keväällä ehdotuksensa, jossa ei esitetty markkinamalliin merkittäviä muutoksia. Asiassa saavutettiin poliittinen yhteisymmärrys joulukuussa.

Kertomusvuonna Suomen ja Ruotsin sekä Suomen ja Viron välisten sähkönsiirtoyhteisyyksien käytettävyys ja luotettavuus oli hyvä. Maiden väliset sähkön aluehintaerot ovat tasaantuneet verrattuna edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan, ja pullonkaulatuotot Suomen rajasiirtoyhteisyyksillä ovat laskeneet. Suomen ja Viron välillä hintaerot kääntyivät touko-kesäkuussa nousuun johdettujen mm. EstLink2:n huoltotöistä.

Fingridille kertyi pullonkaulatuottoja rajajohdoilta yhteensä 317,0 (942,9) miljoonaa euroa. Suomen ja Ruotsin väliset pullonkaulatuotot olivat 114,9 (775,6) miljoonaa euroa. Suomen ja Viron väliä kertyi pullonkaulatuottoja 145,1 (167,4) miljoonaa euroa.

Sähkömarkkinat	1-12/23	1-12/22	7-12/23	7-12/22
Pohjoismainen systeemihinta €/MWh, keskihinta	56,44	135,86	42,69	155,75
Suomen aluehinta €/MWh, keskihinta	56,47	154,03	52,64	202,53
Pullonkaulatuotot Suomen ja Ruotsin välillä M€*	229,9	1 551,1	129,4	1 071,4
Pullonkaulatunnit Suomen ja Ruotsin välillä %**	37,8	74,7	39,3	74,6
Pullonkaulatuotot Suomen ja Viron välillä M€*	290,2	334,7	185,5	188,9
Pullonkaulatunnit Suomen ja Viron välillä %	53,6	38,2	60,7	33,2

* Pullonkaulatuotot Suomen ja Ruotsin sekä Suomen ja Viron välillä jaetaan kantaverkkoyhtiöiden kesken puoliksi. Yhteyksien tuotot ja kulut on esitetty Taloudellinen tulos -osion taulukoissa.

** Suomen ja Ruotsin pullonkaulatunniksi lasketaan sellainen tunti, jolloin Suomen vuorokausimarkkinan aluehinta poikkeaa Ruotsin SE1- tai SE3-alueen hinnasta.



Suomen ja Ruotsin välisen rajasiirtokapasiteetin lisäämiseksi rakenteilla on yhteistyössä Ruotsin kantaverkkoyhtiön kanssa Aurora Line -niminen kolmas vaihtosähkösyhteys, jonka on määrä valmistua vuonna 2025. Neljännen yhdysjohdon rakentamista Suomen ja Ruotsin välille suunnitellaan 2030-luvun alkupuoliskolle. Myös Estlink 3, kolmas merikaapeliyhteys Viroon, on suunnitteluvaiheessa. Lisääntyvä siirtokapasiteetti edesauttaa maiden välisten hintaerojen tasoittumista.

Fingridillä on yhdessä Viron kantaverkko-yhtiö Eleringin kanssa käytössä Suomen ja Viron rajalla siirto-oikeustuotteet, joilla voidaan varata siirtokapasiteettia ja tukea sähkön tukkumarkkinoiden toimintaa. Siirto-oikeudet antavat markkinatoimijoille uusia mahdollisuuksia sähkön hintasuojauksen toteuttamiseen pitkän aikavälin sähkökaupassa. Kertomusvuonna kaikki huutokaupat ovat toteutuneet suunnitellusti ja siirto-oikeuksia on myönnetty maksimimäärä EstLink-rajasiirtoyhteyksien huollot huomioon ottaen. Tarkastelujakson lopulla Fingrid toimitti Energiavirastolle ehdotuksensa Suomen ja Ruotsin välisten hintasuojausmahdollisuuksien parantamisesta. Fingrid ehdotti toimenpiteinään

investointeja ja muita kehitystoimia, jotka edistävät fyysisten sähkömarkkinoiden ja sähkön finanssimarkkinoiden toimivuutta.

Fingridin tehtävänä on kehittää sähkömarkkinoita. Sähkömarkkinoilla toteutetaan parhaillaan ja seuraavien lähivuosien aikana useita merkittäviä uudistuksia, jotka vievät sähkömarkkinoita reaaliaikaisempaan ja markkinaehtoisempaan suuntaan. Keskeisiä hankkeita ovat muun muassa pohjoismainen tasehallintahanke ja siirtokapasiteetin laskennan kehittäminen. Lisäksi käynnissä on monenlaista kehitystyötä sähköjärjestelmän toimivuutta tukevien joustavien resurssien markkinoille tulon edistämiseksi.

Suomessa siirryttiin Energiaviraston päätöksellä 15 minuutin taseselvitysjaksoon 22.5.2023. Taseselvityksen lisäksi vartin resoluutioon siirtyi suuri osa sähköverkon mittauksista ja samalla mahdollistettiin Suomen sisällä päivänsisäisten markkinoiden kaupankäynti 15 minuutin tuotteilla.

Tehokkaan verkon käytön ja käyttövarmuuden varmistamiseksi pohjoismaiset kantaverkkoyhtiöt valmistelevat siirtoihin perustuvan eli flow based -kapasiteetinlas-

kentamenetelmän käyttöönottoa. Tavoitteena on ottaa laskentamenetelmä käyttöön vuoden 2024 viimeisellä kvartaalilla.

Sähköjärjestelmän muutokset kasvattavat reservien tarvetta sähköjärjestelmän tasapainon hallinnassa. Automatisoidut, pohjoismaiset mFRR-energiamarkkinat otetaan käyttöön joulukuussa 2024. Reservimarkkinat laajentuvat myös Eurooppaan. Fingrid valmistelee liittymistä automaattisen taajuuden palautusreservin aFRR:n eurooppalaiselle markkina-alustalle PICASSOon kesällä 2024. Samalla Suomeen perustetaan aFRR-energiamarkkinat. Valmistelussa on myös liittyminen tulevaisuudessa eurooppalaisille mFRR-energiamarkkinoille MARI-markkina-alustalle.

Henkilöstö

Toimintaympäristön muutokset ovat vaikuttaneet merkittävästi Fingridin henkilöstön määrään, työtehtäviin ja osaamistarpeisiin. Muutosten taustalla on energiamurros ja sitä tukeva ennätysellisen suuri kantaverkon rakennusohjelma sekä vaatimukset sähkömarkkinoiden kehittämiseksi. Sähköjärjestelmän uudistuksessa tarvitaan paitsi lisää henkilöstöä, myös uusia toimintamalleja ja kumppanuuksia sekä aivan uutta osaamista.

Henkilöstömäärä on viime vuosina kasvanut merkittävästi. Fingrid Oyj:n palveluksessa oli vuoden lopussa määräaikaiset työntekijät mukaan lukien 544 (489) henkilöä. Vakinaisen henkilöstön määrä oli 493 (439) ja keski-ikä oli 43 (43) vuotta. Koko henkilöstöstä oli vuoden lopulla naisia 26 (25) prosenttia ja miehiä 74 (75) prosenttia.

Henkilöstön hyvinvoinnin kehittämiseksi yhtiö teettää vuosittain henkilöstökyselyjä. Vuonna 2023 toteutettiin kattava PeoplePower-henkilöstötutkimus. Tutkimuksen mukaan työilmapiiri, johtamis- ja toimintakulttuuri, luottamus työnantajaan ja sitoutuminen ovat Fingridin vahvuuksia. Fingridin PeoplePower-luokitus pysyi edelleen erinomaisessa AAA-luokassa indeksin asettuessa tasolle 83,9 asteikolla 1–100. Tämän tason saavuttaa vuosittain vain noin kuusi prosenttia kaikista henkilöstötutkimuksen toteuttaneista yrityksistä. Yhtiötä suosittlevien työntekijöiden osuutta kuvaava eNPS-suosittelemisindeksi oli 75. PeoplePower-henkilöstötutkimuksen tuloksiin perustuen Fingrid sai toimintavuonna Suomen innostavimmat työpaikat -tunnustuksen keski suurten yritysten sarjassa. Tunnustus myönnetään vuosittain työpaikoille, joiden henkilöstön omistautuneisuus on Suomen huippuluokkaa.



eNPS-
suosittelemisindeksi

75

Fingrid vastaa toimintaympäristön muutoksiin kehittämällä jatkuvasti omaa toimintaansa tarpeita vastaavaksi. Tämä edellyttää henkilöstöltä muutoskykyä, oma-aloitteisuutta ja intoa oppia uusia asioita. Yhtiö tarjoaa henkilöstölle mahdollisuuksia kehittyä ja kasvattaa omaa osaamistaan. Osaaminen pyritään varmistamaan tarjoamalla henkilöstölle talon sisäistä ja ostopalveluna tuotettua koulutusta sekä hyödyntämällä työkiertoa sekä tiimien sisäistä tehtävien vaihtoa. Vuositasolla Fingridissä panostetaan rahallisesti merkittävä summa sekä työyhteisön että jokaisen työntekijän henkilökohtaiseen kehittymiseen. Vuonna 2023 fingridiläisen keskimääräinen koulutukseen käyttämä aika oli 5 (5) päivää ja koulutuskustannukset 1,4 (1,4) miljoonaa euroa.

Työterveys ja -turvallisuus ovat etusijalla kaikessa Fingridin toiminnassa. Yhtiön tavoitteena on nolla työtapaturmaa ja nolla vakavaa työturvallisuuspoikkeamaa. Työterveyden ja -turvallisuuden johtamista ohjaa Fingrid Oyj:n työterveyden ja -turvallisuuden toimintatapa ja tavoitteet sekä ISO 45001 -standardiin pohjautuva työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmä. Kertomusvuonna johtamis-

järjestelmä auditoitiin ja se laajennettiin koskemaan koko Fingridin henkilökuntaa, kun se aiemmin oli rajattu verkon rakentamisen, kunnossapidon ja varavoimainparissa työskenteleviin toimintoihin ja yksiköihin. Vuonna 2023 yhtiön omalle henkilökunnalle sattui 0 (0) poissaoloon johtanutta työpaikkatapaturmaa. Palvelutoimittajille sattui 14 (10) poissaoloon johtanutta työpaikkatapaturmaa. Poissaoloon johtaneista työpaikkatapaturmista 3 (6) luokiteltiin vakavaksi. Palvelutoimittajien ja Fingridin henkilökunnan yhdistetty työtapaturmataajuus nousi edellisvuodesta ja oli 7,2 (5,4) poissaoloon johtanutta työpaikkatapaturmaa /miljoonaa työtuntia.



Yritysvastuu

Fingrid on sitoutunut vastuullisiin ja eettisiin toimintatapoihin kestävän kehityksen edistämiseksi. Sosiaalisen hyvinvoinnin turvaamisen lisäksi yhtiö mahdollistaa kantaverkkoinvestoinneillaan vihreää siirtymää ja tulevaisuuden puhtaan energiajärjestelmän kasvua. Toiminnan olennaisimmat vaikutukset liittyvät sähköjärjestelmän toimintavarmuuteen ja turvallisuuteen, ilmastonmuutoksen hillintään sekä sähkömarkkinoiden kasvuun ja toimivuuteen. Olennaisiksi asioiksi on tunnistettu myös tietoturva ja -suoja sekä voimajohtojen vaikutukset maankäyttöön ja maisemaan, kun Fingridin on rakennettava uutta kantaverkkoa ja kehitettävä sähkömarkkinaa edelleen vihreään siirtymän mahdollistamiseksi. Nämä yritysvastuulle olennaiset asiat ovat yhtiön strategian keskiössä.

Fingrid edistää erityisesti ilmastotekoihin, energiaan ja infrastruktuuriin liittyviä YK:n kestävän kehityksen globaaleja SDG-tavoitteita (Sustainable Development Goals). Fingridin yritysvastuutavoitteet jaotellaan ympäristövastuuseen, sosiaaliseen vastuuseen ja hyvään hallintotapaan niin sanotun ESG-mallin mukaisesti (Environment, Social, Governance). Kullekin olennaiselle asialle on asetettu vuoteen 2025 ja vuoteen 2035 tavoitteet, joiden avulla yritysvastuun toteutumista ohjataan. Yritysvastuu vaikuttaa toimitusjohtajan ja yhtiön johdon palkitsemiseen sekä on osa koko henkilöstön palkitsemisjärjestelmää. Palkitsemisjärjestelmien mittarit ovat pääosin myös yhtiön keskeisiä vastuullisuusmittareita.

Vaativuuden mukaisuuden ja yritysvastuun johtaminen on integroitu Fingridin strate-



giaan, johtamisjärjestelmään ja riskienhallintaan. Fingridin hallitus hyväksyy yhtiön toimintaperiaatteet (Code of Conduct) ja seuraa tavoitteiden toteutumista. Toimitusjohtaja vastaa yritysvastuun johtamisen järjestämisestä ja integroimisesta osaksi liiketoimintaa. Toimitusjohtaja ja toimintojen johtajat vastaavat vaatimustenmukaisuuden hallinnasta ja yritysvastuun ESG-tavoitteiden toteutumisesta vastuualueillaan.

Fingrid on sitoutunut Yhdistyneiden kansakuntien Global Compact -aloitteeseen vuodesta 2016 lähtien. Yhtiön toimintaperiaatteet ovat linjassa tämän globaalin yritysvastuualoitteen ihmisoikeuksiin, työelämään, ympäristönsuojeluun ja korrup-tionvastaisuuteen liittyvien periaatteiden kanssa. Vuoden 2023 kyselyssä yhtiön henkilöstö antoi arvosanaksi 4,5 (asteikolla 1–5), kun heiltä kysyttiin, kuinka fingridiläiset noudattavat vastuullisia toimintatapoja. Yhtiötä suosittlevien fingridiläisten osuutta kuvaava eNPS-indeksi oli 75. Asiakkaiden cNPS-suosittelevuudeksi oli 45.

Fingrid on antanut ihmisoikeussitoumuksensa osana toimintaperiaatteitaan. Toimintaperiaatteisiin sisältyy myös sitoumus monimuotoisuuden edistämisestä kaikessa toiminnassa. Yhtiö takaa yhdenvertaiset mahdollisuudet, oikeudet ja kohtelun

kaikille työntekijöilleen ja noudattaa henkilöstöpolitiikassaan syrjimättömyyden, yhdenvertaisuuden ja monimuotoisuuden periaatteita. Ihmisoikeuksia ja ympäristöä koskeva asianmukaisen huolellisuuden periaate on pitkään ollut osa Fingridin toimintaperiaatteiden soveltamista. Varovaisuusperiaate ympäristöasioissa näkyy myös kirjattuna toimintaperiaatteisiin.

Fingridin ihmisoikeusvastuun täsmentä-mistyö on aloitettu vuonna 2016 ihmisoikeusvaikutusten ja -riskien yleisarvioinnilla, joka tehtiin YK:n yritystoimintaa ja ihmisoikeuksia koskevien ohjaavien periaatteiden vaatimusten mukaisesti ja huomioimalla huolellisuusvelvoiteprosessi (human rights due diligence, HRDD). Toimintavuonna toteutettiin huolellisuusvelvoiteprosessin perustana olevan vaikutus- ja riskiarvioinnin päivitys ulkopuolisten asiantuntijoiden tuella.

Ihmisoikeuksien kunnioittaminen sisältyy myös yritysvastuuvaatimuksiin, joihin yhtiö edellyttää palvelu- ja tavarantoimittajien-sa sitoutuvan ja joiden toteutumista valvotaan riskiperusteisesti. Toimittajan on varmistettava ja valvottava, että heidän toimittajansa noudattavat lainsäädäntöä ja sovittuja yritysvastuun vaatimuksia Fingridin toimituksiin liittyen. Lisäksi

asetetaan sopimusehtoja alihankintaan ja työvoiman käyttöön, työturvallisuuteen ja ympäristöasioihin. Vuonna 2023 kansainvälisissä tavarahankinnoissa tehtiin kolmannen osapuolen avulla yhteensä 21 (23) vastuullisuusauditointia.

Fingridin ympäristövastuussa keskeisintä on yhtiön merkittävä myönteinen vaikutus ilmastonmuutoksen hillitsemiseksi. Fingridin liiketoiminnallaan aikaansaama ilmastohyöty muodostuu, kun yhtiö vahvistaa kantaverkkoa ja kehittää sähkömarkkinoita sekä puhtaan sähköntuotannon että sähköä kuluttavan teollisuuden ja yhteiskunnan muiden toimijoiden tarpeisiin. Yhtiön muut merkittävimmät ympäristönäkökohdat liittyvät voimajohdoista aiheutuviin luontovaikutuksiin, maiseman muutoksiin ja maankäytön rajoituksiin, sähkönsiirron energiahäviöiden ilmastovaikutukseen, sähköasemien ja varavoimalaitosten mahdollisiin poikkeustilanteisiin sekä luonnonvarojen kulutukseen ja ilmastovaikutukseen kantaverkon rakentamisessa ja kunnossapidossa.

Ilmastoriskien näkökulmasta Fingrid varautuu yleistyvien ja voimistuvien sää-ääri-ilmiöiden fyysisiin riskeihin kantaverkon rakentamisessa ja käytössä. Huoltovarmuuskriittisenä yhtiönä tämä on ollut

Fingridille ominainen toimintatapa jo pitkään. Lisäksi Fingrid varautuu puhtaaseen sähköjärjestelmään siirtymisen muutokseen eli transitoriskeihin, jotka voivat liittyä toimintaperiaatteisiin ja lainsäädäntöön, teknologioihin, markkinoihin tai maineeseen. Sähköjärjestelmän hallinta monimutkaistuu, kun sääriippuvainen tuotanto lisääntyy ja vaihtelut sähkökulutuksessa ja -tuotannossa kasvavat. Kehitys heijastuu myös sähköjärjestelmän ylläpidon kustannuksiin aiheuttaen kustannusten kasvua sekä lisäten kustannuksiin liittyvää epävarmuutta. Fingridin tavoitteena on rakentaa kantaverkkoa ja löytää muita menetelmiä tarjota tarvittava sähkön siirtokapasiteetti Suomen ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi riittävän nopeasti. Tämä tarkoittaa ennakoivaa ympäristövaikutusten arviointia, toimivaa sidosryhmävuorovaikutusta, nopeaa hankeluvitusta ja tehokasta projektinhallintaa. Kantaverkon rakentamisen lisäksi Fingrid etsii ja toimeenpanee yhdessä asiakkaiden kanssa ratkaisuja, joilla kantaverkon käyttöä voidaan tehostaa ja liityntöjä lisätä ilman kantaverkon lisärakentamista. Erityisesti varaudutaan myös siihen siirtymäriskiin, kuinka puhdas säh-

”

Fingrid on sitoutunut vastuullisiin ja eettisiin toimintatapoihin kestävän kehityksen edistämiseksi.

köjärjestelmä tulee muuttamaan kantaverkon käyttöä, järjestelmävastuun toteuttamista ja kulurakennetta.

Vuonna 2023 Fingridin suorat kasvihuonekaasupäästöt sekä sähkönsiirron energiahäviöistä johtuvat epäsuorat päästöt olivat noin 65 000 hiilidioksidiekvivalenttiton-

nia (päästöluokat scope 1 ja 2). Fingridin kasvihuonekaasupäästöt olivat yhteensä noin 195 000 hiilidioksidiekvivalenttitonnia, kun otetaan huomioon myös epäsuorat päästöt hankinta- ja toimitusketjuista (scope 1, 2 ja 3). Vuoden 2023 aikana Fingridin kantaverkkoon liitettiin yhteensä 1 510 megawattia tuulivoimaa ja 410 megawattia aurinkovoimaa, millä vältetään tulevana vuosina epäsuorasti noin 189 000 hiilidioksidiekvivalenttitonnin päästöt vuosittain. Lisäksi Fingridissä tehtiin vuoden aikana uusia liityntäsopimuksia yhteensä noin 1 240 megawatin tuulivoimatuotannon ja 220 megawatin aurinkovoimatuotannon liittämistä sähköverkkoon. Tämän myöhemmästä toteutumisesta seuraa mittava myönteinen ilmastovaikutus, kun vältetään epäsuorasti noin 152 000 hiilidioksidiekvivalenttitonnin päästöt vuosittain. Pääs-

töraportoinnissa käytetään reaaliaikaista kulutetun sähkön kerrointa (vuonna 2023 keskimäärin 38 g CO₂/kWh), joka julkaisiin Fingridin internetsivuilla osana yhtiön avointa sähkömarkkinadataa.

Kantaverkon rakentamisessa ja kunnossapidossa huomioitiin voimajohtoalueiden maanomistajat ja muut sidosryhmät sekä vähennettiin ympäristövaikutuksia elinkaaren kaikissa vaiheissa yhtiön maankäyttö- ja ympäristöpolitiikan mukaisesti. Vuoden 2023 aikana meneillään oli kuuden voimajohtohankkeen ympäristövaikutusten arvioinnin YVA-menettely. Ulkopuoliset urakoitsijat ja palvelutoimittajat sitoutettiin työturvallisuuden lailla ympäristövastuulisiin toimintatapoihin sopimusehtojen, koulutuksen ja auditointien avulla. Työturvallisuuden, ympäristövaatimusten ja tilaajavastuun toteutumista varmistettiin auditoimalla yhteensä 14 (11) Fingridin työmaata tai kunnossapitotoimintaa. Kantaverkon rakentamisessa ja kunnossapidossa ei ilmennyt merkittäväksi luokiteltavia ympäristöpoikkeamia. Kokonaisjättemäärä oli noin 12 300 (12 000) tonnia, josta hyötykäyttöön päätyi 99 (99) prosenttia ja kierätykseen 78 (82) prosenttia. Varavoimailaitosten ympäristöasioiden hallintaa tuki ISO 14001 -ympäristösertifikaatti. Päästöoikeuksia palautettiin yhteensä 4 757

(6 006) yksikköä (tCO₂), joista 100 prosenttia oli ostettuja päästöoikeusyksiköitä.

Fingridin hyvä hallintotapa perustuu avoimuuteen ja vastuulliseen toimintamalliin sekä toimintaa ohjaaviin periaatteisiin. Kiellettyminen rahanpesusta ja korruptiosta, kuten kiristyksestä ja lahjonnasta, sisältyy toimintaperiaatteisiin. Henkilöstön ja ulkoisten sidosryhmien käytössä on luottamuksellinen ja riippumaton väärinkäytösten ilmoituskanava. Vuonna 2023 ilmoituskanavan kautta saatiin kaksi yhteydenottoa, joihin ei liittynyt väärinkäytösepäilyä. Toiminnassa ei ilmennyt kilpailulainsäädännön rikkomuksia, henkilöiden yksityisyyden suojaan liittyviä valituksia, korruptio- tai lahjontatapauksia, ihmisoikeusrikkomuksia eikä syrjintätapauksia. Merkittäviä liiketoimintahaittaa aiheuttavia tietoturva- tai tietosuojaloukkauksia ei myöskään todettu. Yhtiö ei tue uskonnollista tai poliittista toimintaa. Fingrid raportoi verojalanjäljestään eikä tee erityisjärjestelyitä verojen minimoimiseksi. Fingrid oli Suomen 22. suurin yhteisöveronmaksaja vuonna 2022.

Yritysvastuusta raportoidaan kansainvälisen Global Reporting Initiative -viitekehyksen mukaisesti ja tiedot varmentaa ulkopuolinen riippumaton taho. Vuonna 2023 Fingridissä aloitettiin valmistautumi-



nen kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) sisältövaatimukseen sekä yhtenäiseen raportointimuotoon, joka täyttää myös talouden IFRS-vaatimukset. Lisäksi jatkettiin valmistautumista EU:n taksonomia-asetuksen mukaiseen raportointiin. Tämän kestävä rahoituksen luokitusjärjestelmän tavoitteena on ohjata rahaa ilmastonmuutoksen ja ympäristön kannalta kestäviin hankkeisiin. Taksonmiaraportointiveloite ei toistaiseksi koske pakollisena Fingridiä, mutta yhtiö raportoi asetuksen mukaisesti vapaaehtoisuuden pohjalta. Sähkönsiirto on määritelty luokitusjärjestelmäkelpoiseksi kestäväksi taloudelliseksi toiminnaksi,

jolle on määritelty tekniset arviointikriteerit luokitusjärjestelmämukaisuuden arviointiin. Ilmastonmuutoksen hillinnän osalta sähkönsiirto on määritelty mahdollistavaksi toiminnoksi, jonka avulla voidaan merkittävästi vähentää muiden sektoreiden kasvihuonekaasupäästöjä. Ilmastonmuutokseen sopeutumisen osalta kriteerit koskevat sitä, kuinka sähkönsiirroissa varaudutaan fyysisistä ilmastojärjestelmän muutoksista aiheutuviin riskeihin. Toimintavuonna selvitetään taksonomiatietojen raportointia ja laskettiin Fingridin toiminnan osuudet, jotka ovat luokitusjärjestelmäkelpoisia ja jotka täyttävät ilmastonmuutoksen hillintään liit-

tyvät tekniset arviointikriteerit. Lisäksi on varmistettu, että yhtiö noudattaa toiminnassaan sosiaalisen vastuun vähimmäistason suojatoimia ja omaa menettelytavan toteutumisen valvontaan. Tämä kattaa sekä oman toiminnan että liiketoimintasuhteet asianmukaisen huolellisuusvelvoitteen mukaisesti. EU-taksonomiasta ja yhtiön vuotta 2023 koskevasta yritys vastuutyöstä kokonaisuutena kerrotaan enemmän Kestävä liiketoiminta ja yritys vastuu -raportissa, joka julkaistaan 14. maaliskuuta 2024.

Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

Fingridin riskienhallinnasta huolehditaan yhtiön hallituksen hyväksymien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteiden mukaisesti.

Sisäisen valvonnan organisointi

Fingridissä sisäinen valvonta on kiinteä osa yritystoimintaa ja käsittää kaikki ne toimitavat ja menetelmät, joiden tavoitteena on varmistaa yhtiön

- strategian mukainen, tehokas ja tulokellinen toiminta,
- taloudellisen ja johtamisinformaation luotettavuus ja eheys,
- omaisuuden turvaaminen,
- soveltuvien lakien, määräyksien, sääntelyn, sopimusten ja yhtiön omien hallinto- ja toimintaohjeiden laatu ja noudattaminen sekä
- korkeatasoinen riskienhallinta.

Riskienhallintaa suunnitellaan kokonaisvaltaisesti ja sen tavoitteena on kattavasti tunnistaa, arvioida, seurata ja suojautua erilaisilta yhtiön toimintaan, ympäristöön, henkilöstöön ja omaisuuteen kohdistuvilta uhkatekijöiltä ja riskeiltä.

Jatkuvuuden hallinta on osa riskienhallintaa. Toiminnan tarkoitus on parantaa organisaation valmiuksia varautua ja reagoida parhaalla mahdollisella tavalla erilaisten riskien toteutumiseen ja varmistaa toiminnan jatkuvuus näissä tilanteissa.

Lisää tietoa sisäisestä valvonnasta sekä riskienhallinnasta ja merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä löytyy yhtiön internetsivuilta.



Hallitus

Yhtiön hallitus on vastuussa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja hyväksyy sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet joka toinen vuosi tai tarvittaessa useammin. Hallitus määrittää osana yhtiön strategiaa ja toimintasuunnitelmaa yhtiön strategiset riskit ja niitä koskevat hallintatoimenpiteet sekä valvoo niiden toteuttamista. Hallitus päättää yhtiön sisäisen tarkastuksen toimintamallista. Hallitus saa säännöllisesti sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastuksen raportit sekä vähintään vuosittain tilannekatsauksen yhtiön toimintaan liittyvistä strategisista riskeistä, huomattavista liiketoimintariskeistä ja jatkuvuusuhkista sekä niiden hallinnasta ja toteutumisista.

Linjajohto ja muu organisaatio

Toimitusjohtaja vastaa johtoryhmän avustamana yhtiön hallinnon, päätösmenettelyjen, valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanosta ja ohjeistuksesta sekä yhtiötason strategisten riskien, huomattavien liiketoimintarisken ja jatkuvuusuhkien arvioinnista sekä niihin liittyvästä riskienhallinnasta.

Toimintojen johtajat vastaavat vastualueidensa hallinnon, päätösmenettelyjen, kont-

rollien ja riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta ja poikkeamaraportoinnista sekä tarkemman ohjeistuksen riittävydestä. Jatkuvuuden hallinnan uhkakuville nimetyt johtajat vastaavat jatkuvuuden hallinnan suunnitelmien ja ohjeistuksen laadinnasta ja ylläpidosta sekä riittävän koulutuksen ja harjoittelun järjestämisestä.

Talous- ja rahoitusjohtaja vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yhtenäisen toimintatavan edellyttämien yhtiötason menettelytapojen, kontrollien ja seurannan järjestämisestä. Lakiasiaintoiminta vastaa yhtiötasolla merkittävimpien sopimusten ja sisäisen ohjeistuksen laillisuudesta ja säädöstenmukaisuudesta yhtiön intressit huomioiden sekä tässä tarvittavista menettelytavoista. Jokainen fingridiläinen on velvollinen tunnistamaan ja raportoimaan havaitsemansa riskit ja kontrollipuutteet sekä toteuttamaan sovitut riskienhallinnan toimenpiteet.

Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajana toimii yhtiökokouksen valitsema tilintarkastusyhteisö. Yhtiön tilintarkastaja tarkastaa kunkin tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon sekä antaa niistä tilintarkastuslaissa tai muual-

la lainsäädännössä edellytetyt raportit yhtiökokoukselle. Tilintarkastaja raportoi työstään, havainnoistaan ja suosituksistaan hallitukselle ja voi lisäksi hallituksen tai toimivan johdon toimeksiannosta suorittaa muita varmennusluonteisia tehtäviä.

Sisäinen tarkastus

Yhtiön sisäisen tarkastuksen toimintamallista päättää hallitus. Sisäinen tarkastus toimii tarkastusvaliokunnan käsittelemien ja hallituksen hyväksymien suunnitelmien pohjalta. Tarkastustulokset raportoidaan tarkastuskohteelle, toimitusjohtajalle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Yhtiössä toimii hallituksen päätöksellä tilintarkastusyhteisölle ulkoistettu sisäinen tarkastus. Hallinnollisesti sisäinen tarkastus toimii yhtiön toimitusjohtajan alaisuudessa. Sisäinen tarkastus tarjoaa järjestelmällisen lähestymistavan yhtiön riskienhallinta-, valvonta-, johtamis- ja hallintoprosessien tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen ja varmentaa riippumattomana osapuolena niiden riittävyden ja toimivuuden. Sisäisellä tarkastuksella on valtuudet toteuttaa selvityksiä ja saada pääsy kaikkeen tarkastuksen kannalta olennaiseen informaatioon. Yhtiön sisäinen tarkastus tekee yhtiön eri prosesseihin liittyviä riskiperusteisia auditointeja.

Merkittävimmät riskit

Fingridillä on huomattava tehtävä suomalaisessa yhteiskunnassa, ja riskien vaikutus arvioidaan sekä yhtiön että yhteiskunnan näkökulmasta. Strategisina riskeinä pidetään tapahtumia, jotka voivat johtaa yhtiön toimintakyvyn tai yrityskuvan olennaiseen heikkenemiseen tai pahimmillaan yhtiön toiminnan yhteiskunnalliseen kyseenalaistamiseen.

Yhtiön kolmesta strategiseksi tunnistetusta riskistä merkittävin on sähköjärjestelmän toimivuuteen liittyvä vakava häiriö, joka johtaa sähkönsaannin menettämiseen alueellisesti tai koko Suomessa. Sähköjärjestelmän mittavat häiriöt voivat johtua teknisestä viasta, poikkeuksellisesta säätelmästä, työvirheestä, onnettomuudesta tai ilkeistä. Suurhäiriön seurauksena yhteiskunnan toiminta lamaantuu ja elinkeinoelämälle aiheutuu suurta haittaa.

Merkittävä negatiivinen muutos sääntelyssä muodostaa olennaisen strategisen riskin yhtiön liiketoiminnalle vaikuttaen yhtiön vastuisiin, tehtävän laajuuteen ja taloudellisiin edellytyksiin. Taloudellinen



Riskienhallintaa suunnitellaan ja toteutetaan kokonaisvaltaisesti.

sääntely vaikuttaa suoraan omistaja-arvoon, varainhankintaan ja luottoluokitukseen ja näin luo reunaehdot yhtiön investointiohjelmalle ja taloudellisiin riskeihin suojautumiseksi.

Kolmas yhtiön toiminnan strateginen riski on mahdollisuus monopolitoiminnan suojsa kehittyvään yrityskulttuurin vinoutumiseen, joka voi ilmetä piittaamattomuutena vastuullisuusvaatimuksista tai muuna epäammattimaisena toimintana.

Strategisten riskien lisäksi yhtiön hallitukselle raportoidaan huomattaviksi tunnistetut liiketoimintarismit, jotka liittyvät taloudelliseen sääntelyyn, sähkömarkkinoihin, asiakastoimintaan, investointiohjelmiaan, tietoturvaan sekä henkilöstön ja omaisuuden turvaamiseen. Lisäksi samaan kategoriaan sisältyy suuria taloudellisia arvoja sisältäviä riskejä kuten toiminnan vaatimusten mukaisuus, sähkönsiirron hallinta, rahoitus- ja maksuvalmius, häviösähkön ja reservien hankinta sekä vastapuoliriskit.

Yhtiön toimintaympäristön muuttuessa toiminnan riskisyys on kasvanut. Sääriip-

puvainen ja laajeneva sähköjärjestelmä sekä suuret tuotantotehot lisäävät sähköjärjestelmän hallinnan ja tasepalveluliiketoiminnan merkitystä yhtiön toiminnassa. Laajeneva ja monimutkaistuva sähköjärjestelmä lisää yhtiön markkinaehtoisten kustannusten, kuten reservi-, häviösähkö-, ja pullonkaulakustannusten osuutta yhtiön kokonaiskustannuksissa ja merkitystä yritystaloudessa. Markkinaehtoisten kustannusten ennustaminen vaikeutuu sähkön hinnan ja siirtotilanteiden vaihtelun vuoksi. Yhtiön merkittävä investointiohjelma lisää suunniteltujen keskeytysten määrää ja näihin liittyviä sähkönsiirron rajoituksia. Yhtiö tasaa markkinaehtoisten kustannusten vaihtelua asiakashinnoittelussa kohdistamalla pullonkaulatuottoja liikevaihtoon myös vuonna 2024. Fingrid ottaa merkittävää taloudellista riskiä tasevastaavista tasapainottaessaan valtakunnan sähköta- setta. Vaihtelut tasesähkön hinnassa voivat kasvattaa äkillisesti myös yhtiön vastapuoliriskejä, jolta yhtiö suojautuu pääosin tasevastaavilta vaadittavin vakuuksin sekä tasepalveluehdoissa määritellyillä muilla toiminnan ehdoilla.

Energiaviraston sääntely määrittää yhtiön liiketoimintaa, toiminnan taloudellisia edellytyksiä sekä mahdollisuuksia suojautua riskeiltä. Päätökset kantaverkkotoiminnan valvontamenetelmistä vuosille 2024–2027 ja 2028–2031 sekä tasepalveluehdoista sisältäen määräykset tasevastaavilta vaadittavista vakuuksista saatiin vuoden 2023 lopussa.

Fingridin riskienhallinnan johtamisesta ja merkittävimmistä riskeistä kerrotaan tarkemmin yhtiön vuosikertomuksessa ja internetsivuilla. Fingridin rahoitusriskeistä kerrotaan tarkemmin konsernitilinpäätöksen luvuissa 5.2 ja 5.3. Mikään merkittävä riski ei realisoitunut vuonna 2023.



Hallitus ja ylin johto

Fingrid Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 31.3.2023 Helsingissä. Hallituksessa olivat edustettuina vuonna 2023 Hannu Linna (pj.), Leena Mörttinen (varapj. ja jäsen 31.3.2023 alkaen), Päivi Nerg (varapj. ja jäsen 31.3.2023 saakka), Jero Ahola (31.3.2023 alkaen), Anne Jalkala (31.3.2023 alkaen), Jukka Reijonen ja Sanna Syri (31.3.2023 saakka).

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Martin Grandell.

Hallituksella on kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta.

Tarkastusvaliokunnan jäsenet olivat Hannu Linna (pj. 31.3.2023 saakka), Leena

Mörttinen (pj. ja jäsen 31.3.2023 alkaen), Jero Ahola (31.3.2023 alkaen) ja Päivi Nerg (31.3.2023 saakka).

Palkitsemisvaliokunnan jäsenet olivat Hannu Linna (pj.), Anne Jalkala (31.3.2023 alkaen), Jukka Reijonen ja Sanna Syri (31.3.2023 saakka).

Yhtiön toimitusjohtaja oli Jukka Ruusunen. Hän jäi eläkkeelle 31.12.2023. Asta Sihvonen-Punkka on nimitetty Fingridin toimitusjohtajaksi 1.1.2024 alkaen. Yhtiöllä on johtoryhmä, joka tukee toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa ja päätöksenteossa.

Hallinnointikoodin mukainen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmistä on annettu erillisenä. Selvitys ja muut hallinnointikoodin edellyttämät tiedot ovat luettavissa myös yhtiön internetsivuilta, www.fingrid.fi.



Osakepääoma

Yhtiön osakepääoma on 55 922 485,55 euroa. Yhtiön osakkeet jakautuvat A-sarjan osakkeisiin ja B-sarjan osakkeisiin. A-sarjan osakkeita on 2 078 kappaletta ja B-sarjan osakkeita 1 247 kappaletta. Osakkeiden äänivaltaa ja osinko-oikeutta on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa ja yhtiön internetsivuilla olevassa yhtiöjärjestyksessä.



Oikeudenkäynnit ja viranomaismenettelyt

Teollisuuden Voima Oyj ("TVO") on jättänyt 25.5.2022 Energiavirastolle tutkintapyynnön liittyen TVO:n esittämiin väittämiin siitä, että Fingrid olisi laiminlyönyt sähkömarkkinaissa ja/tai muussa soveltuvassa lainsäädännössä asetettua verkon kehittämisvelvoitetta ja tämän seurauksena asettanut Olkiluoto 3 -voimalaitoksen liittämiseksi kantaverkkoon oikeudettomia rajoituksia sekä siitä, että Fingrid olisi rikkonut julkishallinnollisen tehtävänsä hoitamiseen liittyviä hallinto-oikeudellisia velvoitteitaan. Fingridin näkemyksen mukaan TVO:n esittämät väitteet ovat perusteettomia. Fingrid on antanut Energiavirastolle vastineensa TVO:n tutkintapyynnössä esittämiin väittämiin.

Euroopan unionin energia-alan säänte-

lyviranomaisten yhteistyövirasto ACER teki 14.9.2022 päätöksen pitkän aikavälin hintasuojausmahdollisuuksista Suomen ja Ruotsin välillä. ACER velvoitti tekemässään päätöksessä Suomen ja Ruotsin siirtoverkonhaltijoita varmistamaan muiden suojaustuotteiden saatavuuden ja kehittämään tarvittavat järjestelyt suojaustuotteiden tarjoamiseksi. Fingrid valitti päätöksestä 14.11.2022 ACERin valituslautakuntaan. Lautakunta antoi ratkaisunsa valitukseen 24.10.2023 ja vahvisti siinä ACERin aluperäisen päätöksen. Fingrid on toimittanut 22.12.2023 Energiavirastolle ehdotuksensa Suomen ja Ruotsin välisten hintasuojausmahdollisuuksien parantamisesta.

Fingrid sai lunastusluvan Torna-Lautakarin neutraalipiirin johtoalueen leventämistä varten 27.10.2022. Lunastustoimituksen

aloituskokouksessa 1.12.2022 lunastustoimikunta päätti, että lunastajalla on velvollisuus ottaa haltuun puusto lunastusluvan asettamien oikeuksien ja rajoitusten mukaisessa laajuudessa, ellei muuta sovita. Lunastustoimituksen loppukokous pidettiin 16.11.2023. Fingrid on valittanut Torna-Lautakarin puuston lunastusta koskevasta päätöksestä Varsinais-Suomen käräjäoikeuden maa- ja metsätalouden osastoon 22.12.2023.

Fingrid Datahub Oy jätti 20.12.2023 Energiavirastolle muutoshakemuksen Fingrid Datahub Oy:n taloudellista sääntelyä koskevasta mallista valvontajaksolle 2024–2027 ja ehdotti samalla sääntelymallin kehittämistä edelleen.



Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä

Fingrid-konsernin tilikauden 2024 tuloksen, ilman johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja veroja, odotetaan kasvavan vuoden 2023 tulokseen verrattuna.

Tämä arvio sisältää Fingridille kertyneiden pullonkaulatuottojen kohdistamista yhtiön liikevaihtoon ja liiketoiminnan muihin tuotoihin. Investointiohjelman toteuttaminen etenee, mikä kasvattaa investointitasoa tilikauden 2024 aikana. Sähköntuotannon sääriippuvuuden lisääntyminen vaikeuttaa sähkön siirtotilanteiden ennustamista ja lisää vaihteluita valtakunnan tehotasapainossa ja sen ylläpidossa. Joustavan voimantuotannon sekä sähköjärjestelmän joustojen saatavuus ja hinta tulevat vaikuttamaan tehotasapainon hallinnan ja kantaverkon käyttövarmuuden takaamisen vaatimiin voimajärjestelmän reservikus-

tannuksiin. Sähkömarkkinoiden hinnan vaihtelu ja joustojen saatavuus lisäävät epävarmuutta yhtiön markkinaehtoisissa kustannuksissa. Yhtiön velanhoitokyvyn odotetaan säilyvän vakaana.

Fingrid ilmoitti 21.9.2023 jättävänsä perimättä kantaverkkomaksut vuoden 2024 tammikuun, helmikuun ja kesäkuun osalta. Lisäksi yhtiö suunnittelee kolmen muun kuukauden kantaverkkomaksujen perimättä jättämistä vuoden 2024 toisella puoliskolla. Tästä tehdään erillinen päätös vuoden 2024 kesään mennessä. Tavoitteena on myös jatkossa käyttää pullonkaulatuottoja aktiivisesti rajasiirtokapasiteettia lisääviin investointeihin sekä kattaa niillä toiminnan kustannuksia Fingridin asiakkaiden hyödyksi.



Fingrid valitti 2.1.2024 markkinaoikeuteen Energiaviraston tasepalveluehtoja koskevasta päätöksestä. Valitus koskee pääasiassa päätöksessä esitettyä tasevastaavien vakuusmallia. Energiavirasto antoi marraskuussa 2023 päätöksen tasevastaavien ehdoista, jotka sisältävät vakuusvaateiden määräytymisperiaatteet. Energiaviraston päätös sisältää merkittäviä muutoksia nykyisiin vakuusehtoihin ja eriyttää Suomen vakuusmallin muissa Pohjoismaissa käytössä olevasta. Merkittävimmät muutokset koskevat vaadittavien vakuuksien merkittävää alentamista, tarpeita vastaavan lisävakuuden asettamisen poistamista ja mahdollisen vakuuskaton asettamista.

Fingrid on 29.1.2024 hakenut markkinaoikeudesta muutosta Energiaviraston päätökseen sähkön kantaverkkotoiminnan tuoton määrittämistä koskevista menetelmistä kuudennelle 1.1.2024–31.12.2027 ja seitsemännelle 1.1.2028–31.12.2031 valvontajaksolle. Fingridin arvion mukaan päätös valvontamenetelmistä on merkittävä heikennys vuodenvaihteessa päättyneeseen sähkön kantaverkkotoiminnan kohtuullisen tuoton valvontamenetelmään. Fingrid katsoo, että valvontamallia koskevan päätök-

sen valmistelussa vaikutusten arviointi on ollut puutteellista ja esitettyyn päätökseen liittyy edelleen tulkinnanvaraisia asioita. Fingridin tavoitteena on ratkaisu, joka mahdollistaisi kantaverkon kehittämisen myös jatkossa niin, että vihreän siirtymän satojen miljardien investoinnit Suomeen voivat toteutua suunnitellusti.

Fingrid on 15.2.2024 hakenut markkinaoikeudesta muutosta Energiaviraston 11.1.2024 antamaan päätökseen järjestelmävastaavan kantaverkonhaltijan järjestelmävastuun ulottuvuudesta OL3-ydinvoimalaitoksen liittämisasiassa. Teollisuuden Voima Oyj ("TVO") jätti 25.5.2022 Energiavirastolle tutkintapyynnön liittyen TVO:n esittämiin väittämiin siitä, että Fingrid olisi laiminlyönyt sähkömarkkinaissa ja/tai muussa soveltuvassa lainsäädännössä asetettua verkon kehittämisvelvoitetta ja tämän seurauksena asettanut Olkiluoto 3 -voimalaitoksen liittämiseksi kantaverkkoon oikeudettomia rajoituksia sekä siitä, että Fingrid olisi rikkonut julkishallinnollisen tehtävänsä hoitamiseen liittyviä hallinto-oikeudellisia velvoitteitaan. Päätöksessään 11.1.2024 Energiavirasto toteaa Fingridin hoitaneen järjestelmävastaavan kehittämis-, liittämisen- ja siirtovelvollisuutensa

sähkömarkkinalain mukaisesti. Energiavirasto katsoo myös, että Fingridin liittymisehdoissa määritelty 1300 MW:n tehoraja on perusteltu eikä Fingrid ole rajoittanut Olkiluoto 3:n verkkoon pääsyä.

HiQ Finland Oy (nimi muutettu 6.2.2024 Friends Technology Oy:ksi) esitti oikaisuvaatimuksen ja jätti markkinaoikeuteen valituksen Fingridin hankintapäätöksestä liittyen integraatioalustan käyttöoikeuslissensihankintaan 6.2.2024. Fingrid on 16.2.2024 kumonnut hankintapäätöksensä ja ilmoittanut 19.2.2024 markkinaoikeudelle hankintapäätöksensä kumoamisesta. Hankintapäätöksen kumoamisen jälkeen markkinaoikeuden ratkaistavaksi jää HiQ Finland Oy:n esittämä oikeudenkäyntikuluvaatimus. Fingrid pitää esitettyä oikeudenkäyntikuluvaatimusta kohtuuttomana.



Hallituksen voitonjakoehdotus

Fingridin osinkopolitiikan lähtökohdanna on jakaa valtaosa emoyhtiön tuloksesta osinkona. Päätöstä tehtäessä otetaan kuitenkin aina huomioon taloudelliset olosuhteet, yhtiön lähivuosien investointi- ja kehittämistarpeet ja yhtiön kulloinkin voimassa olevat taloudelliset tavoitteet.

Fingrid Oyj:n emoyhtiön tilikauden voitto oli 141 421 233,34 euroa ja voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 174 350 037,55 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia, eikä ehdotettu voitonjako myöskään hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut yhtiökokoukselle, että 31.12.2023

päätyneeltä tilikaudelta vahvistetun taaseen perusteella jaetaan osinkona A-sarjan osakkeelta enintään 54 100,00 euroa ja B-sarjan osakkeelta enintään 19 800,00 euroa, yhteensä enintään 137 110 400,00 euroa. Osinko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä, 36 000,00 euroa A-sarjan osakkeelta ja 13 200,00 euroa B-sarjan osakkeelta, maksetaan 26.3.2024. Toinen erä, enintään 18 100,00 euroa A-sarjan osakkeelta ja enintään 6 600,00 euroa B-sarjan osakkeelta, yhteensä enintään 45 842 000,00 euroa osinkoa, maksetaan hallituksen niin päättäessä puolivuositauksen vahvistamisen jälkeen hallitukselle yhtiökokouksessa annettavan valtuutuksen perusteella. Hallituksella on oikeus päättää toisen erän osingon maksamisesta valtuutuksen perusteella puolivuositauksen vahvistamisen jälkeen arvioituaan yhtiön

maksukykyä, rahoitusasemaa ja taloudellista kehitystä. Hallituksen saaman valtuutuksen perusteella päättämä osinko maksetaan päätöstä seuraavana kolmantena pankkipäivänä. Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.



Yhtiökokous 2024

Fingrid Oyj:n yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 21. maaliskuuta 2024 Helsingissä.

Helsingissä 27.2.2024

Fingrid Oyj
Hallitus



Fingrid välittää. Varmasti.

Tarkempaa tietoa Fingridistä sekä eri toimintojen yhteyshenkilöt löydät yhtiön verkkosivuilta osoitteesta www.fingrid.fi

Fingrid Oyj

Läkkisepäntie 21, 00620 Helsinki
PL 530, 00101 Helsinki
Puhelin 030 395 5000

Palautte ja lisätiedot: viestinta@fingrid.fi



FINGRID