



Neuvottelukunta 11.9.2017

Tehokas Fingrid

FINGRID

Sisältö

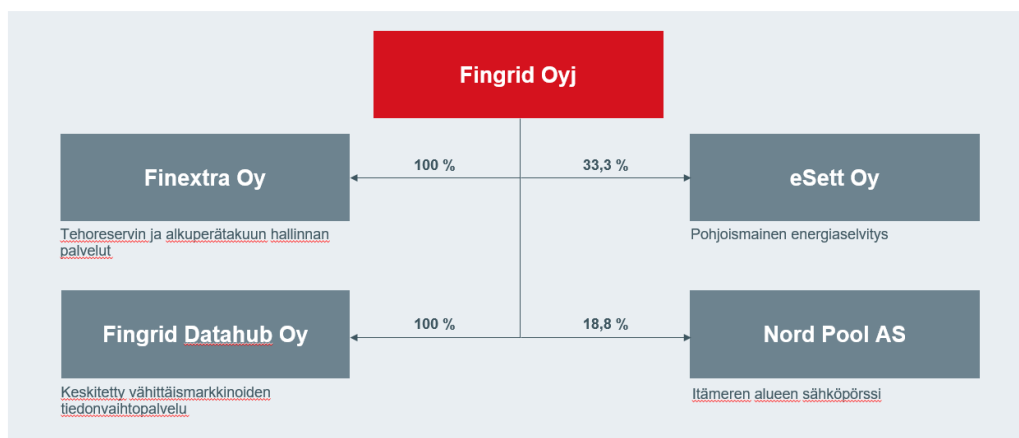
- Liiketoimintamalli ja tunnuslukuja
- Keskeiset tehokkuustekijät
- Talous- ja vertailutietoa

Liiketoimintamalli ja tunnuslukuja

Fingridin liiketoimintamalli



Konserni ja tunnusluvut



14 600

KILOMETRIÄ VOIMAJOHTOA



HENKILÖSTÖ

334



MAAILMAN KÄRKILUOKKAA KUNNONHALLINNAN TEHOSSA JA VERKON LUOTETTAVUUDESSA. LÄHDE: ITOMS-VERTAILU (INTERNATIONAL TRANSMISSION OPERATIONS & MAINTENANCE STUDY)

LIKEVAIHTO

€ **586** MILJOONAA EUROA

GREAT PLACE TO WORK

10 SIIJITUS VUONNA 2016



KANTAVERKON SIIRTOVARMUUS

99,999 %

116 SÄHKÖASEMAA

TASEEN LOPPUSUMMA

€ **2,1** MILIARDIA EUROA

MAKSETUT TULOVEROT 2016

€ **26** MILJOONAA EUROA

VUONNA 2016 FINGRIDIN VERKOSSA SIIRRETTIIN SÄHKÖÄ

68,6 TWh

ELI SUOMEN KOKONAISÄHKÖNSIIRROSTA

77,5 %



Keskeiset tehokkuustekijät

- Selkeä strategia ja johtamisjärjestelmä
- Keskitetty sähköjärjestelmän hallinta
- Järkevä investointistrategia
- Palvelujen markkinaehtoinen ulkoistaminen
- Digitalisaatio
- Pätevä ja motivoitunut henkilökunta

Selkeä strategia ja johtamisjärjestelmä

Tasapainoinen ja pitkäjänteinen strategia

Strategia perustuu neljään näkökulmaan



8 Neuvottelukunta - tehokkuus 11.9.2017

8 Neuvottelukunta - tehokkuus

Strategian mukainen matriisiorganisaatio



11 Neuvottelukunta - tehokkuus

11.9.2017

FINGRID

FINGRID

Strategian toimeenpano

[ALUSTAVA]

Yhtiötason strategiset valinnat



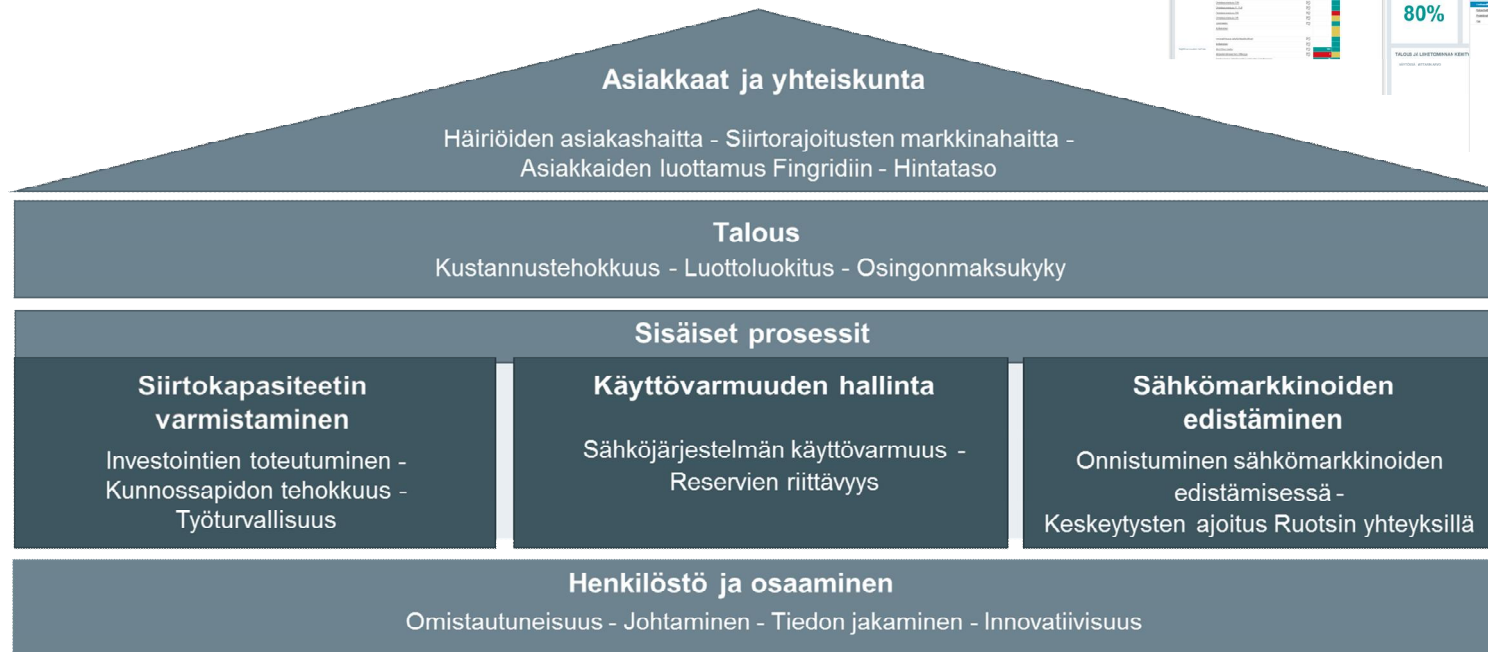
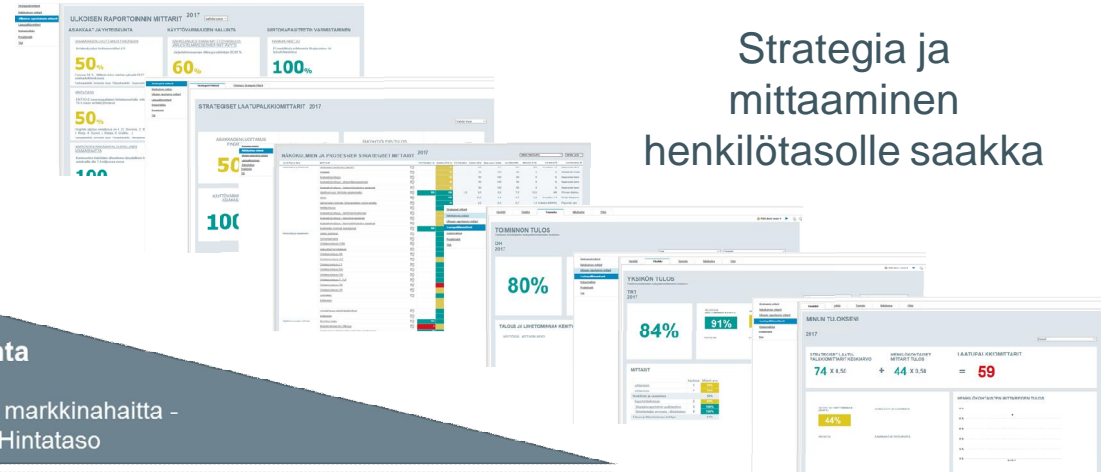
21 Strategia 2018 - Hallituksen strategiakokous 7.9.2017 **FINGRID**

Strategian toteutus – jatkuva parantaminen ja muutoshankkeet



22 Strategia 2018 - Hallituksen strategiakokous 7.9.2017 **FINGRID**

Strategiset mittarit



Keskitetty sähköjärjestelmän hallinta

Keskitetty sähköjärjestelmän hallinta varmistaa laadun ja tehokkuuden

1997	2001	2013	2017
Voimajärjestelmäkeskus Helsinki	Voimajärjestelmäkeskus Helsinki	Kantaverkkokeskus Helsinki	Kantaverkkokeskus Helsinki
Verkon valvonnan aluevalvomo Hämeenlinna	Verkkokeskus Hämeenlinna		
Verkon valvonnan aluevalvomo Petäjävesi			
Verkon valvonnan aluevalvomo Varkaus			
Paikalliskeskus Imatra			
Paikalliskeskus Oulu			
Paikalliskeskus Raisio			
Paikalliskeskus Tammisto			

Verkon valvonnan keskittäminen ja paikalliskäytön ulkoistaminen

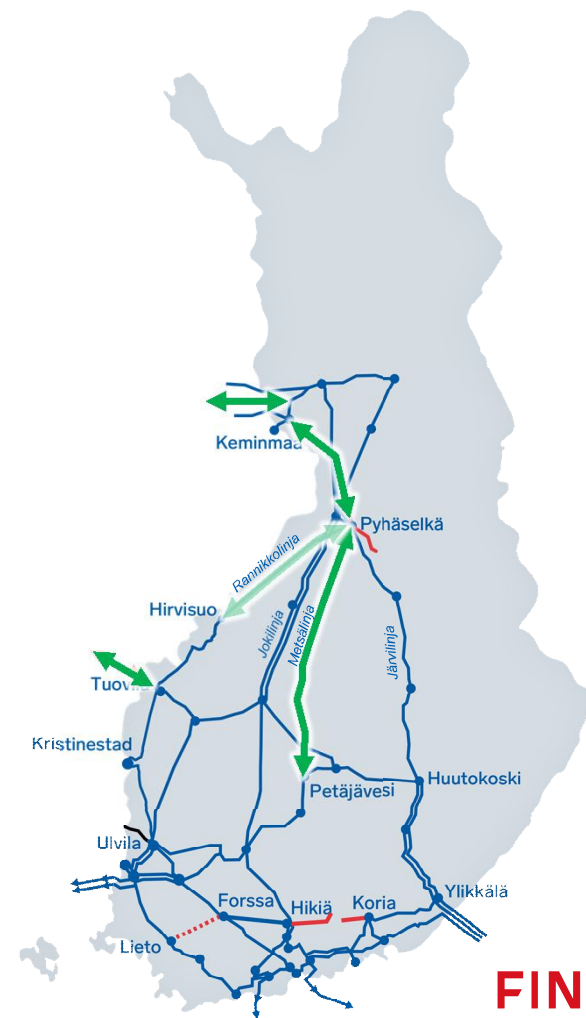
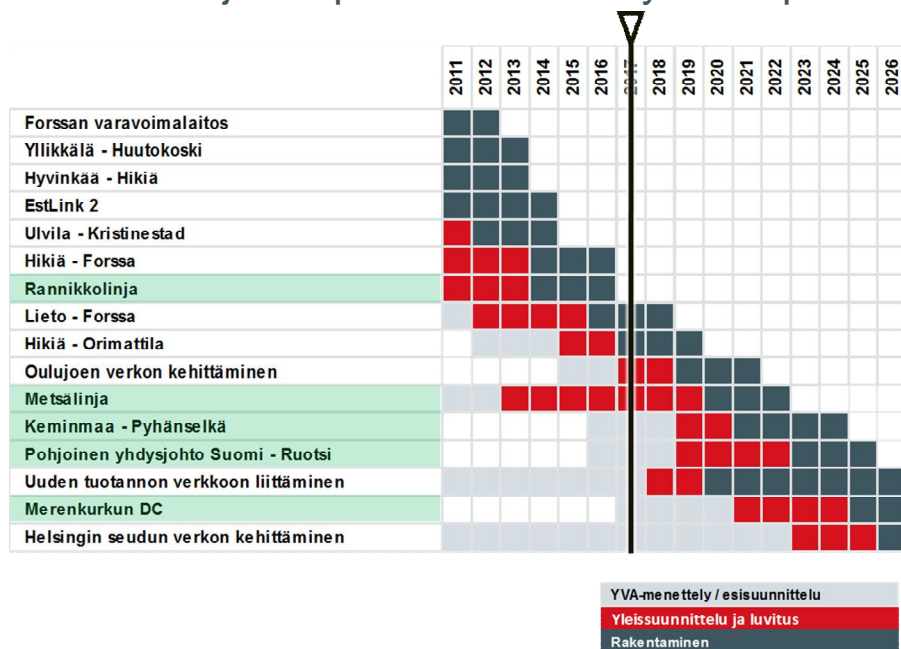
Voimajärjestelmän ja verkon hallinnan keskittäminen sekä ajanmukaiset valvomoratkaisut uusissa toimitiloissa

Kantaverkkokeskuksen täyden mittakaavan väistämättömyys paikallisesti, alueellisesti tai korkean turvallisuuden tiloihin

Järkevä investointistrategia

Kantaverkon kehittämisperiaatteet – ei turhia investointeja

- Verkon kehittämisen lähtökohtina ovat asiakkaiden tulevat tarpeet, Euroopan ja Itämeren alueen sähkömarkkinoiden toimivuuden edistäminen, käyttövarmuustason säilyttäminen, kustannustehokkuus sekä verkon ikääntymisen hallinta
- Lähes kaikkien investointipäätösten takana on useampi ajuri. Investointeja ei optimoida sääntelymallin perusteella



FINGRID

Palvelujen markkinaehtoinen ulkoistaminen

Kattava alihankinta varmistaa Fingridin kustannustehokkuuden



- Kilpailutamme
 - verkon rakentamisen, kunnossapidon ja paikalliskäytön yhteensä noin 800 henkilötyövuotta,
 - häviösähkön hankinnan noin 1 TWh ja hintasuojauksen, säätösähkön ja reservit,
 - rahoituksen 1 mrd. € kansainvälisiltä velkakirjamarkkinoilta, pankkipalvelut, luottoluokituslaitokset,
 - valtaosan ICT -hankinnoista ja -palveluista,
 - tarvittavat asiantuntijapalvelut,
 - toimitilat palveluineen,
 - matkustuspalvelut, tapahtumajärjestelyt jne.
- hankimme markkinaehtoisesti kaikki ja kilpailutamme kaikki yli 30 000 € hankkeet.

Varmistamme yhtiössä kantaverkkotoiminnan ydinosaamisen ja palveluiden vankan hankintaosaamisen

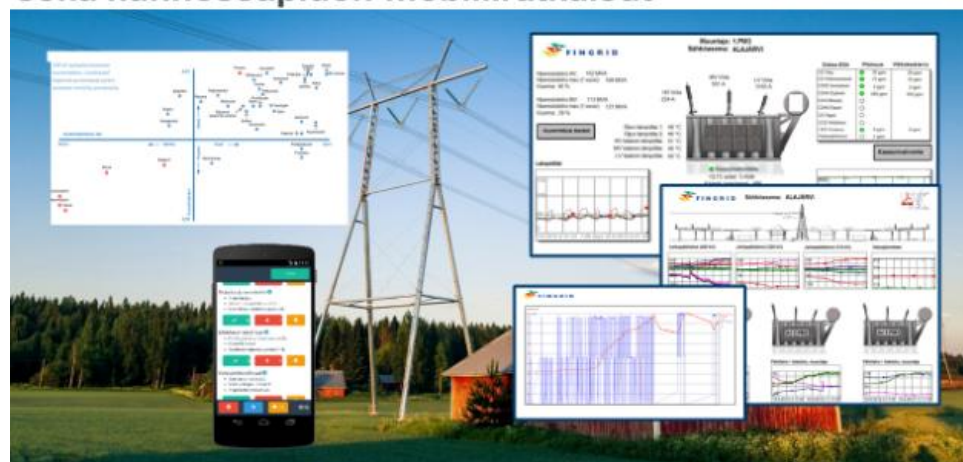
Digitalisaatio

Digitalisaatio on Fingridin arkea ja parantaa tuottavuutta merkittävästi

Historia-, reaaliaika- ja suunnitteluverkkomallien yhdistäminen sekä tilanteen visualisointi



Verkko-omaisuuden on-line valvonta ja analytiikka sekä kunnossapidon mobiiliratkaisut



Meneillään

- Master data ja tietoarkkitehtuuri
- Digitaalinen sähköasema
- Fingrid taskuun sisäisesti ja ulkoisesti
- Hankinnasta maksuun digitalisointi
- Ohjelmistorobotiikka (RPA, Robotic Process Automation) - tylsät työt roboteille
- Sidosryhmäviestinnän modernit ratkaisut - Fingrid taskuun ja uusi internet



Pätevä ja motivoinut henkilökunta

Työyhteisön ja johtamisen kehittäminen

- Keskittyminen määriteltyihin ydinosaisiin
- Strateginen henkilöstösuunnittelu
 - Määrät, osaaminen, kokemus/ikä rakenne, ...
- Esimiesuran ja asiantuntijauran määrittäminen
 - Ml. etenemisen kriteerit ja prosessi
- Johdonmukaiset kehittämishankkeet
 - Esimiehet, muutosagentit, muut asiantuntijat
- Määrätietoinen panostus työnantajamaiseen

Vakituisen henkilöstön ikäjakama



Asiantuntijaura

yhteistyö yli organisaattorajoin kasvaa
osaaminen laajenee ja monipuolisuus
vaikutus yhtiön tuloksettisuuteen kasvaa

	työntekijä	asiantuntija	erikoisasiantuntija	johtamiseläimistö	johtaja
työntekijä	omaa työssä oloa	omaa tehtäväaluetta	omaa tehtäväaluetta ja moniosaamista	omaa tehtäväaluetta ja vaikutusta yrityksen yhteisöllisyyteen	toimintasuoraa
Työntekijä	työntekijä	työntekijä	työntekijä	työntekijä	työntekijä
Asiantuntijaura	työntekijä	asiantuntija	erikoisasiantuntija	johtamiseläimistö	johtaja
Asiantuntijaura	työntekijä	asiantuntija	erikoisasiantuntija	johtamiseläimistö	johtaja
Asiantuntijaura	työntekijä	asiantuntija	erikoisasiantuntija	johtamiseläimistö	johtaja

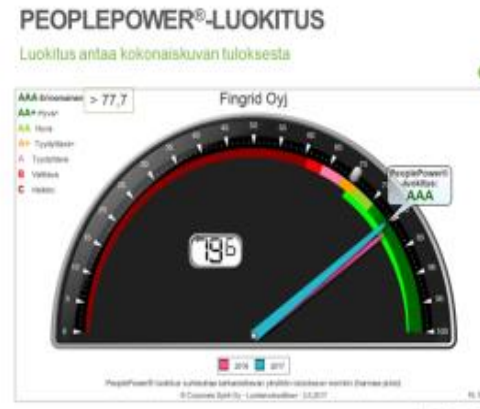


Lähivuosien fokus yrityskulttuurin uudistamisessa

Motivoitunut henkilöstö on tehokkain

PeoplePower® AAA 2016, AAA 2017

GPW® 25. sija 2014 10. sija 2016

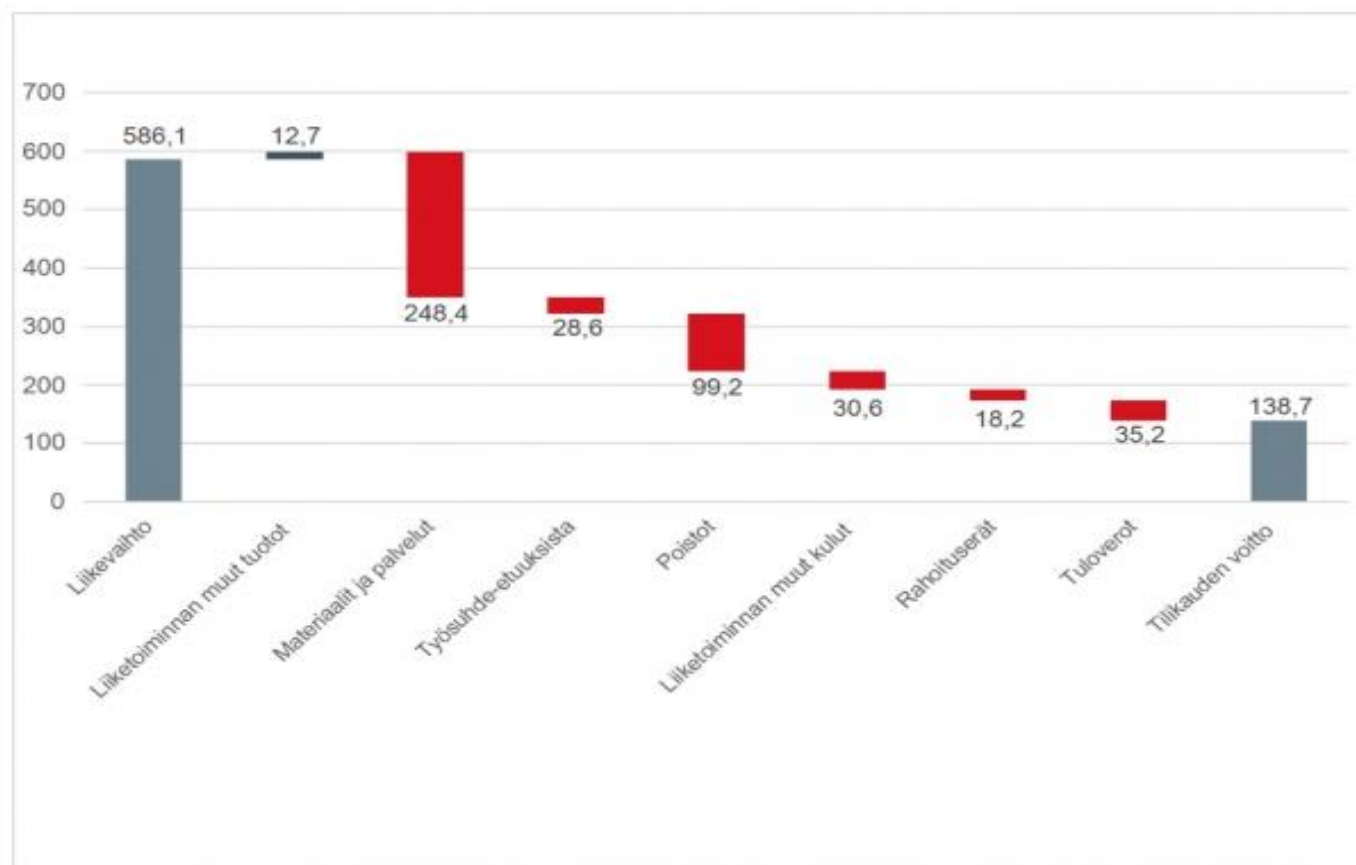


Top Ten 2015 Top Ten 2017

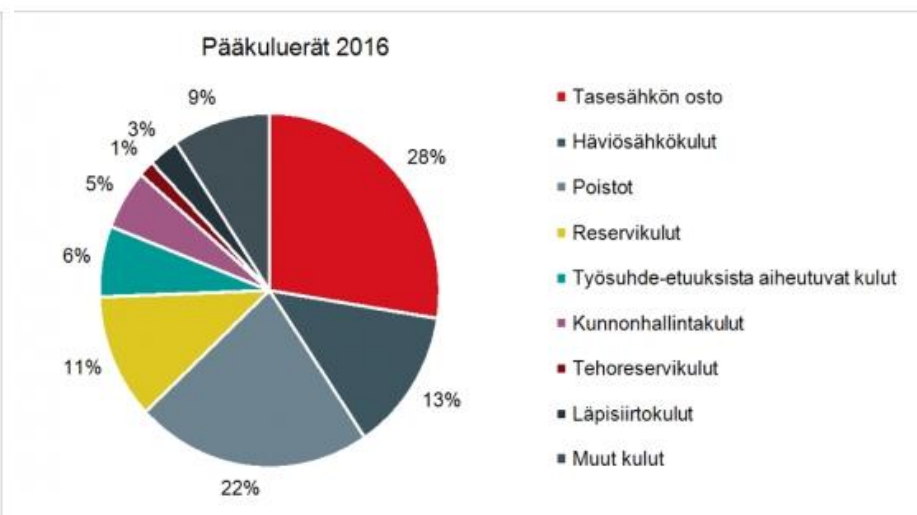
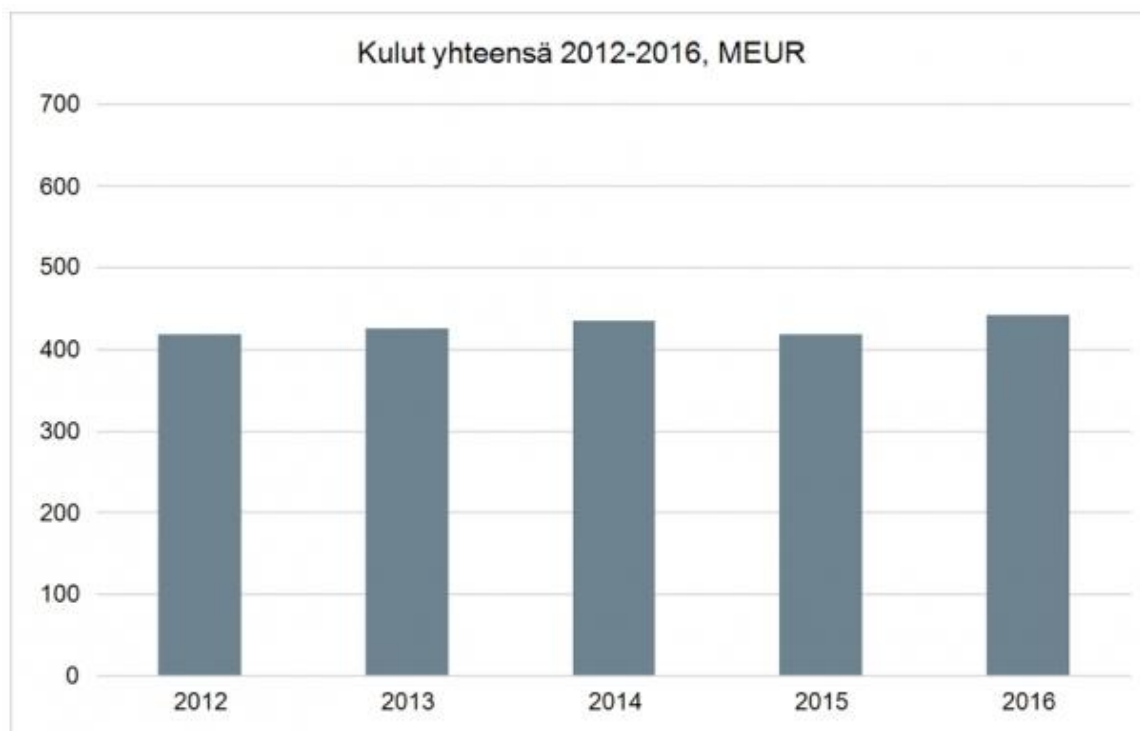


Talous- ja vertailutietoa

Tilikauden 2016 voiton muodostuminen, MEUR



Fingridin kokonaiskulujen kehitys on maltillista

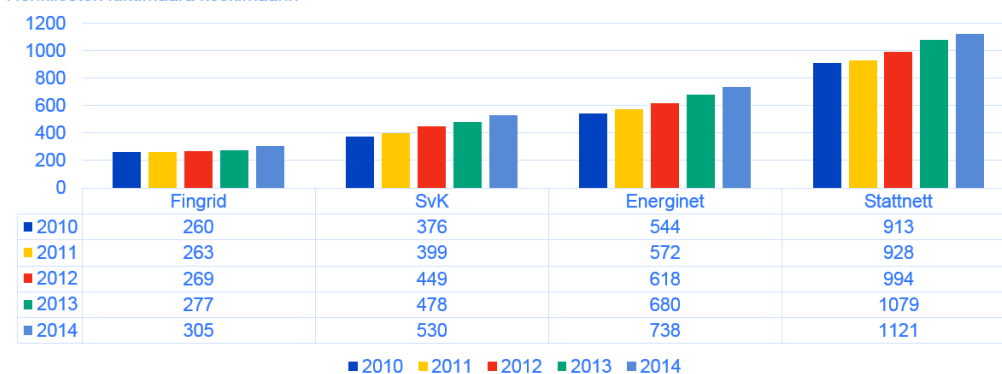


Fingridin henkilöstömäärä on pienin ja kasvaa hitaasti

Organization	System Scope	Installed Capacity	Staff
Fingrid, FI	400/220/110 kV Circuit length 14 500 km Transformers and regional grids	13 000 MW	330
RTE, FR	400/220/150/90/63 kV Circuit length 100 000 km Transformers and regional grids	104 000 MW	8 500
Statnett, NO	400/275/110 kV Circuit length 11 800 km Transformers and regional grids	32 000 MW	1 300
Svenska Kraftnät, SE	400/220 kV Circuit length 15 000 km Exclusive of transformers and regional grids	29 000 MW	530
Swissgrid, CH	400/220 kV Circuit length 6 700 km Exclusive of transformers and regional grids	7 000 MW	450
Tennet, NL/GE	400/220/110 kV Circuit length 22 600 km Transformers and regional grids	19 000 MW	3 200

Benchmark muihin kantaverkkoyhtiöihin

Henkilöstön lukumäärä keskimäärin



Fingrid on globaaleissa vertailuissa tehokkain kantaverkkoyhtiö

Efficient operations highly recognized

- Excellent results from international benchmark studies
- Fingrid has continuously ranked among the best TSOs in the International Transmission Operations and Maintenance Study (ITOMS)*
- Fingrid ranked the best in the latest International Transmission Asset Management Study (ITAMS)
- Fingrid was "exceptionally efficient" in 2013 in a study done for the Council of European Energy Regulators (CEER)

Publicly Available Specification (PAS)

PAS 55 is the British Standards Institution's (BSI) Publicly Available Specification for the optimized management of physical assets - it provides clear definitions and a 28-point requirements specification for establishing and verifying a joined-up, optimized and whole-life management system for all types of physical assets. Now internationally recognized, PAS 55 is proving to be an essential, objective definition of what is required to demonstrate competence, establish improvement priorities and make better, clearer connections between strategic organizational plans and the actual day-to-day work and asset realities.

Source: <http://pas55.net>

In 2016 Fingrid's asset management again received Publicly Available Specification PAS 55 certificate.

Fingrid also received new ISO 55001 certification that sets out standards for asset management

* Thirty-one TSOs from around the world participated in the 2015 study

21 Neuvottelukunta - tehokkuus Fingrid Debt Investor Presentation 11.9.2017

FINGRID

Results confirmed also by regulators

- Study done for the Council of European Energy Regulators (CEER) 2013
- Fingrid was "exceptionally efficient" together with four other TSOs
- Study included 21 European TSOs and performed every four years
- Comparison of total efficiency: costs in grid construction, maintenance, planning and administration during the past 20 years



22 Neuvottelukunta - tehokkuus Fingrid Debt Investor Presentation 11.9.2017

FINGRID

Fingridin luottoluokitus on suomalaisista yhtiöistä korkein

S&P
A-1+/AA-
Stable

Short-term/
Issuer Rating

"The upgrade primarily stems from the positive impact on Fingrid's earnings from modifications in the regulatory model for TSOs in Finland. These changes have increased Fingrid's allowed regulatory return, and made it more stable. Thanks to these changes, alongside previous tariff increases and the company's modest capital spending program, Fingrid has seen an improvement in its credit measures, which we believe should be sustainable."

S&P Global, 28 October 2016

Fitch
F1/AA-
Stable

Short-term/
Senior
Unsecured

"The upgrade reflects the good earning visibility until end-2023, the favourable mechanism for the determination of the allowed profits, in particular a higher return on capital and the favourable treatment of congestion income, and the strengthening of the company's financial profile in 2015-2016."

Fitch Ratings, 30 January 2017

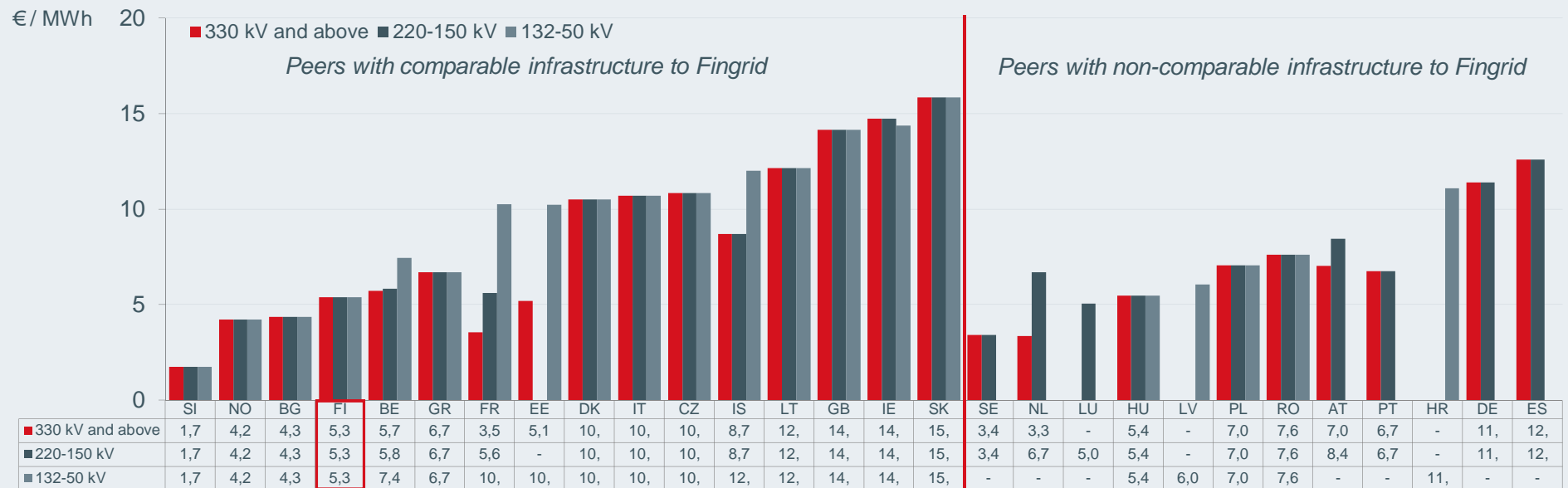
"Fingrid's issuer rating of 'A+' is the highest that Fitch assigns to a regulated network in Europe."

Fitch Ratings, 30 January 2017

Fingrid's strategic target is to maintain credit rating at least at 'A-' level

Fingridin kantaverkkomaksu on Euroopan halvimpia

Transmission charges from generation to consumption in Europe 2016 – including EU and ETA countries



Fingrid's effectiveness and efficiency enable low charges and keeping FIN as one price area



Fingrid Oyj

Läkkisepäntie 21

00620 Helsinki

PL 530, 00101 Helsinki

Puh. 030 395 5000

Fax. 030 395 5196

FINGRID