

FINGRID

VUOSIKERTOMUS 2020

# Hallituksen toimintakertomus



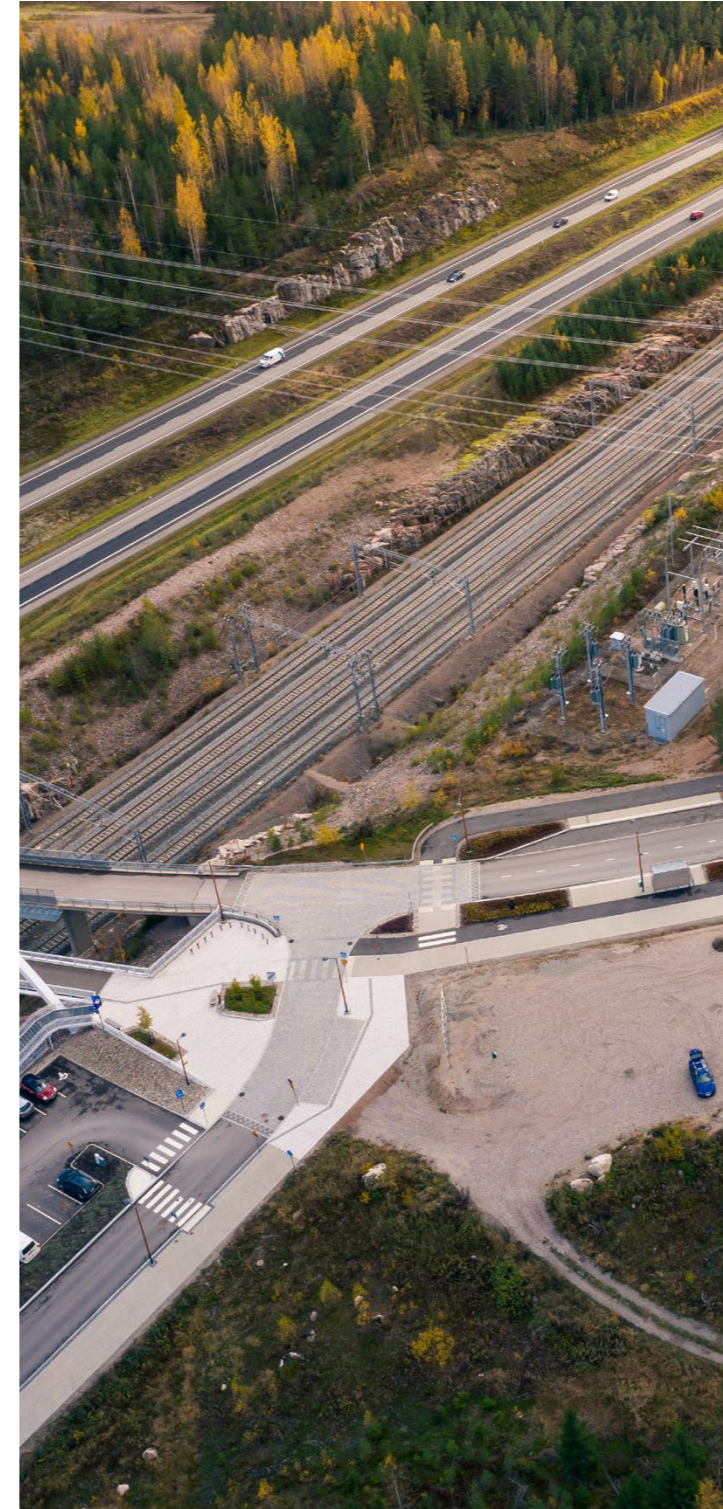
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > Taloudellinen tulos ja rahoitus
- > Liiketoiminta
- > Yritysvastuu
- > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- > Hallitus ja ylin johto
- > Osakepääoma
- > Muut tilikauden aikaiset tapahtumat
- > Oikeudenkäynnit ja viranomismenettelyt
- > Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä
- > Hallituksen voitonjakoehdotus
- > Yhtiökokous 2021

# SISÄLLYS

## Kantaverkossa kaikkien aikojen paras siirtovarmuus.

LIIKETOIMINTA S. 6



1. TALOUDELLINEN TULOS JA RAHOITUS	3
2. LIIKETOIMINTA	5
Strategia	5
Asiakkaat	6
Kantaverkko	7
Sähköjärjestelmä	8
Sähkömarkkinat	9
3. YRITYSVASTUU	11



4. SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA	14
Sisäisen valvonnan organisointi	14
Merkittävimmät riskit	14
5. HALLITUS JA YLIN JOHTO	15
6. OSAKEPÄÄOMA	16
7. MUUT TILIKAUDEN AIKAISET TAPAHTUMAT	16
8. OIKEUDENKÄYNNIT JA VIRANOMISMENETTELYT	17
9. TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT JA ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ	17



10. HALLITUKSEN VOITONJAKO-EHDOTUS	18
11. YHTIÖKOKOUS 2021	18

# 1. TALOUDELLINEN TULOS JA RAHOITUS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > [Taloudellinen tulos ja rahoitus](#)
- > [Liiketoiminta](#)
- > [Yritysvastuu](#)
- > [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- > [Hallitus ja ylin johto](#)
- > [Osakepääoma](#)
- > [Muut tilikauden aikaiset tapahtumat](#)
- > [Oikeudenkäynnit ja viranomismenettelyt](#)
- > [Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä](#)
- > [Hallituksen voitonjakoehdotus](#)
- > [Yhtiökokous 2021](#)

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti. Vertailuluvut suluissa viittaavat edellisvuoden vastaavaan ajanjaksoon, ellei toisin mainita.

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laskentaperiaatteita kuin vuonna 2019.

Konsernin liikevaihto oli 682,5 (789,4) miljoonaa euroa. Kantaverkkotuotot pienivät 373,6 (385,0) miljoonaan euroon, mikä johtui lämpimien talvikuukausien aiheuttamasta alhaisesta energiankulutuksesta. Kuluneen vuoden sähkön kulutus Suomessa oli 80,9 (86,1) terawattituntia. Myös tasesähkön myynti laski edellisvuoden tasosta 260,8 (346,7) miljoonaan euroon johtuen sähkön alhaisesta hintatasosta. Rajasiirtotuotot Suomen ja Venäjän väliseltä yhteydeltä laskivat 6,9 (11,6) miljoonaan euroon, mikä oli seurausta alhaisemmasta siirtovolyymista, johon vaikutti Suomen aluehinnan mataluus suhteessa Luoteis-Venäjään. Itämeren alueen siirtotilanteen johdosta läpisiirtotuotot kasvoivat 17,1 (14,4) miljoonaan euroon. Liiketoiminnan muut tuotot laskivat 2,4 (4,2) miljoonaan euroon.

Konsernin kulut olivat 569,3 (651,6) miljoonaa euroa. Tasesähkön kulut laskivat

alhaisen sähkön hinnan vuoksi ja olivat 234,4 (323,5) miljoonaa euroa. Häviösähköt olivat 52,6 (53,9) miljoonaa euroa. Häviösähkön volyyymi kasvoi jonkin verran, samalla kun häviösähkön hankintahinta laski. Toteutunut häviösähkön hankinnan keskihinta oli 38,03 (39,57) euroa megawattitunnilta. Kantaverkon käyttövarmuuden varmistavien reservien kulujen kasvu 63,5 (55,9) miljoonaan euroon johtui pääosin taajuudenhallintareservien hankintatuntien lisäyksestä. Poistot olivat 98,5 (97,8) miljoonaa euroa ja kantaverkon kunnonhallintakulut 23,6 (21,6) miljoonaa euroa. Henkilöstökulut kasvoivat 31,2 (26,4) miljoonaan euroon henkilöstön määrän lisääntyessä vastaamaan yhä kasvavaan työmäärään niin kotimaassa kuin kansainvälisessä yhteistyössäkin.

Konsernin liikevoitto oli 118,4 (115,5) miljoonaa euroa. Sähköjohdannaisten sekä investointeihin ja liiketoiminnan muihin kuluihin liittyvien valuuttajohdannaisten käyvän arvon muutoksista kirjattiin liikevoittoon 3,0 (-26,6) miljoonaa euroa. Konsernin voitto ennen veroja oli 113,3 (105,8) miljoonaa euroa. Tilikauden voitto oli 94,0 (84,6) miljoonaa euroa. Omaisuusaste oli tilikauden lopussa 27,4 (32,0) prosenttia.

Vuonna 2020 yhtiön kokonaisinvestoinnit olivat 169,7 (126,9) miljoonaa euroa. Tästä

## Liikevaihto ja liiketoiminnan muut tuotot, milj. €

	1-12/20	1-12/19	7-12/20	7-12/19
Kantaverkkotuotot	373,6	385,0	173,7	175,7
Tasesähkön myynti	260,8	346,7	139,9	171,6
Rajasiirtotuotot	6,9	11,6	5,4	6,2
Tehoreservituotot*	12,9	14,1	3,6	4,8
Läpisiirtotuotot	17,1	14,4	9,0	7,6
Muu liikevaihto	11,1	17,4	7,5	8,3
Liiketoiminnan muut tuotot	2,4	4,2	1,9	3,6
<b>Liikevaihto ja muut tuotot yhteensä</b>	<b>684,8</b>	<b>793,6</b>	<b>341,0</b>	<b>377,7</b>

## Kulut, milj. €

	1-12/20	1-12/19	7-12/20	7-12/19
Tasesähkön ostot	234,4	323,5	128,2	160,9
Häviösähköt	52,6	53,9	28,1	28,2
Poistot	98,5	97,8	49,4	49,1
Reservikulut	63,5	55,9	30,1	29,3
Henkilöstökulut	31,2	26,4	14,9	10,4
Kunnonhallintakulut	23,6	21,6	12,9	13,8
Tehoreservikulut*	12,6	13,7	3,5	4,4
Läpisiirtokulut	10,8	15,0	6,1	7,3
Muut kulut	42,1	43,8	23,2	21,4
<b>Kulut yhteensä</b>	<b>569,3</b>	<b>651,6</b>	<b>296,3</b>	<b>324,7</b>
<b>Liikevoitto ilman hyödykejohdannaisten arvonmuutoksia</b>	<b>115,4</b>	<b>142,1</b>	<b>44,5</b>	<b>53,1</b>
<b>Konsernin liikevoitto, IFRS</b>	<b>118,4</b>	<b>115,5</b>	<b>63,2</b>	<b>48,7</b>

\* Tehoreservituotot ja -kulut liittyvät huippukulutustuntien sähkön riittävyyden turvaamiseen tehoreservilain puitteissa.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

> [Taloudellinen tulos ja rahoitus](#)

> [Liiketoiminta](#)

> [Yritysvastuu](#)

> [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)

> [Hallitus ja ylin johto](#)

> [Osakepääoma](#)

> [Muut tilikauden aikaiset tapahtumat](#)

> [Oikeudenkäynnit ja viranomismenettelyt](#)

> [Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä](#)

> [Hallituksen voitonjakoehdotus](#)

> [Yhtiökokous 2021](#)

sähköverkkoon investoitiin yhteensä 137,3 (103,4) miljoonaa euroa ja varavoimaan 9,6 (5,5) miljoonaa euroa. Tietojärjestelmäninvestoinnit olivat 21,1 (17,0) miljoonaa euroa. Yksittäisistä tietojärjestelmäninvestoinneista eniten kustannuksia syntyi vähittäismarkkinoiden keskitetyn tiedonvaihdon datahub-järjestelmästä, jota yhtiö rakentaa parhaillaan. Tutkimus- ja kehityshankkeisiin käytettiin toimintavuonna yhteensä 4,5 (3,4) miljoonaa euroa.

Emoyhtiön liikevaihto oli 679,8 (786,2) miljoonaa euroa, tilikauden voitto 136,0 (148,1) miljoonaa euroa ja jakokelpoiset varat 186,8 miljoonaa euroa.

Yhtiön oman laskelman mukaisesti kantaverkkotoimintaa sääntelevän valvontamallin mukainen tulos päättyy vuodelta 2020 noin 30 miljoonaa euroa alijäämäiseksi. Alijäämän suuruuteen vaikuttivat myös kustannustehokkuus- ja laatukannustimien positiivinen vaikutus. Energiavirasto on vahvistanut edellisen valvontajakson 2016-2019 kumulatiiviseksi alijäämäksi 28,4 miljoonaa euroa.

Fingridin luottoluokitus säilyi korkeana, mikä heijastaa yhtiön vahvaa kokonaistaloudellista tilannetta ja velanhoitokykyä. Konsernin nettorahoituskulut olivat 4,0 (10,1) miljoonaa euroa, joihin sisältyi

0,7 miljoonaa euroa korkokuluja taseeseen kirjatusta vuokrasopimusveloista. Konsernin nettokorkokulut lainoista tilikauden aikana olivat 13,3 (14,7) miljoonaa euroa. Rahoitusjohdannaisten käyvän arvon muutos oli 3,8 miljoonaa euroa positiivinen (8,1 miljoonaa euroa positiivinen). Konsernin rahoitustuottoja kasvatti katsauskaudella Nord Pool-osakkeiden myynnin seurauksena saatu 8,4 miljoonan euron osinko.

Korolliset lainat olivat 1 174,9 (1 120,0) miljoonaa euroa, joista pitkäaikaisia lainoja oli 1 032,8 (884,7) miljoonaa euroa ja lyhytaikaisia lainoja 142,1 (235,3) miljoonaa euroa. Korollisiin lainoihin sisältyi tilikauden lopussa vuokrasopimusvelkoja yhteensä 31,2 miljoonaa euroa, joista lyhytaikaisia, alle vuoden kuluessa suoritettavia oli 2,3 miljoonaa euroa.

Yhtiön maksuvalmius säilyi hyvänä. Rahavarat ja muut rahoitusvarat olivat 31.12.2020 yhteensä 125,9 (82,8) miljoonaa euroa. Lisäksi yhtiöllä on maksuvalmiutta turvaava 300 miljoonan euron suuruinen nostamaton sitova valmiusluotto (11.12.2022 saakka) sekä yhteensä 225 miljoonan euron suuruiset maksuvalmiutta varmistavat rahoitusjärjestelyt, jotka koostuvat sitovista- ja ei-sitovista kahdenvälisistä järjestelyistä pankkien kanssa.

Rahoitukseen liittyvissä johdannaissopimuksissa oli vastapuoliin liittyvää riskiä 26,2 (22,4) miljoonaa euroa. Yhtiön valuutta- ja hyödykehintariskit oli suojattu.

Fingridillä on luokituspalvelusopimukset S&P Global Ratings (S&P) ja Fitch Ratings (Fitch) -yhtiöiden kanssa. Voimassa olevat luottoluokitukset säilyivät korkeina ja olivat 31.12.2020:

- S&P:n vakuudettoman seniorivelan luokitus ja pitkäaikainen yritysluokitus tasolla 'AA-' ja lyhytaikainen yritysluokitus tasolla 'A-1+', näkymät vakaat.
- Fitchin vakuudettoman seniorivelan luokitus tasolla 'A+', pitkäaikainen yritysluokitus tasolla 'A' ja lyhytaikainen yritysluokitus 'F1', näkymät vakaat.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > Taloudellinen tulos ja rahoitus
- > Liiketoiminta
- > Yritysvastuu
- > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- > Hallitus ja ylin johto
- > Osakepääoma
- > Muut tilikauden aikaiset tapahtumat
- > Oikeudenkäynnit ja viranomismenettelyt
- > Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä
- > Hallituksen voitonjakoehdotus
- > Yhtiökokous 2021

## 2. LIIKETOIMINTA

## STRATEGIA

Fingrid Oyj on suomalaisten kantaverkko-yhtiö, jonka omistajina ovat Suomen valtio ja suomalaiset eläke- ja vakuutusyhtiöt. Yhtiön tehtävänä on turvata asiakkaille ja koko yhteiskunnalle kustannustehokkaasti varma sähkö kaikissa tilanteissa sekä muovata tulevaisuuden puhdasta ja markkinaehtoista sähköjärjestelmää.

Fingridin toiminta perustuu Suomen ja EU:n lainsäädäntöön. Sähkömarkkinalaki ohjaa kehittämään kantaverkkoa, huolehtimaan sähkön kulutuksen ja tuotannon tasapainosta sekä parantamaan sähkömarkkinoiden toimintaedellytyksiä. EU:n sähköasetus velvoittaa tekemään yhteistyötä kantaverkkoyhtiöiden eurooppalaisessa yhteistyöjärjestössä ENTSO-E:ssä ja alueellisesti Itämeren alueella sähkön sisämarkkinoiden toimivuuden edistämiseksi. Fingrid osallistuu markkina-, käyttö- ja liityntäverkkosääntöjen ja niissä säädettyjen ehdotusten laatimiseen ja täytäntöönpanoon. Fingridin toimintaa valvoo ja sääntelee Energiavirasto, joka on myöntänyt yhtiölle luvan kantaverkkotoimintaan.

Liiketoimintamalli kuvaa tärkeimmät yhtiön käytössä olevat aineettomat ja aineelliset voimavarat, joiden avulla liiketoiminnan prosessit toimivat. Fingridin

toiminnan vaikutukset ja niiden luoma merkittävä lisäarvo näkyvät eri muodoissaan koko suomalaisessa yhteiskunnassa. Malli on kuvattu yhtiön liiketoimintakatsauksessa ja verkkosivuilla.

**Visio:**

Yhtiön visiona on olla sähköverkkotoiminnan esikuva ja arvostettu energia- vaikuttaja.

**Arvot:**

Arvot ohjaavat työyhteisömme toimintaa ja ne muodostavat yrityskulttuurimme vahvan perustan. Fingrid on avoin, rehti, tehokas ja vastuullinen toimija.

**Tapa toimia**

Fingridin yrityskulttuuri on avoin, yhteisöllinen ja uudistuva sekä hyviä hallintotapoja noudattava. Yhtiö on tunnettu sen ammattitaidosta. Toimintaa kehitetään pitkäjänteisesti ja yhteistyössä asiakkaiden ja muiden sidosryhmien kanssa. Kaikkia kohdellaan tasapuolisesti ja kunnioittaen. Toiminnalle asetetut rohkeat ja kunnianhimoiset tavoitteet saavutetaan. Laatua tuotetaan tuloksellisesti yhdistämällä oman ydinosaaminen maailman parhaiden toimijoiden kanssa. Toiminta on vastuullista, tuloksellista ja avointa. Näin ansaitaan asiakkaiden ja sidosryhmien luottamus.

Yhtiön strategia toimeenpannaan neljän näkökulman kautta: asiakkaat ja yhteiskunta, talous, sisäiset prosessit, sekä henkilöstö ja osaaminen. Fingridin valitsemien strategian toimeenpanomallin mukaisesti näkökulmat ovat keskenään tasavertaiset ja kaikkia neljää näkökulmaa toteutetaan ja kehitetään tasapainossa keskenään. Näkökulmat ovat keskeisessä roolissa yhtiön käytännön johtamisessa.

Fingrid on asiantuntijaorganisaatio, jossa henkilöstön ja osaamisen näkökulman tavoitteena on ylläpitää ja kehittää avointa, yhteisöllistä, uudistuvaa ja tuloksellista työyhteisöä.

- > Tehtävänä on turvata varma sähkö kaikissa tilanteissa ja muovata puhdasta sähköjärjestelmää.



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

> Taloudellinen tulos ja rahoitus

> Liiketoiminta

> Yritysvastuu

> Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

> Hallitus ja ylin johto

> Osakepääoma

> Muut tilikauden aikaiset tapahtumat

> Oikeudenkäynnit ja viranomismenettelyt

> Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä

> Hallituksen voitonjakoehdotus

> Yhtiökokous 2021

Sisäisten prosessien näkökulma koostuu yhtiön kolmesta liiketoimintaprosessista:

- siirtokapasiteetin varmistaminen: investoinnit ja kunnossapito tehdään turvallisesti ja tehokkaasti oikeaan aikaan.
- käyttövarmuuden hallinta: kantaverkkoa käytetään ennakkoiden ja luotettavasti niin, että sähköjärjestelmä pysyy tasapainossa.
- sähkömarkkinoiden edistäminen: sähkömarkkinoita ylläpidetään ja kehitetään aktiivisesti.

Talouden näkökulmasta yhtiön tavoitteena on toimia kustannustehokkaasti, mikä mahdollistaa palveluiden matalat hinnat, ja tuottaa arvoa omistajille.

Asiakkaille ja yhteiskunnalle yhtiön tavoitteena on turvata yhteiskunnalle varma sähkö ja toimivat sähkömarkkinat sekä asiakastarpeisiin vastaavat palvelut ja edullinen hinnoittelu.

Yhtiössä on tehty seuraavat strategiset valinnat:

#### Perustehtävään keskittyminen

- Perustehtävä hoidetaan erinomaisesti muuttuvassa toimintaympäristössä. Yhtiö ei pyri laajentumaan uusiin liiketoimintoihin eikä ole mukana kilpailussa liiketoiminnoissa.

#### Asiakaslähtöisyys

- Liiketoimintaa ja toimintamalleja kehitetään aktiivisesti, asiakas-lähtöisesti ja yhteiskunnan etu edellä.

#### Maailmanluokan tehokkuus

- Parhaita teknologioita ja digitalisaation mahdollisuuksia hyödynnetään innovatiivisesti. Tarvittava ydinosaaminen pidetään yhtiössä. Yhteistyötä tehdään parhaiden kumppanien kanssa.

#### Markkinalähtöisyys

- Toiminta on markkinalähtöistä kaikilla osa-alueilla, koska toimivat markkinat tuottavat kaikessa tekemisessä parhaimmat ja innovatiivisimmat ratkaisut.

#### Integraatiomyönteisyys

- Euroopan ja Itämeren alueen sähkömarkkinoiden yhdentymistä edistetään aktiivisesti ja samalla otetaan huomioon Suomen etu.

#### Varmuus ja vastuullisuus

- Sähköjärjestelmän murroksessa ylläpidetään nykyinen, hyvä käyttövarmuus. Vastuullisuus ja turvallisuus korostuvat kaikessa tekemisessä.

#### ASIAKKAAT

Fingrid tarjoaa asiakkailleen eli sähköyhtiöille, sähköä käyttävälle teollisuudelle ja sähkömarkkinatoimijoille kantaverk-

ko- ja sähkömarkkinapalveluita. Fingridin toiminta perustuu pitkälti lakisääteisten tehtävien toteuttamiseen ja ne hoidetaan mahdollisimman asiakaslähtöisesti, tasapuolisesti ja yhtäläisin ehdoin.

Kantaverkkopalveluilla varmistetaan sähköyhtiöille ja sähköä käyttävälle teollisuudelle luotettava ja tarpeita vastaava sähkönsiirto kantaverkossa. Vuonna 2020 sähkönsiirron luotettavuus oli kaikkien aikojen paras. Tuulivoimaa oli rakenteilla ja suunnitteilla huomattavia määriä. Kyselyitä kantaverkkoon liittymisestä tehtiin noin 160 kappaletta, joka vastaa kymmeniä tuhansia megawatteja. Vuoden aikana tehdyillä liittymissopimuksilla mahdollistettiin noin 1 800 megawatin edestä uuden tuulivoiman liittämistä kantaverkkoon. Myös uudentyypisten sähkönkulutuskohteiden liittynöistä tuli kyselyitä.

Sähkömarkkinapalveluilla tarjotaan alan sähkömarkkinatoimijoille yhtenäinen tukusähkökaupan hinta-alue Suomessa ja hyödyt avoimista eurooppalaisista sähkömarkkinoista. Vuonna 2020 Suomi toi Ruotsista sähköä siirtokapasiteetin rajoissa täysimääräisesti. Siirtokapasiteetti ei riittänyt täyttämään markkinoiden tarvetta, mutta rajasiirtoyhteydet toimivat erittäin hyvin.

Kantaverkkoyhtiöiden eurooppalaisen yhteistyöjärjestö ENTSO-E:n vuoden 2019 selvityksen mukaan sähkönsiirtäminen Suomen kantaverkossa on kolmanneksi edullisinta Euroopassa, kun verrataan vastaavan laajuisiin kantaverkkoihin. Mukana vertailussa oli 36 maata. Vuonna 2021 kantaverkkomaksut pidea edellisvuoden tasolla.

Syksyllä 2020 toteutetun asiakastytyväisyystutkimuksen mukaan asiakkaiden luottamus Fingridiin on säilynyt vahvana, ja erityiseksi vahvuudeksi koetaan toiminta koko yhteiskunnan hyväksi. Yli puolet asiakkaista arvioi yhtiön toiminnan parantuneen viimeisen vuoden aikana. Tutkimuksen mukaan asiakkaat pitävät Fingridiä avoimena ja yhteistyökykyisenä toimijana, joka toimii koko yhteiskunnan hyväksi ja kohtelee asiakkaita tasapuolisesti. Yhtiön saama Net Promoter Scoren (NPS) -arvo oli 45, joka on hyvä tulos Business to Business –liiketoiminnassa toimivalle monopoliyhtiölle.

Osana asiakaspalvelun kehittämistä jatkettiin Oma Fingrid -palveluportaalin kehitystyötä. Portaalissa asiakas voi tarkastella muun muassa sähkönsiirron mitaus-, laskutus- ja loissähkötietoja sekä häiriö- ja siirtokeskeytystietoja.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

> Taloudellinen tulos ja rahoitus

> Liiketoiminta

> Yritysvastuu

> Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

> Hallitus ja ylin johto

> Osakepääoma

> Muut tilikauden aikaiset tapahtumat

> Oikeudenkäynnit ja viranomismenettelyt

> Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä

> Hallituksen voitonjakoehdotus

> Yhtiökokous 2021

Katsausvuonna järjestettiin myös kaksi suurta Fingrid Current -asiakastapahtumaa sekä lukuisia infotilaisuuksia ja webinaareja pienemmille kohdeyleisöille.

## KANTAVERKKO

Fingrid investoi Suomen kantaverkon sähköverkkoihin ja sähköasemiin tällä vuosikymmenellä kaksi miljardia euroa. Kantaverkkoa on vahvistettava, koska tavoite ilmastoneutraalista Suomesta vuonna 2035 vaatii päästöttömän sähkön tuotannon ja kulutuksen merkittävää kasvua. Erityisesti tuulivoiman liittäminen kantaverkkoon on lisännyt investointitarpeita.

Verkkovisiotyön tavoitteena on luoda näkemys kantaverkon päävoimansiirtoverkon (400 kV ja 220 kV) kehittämistarpeista ja ratkaisuehdotuksista pitkällä aikavälillä.

Uutta voimajohtoa valmistui noin kymmenen kilometriä ja rakenteilla oli noin 570 voimajohtokilometriä. Yleissuunnittelussa oli 250 kilometriä voimajohtoa. Suurista sähkönsiirtohankeista Fingridillä oli käynnissä Metsälinjaksi kutsuttu, Oulusta Petäjavedelle ulottuva rakennushanke. Kansainvälisten sähkömarkkinoiden toiminnan tehostamiseksi valmisteltiin kolmannen vaihtosähköyhteyden rakentamista Ruotsiin. Suunnitteluvaiheessa on Oulusta Lappeenrantaan ulottuvan Järvilinjan vahvistaminen.

Sähköasemahankkeista valmistui kaksitoista uutta tai laajennettua sähköasemaa ja rakenteilla oli 22 sähköasemaa:

- Kristiinankaupungin, Vaasan ja Seinäjoen välisellä alueella on suunnitteilla tuulivoimaa yhteensä noin 4 000 megawattia. Haapajärven kunnan alueella ja sen ympäryskunnissa on suunnitteilla yli 1 000 megawatin edestä tuulivoimahankkeita. Fingrid teki investointipäätökset Haapajärven kuntaan suunnitellun Pysäysperän sähköaseman sekä Teuvan kuntaan suunnitellun Kärppiön sähköaseman rakentamisesta. Hankkeiden investointikustannukset ovat yhteensä noin 55 miljoonaa euroa. Sähköasemien suunniteltu käyttöönotto on kesällä 2022.
- Vantaan Tammistossa uusitaan 400/110 kilovoltin sähköasema. Investoinnilla parannetaan pääkaupunkiseudun sähkösaannin käyttövarmuutta. Tammiston sähköasema on yksi pääkaupunkiseutua syöttävistä asemista ja keskeinen kantaverkon solmukohta. Uuden sähköaseman käyttöönotto on vuoden 2022 lopussa.
- Lappeenrannassa uusitaan Etelä-Karjalan ja Lappeenrannan sähkönsiirron kanalta merkittävä Luukkalan 110 kilovoltin sähköasema. Asemalta lähtee useita kantaverkon rengasyhteyksiä ja sieltä siirretään sähköä Lappeenrannan kau-



pungille sekä alueella sijaitsevalle teollisuudelle. Hanke valmistuu syksyllä 2023.

- Kalajoella sijaitsevaa Jylkän sähköasemaa laajennetaan ja asemalle rakennetaan kolmas muuntaja. Sähköasemasta on näin tulossa Suomen merkittävin tuulivoimatuotannon liityntäkohta. Hanke valmistuu vuoden 2022 aikana.
- Katsauskaudella tehtiin investointipäätökset Kangasalla ja Keminmaalla sijaitsevien Isohaaran sähköasemien perusparannuksista.
- Alajärvellä laajennetaan ja uusitaan 400/110 kilovoltin sähköasemakokonaisuutta. Alajärven lähistöllä on rakenteilla ja suunnitteilla tuulivoima-

hankkeita noin 2000 MW:n edestä. Näiden liittäminen sähköverkkoon edellyttää kantaverkon kehittämistä. Hanke valmistuu vuonna 2023.

- Kemijärvellä rakennetaan Kellarijängän 220/110 kilovoltin sähköasema. Aseman rakentamisella valmistaudutaan liittämään tuulivoimaa kantaverkkoon. Samalla edistetään alueen jakeluverkon kehittämistä ja parannetaan käyttövarmuutta. Uusi sähköasema mahdollistaa myös alueelle suunnitellun biojalostamohankkeen kantaverkkoliitynnän. Hanke valmistuu vuoden 2023 aikana.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

> Taloudellinen tulos ja rahoitus

> Liiketoiminta

> Yritysvastuu

> Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

> Hallitus ja ylin johto

> Osakepääoma

> Muut tilikauden aikaiset tapahtumat

> Oikeudenkäynnit ja viranomismenettelyt

> Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä

> Hallituksen voitonjakoehdotus

> Yhtiökokous 2021

Fingrid omistaa kymmenen varavoimailtosta, jotka ovat jatkuvassa 15 minuutin käynnistysvalmiudessa. Vuonna 2020 toteutettiin Vanajan varavoimailaitoksen perusparannusprojekti, jossa uusittiin muun muassa polttoöljy- ja sammutusjärjestelmät. Projektin pääasiallisena tarkoituksena oli parantaa ympäristö- ja paloturvallisuutta.

Yhtiö ilmakuvasi kantaverkon voimajohdot kesän 2020 aikana. Kuvattavana oli noin 12 000 kilometriä voimajohtoja, mikä on laajamittaisin Suomen kantaverkolle koskaan tehty kuvaus. Ilmakuvauksien avulla päivitetään kantaverkon dokumentaatio ajan tasalle, arvioidaan verkon kuntoa ja suunnitellaan tulevia kunnossapitotöitä.

Koronapandemiasta huolimatta Fingridin investoinnit ja kunnossapitotyöt etenivät suunniteltujen aikataulujen ja budjettien mukaisesti.

Yhtiö sijoittui kärkisijoille ITOMS (The International Transmission Operations & Maintenance Study) -tutkimuksessa ja sai ainoana yhtiönä huippusuorituja-maininnat sekä voimajohtojen että sähköasemien osalta. ITOMS-tutkimuksessa arvioidaan kunnossapidon tehokkuutta, jota mitataan muun muassa vertaamalla kunnossapidon kustannuksia ja käyttöhäiriötasoa.

### SÄHKÖJÄRJESTELMÄ

Suomessa kulutettiin vuonna 2020 sähköä 80,9 (86,1) terawattituntia. Fingridin verkossa siirrettiin sähköä 68,4 (68,7) terawattituntia, mikä vastasi 77,9 (76,0) prosenttia Suomen kokonaissähkön siirrosta (kulutus ja läpisiirto).

Sähkön tuonti- ja tuotantokapasiteetti riittivät kattamaan vuoden kulutushuipun. Sähkön kulutushuippu 12 388 (14 542) MWh/h, toteutui perjantaina 28 helmikuuta tunnilla 8 - 9. Kotimainen tuotanto oli tällöin 9 849 MWh/h ja loput 2 539 MWh/h tuotiin ulkomailta. Vuorokausimarkkinoiden sähkön Suomen aluehinta oli kulutushuipputunnilla 46,98 €/MWh.

Pohjoismaissa vesivarannot olivat hyvällä tasolla, mikä johti alueella edellisvuotta alhaisempiin sähkön tukkuhintoihin. Suomen ja Ruotsin välinen sähkönsiirto oli valtaosin runsasta tuontia Ruotsista Suomeen. Sähköä tuotiin Ruotsista Suomeen vuoden 2020 aikana 18,8 (16,3) terawattituntia ja vietiin Suomesta Ruotsiin 0,3 (0,5) terawattituntia. Suomen ja Viron välisessä sähkönsiirrosta vallitseva siirtosuunta oli Suomesta Viroon, yhteensä 6,6 (3,8) terawattituntia. Sähköä siirrettiin Venäjältä Suomeen 3,0 (7,6) terawattituntia. Edellisvuodesta poiketen sähköä vietiin myös muutamia kertoja Suomesta Venäjälle. Norjasta tuotiin Suomeen

vuoden 2020 aikana sähköä 0,3 (0,2) terawattituntia.

Vuonna 2020 kantaverkon siirtovarmuus oli kaikkien aikojen paras 99,99995 (99,99998) prosenttia. Fingridin verkon häiriöistä aiheutunut keskeytysaika kantaverkon liittymispisteissä oli keskimäärin 0,5 (4,3) minuuttia. Häiriökeskeytysten aiheuttama laskennallinen haitta (KAH) kulutusasiakkaille oli 0,9 (2,7) miljoonaa euroa ja pikajälleenkytkennät mukaan lukien haitan arvo oli 3,2 miljoonaa euroa.

Fingridin tasasähköyhteyksien käytettävyyttä ja luotettavuutta on ollut erittäin hyvä. Häiriöiden syiden selvittämisessä ja vikojen korjaamisessa on onnistuttu hyvin, ja yhteydet on onnistuttu palauttamaan nopeasti takaisin markkinoiden käyttöön.

Kantaverkon siirtohäviöiden määrä kasvoi hieman edellisvuoden tasolta ja oli 1,5 (1,3) terawattituntia. Tämä oli 1,8 (1,5) prosenttia koko siirretyn sähkön määrä-

tä. Häviöiden vuosittaiseen vaihteluun vaikuttaa pohjoismainen sähköntuotantotilanne, kuten vesivoiman määrä. Häviöitä on vähennetty pitämällä siirtoverkon jännite mahdollisimman korkeana sekä tekemällä energiatehokkaita kantaverkoinvestointeja ja laitehankintoja.

Sähköjärjestelmän tehotasapainon ylläpidossa tarvittavia reservejä hankittiin Suomesta, muista Pohjoismaista, Virossa ja Venäjältä. Reservien saatavuus oli hyvä lukuun ottamatta kevään tulva-aikaa, joka rajoitti vesivoimalaitosten käytettävyyttä reservien ylläpitoon. Kulutus osallistuu yhä aktiivisemmin reserveihin, erityisesti taajuusohjattuun häiriöreserviin. Vastakaupakustannuksia aiheutuu muun muassa kantaverkon häiriö- ja ongelmatilanteissa. Vastakaupakustannuksia oli vain 0,7 (0,9) miljoonaa euroa.

Vastakaupat	1-12/20	1-12/19	7-12/20	7-12/19
Vastakaupat Suomen ja Ruotsin välillä M€	0,1	0,1	0,0	0,0
Vastakaupat Suomen ja Viron välillä M€	0,2	0,5	0,1	0,1
Vastakaupat Suomen sisäisillä yhteyksillä M€	0,4	0,3	0,3	0,2
<b>Vastakaupat yhteensä M€</b>	<b>0,7</b>	<b>0,9</b>	<b>0,4</b>	<b>0,4</b>



# FINGRID

## VUOSIKERTOMUS 2020

### HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

> Taloudellinen tulos ja rahoitus

> **Liiketoiminta**

> Yritysvastuu

> Sisäinen valvonta ja riskienhallinta

> Hallitus ja ylin johto

> Osakepääoma

> Muut tilikauden aikaiset tapahtumat

> Oikeudenkäynnit ja viranomismenettelyt

> Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä

> Hallituksen voitonjakoehdotus

> Yhtiökokous 2021

Sähköjärjestelmän käyttö	1-12/20	1-12/19	7-12/20	7-12/19
Sähkön kulutus Suomessa TWh	80,9	86,1	39,2	41,5
Sähkön läpisiirto Suomessa TWh	7,0	4,4	3,5	2,3
Sähkön siirto Suomessa TWh	87,8	90,5	42,7	43,7
Fingridin siirtovolyymi TWh	68,4	68,7	34,2	34,0
Fingridin sähkönsiirto asiakkaille TWh	61,3	64,2	30,6	31,7
Fingridin häviösähkövolyymi TWh	1,5	1,3	0,8	0,7
<b>Sähkön siirto Suomi-Ruotsi</b>				
Vienti Ruotsiin TWh	0,3	0,5	0,2	0,1
Tuonti Ruotsista TWh	18,8	16,3	9,5	9,2
<b>Sähkön siirto Suomi-Viro</b>				
Vienti Viroon TWh	6,6	3,8	3,3	2,1
Tuonti Virosta TWh	0,0	0,3	0,0	0,1
<b>Sähkön siirto Suomi-Norja</b>				
Vienti Norjaan TWh	0,0	0,1	0,0	0,0
Tuonti Norjasta TWh	0,3	0,2	0,2	0,2
<b>Sähkön siirto Suomi-Venäjä</b>				
Tuonti Venäjältä TWh	3,0	7,6	1,8	3,4

### SÄHKÖMARKKINAT

Sähkömarkkinoiden keskihinta spot-sähkölle (pohjoismainen systeemihinta) oli 10,93 (38,94) euroa megawattitunnilta. Sähkön tukkumarkkinoiden aluehinnat Pohjoismaissa ja eurooppalaisilla sähkömarkkinoilla olivat markkinahistorian alhaisimpia. Hinta-alueiden väliset hintaerot olivat huomattavia niin Pohjoismaiden hinta-alueiden välillä kuin myös Keski-Euroopan markkinoilla. Pohjoismaisen markkina-alueen hintojen laskun aiheutti ennen kaikkea erittäin runsas vesivoimatuotanto ja lämmin sää. Sähkön vuorokausimarkkinahinnat painuivat negatiivisiksi Pohjoismaissa useita kertoja. Koronapandemian vaikutus sähköntuo-

tantoon, sähkönkulutukseen ja sähkömarkkinoihin oli pohjoismaisella markkina-alueella varsin vähäinen.

Sähkön tuonti Suomeen oli markkinoiden ohjaamana suurta koko katsauskauden ajan. Suomi on ollut riippuvainen sähkön tuonnista oman tuotantokapasiteetin ollessa riittämätöntä kulutukseen verrattuna. Aluehinnat Suomen ja Ruotsin välillä erkaantuivat tilanteissa, joissa maiden välinen sähkönsiirtokapasiteetti ei riittänyt siirtämään sähköä kysyntää vastaavasti. Rajasiirtoyhteytemme toimivat kuitenkin erittäin hyvin ja markkinoiden käyttöön kyettiin antamaan olemassa oleva siirtokapasiteetti.

Sähkömarkkinat	1-12/20	1-12/19	7-12/20	7-12/19
Pohjoismainen systeemihinta €/MWh, keskihinta	10,93	38,94	11,32	36,70
Suomen aluehinta €/MWh, keskihinta	28,02	44,04	32,76	45,63
Pullonkaulatutot Suomen ja Ruotsin välillä M€*	245,4	131,0	141,4	101,0
Pullonkaulatunnit Suomen ja Ruotsin välillä %**	62,8	40,1	63,8	54,4
Pullonkaulatutot Suomen ja Viron välillä M€*	48,1	15,0	27,4	4,0
Pullonkaulatunnit Suomen ja Viron välillä %	32,9	11,8	32,0	10,4

\* Pullonkaulatutot Suomen ja Ruotsin sekä Suomen ja Viron välillä jaetaan kantaverkkoyhtiöiden kesken puoliksi. Yhteyksien tuotot ja kulut on esitetty Taloudellinen tulos -osion taulukoissa. Pullonkaulatutot käytetään investointeihin, jotka tähtäävät pullonkaulojen poistamiseen.

\*\* Suomen ja Ruotsin pullonkaulatunniksi lasketaan sellainen tunti, jolloin Suomen vuorokausimarkkinan aluehinta poikkeaa Ruotsin SE1- tai SE3-alueen hinnasta.

# FINGRID

VUOSIKERTOMUS 2020

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > **Taloudellinen tulos ja rahoitus**
- > **Liiketoiminta**
- > **Yritysvastuu**
- > **Sisäinen valvonta ja riskienhallinta**
- > **Hallitus ja ylin johto**
- > **Osakepääoma**
- > **Muut tilikauden aikaiset tapahtumat**
- > **Oikeudenkäynnit ja viranomismenettelyt**
- > **Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä**
- > **Hallituksen voitonjakoehdotus**
- > **Yhtiökokous 2021**

Fingridille kertyi pullonkaulatuottoja rajajohtoilta yhteensä 146,7 (73,0) miljoonaa euroa. Suomen ja Ruotsin rajajohtojen osuus tästä oli 122,7 (65,5) miljoonaa euroa. Suomen ja Viron väliltä kertyi pullonkaulatuottoja 24,0 (7,5) miljoonaa euroa. Vuoden 2020 lopussa kertyneitä pullonkaulatuottoja oli käyttämättä 219,1 miljoonaa euroa. Ne käytetään sääntelyn mukaisesti rakenteilla olevaan Metsälinjayhteyteen ja muihin sähkömarkkinoiden toimintaa parantaviin kantaverkkoinvestointeihin.

Suomen ja Ruotsin välisen rajasiirtokapasiteetin lisäämiseksi valmisteilla on yhdessä Ruotsin kantaverkkoyhtiön kanssa kolmannen vaihtosähköyhteyden rakentaminen maiden välille. Lisääntyvä siirtokapasiteetti edesauttaa maiden välisten hintaerojen tasoittumista. Siirtoyhteyden on määrä valmistua vuonna 2025. Rakenteilla oleva Metsälinja-siirtoyhteys lisää merkittävästi Suomen sähköjärjestelmän tarvitsemaa pohjois-eteläsuuntaista sähkönsiirtokapasiteettia ja edesauttaa Suomen pitämistä yhtenä sähkökaupan hinta-alueena. Hanke valmistuu vuonna 2022.

Sähköpörssien välinen kilpailu käynnistettiin Pohjoismaissa kesäkuussa 2020. Pörssikilpailu lisää markkinatoimijoiden

vaihtoehtoja kaupankäyntipalvelujen hankintaan. Pörssikilpailun myötä pohjoismaisilla hinta-alueilla on mahdollista useamman kuin yhden viranomaisen hyväksymän sähkömarkkinaoperaattorin liittyminen vuorokausimarkkinoilla eurooppalaiseen markkinayhteyteen.

Fingridillä on meneillään useita hankkeita sähkömarkkinoiden kehittämiseksi:

- Pohjoismaisessa tasehallintahankkeessa ja siihen liittyvässä ”vartitasehankkeessa” uudistetaan pohjoismaisia säätö- ja reservisähkön markkinapaikkoja, muutetaan tasehallintamalli ja otetaan käyttöön 15 minuutin taseselvitys.
- Uusi siirtokapasiteetin laskentamenetelmä otetaan Pohjoismaissa käyttöön. Sillä parannetaan siirtokapasiteetin jakamista markkinoiden käyttöön. Kantaverkkoyhtiöiden yhteinen Kööpenhaminan käytönsuunnitteluyksikkö RSC hankkii laskennan edellyttämän uuden ohjelmiston.
- Sähkön vähittäismarkkinoilla otetaan helmikuussa 2022 käyttöön tiedonvaihdon keskitetty järjestelmä, datahub. Datahubiin kerätään tiedot noin 3,7 miljoonasta suomalaisesta sähkökäyttöpaikasta. Tiivis yhteistyö koko toimialan kanssa on jatkunut myös

vuonna 2020 ja kesäkuussa 2020 datahub avattiin vaiheittain koko toimialan testattavaksi.

- Fingridin joustomarkkinaratkaisujen kehitystä on viety eteenpäin EU:n Horizon2020-tutkimusohjelman rahoittamissa INTERRFACE- ja OneNet-hankkeissa. Fingrid osallistui INTERRFACE:n jatkohankkeen valmisteluun, ja syksyllä työn tuloksena käynnistyi OneNet-hanke, joka on myös Horizon2020-ohjelman rahoittama. Tulevina vuosina OneNet-kumppanit ja Fingrid kehittävät yhteistyössä jouston käyttöön liittyviä menetelmiä huomioimaan sähköjärjestelmän joustotarpeita myös pidemmällä aikavälillä.



### 3. YRITYSVASTUU

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > [Taloudellinen tulos ja rahoitus](#)
- > [Liiketoiminta](#)
- > [Yritysvastuu](#)
- > [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- > [Hallitus ja ylin johto](#)
- > [Osakepääoma](#)
- > [Muut tilikauden aikaiset tapahtumat](#)
- > [Oikeudenkäynnit ja viranomismenettelyt](#)
- > [Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä](#)
- > [Hallituksen voitonjakoehdotus](#)
- > [Yhtiökokous 2021](#)

Fingrid Oyj:n palveluksessa oli vuoden lopussa määräaikaiset työntekijät mukaan lukien 408 (380) henkilöä. Vakinaisen henkilöstön määrä oli 363 (338).

Henkilöstöstä oli vuoden lopulla naisia 23 (24) prosenttia ja miehiä 77 (76) prosenttia. Työntekijöiden keski-ikä oli 44 (44) vuotta.

Fingrid on asiantuntijaorganisaatio, jonka tärkein resurssi ovat henkilöstön tiedot ja taidot. Asiantuntijaorganisaation työ on mahdollista tehdä itseohjautuvasti ja itsenäisesti, mutta samalla tiimiä ja yhteisiä tavoitteita tukien. Asiantuntijatyön toimintamalli toimi hyvin myös poikkeuksellisenä toimintavuonna, kun koronapandemian seurauksena suuri osa asiantuntijoista siirtyi tekemään lähes täysimääräisesti etätöitä.

Henkilöstön osaaminen varmistettiin ”Fingrid Akatemiassa”, jossa tarjottiin toimintavuonna esimiesvalmennusta, projektinhallinnan valmennusta, Loikka-valmennusohjelma asiantuntijoille viestintä- ja vaikuttamistaidoista, kielikoulutusta sekä yksikkökohtaista valmennusta liittyen etenkin muutos-, työyhteisö- ja tunnetaitoihin.

Fingridillä on vastuullinen ja yhteiskunnallisesti merkittävä tehtävä varmistaessaan sähkön suomalaisille ja toteuttaessaan

puhtaan sähköjärjestelmän edellyttämiä kantaverkkoinvestointeja. Yhtiö edistää osaltaan erityisesti ilmastotekoihin, energiaan ja infrastruktuuriin liittyviä YK:n kestävä kehityksen globaaleja tavoitteita. Yhtiö raportoi yritys vastuustaan kansainvälisen Global Reporting Initiative -viitekehityksen mukaisesti ja tiedot on varmentanut ulkopuolinen riippumaton taho. Vuonna 2020 Fingridin liiketoiminnalle ja yritys vastuulle olennaisia, tärkeitä aiheita olivat yhtiön perustehtävän lisäksi turvallisuus, hankintakäytännöt, sidosryhmien luottamus, taloudellinen tulos, toimintaperiaatteet ja työyhteisöstä huolehtiminen. Yritys vastuun toteutumisesta ohjattiin näille olennaisille aiheille asetetuilla tavoitteilla, ja se vaikutti myös toimitusjohtajan ja yhtiön johdon palkitsemiseen. Yrityksen johdon yritys vastuutavoitteiden merkitystä korostettiin osana palkitsemista. Vaatimustenmukaisuuden ja yritys vastuun johtaminen oli integroitu johtamisjärjestelmään ja riskienhallintaan käyttäen lähtökohtana yhtiön strategiaa. Fingridin hallitus päivitti ja hyväksyi yhtiön toimintaperiaatteet (Code of Conduct), seurasi toiminnan vastuullisuutta sekä vastasi yritys vastuun johtamisen järjestämisestä ja integroimisesta osaksi liiketoimintaa. Toimitusjohtaja ja toimintojen johtajat vastasivat vaatimustenmukaisuuden hallinnasta ja yritys vastuun toteutumisesta omilla vastuualueillaan.

Fingrid on sitoutunut Yhdistyneiden kansakuntien Global Compact -aloitteeseen ja yhtiön toimintaperiaatteet ovat linjassa aloitteen ihmisoikeuksiin, työelämään, ympäristönsuojeluun ja korruptionvastaisuuteen liittyvien periaatteiden kanssa. Vuonna 2020 toimintaperiaatteet päivitettiin vastaamaan päivitettyjä yhtiöarvoja ja toimintaperiaatteisiin sisällytettiin sitoumus monimuotoisuuden edistämisestä. Fingrid takaa yhdenvertaiset mahdollisuudet, oikeudet ja kohtelun kaikille työntekijöilleen ja noudattaa henkilöstöpolitiikassaan syrjimättömyyden, yhdenvertaisuuden ja monimuotoisuuden periaatteita. Koronapandemiasta huolimatta henkilöstö voi hyvin ja työt etenivät suunnitellusti. Henkilöstön edustajista koottu koronaryhmä seurasi viranomaisten koronaohjeistuksia ja ohjeisti työyhteisöä turvalliseen työskentelyyn. Signi-henkilöstökyselyssä eNPS-suositte luindeksi oli 71 ja kokonaistyytyväisyys 87/100. Henkilöstökyselyn arvosana yhtiön toimintatapojen vastuullisuudesta oli 4,6/5. Yhtiötä suosittlevien asiakkaiden osuutta kuvaava cNPS-suositte luindeksi oli 45. Yhtiö on antanut myös ihmisoikeussitoumuksensa osana toimintaperiaatteitaan ja varmistanut ymmärryksen ihmisoikeusvaikutuksistaan tekemällä yleisarvioinnin YK:n periaatteiden huolellisuusvelvoiteprosessin mukaisesti. Ihmisoikeuksien kunnioittaminen sisäl-

tyy yritys vastuuvaatimuksiin, joihin yhtiö edellyttää palvelu- ja tavarantoimittajien sitoutuvan ja joiden toteutumista valvotaan riskiperusteisesti. Lisäksi asetetaan sopimusehtoja liittyen alihankintaan ja työvoiman käyttöön, työturvallisuuteen ja ympäristöasioihin. Vuonna 2020 auditointiin kymmenen Fingridin työmaata tilaajavastuun, työturvallisuuden ja ympäristöasioiden hallinnan varmistamiseksi. Kansainvälisissä tavarahankinnoissa auditointiin kolmannen osapuolen avulla 15 valmistavaa tehdasta ja tehtiin kuusi seuranta-auditointia näissä tai aiemmissä auditoinneissa havaittujen epäkohtien korjaamiseksi.

Yhtiön tavoitteena on työturvallisuuskulttuurin parantaminen ja nolla tapaturmaa-tavoitteen täytyminen. Vuonna 2020 johtoryhmä hyväksyi työterveyden ja -turvallisuuden johtamista ohjaavan toimintatavan ja tavoitteet. ISO 45001 standardiin pohjautuva työterveyden ja -turvallisuuden johtamisjärjestelmä on rajattu verkon rakentamisen ja kunnossapidon parissa työskenteleviin toimintoihin ja yksiköihin. Poissaoloon johtaneita työpaikatapaturmia sattui omalle henkilökunnalle 2 (0) ja palvelutoimittajille 14 (7). Poissaoloon johtaneista työpaikatapaturmista 5 (2) aiheutti yli 30 päivän sairauspoissaolon tai pysyvän haitan/ruumiinvamman ja ne luokitettiin vakaviksi. Palvelutoimittajien

### HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- Taloudellinen tulos ja rahoitus
- Liiketoiminta
- Yritysvastuu
- Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- Hallitus ja ylin johto
- Osakepääoma
- Muut tilikauden aikaiset tapahtumat
- Oikeudenkäynnit ja viranomismenettelyt
- Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä
- Hallituksen voitonjakoehdotus
- Yhtiökokous 2021

ja Fingridin henkilökunnan yhdistetty työtaturmataajuus nousi edellisvuodesta ja oli 11,1 (5,3) miljoonaa työtuntia kohden.

Fingridin vastuulla olevan sähkönsiirron kantaverkon on oltava maantieteellisesti kattava ja siirtokyvyltään riittävä, jotta Suomen on mahdollista saavuttaa ilmastotavoitteet. Yhtiön muut merkittävimmät ympäristövaikutukset liittyvät voimajohtoista aiheutuviin maiseman muutoksiin ja maankäytön rajoituksiin, luontovaikutuksiin, sähkönsiirron energiahäviöiden ilmastovaikutukseen, sähköasemien ja varavoimalaitosten mahdollisiin poikkeustilanteisiin sekä luonnonvarojen kulu- tukseen ja ilmastovaikutukseen kantaverkon rakentamisessa ja kunnossapidossa. Ilmatoriskien näkökulmasta Fingrid varautuu yleistyvien ja voimistuvien sään ääri-ilmiöiden fysikaalisiin riskeihin kantaverkon rakentamisessa ja käytössä. Transitionriskiin eli puhtaaseen sähköjärjestelmään siirtymiseen varaudutaan rakentamalla kantaverkkoa ilmastotavoitteiden saavuttamiseksi riittävän nopeasti, mikä tarkoittaa ennakoivaa ympäristövaikutusten arviointia, toimivaa sidosryhmävuorovaikutusta, nopeaa hankeluvitusta ja tehokasta projektin hallintaa. Vuonna 2020 Fingridin hiilidioksidipäästöt olivat yhteensä noin 118 000 hiilidioksidiekvivalenttitonnia. Vuoden aikana Fingridin

kantaverkkoon asennettiin yhteensä noin 296 megawattia tuulivoimaa, jolla välte- tään tulevana vuosina epäsuorasti noin 72 000 hiilidioksidiekvivalenttitonnin päästöt. Lisäksi Fingridissä tehtiin vuo- den aikana sopimuksia yhteensä noin 1 800 megawatin tuulivoimatuotannon liit- tämiseksi sähköverkkoon. Tämän myö- hemmästä toteutumisesta seuraa mit- tava myönteinen ilmastovaikutus, kun vältetään epäsuorasti noin 450 000 hiili- dioksidiekvivalenttitonnin päästöt. Pääs- tötäraportoinnissa siirryttiin käyttämään reaaliaikaista kulutetun sähkön kerointa (vuonna 2020 keskimäärin: 72 g CO<sub>2</sub>/ kWh), joka julkaistiin Fingridin internet- sivuilla osana yhtiön avointa sähkömark- kinadataa.

Kantaverkon rakentamisessa ja kunnos-apidossa huomioitiin maanomistajat ja muut sidosryhmät sekä vähennettiin ympäristövaikutuksia elinkaaren kaikis- sa vaiheissa yhtiön maankäyttö- ja ym- päristöpolitiikan mukaisesti. Työturvalli- suuden lailla ulkopuoliset urakoitsijat ja palvelutoimittajat sitoutettiin ympäristö- vastuullisiin toimintatapoihin sopimuseh- tojen, koulutuksen ja auditointien avulla. Vaikutuksiltaan merkittävässä voimajohtohankkeissa sovellettiin ympäristövaiku- tusten arvioinnin YVA-menettelyä, joita oli vuoden 2020 aikana meneillään nel- jässä hankkeessa. Lunastuslupapäätös

voimajohdon rakentamiselle saatiin yh- dessä hankkeessa. Myös voimajohtojen kunnossapitoa ja kasvustonkäsitelyä tekevät palvelutoimittajat ohjeistettiin huomioimaan maanomistajat ja luonto- kohteet sekä huolehtimaan jätteistä ja kemikaaleista. Voimajohtoalueiden tur- vallista hyödyntämistä edistettiin tarjo-amalla maanomistajille tietoa ja myön- tämällä starttirahaa voimajohtoalueiden hoitamiseksi luonnon monimuotoisuu- delle arvokkaana perinneympäristönä. Työmaiden materiaalit kierrätettiin mah- dollisimman tehokkaasti rakennettaessa uutta kantaverkkoa ja sähköasemia, tai purettaessa vanhoja rakenteita. Vuon- na 2020 kantaverkon rakentamisessa ja kunnossapidossa ei ilmennyt merkit- täväksi luokiteltavia ympäristöpoikkea- mia. Kokonaisjättemäärä oli noin 10 800 (13 920) tonnia, josta hyötykäyttöön pää- tyi 95 (98) prosenttia ja kierrätykseen 62 (89) prosenttia.

Toimintavuonna Fingridin varavoimalai- tostien ISO 14001 -ympäristösertifikaatti sertifioitiin uudelleen. Sähköjärjestelmän vakavissa häiriötilanteissa tarvittavat varavoimalaitokset ovat ympäristölupa- vellollisia ja kuuluvat Euroopan unionin päästökauppajärjestelmän piiriin. Päästö- oikeuksia palautettiin yhteensä 5 020 (5 142) yksikköä (tCO<sub>2</sub>), joista 100 prosent- tia oli ostettuja päästöoikeusyksiköitä.

Fingridille ei ole myönnetty maksuttomia päästöoikeuksia päästökauppa- kaudelle 2013-2020. Päästöoikeuksia ostettiin 4 000 yksikköä vuonna 2020. Päästökau- pan taloudellinen merkitys oli Fingridille vähäinen.

➤ **Kantaverkon on oltava siirtokyvyltään riittävä, jotta Suomi voi saavuttaa ilmastotavoitteet.**

## FINGRID

VUOSIKERTOMUS 2020

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > Taloudellinen tulos ja rahoitus
- > Liiketoiminta
- > Yritysvastuu
- > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- > Hallitus ja ylin johto
- > Osakepääoma
- > Muut tilikauden aikaiset tapahtumat
- > Oikeudenkäynnit ja viranomismenettelyt
- > Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä
- > Hallituksen voitonjakoehdotus
- > Yhtiökokous 2021

Fingrid raportoi verojalanjäljestään eikä tee erityisjärjestelyitä verojen minimoimiseksi. Yhtiö ei suoraan tai välillisesti tue poliittista toimintaa. Kieltäytyminen rahanpesusta ja korruptiosta, kuten kiristyksistä ja lahjonnasta sisältyy toimintaperiaatteisiin. Lisäksi käytössä oli useita toimintamalleja korruption, lahjunnan ja muiden taloudellisten väärinkäytösten estämiseksi liittyen mm. varojen käyttöön, vieraanvaraisuuden vastaanottamiseen, sitoumusten tarkistamiseen, vastapuolitarastuksiin ja pakoteseurantaan. Vuonna 2020 henkilöstön ja ulkoisten sidosryhmien käytössä oli luottamuksellinen ja riippumaton väärinkäytösten ilmoituskanava, jonka kautta jätettiin kaksi ilmoitusta epäilystä väärinkäytöksestä. Näistä toinen ei johtanut toimenpiteisiin ja toisen osalta päätettiin korjaavista toimenpiteistä. Toiminnassa ei ilmennyt kilpailulainsäädännön rikkomuksia, henkilöiden yksityisyyden suojaan liittyviä valituksia, korruptio- tai lahjontatapauksia, ihmisoikeusrikkomuksia eikä syrjintätapauksia.

Yritysvastuutyöstä kerrotaan enemmän vuosikertomuksen Yritysvastuu ja kestävä kehitys -raportissa, joka julkaistaan 31. maaliskuuta 2021.



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

> Taloudellinen tulos ja rahoitus

> Liiketoiminta

> Yritysvastuu

> [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)

> Hallitus ja ylin johto

> Osakepääoma

> Muut tilikauden aikaiset tapahtumat

> Oikeudenkäynnit ja viranomismenettelyt

> Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä

> Hallituksen voitonjakoehdotus

> Yhtiökokous 2021

## 4. SISÄINEN VALVONTA JA RISKIENHALLINTA

### SISÄISEN VALVONNAN ORGANISOINTI

Fingridissä sisäinen valvonta on kiinteä osa yritystoimintaa ja käsittää kaikki ne toimintatavat ja menetelmät, joiden tavoitteena on varmistaa yhtiön

- strategian mukainen, tehokas ja tuloksellinen toiminta,
- taloudellisen ja johtamisinformaation luotettavuus ja eheys,
- omaisuuden turvaaminen,
- soveltuvien lakien, määräyksien, sääntelyn, sopimusten ja yhtiön omien hallinto- ja toimintaohjeiden laatu ja noudattaminen sekä
- korkeatasoinen riskienhallinta.

Riskienhallintaa suunnitellaan kokonaisvaltaisesti ja sen tavoitteena on kattavasti tunnistaa, arvioida, seurata ja suojautua erilaisilta yhtiön toimintaan, ympäristöön, henkilöstöön ja omaisuuteen kohdistuvilta uhkatekijöiltä ja riskeiltä.

Jatkuvuuden hallinta on osa riskienhallintaa. Toiminnan tarkoitus on parantaa organisaation valmiuksia varautua ja reagoida parhaalla mahdollisella tavalla erilaisen riskien toteutumiseen ja varmistaa toiminnan jatkuvuus näissä tilanteissa. Lisää informaatiota sisäisestä valvonnasta sekä riskienhallinnasta ja merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä löytyy yhtiön internetsivuilta.

### Hallitus

Yhtiön hallitus on vastuussa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestämisestä ja hyväksyy sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan periaatteet joka toinen vuosi tai tarvittaessa useammin. Hallitus määrittää osana yhtiön strategiaa ja toimitasuunnitelmaa yhtiön strategiset riskit ja niitä koskevat hallintatoimenpiteet sekä valvoo niiden toteuttamista. Hallitus päättää yhtiön sisäisen tarkastuksen toimintamallista. Hallitus saa säännöllisesti sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastuksen raportit sekä vähintään vuosittain tilannekatsauksen yhtiön toimintaan liittyvistä strategisista riskeistä, huomattavista liiketoimintariskeistä ja jatkuvuusuhkista sekä niiden hallinnasta ja toteutumisista.

### Linjajohto ja muu organisaatio

Toimitusjohtaja vastaa johtoryhmän avustamana yhtiön hallinnon, päätösmenttelyjen, valvonnan ja riskienhallinnan toimeenpanosta ja ohjeistuksesta sekä yhtiötason strategisten riskien, huomattavien liiketoimintarisalien ja jatkuvuusuhkien arvioinnista sekä niihin liittyvästä riskienhallinnasta.

Toimintojen johtajat vastaavat vastualueidensa hallinnon, päätösmenttelyjen, kontrollien ja riskienhallinnan käytännön toteuttamisesta ja poikkeamaraportoinnista sekä tarkemman oh-

jeistuksen riittävydestä. Jatkuvuuden hallinnan uhkakuville nimetyt johtajat vastaavat jatkuvuuden hallinnan suunnitelmien ja ohjeistuksen laadinnasta ja ylläpidosta sekä riittävän koulutuksen ja harjoittelun järjestämisestä.

Talous- ja rahoitusjohtaja vastaa sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan yhtenäisen toimintatavan edellyttämien yhtiötason menettelytapojen, kontrollien ja seurannan järjestämisestä. Lakiasianjohtaja vastaa yhtiötasolla merkittävimpien sopimusten ja sisäisen ohjeistuksen laillisuudesta ja säädösten mukaisuudesta yhtiön intressit huomioiden sekä tässä tarvittavista menettelytavoista. Jokainen fingridiläinen on velvollinen tunnistamaan ja raportoimaan havaitsemansa riskit ja kontrollipuutteet sekä toteuttamaan sovitut riskienhallinnan toimenpiteet.

### Tilintarkastus

Yhtiön tilintarkastajana toimii yhtiökokouksen valitsema tilintarkastusyhteisö. Yhtiön tilintarkastaja tarkastaa kunkin tilikauden kirjanpidon, tilinpäätöksen ja hallinnon sekä antaa niistä tilintarkastuslaissa tai muualla lainsäädännössä edellytetyt raportit yhtiökokoukselle. Tilintarkastaja raportoi työstään, havainnoistaan ja suosituksistaan hallitukselle ja voi lisäksi hallituksen tai toimivan johdon toimeksiannosta suorittaa muita varmennusluonteisia tehtäviä.

### Sisäinen tarkastus

Yhtiön sisäisen tarkastuksen toimintamallista päättää hallitus. Sisäinen tarkastus toimii tarkastusvaliokunnan käsittelemien ja hallituksen hyväksymien suunnitelmien pohjalta. Tarkastustulokset raportoidaan tarkastuskohteelle, toimitusjohtajalle, tarkastusvaliokunnalle ja hallitukselle. Yhtiössä toimii hallituksen päätöksellä tilintarkastusyhteisölle ulkoistettu sisäinen tarkastus. Hallinnollisesti sisäinen tarkastus toimii yhtiön toimitusjohtajan alaisuudessa. Sisäinen tarkastus tarjoaa järjestelmällisen lähestymistavan yhtiön riskienhallinta-, valvonta-, johtamis- ja hallintoprosessien tehokkuuden arviointiin ja kehittämiseen ja varmentaa riippumattomana osapuolena niiden riittävyden ja toimivuuden. Sisäisellä tarkastuksella on valtuudet toteuttaa selvityksiä ja saada pääsy kaikkeen tarkastuksen kannalta olennaiseen informaatioon. Yhtiön sisäinen tarkastus tekee yhtiön eri prosesseihin liittyviä riskiperusteisia auditoiteja.

### MERKITTÄVIMMÄT RISKIT

Fingridillä on huomattava tehtävä suomalaisessa yhteiskunnassa, ja riskien vaikutus arvioidaan sekä yhtiön että yhteiskunnan näkökulmasta. Strategisina riskeinä pidetään tapahtumia, jotka voivat johtaa yhtiön toimintakyvyn tai yrityskuvan olennaiseen heikkenemiseen tai pahimmillaan

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > [Taloudellinen tulos ja rahoitus](#)
- > [Liiketoiminta](#)
- > [Yritysvastuu](#)
- > [Sisäinen valvonta ja riskienhallinta](#)
- > [Hallitus ja ylin johto](#)
- > [Osakepääoma](#)
- > [Muut tilikauden aikaiset tapahtumat](#)
- > [Oikeudenkäynnit ja viranomismenettelyt](#)
- > [Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä](#)
- > [Hallituksen voitonjakoehdotus](#)
- > [Yhtiökokous 2021](#)

yhtiön toiminnan yhteiskunnalliseen kyseenalaistamiseen.

Yhtiön kolmesta strategiseksi tunnistetusta riskistä merkittävin on sähköjärjestelmän toimivuuteen liittyvä vakava häiriö, joka johtaa sähkönsaannin menettämiseen alueellisesti tai koko Suomessa. Sähköjärjestelmän mittavat häiriöt voivat johtua teknisestä viasta, poikkeuksellisesta sääilmästä, työvirheestä, onnettomuudesta tai ilkivallasta. Suurhäiriön seurauksena yhteiskunnan toiminta lamaantuu ja elinkeinoelämälle aiheutuu suurta haittaa.

Taloudellinen sääntely vaikuttaa suoraan omistaja-arvoon, varainhankintaan ja luottoluokitukseen. Merkittävä negatiivinen muutos sääntelyssä muodostaa olennaisen strategisen riskin yhtiön liiketoiminnalle.

Kolmas yhtiön toiminnan strateginen riski on mahdollisuus monopolitoiminnan suojissa kehittyvään yrityskulttuurin vinoutumiseen, joka voi ilmetä piittaamattomuutena vastuullisuusvaatimuksista tai muuna epäammattimaisena toimintana.

Strategisten riskien lisäksi yhtiön hallitukselle raportoidaan huomattaviksi tunnistetut liiketoimintariskit kuten onnetto-

muus-, omaisuus-, tietoturva-, hankinta-, sääntelyn korko- sekä vastapuoli- ja jälle-rahoitusriskit.

Fingridin riskienhallinnan johtamisesta ja merkittävimmistä riskeistä kerrotaan tarkemmin yhtiön vuosikertomuksessa ja internet-sivuilla. Fingridin rahoitusriskeistä kerrotaan tarkemmin konsernitilinpäätöksen luvuissa 6.2 ja 6.3. Mikään merkittävä riski ei realisoitunut vuonna 2020.

## > Riskien vaikutus arvioidaan sekä yhtiön että yhteiskunnan näkökulmasta.

## 5. HALLITUS JA YLIN JOHTO

Fingrid Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 20.3.2020 Helsingissä. Hallituksen jäsenet vuonna 2020 olivat; Juhani Järvi (pj.), Päivi Nerg (varapj.), Anu Hämäläinen (20.3.2020 saakka), Sanna Syri ja Esko Torsti sekä uutena hallituksen jäsenenä Hannu Linna (20.3.2020 alkaen).

Yhtiön tilintarkastajaksi valittiin tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy. Yhtiön päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Heikki Lassila.

Hallituksella on kaksi valiokuntaa: tarkastusvaliokunta ja palkitsemisvaliokunta.

Tarkastusvaliokunnan jäsenet olivat Sanna Syri (pj. 20.3.2020 alkaen), Anu Hämäläinen (pj. 20.3.2020 saakka) Juhani Järvi, Päivi Nerg (20.3.2020 alkaen).

Palkitsemisvaliokunnan jäsenet olivat Juhani Järvi (pj.), Päivi Nerg (20.3.2020 saakka), Hannu Linna (20.3.2020 alkaen) ja Esko Torsti.

Yhtiön toimitusjohtaja on Jukka Ruusunen. Yhtiöllä on johtoryhmä, joka tukee toimitusjohtajaa yhtiön johtamisessa ja päätöksenteossa.

Fingrid oli varautunut hyvin poikkeaviin tilanteisiin koronapandemian aikana. Yh-

tiön johtaminen ja päätöksenteko ei vaarantunut ja perusliiketoimintaa pystyttiin jatkamaan poikkeusoloissa lähes normaalisti siirtymällä pääosin etätyöskentelyyn.

Hallinnointikoodin mukainen selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmistä on annettu erillisenä. Selvitys ja muut hallinnointikoodin edellyttämät tiedot ovat luettavissa myös yhtiön internetsivuilta, [www.fingrid.fi](http://www.fingrid.fi).

## FINGRID

VUOSIKERTOMUS 2020

## 6. OSAKEPÄÄOMA

Yhtiön osakepääoma on 55 922 485,55 euroa. Yhtiön osakkeet jakautuvat A-sarjan osakkeisiin ja B-sarjan osakkeisiin. A-sarjan osakkeita on 2 078 kappaletta ja B-sarjan osakkeita 1 247 kappaletta.

Osakkeiden äänivaltaa ja osinko-oikeutta on kuvattu tarkemmin tilinpäätöksen liitetiedoissa ja yhtiön internet-sivuilla olevassa yhtiöjärjestyksessä.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > Taloudellinen tulos ja rahoitus
- > Liiketoiminta
- > Yritysvastuu
- > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- > Hallitus ja ylin johto
- > [Osakepääoma](#)
- > [Muut tilikauden aikaiset tapahtumat](#)
- > Oikeudenkäynnit ja viranomismenettelyt
- > Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä
- > Hallituksen voitonjakoehdotus
- > Yhtiökokous 2021

## 7. MUUT TILIKAUDEN AIKAISET TAPAHTUMAT

Vuonna 2020 Fingrid Oyj toteutti yhdessä muiden osakkeenomistajien kanssa osakekaupan, jossa myytiin 66 prosenttia Nord Pool Holding AS:n osakkeista Euronext Nordics Holding AS:lle, joka on norjalainen Euronext N.V:n täysin omistama yhtiö. Fingrid Oyj:n välillinen omis-

tus Nord Poolista on nyt 6,4 prosenttia, jota hallinnoidaan kantaverkkoyhtiöiden yhteisomistuksessa olevan TSO Holding AS-yhtiön kautta, josta Fingrid omistaa 18,8 prosenttia. Fingrid Oyj:n omistus TSO Holding AS:ssa on esitetty taseessa kohdassa muut pitkäaikaiset sijoitukset





## 8. OIKEUDENKÄYNNIT JA VIRANOMAISMENETTELYT

Laukaassa sijaitsevalla voimajohtotyömaalla tapahtui 25.8.2017 työtapaturma, jossa Revilla y Garcia S.L.:n työntekijä kuoli pudottuaan voimajohtopylvästä. Työtapaturmaan liittyen rakennuttajana toiminutta Fingridiä ja pääurakoitsija Technolines S.R.L. filiaal i Finlandia ja sen aliorakoitsijayhtiö Revilla y Garcia S.L.:aa vastaan on nostettu Espanjassa yksityisoikeudellinen vahingonkorvauskanne sekä sosiaaliturvaperusteisia korvauksia koskeva kanne. Fingrid ei pidä kanteiden menestymistä sitä vastaan todennäköisenä ja yhtiön näkemyksen mukaan oikeudenkäynneillä tai niiden lopputu-

loksilla ei todennäköisesti tule olemaan merkittävää vaikutusta yhtiön tulokseen tai taloudelliseen asemaan.

Yhtiön 400 MVA muuntajahankintaan 2022-2025 liittyvästä päätöksestä sulkea tarjoaja kilpailutuksesta tehtiin valitus markkinaoikeuteen 30.6.2020. Yhtiö teki hankinnan keskeytyspäätöksen 14.7.2020. Keskeytyspäätöksen jälkeen valitus markkinaoikeuteen peruutettiin 28.7.2020.

## 9. TILIKAUDEN PÄÄTTYMISEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT JA ARVIO TULEVASTA KEHITYKSESTÄ

Fingrid-konsernin tilikauden 2021 tuloksen, ilman johdannaisten käyvän arvon muutoksia ja veroja, odotetaan jonkin verran paranevan vuoden 2020 tulokseen verrattuna.

Tilikauden tuloksen ennakoimista vaikeuttaa erityisesti kantaverkko-, läpisiirto- ja rajasiirtotuottojen sekä reservi- ja

häviösähkölajujen epävarmuus. Nämä riippuvat ulkolämpötilan vaihtelusta sekä sateisuuden, tuulisuuden ja vesitilanteen muutoksista Pohjoismaissa, jotka vaikuttavat sähkön kulutukseen ja sähkön hintoihin Suomessa ja sen lähialueilla, ja sitä kautta sähkön siirron volyyymiin kantaverkossa. Yhtiön velanhoitokyvyn odotetaan säilyvän vakaana.

### HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > Taloudellinen tulos ja rahoitus
- > Liiketoiminta
- > Yritysvastuu
- > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- > Hallitus ja ylin johto
- > Osakepääoma
- > Muut tilikauden aikaiset tapahtumat
- > Oikeudenkäynnit ja viranomismenettelyt
- > Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä
- > Hallituksen voitonjakoehdotus
- > Yhtiökokous 2021



HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

- > Taloudellinen tulos ja rahoitus
- > Liiketoiminta
- > Yritysvastuu
- > Sisäinen valvonta ja riskienhallinta
- > Hallitus ja ylin johto
- > Osakepääoma
- > Muut tilikauden aikaiset tapahtumat
- > Oikeudenkäynnit ja viranomismenettelyt
- > Tilikauden päättymisen jälkeiset tapahtumat ja arvio tulevasta kehityksestä
- > Hallituksen voitonjakoehdotus
- > Yhtiökokous 2021

## 10. HALLITUKSEN VOITONJAKOEHDOTUS

Fingridin osinkopolitiikan lähtökohtana on jakaa valtaosa emoyhtiön tuloksesta osinkona. Päätöstä tehtäessä otetaan kuitenkin aina huomioon taloudelliset olosuhteet, yhtiön lähivuosien investointi- ja kehittämistarpeet ja yhtiön kulloinkin voimassa olevat taloudelliset tavoitteet.

Fingrid Oyj:n emoyhtiön tilikauden voitto oli 136 014 363,58 euroa ja voitonjakokelpoiset varat tilinpäätöksessä ovat 186 751 302,32 euroa. Yhtiön taloudellisessa tilanteessa ei ole tilikauden päättymisen jälkeen tapahtunut olennaisia muutoksia, eikä ehdotettu voitonjako myöskään hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Tilinpäätöspäivän jälkeen hallitus on ehdottanut yhtiökokoukselle, että 31.12.2020 päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun taseen perusteella jaetaan osinkona A-sarjan osakkeelta enintään 53 500,00 euroa ja B-sarjan osakkeelta enintään 19 600,00 euroa, yhteensä enintään 135 614 200,00 euroa. Osin-

ko maksetaan kahdessa erässä. Ensimmäinen erä 35 500,00 euroa A-sarjan osakkeelta ja 13 000,00 euroa B-sarjan osakkeelta, yhteensä 89 980 000,00 euroa osinkoa maksetaan 12.4.2021. Toinen erä, enintään 18 000,00 euroa A-sarjan osakkeelta ja enintään 6 600,00 euroa B-sarjan osakkeelta, yhteensä enintään 45 634 200,00 euroa osinkoa maksetaan hallituksen niin päättäessä puolivuosi-katsauksen vahvistamisen jälkeen hallitukselle yhtiökokouksessa annettavan valtuutuksen perusteella. Hallituksella on oikeus päättää toisen erän osingon maksamisesta valtuutuksen perusteella puolivuosi-katsauksen vahvistamisen jälkeen arvioituaan yhtiön maksukykyä, rahoitus-asemaa ja taloudellista kehitystä. Hallituksen saaman valtuutuksen perusteella päättämä osinko maksetaan päätöstä seuraavana kolmantena pankkipäivänä. Valtuutuksen ehdotetaan olevan voimassa seuraavaan varsinaiseen yhtiökokoukseen saakka.

## 11. YHTIÖKOKOUS 2021

Fingrid Oyj:n yhtiökokous on suunniteltu pidettäväksi 7. huhtikuuta 2021 Helsingissä.

Helsingissä 5.3.2021  
Fingrid Oyj  
Hallitus

- > Fingridin omistavat Suomen valtio ja suomalaiset eläke- ja vakuutusyhtiöt.

## Fingrid välittää. Varmasti.

Tarkempaa tietoa Fingridistä sekä eri toimintojen yhteyshenkilöt löydät yhtiön verkkosivuilta osoitteesta [www.fingrid.fi](http://www.fingrid.fi)

**FINGRID OYJ**  
Läkkisepäntie 21, 00620 Helsinki  
PL 530, 00101 Helsinki  
Puhelin 030 395 5000

Palaute ja lisätiedot: [viestinta@fingrid.fi](mailto:viestinta@fingrid.fi)



**FINGRID**