

VÄRE

Sähköyhtiö, joka yrittää myydä mahdollisimman vähän sähköä

FG Sähkömarkkinatoimikunta 10.3.2020

Neljä faktaa Väreeestä



Aloitti toiminnan 2019 alussa



Henkilöstön määrä 37



Toimistot Kuopiossa ja Lappeenrannassa



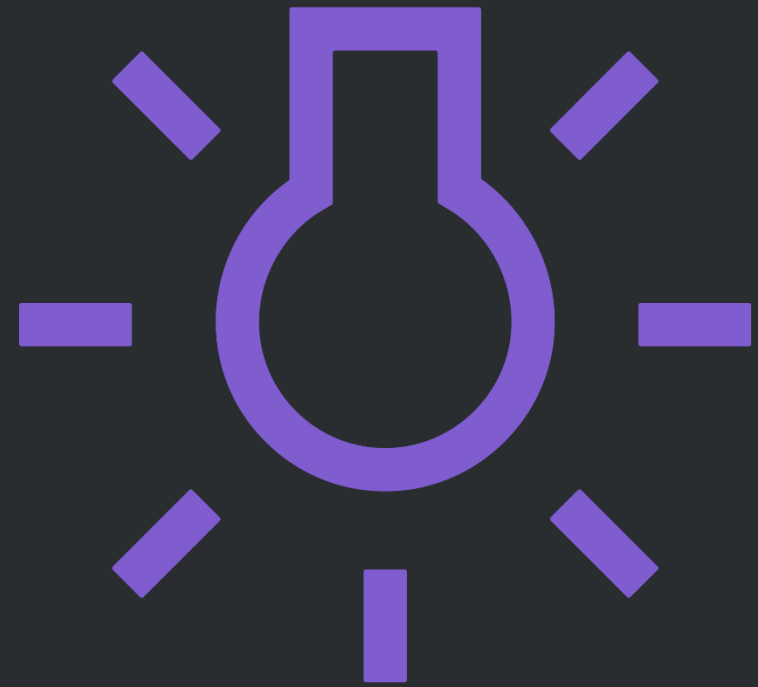
Liikevaihto 160 M€

Merkitys

Käytämme kaiken energiamme tehdäksemme suomalaisista **oman** arkensa edelläkävijöitä.

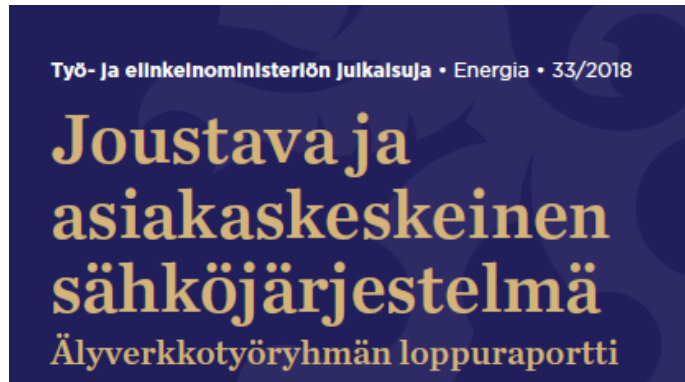
Visio

Energia-alan haastajasta **yhteyskunnalliseksi vaikuttajaksi**.
Korvaamme **perinteisen sähkönmyynnin** uuden ajan energiapalveluilla viidessä vuodessa

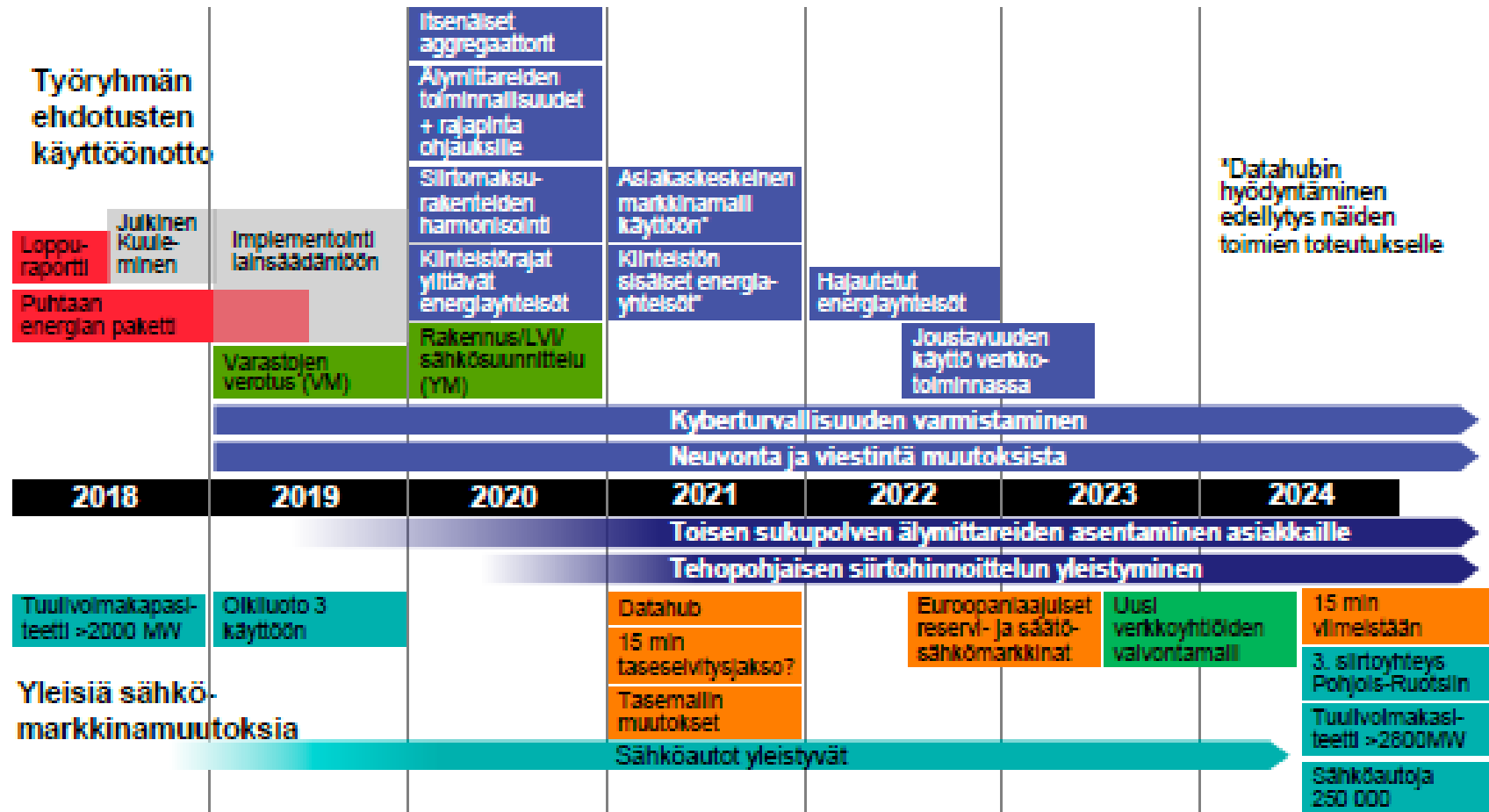


Toimintaympäristöstä

Mikä muuttuu?



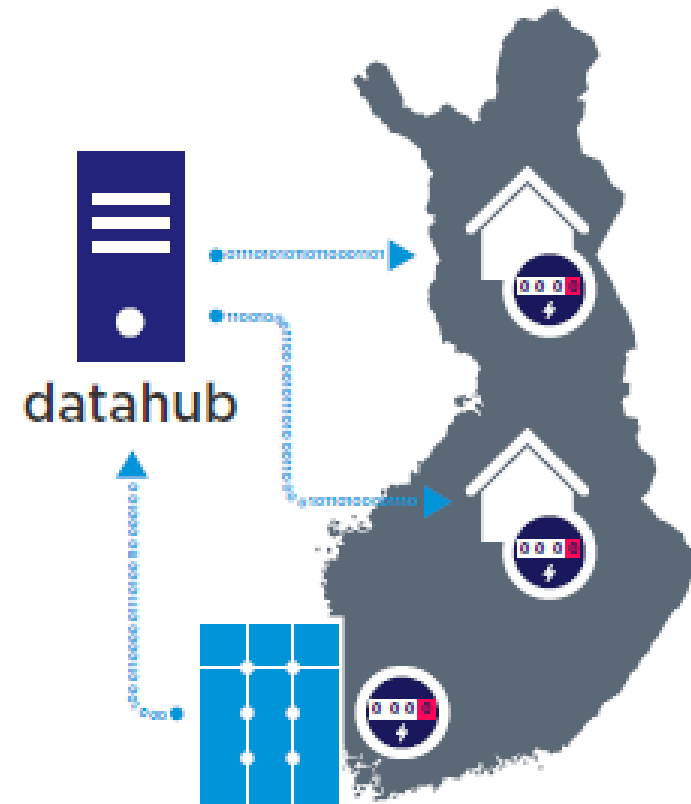
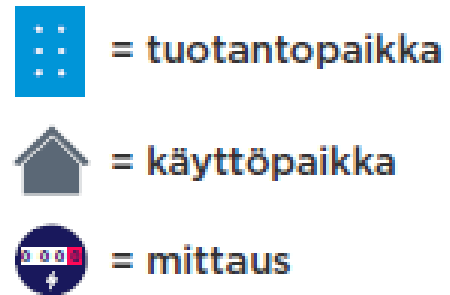
Tiedossa olevien toimialaa koskevien muutosten lisäksi asiakkaisiin vaikuttavat monet muut, paljon perustavammanlaatuiset muutokset



Kuva 6. Työryhmän ehdotusten toteutusjärjestys

Disruptio

- Digitaalisuuden aiheuttama murros syö paikallisuuden pois kilpailueduista
- Muutos tulee entisten rakenteiden ulkopuolelta



Kun tieto avautuu, toimialaliukumat lisääntyvät

- Esimerkkinä S-pankki
 - Uudet pelisäännöt (1100 ”konttoria”, eri TES, auki 7-23)
- Tai Bank of Norwegian
 - sidottu Norwegian Rewards -kanta-asiakasohjelmaan
 - 1.3 miljoonaa asiakasta
 - Täysin digitaalinen
 - Hyvä korko



Datahub avaa väylän uusille toimijoille ja toimintamalleille

ENERGIA | Tuula Laatikainen 5.11.2018 klo 16:30

Sähkölaskun monet muutokset alkavat tästä: Pian kaikki voivat niputtaa siirron ja sähköenergian yhteen laskuun



JAA ARTIKKELI



Suomalaisten sähkölaskutukseen on tulossa lähivuosina monenlaisia muutoksia. Yksi muutos on, että myös sähkömyyjää vaihtaneet voivat vihdoin saada vain yhden, yhdistetyn sähköenergian- ja sähkönsiirtolaskun sähkönsiirtolaskun.

Nyt arviolta kolmannes suomalaisista saa erikseen sähköenergian ja sähkönsiirron laskut.

yle Uutiset Areena Urheilu Valikko

UUTISET Tuoreimmat Urheilu Sää Kotimaa Ulkomaat Talous Poliittikka

Haluatko säästää sähkölaskussa? Tulevaisuudessa voit ehkä ostaa sähkösi vaikka Norjasta, kun myynti on mullistumassa uuden tietojärjestelmän myötä

Myös sähkönsopimuksen vaihtaminen nopeutuu keskitetyn tietojärjestelmän myötä, sanoo kantaverkkoyhtiö Fingrid.

Sähkölasku 20.9.2018 klo 15:29

Kuva: Nella Nuora / Yle

Väre esittely / Juha Keski-Karhu

ENERGIA | Tuula Laatikainen 20.9.2018 klo 13:11

Tuleeko Google tai Ikea sähkönsiirtosi? Yksi ja ainoa datahub helpottaa sitä ja selvittää sähkökaupan tietosotkut



JAA ARTIKKELI



Suomen hallitus hyväksyy tänään esityksen sähkömarkkinan datahubista, jonka odotetaan tuovan uusia palveluja ja palveluntarjoajia suomalaisten kotitalouksien sähkömarkkinoille.

"Kynnys uusille palveluille on ollut matalalla tähänkin asti, mutta datahub helpottaa yhä markkinoiden uusia toimintamalleja, kun vastapuolena on vain yksi toimija", hallitusneuvos Arto Rajala työ- ja elinkeinoministeriöstä sanoo.

Ensimmäisiä merkkejä konsolidaatiosta



Suomen neljänneksi suurin ja kasvuhaluaisin energiapalveluyhtiö on perustettu

Julkaistu 21.06.2018 - Kategoriassa **Tiedote**

Savon Voima Oy, Jyväskylän Energia Oy, Kuopion Energia Oy ja Lappeenrannan Energia Oy allekirjoittivat uuden sähkömyynti- ja energiapalveluihin keskittyvän valtakunnallisen yhtiön perustamissopimuksen Jyväskylässä tänään torstaina 21.6.2018. Uuden yhtiön markkinoille tulon valmistelut ovat jo hyvässä vauhdissa ja asiakkaita otetaan mukaan kehitystyöhön. Myös uudet kotimaiset osakkaat kiinnostavat yhtiötä.

Osakasyhtiöt tiedottivat uuden energiapalveluyhtiön valmistelusta toukokuussa. Uuden yhtiön perustamiseen liittyvät päätökset on nyt kaikissa osakasyhtiöissä tehty. Järjestelyssä siirretään kunkin osakasyhtiön sähkömyynti ja sitä tukevien palvelujen liiketoiminta uuteen perustettavaan yhtiöön. Asiakkailleen yhtiö pystyy tarjoamaan jatkossa monipuolisempia ja kilpailukykyisempiä palveluja ja pitämään suuremman volyymin ansiosta myös sähkön hinnan kilpailukykyisenä.

UUDEN YHTIÖN PALVELUITA KEHITETÄÄN YHDESSÄ ASIAKKAIDEN KANSSA



Loiste ja Energiapolar yhdistävät

02/10/2018 - 10:22

LOISTE JA ENERGIAPOLAR YHDISTÄVÄT SÄHKÖNMYNTINSÄ

Mediatiedote 2.10.2018

Uusi Loiste Sähkömyynti palvelu

“Uudessa yhtiössä yhdistyvät Kasvamme vahvasti ja meillä asiakaspalveluun ja kahdeksa kumppanuuksille”, Loiste-kon

“Energiapolarin lappilaiset on asiakkaidemme palveleminen Ponnistamme pohjoisesta ja lbrändinsä ansiosta”, Energiap

Uusi Loiste Sähkömyynti Oy Sähkömyyntien yhteenlaske alkupuolella viranomaispalvelu lappilaiset energiayhtiöt.

Lisätietoja antavat:

toimitusjohtaja Peippo Huuska

Nippu sähköyhtiöitä yhteen – alan toiseksi suurin yritys syntymässä Suomeen

Sähkömarkkioiden kova kilpailu pakottaa yritykset yhdistämään myyntiyhtiönsä.

Sähkö 5.6.2019 klo 17.36 | päivitetty 5.6.2019 klo 18.36

Kuva: AOP

Hyperkilpailu menossa

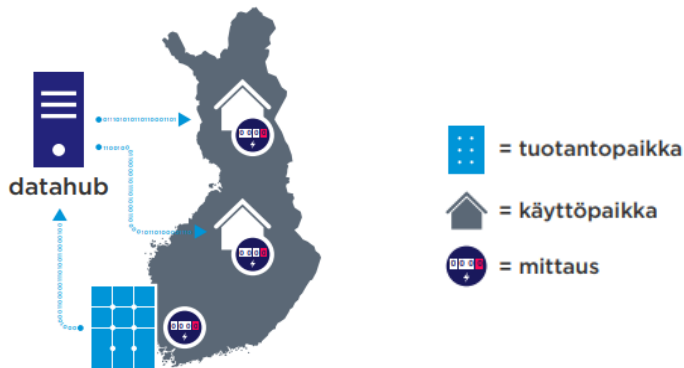
SÄHKÖENERGIAN 2-VUODEN MÄÄRÄAIKAISTEN TARJOUSTUOTTEIDEN HINTOJEN KEHITYS
TYYPPIKÄYTTÄJITTÄIN 5000kWh/a (EV 12.11.2018 sis. alv)



Yritysten toimintaympäristö muuttuu pysyvästi

Digitaalisuus syö paikallisuuden edun pois kilpailueduista

- Datahub avaa tiedon kaikille toimijoille
- Tulevaisuudessa sähkökuluttaja voi ostaa sähköä mistä tahansa, paikallisuus ei ole enää riittävä lisäarvo
- Sähkön myynti eriytyy sähkön tuotannon ja jakelun paikkasidonnaisuudesta ja toimintamallista



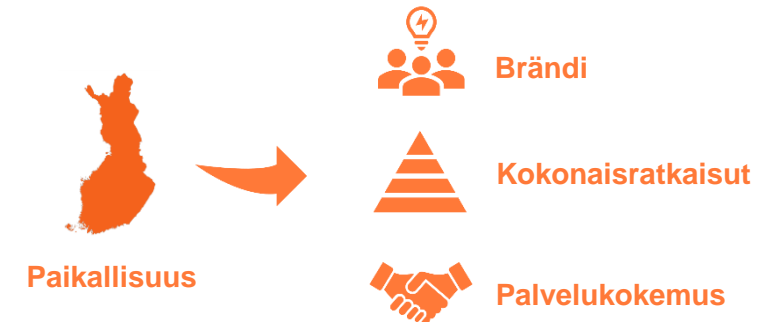
Uudet palvelukonseptit ja toimijat tulevat markkinoille

- Uudet toimijat ja nykyisten toimijoiden aktivoituminen johtaa vähittäismyynnin katteiden heikkenemiseen ja asiakasvaihtuvuuden nousuun
- Vastaavanlaisesta kehitystä on tapahtunut esimerkiksi pankkialalla
 - Google Pay ja Apple Pay hyödyntävät pankkien ja asiakkaiden väliin avautunutta rajapintaa
 - Täysin digitaalinen Bank of Norwegian on puolestaan sidottu lentoyhtiön kanta-asiakasohjelmaan ja yhtiö haastaa perinteiset toimijat kilpailukykyisillä koroillaan



Asiakasvaatimukset muuttuvat

- Brändin merkitys tulee korostumaan merkittävästi kilpailussa
- Sähkö sopimuksen sijaan monipuolisten palveluiden merkitys kasvaa - lisäarvoa luodaan esimerkiksi energianseurantaan ja ohjaukseen liittyvillä palveluilla
- Asiakasodotukset kasvavat ja palvelukokemusta ei verrata puhtaasti alan toimijoiden kesken, vaan yli toimialarajojen



VÄRE on perustettu vastaamaan markkinan muutokseen

#4

250.000 asiakasmäärällä sekä sähkön myyntivolyymilla mitattuna Suomen neljänneksi suurin sähkönmyyntiyhtiö



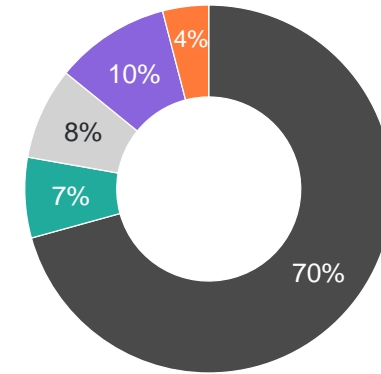
Toiminnan ydin on rakennettu sähkönmyynnin palveluiden ja asiakkaiden ympärille, mutta liiketoimintaa kehitetään jatkuvasti kohti laajempaa energiapalveluiden kokonaisuutta



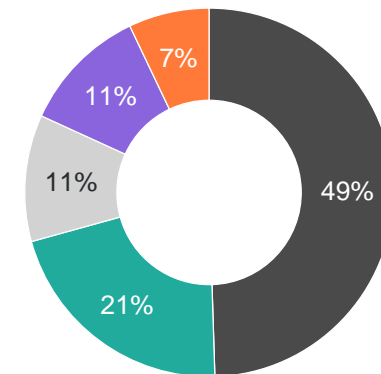
Perustettu 2018 yhdistämällä paikallisten energiayhtiöiden sähkönmyynti- ja energiapalveluliiketoiminnot



Sähkön myyntivolyymien osuus Suomessa



Sähköasiakkaat Suomessa



■ Loput ■ Fortum ■ Helen ■ Vattenfall ■ Väre

VÄRE yhdistää paikalliset toimijat ja haastaa markkinajohtajat

Riittävän suuri ja kasvava



- Muuttuneessa toimintaympäristössä koon ja tehokkuuden merkitys kasvaa
- Väre on jo riittävän suuri kyeten vastaamaan markkinamurrokseen
- Kasvutavoitteiltaan yhtiö tulee haastamaan muut suuret toimijat

Kattava tarjonta



- Riittävät kehitysresurssit ja vahva osaaminen uudenlaisten palveluiden kehittämisessä
- Kattava asiakastarpeiden ymmärtäminen ja datan hyödyntäminen palveluissa
- Valtakunnallisten kumppanuudet

Kaikkien suomalaisten yhtiö



- Helposti lähestyttävä
- Neutraali yrityskuva: Väre ei ole ulkomainen, pörssiyhtiö tai vahvasti alueellinen
- Ainekset kaikkien suomalaisten yhtiöksi

Vahva Brändi



- Väre on uudenlainen raikas toimija ja tekee asiat rohkeasti erilailla ravistellen toimialaa
- Brändi ei ole sidottu yksittäiseen alueeseen mahdollistaen valtakunnallisen yhteistyön
- Potentiaali laajentua pohjoismaiseksi

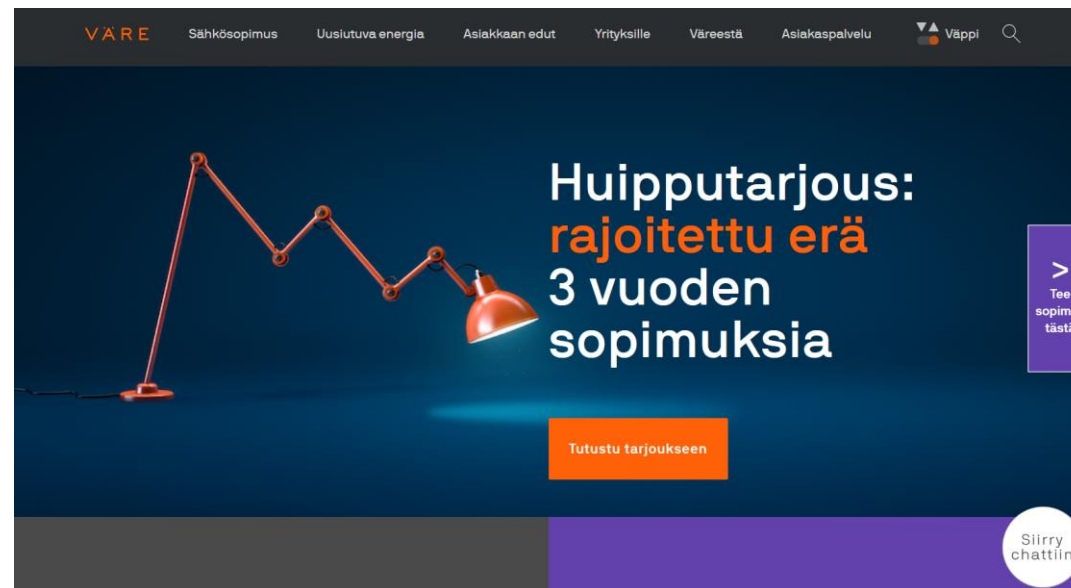
Toimiva rakenne



- Väre hankkii sähkön täysin markkinaehtoisesti
- Yhtiö keskittyy pelkästään kilpailtuihin energiapalveluihin ja sen kannattavuus ei jää peittoon muiden toimintojen taakse
- Yhtiöllä on sen toimintaympäristön mukainen ja tehokas rakenne

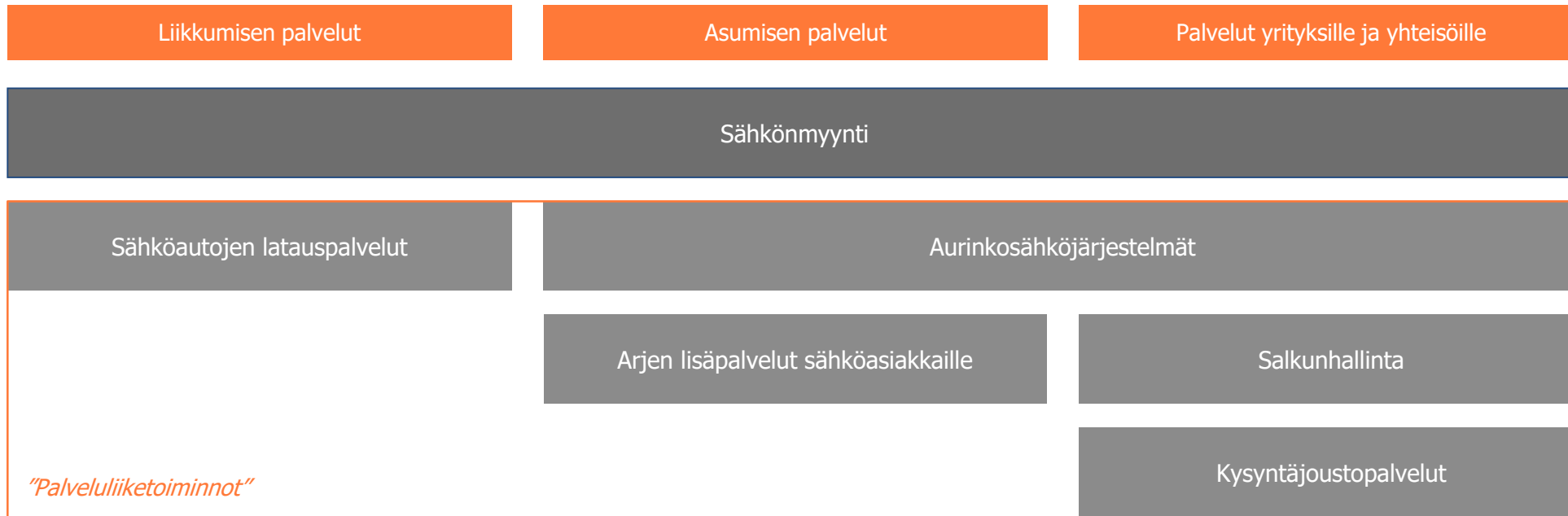
Mitä on saatu aikaan?

- Väre perustettiin juhannuksena 2018 – silloin aloitettiin Väreeseen rakentaminen
- ICT-kokonaisuus ja prosessit rakennettiin nopeasti, liiketoiminta alkoi 1.1.2019
- Neljän yhtiön asiakaskantojen migraatio oli valmis toukokuussa 2019, elokuussa oli jo miljoona laskua lähetetty



Tarjoama – enemmän kuin sähkönmyyntiyhtiö

Kokonaisvaltaisella tarjonnalla kohti vahvempia palveluliiketoiminnan kassavirtoja ja kestävämpiä asiakassuhteita




Väreen tarjonta kattaa asumisen, liikkumisen sekä yritysten ja yhteisöjen energiapalvelut
Sähkönmyynti ja sen asiakaskanta muodostavat toiminnan selkärangan

Onnistumisia & haasteita

- Suurimpia onnistumisia:
 - Asiakaskantojen migraatio uuteen ICT-kokonaisuuteen
 - Neljän yrityksen henkilöstön yhdistäminen
 - Dataperusteinen kehittäminen: Verkkokauppa ja mobiili
 - Brändi ja sen tunnettuuden ja kiinnostavuuden kasvu
 - Ainutlaatuinen tarjoama – enemmän kuin sähkönmyyntiyhtiö
- Suurimpia haasteita:
 - Siirtyneen liiketoiminnan riskit ja markkinariskit
 - Kulttuurin riittävän nopea uudistaminen
 - Kasvavien liiketoiminta-alueiden ja palveluiden kaupallistaminen
 - Todellisen asiakasymmärryksen vieminen prosesseihin

VÄ
RE


Sähkøyhtiö, joka yrittää myydä mahdollisimman vähän sähköä



Passita vanhat sähkösyöpöt eläkkeelle. Katso säästövinkeä vare.fi



Älä haaska sähköä. Katso säästövinkeä vare.fi



Kuuntele kodin kulutushirmuja. Lataa [Väppi](#)-seurantasovellus.



Anna katolle elämän tarkoitus. [Aurinkopaneelit](#) alk. 51,90 €/kk (korkokulut 0 €).



Markkinoiden parhaat arviot saanut energia- alan sovellus

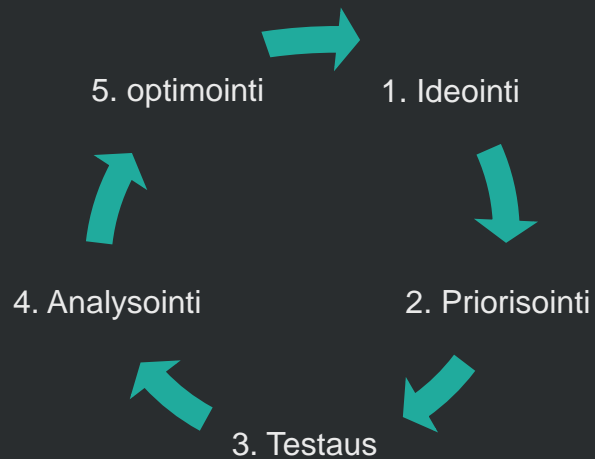
- Ainoa neljän tähden sovellus AppStoressa/GooglePlayssa
- Tarjoamme parhaita digipalveluita insinööreille **kaikille**
- Emme usko isoihin käyttöliittymämuutoksiin, pitkiin määrittelyihin tai jättimäisiin projekteihin
- Teemme jatkuvaa, datalähtöistä ja nopeatempoista kehittämistä
- Oppimissyklin nopeus ratkaisee



Dataorganisaatio

Kasvuhakkerointi

Devaajat, myynti, markkinointi, tuotekehitys ja data-tiimi työskentelevät kaikki yhdessä datalähtöisesti ja nopeampoisia testejä hyödyntäen, parantaakseen palveluita ja kasvattaakseen myyntiä



Päätökset datalla

Väreellä ideoita luodaan mutulla, mutta kaikki päätökset tehdään datalla. Tämän takia panostamme paljon data-ratkaisuihin ja analytiikan kehittämiseen, sekä niihin liittyvään osaamiseen

Qlik Q

python

hotjar



SSIS

Power BI

Asiakkaillemme tuottamamme hyödyt

Käytössäsi on ainutlaatuinen kokonaistarjoama, joilla energiakustannuksia sekä hiilidioksidipäästöjä voidaan mittavasti vähentää.

VÄRE

Kilpailukykyä

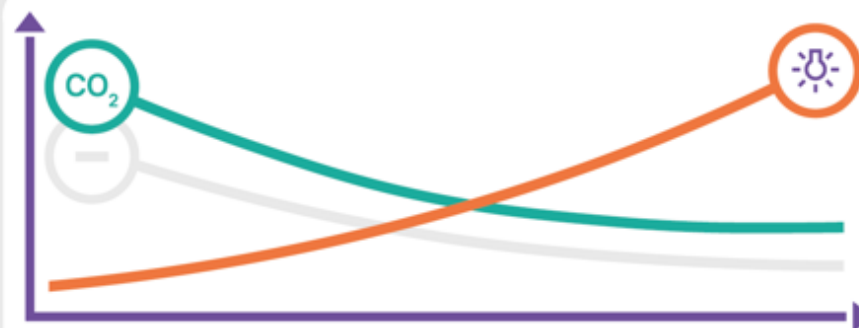


Taloudellinen hyöty 2019

15,9 milj. €

CO₂-päästöleikkaus 2019

247 999 tonnia



Asiantuntijuus



Vihreä sähkö



YritysEkstra



Kysyntä-jousto



LED



Sähkön laatu



Aurinko-palvelut



Lataus-pisteet

L7

Mitä tämä mahdollistaisi yrityksessäsi?



Uusia investointeja



Lisää työntekijöitä



Panostamista työhyvinvointiin

VÄRRE

KIITOS!